

Vuosikatsaus

2003

Vuosikatsaus 2003

Tietoja osakkeenomistajille	2
Konsernin esittely	4
Toimitusjohtajan katsaus	6
Vuosi 2003 lyhyesti	8
Talouskatsaus	10
Metson visio ja strategia	14
Liiketoiminta-alueiden katsaukset	
Metso Paper	16
Metso Minerals	22
Metso Automation	28
Metso Ventures	32
Arvot ja eettiset periaatteet	36
Hallinnointiperiaatteet	40
Hallitus	44
Metson johto	46
Vuoden 2003 tiedotteet	48
Sijoittajasuhteet	50
Osoitteita	52

Tietoja osakkeenomistajille

Yhtiökokous

Metso Oyj:n vuoden 2004 varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 6.4.2004 klo 14.00 Marina Congress Centerissä, jonka osoite on Katajanokanlaituri 6, 00160 Helsinki. Kokoukseen ilmoittautuneiden luettelominen ja äänestyslippujen jako alkaa klo 13.00.

Yhtiökokoukseen on oikeus osallistua osakkeenomistajalla, joka on 26.3.2004 merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan yhtiölle viimeistään 1.4.2004 ennen klo 16.00 joko kirjallisesti osoitteeseen Metso Oyj, PL 1220, 00101 Helsinki, puhelimitse numeroon 010 80 8300, faksitse numeroon 020 484 3125 tai sähköpostitse osoitteeseen soili.i.johansson@metso.com. Ilmoittautumisen on oltava perillä ennen ilmoittautumisajan päättymistä. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan edellä mainittuun osoitteeseen ilmoittautumisajan loppuun mennessä.

Osingonmaksu

Hallitus on päättänyt ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2003 maksetaan osinkona 0,20 euroa osakkeelta.

Osinko maksetaan osakkaalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 13.4.2004 on merkittynä Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingonmaksupäivä on 20.4.2004

Kaupankäyntitunnukset ja -erät

Metsolla on yksi osakesarja. Metson osakkeet on listattu Helsingin Pörssissä, ja ne rekisteröidään Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä. New Yorkin pörssissä Metson osakkeet on noterattu ADS-osaketodistuksina (American Depositary Shares). Yksi Metson ADS-osaketodistus vastaa yhtä Metson osaketta. Bank of New York toimii Metson ADS-osaketodistusten hallinnointipankkina. Metson vuoden 2000 A-optio-oikeudet ovat olleet listattuina Helsingin Pörssissä 29.6.2001 lähtien. Vuoden 2000 B-optio-oikeudet otettiin kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssissä yhdistettynä 2000 A-sarjan optio-oikeuksiin 1.4.2003. Myös vuoden 2001 A- ja B-optio-oikeudet yhdistettiin, ja ne otettiin kaupankäynnin kohteeksi 1.4.2003 omana arvopaperinaan.

Helsingin Pörssi

Osake
Kaupankäyntitunnus: MEO1V
Pörssierä: 100 kpl
Kaupankäyntivaluutta: euro
Optio-oikeudet
Vuoden 2000 A/B optio-oikeus
Kaupankäyntitunnus: MEO1VEW100
Vuoden 2001 A/B optio-oikeus
Kaupankäyntitunnus: MEO1VEW101

New Yorkin pörssi

ADS-osaketodistus
Kaupankäyntitunnus: MX
Kaupankäyntivaluutta: Yhdysvaltain dollari

Indeksit

Metson osake kuuluu ainakin seuraaviin indekseihin:

HEX Yleisindeksi
HEX Portfolioindeksi
HEX Metallinindeksi
HEX 25
Bloomberg Europe Industrial Index
Bloomberg Europe Machinery Diversified Index
DJ STOXX 600
DJ STOXX Industrial Goods and Services
DJ World Sustainability Index
DJ STOXX Sustainability Index
FTSE4GOOD Index
Kempen/SNS Smaller Europe SRI Index
Nordic Sustainability Index
Ethibel Sustainability Index

Luottoluokitukset

Metson luottoluokitukset ovat:
Standard & Poor's
(tarkkailussa 4.2.2004)
Pitkäaikainen luokitus: BBB
Näkymä: Negatiivinen
Lyhytaikainen luokitus: A-3
(tarkkailussa 13.2.2004)

Moody's (17.2.2004)
Pitkäaikainen luokitus: Ba1
Näkymä: Negatiivinen

Taloudelliset katsaukset vuonna 2004

Tilinpääöstiedote 2003	4.2.2004
Osavuositiedote	
tammimaaliskuu 2004	28.4.2004
Osavuositiedote	
tammikesäkuu 2004	28.7.2004
Osavuositiedote	
tammisyyskuu 2004	28.10.2004

Osavuosisikatsaukset julkaistaan suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi sekä tiedotteet suomeksi ja englanniksi Metson Internet-sivuilla osoitteessa www.metso.com. Katsausten tiedotustilaisuuksia voi seurata englanninkielisinä webcast-lähetyksinä Metson Internet-sivuilla.

Metso julkaisee myös Index-sijoittajalehteä kaksi kertaa vuodessa suomeksi ja englanniksi.

Vuosiraportit 2003

Metso on julkaissut vuodelta 2003 vuosikertomuksen sekä kestävän kehityksen raportin. Painetut raportit ovat saatavana suomen-, ruotsin- ja englanninkielisinä, ja ne on julkaistu myös Metson Internet-sivuilla. Internet-sivuilla ovat myös luettavissa suomen- ja englanninkieliset verkkoraportit.

Katsausten tilaaminen

Vuosikertomuksia, kestävän kehityksen raporttia ja osavuosisikatsauksia voi tilata osoitteesta:

Metso Oyj
 Konserniviestintä
 PL 1220
 00101 Helsinki
 Puhelin: 020 484 100
 Faksi: 020 484 3123
 Sähköposti: metso.info@metso.com

Katsauksia voi tilata myös osoitteesta www.metso.com > Yhteystiedot > Julkaisujen tilaus.



Konsernin esittely

Metso-konserni on prosessiteollisuuden koneiden ja järjestelmien sekä asiantuntija- ja huoltopalvelujen maailmanlaajuinen toimittaja. Konsernin ydinliiketoimintoja ovat kuitu- ja paperiteknologia (Metso Paper), kiven- ja mineraalien käsittely (Metso Minerals) sekä automaatio- ja säätöteknologia (Metso Automation). Metson neljäs liiketoiminta-alue, Metso Ventures, koostuu konsernin muita liiketoimintoja palvelevista yksiköistä sekä strategisen kehityksen alla olevista liiketoiminnoista.

Vuonna 2003 Metso-konsernin liikevaihto oli 4 250 miljoonaa euroa ja henkilöstön määrä noin 26 000.

Konsernilla on toimintaa yli 50 maassa. Metsolla on omia tuotantolaitoksia Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Isossa-Britanniassa, Saksassa, Ranskassa, Belgiassa, Italiassa, Yhdysvalloissa, Meksikossa, Kanadassa, Kiinassa, Intiassa, Australiassa, Uudessa-Seelannissa, Etelä-Afrikassa, Brasiliassa, Chilessä ja Perussa.

Konsernin päämarkkinat ovat Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Aasia, erityisesti Kiina, ja Etelä-Amerikka ovat kasvavia markkina-alueita Metson tuotteille ja palveluille.

Metson osakkeet noteerataan Helsingin ja New Yorkin pörseissä.

Liiketoiminta-alueet

Metso Paper

Vuonna 2003 liikevaihto oli 1 651 miljoonaa euroa (38 % konsernin liikevaihdosta) ja henkilöstön määrä 9 085 (35 % konsernin henkilöstöstä).

Asiakkaat

Mekaanisen ja kemiallisen massan valmistajat sekä paperin- ja kartongintuottajat.

Tuotteet

Paperikoneet, pehmopaperikoneet, kartonkikoneet, paperinjalostuskoneet, ilmajärjestelmät, mekaanisen ja kemiallisen massanvalmistuksen laitteet ja koneet sekä asiantuntija- ja jälkimarkkinapalvelut.

Markkina-asema

Maailmanlaajuisten sellu- ja paperikonemarkkinoiden koko on 8–10 miljardia euroa. Metso Paper on paperin- ja pehmopaperinvalmistuslinjojen markkinajohtaja maailmassa ja yksi johtavia kartonkikoneiden ja massalinjojen toimittajia. Osuus isojen paperikoneiden maailmanmarkkinoista on 40 prosenttia ja kemiallisten

massalinjojen maailmanmarkkinoista vajaa kolmannes.

Metso Minerals

Vuonna 2003 liikevaihto oli 1 637 miljoonaa euroa (37 % konsernin liikevaihdosta) ja henkilöstön määrä 10 332 (39 % konsernin henkilöstöstä).

Asiakkaat

Louhokset ja urakoitsijat, kaivosteollisuus sekä maanrakennusteollisuus.

Tuotteet

Kiven ja mineraalien murskauslaitokset, murskaimet ja niihin liittyvät laitteet, liikuteltavat murskaus- ja seulontayksiköt, jauhinmyllyt, rikastuslaitokset, porauslaitteet, mineraalien ja metallien kierrätysjärjestelmät, asfaltointikoneet ja jyrät, kulutussuojat ja kuljetinhihat, kulutus- ja varaosat sekä jälkimarkkinapalvelut.

Markkina-asema

Metso Mineralsin palvelemien kiven- ja mineraalienkäsittelyn maailmanmarkkinoiden koko on 10–12 miljardia euroa. Metso Minerals on kiven ja mineraalien käsittelyjärjestelmien markkinajohtaja maailmassa. Osuus mineraalien murskaus-, jauhatus- ja seulontajärjestelmien maailmanmarkkinoista on noin viidennes.

Metso Automation

Vuonna 2003 liikevaihto oli 531 miljoonaa euroa (12 % konsernin liikevaihdosta) ja henkilöstön määrä 3 314 (13 % konsernin henkilöstöstä).

Asiakkaat

Mekaanisen ja kemiallisen massan valmistajat, paperin- ja kartongintuottajat, kiven- ja mineraalienkäsittelijät sekä energia- ja prosessiteollisuus.

Tuotteet

Prosessiteollisuuden automaation ja tiedonhallinnan sovellusverkot ja järjestelmät, tuotantoprosessien mittaus-

järjestelmät ja -laitteet, säätöventtiilit sekä jälkimarkkina- ja tukipalvelut.

Markkina-asema

Metso Automationin toimintaan liittyvien automaattioratkaisujen maailmanmarkkinoiden koko on noin 5 miljardia euroa. Metso Automation on sellu- ja paperiteollisuuden erikoisanalysaattoreiden ja sakeuslähettimien sekä automaattisten sulkuventtiilien markkinajohtaja maailmassa, sekä kolmanneksi suurin sellu- ja paperiteollisuuden automaattioratkaisujen sekä kuudenneksi suurin voimalaitosautomaation toimittaja maailmassa.

Metso Ventures

Vuonna 2003 liikevaihto oli 370 miljoonaa euroa (9 % konsernin liikevaihdosta) ja henkilöstön määrä 2 482 (9 % konsernin henkilöstöstä).

Asiakkaat

Rakennus- ja huonekaluteollisuus, pakkausmateriaalien valmistajat, mekaanisen ja kemiallisen massan valmistajat, paperin- ja kartongintuot-

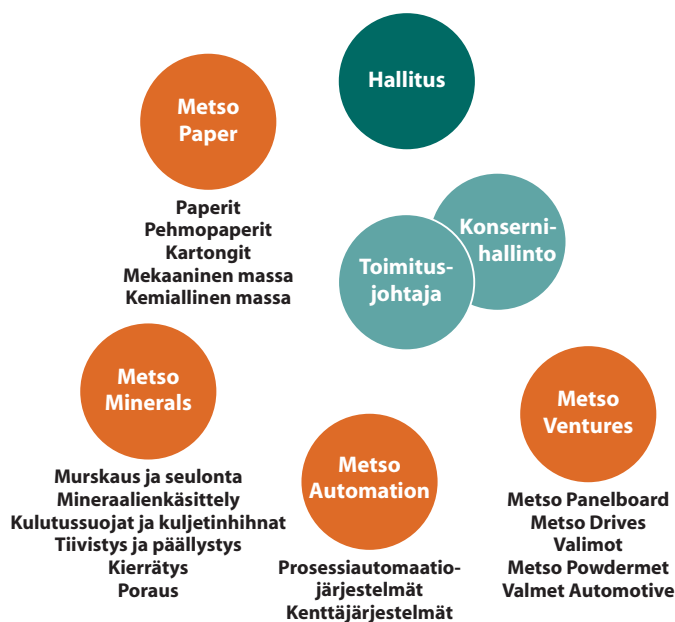
tajat, kiven ja mineraalien käsittelijät, energiäteollisuus, konepajateollisuus sekä autojen valmistajat.

Tuotteet

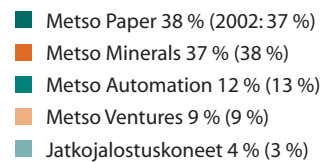
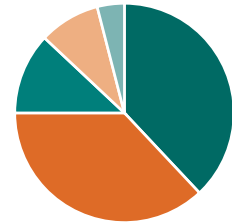
Levyteollisuuden tuotantolinjat, laitteet ja jälkimarkkinapalvelut, prosessi- ja energiäteollisuuden sekä kiven- ja mineraalienkäsittelyn mekaaniset voimansiirtolaitteet, teollisuusvalut, materiaaliteknologiset asiantuntijapalvelut sekä erikoisautojen sopimusvalmistus.

Markkina-asema

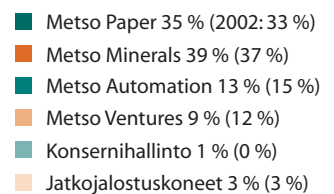
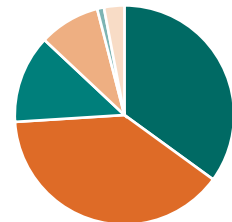
Levyteollisuuden laitteiden ja koneiden maailmanmarkkinoiden koko on noin miljardi euroa. Metso Panelboard kuuluu kolmen suurimman laitetoimittajan joukkoon maailman levyteollisuudessa. Metso Drives on johtava sellu- ja paperiteollisuuden mekaanisten käyttöjen toimittaja ja yksi neljästä maailman suurimmasta tuuliturbiinivaihteiden valmistajasta. Valmet Automotive kuuluu Euroopan merkittävimpien avoautojen valmistajien joukkoon.



Liikevaihto liiketoiminta-alueittain



Henkilöstö liiketoiminta-alueittain



Toimitusjohtajan katsaus



Hyvät osakkeenomistajat

Vuonna 2003 Metson liikevaihto oli 4 250 miljoonaa euroa. Liiketoiminnan tulos ennen veroja oli 303 miljoonaa euroa tappiollinen. Tulosta heikensivät yhteensä 311 miljoonan euron kertaluonteiset kulut ja liikearvon alaskirjaus. Metson kustannusrakenne oli markkinatilanteeseen nähden liian raskas.

Viime vuoteen mahtui myös myönteistä kehitystä. Esimerkiksi automaatio- ja säätötekniikan liiketoiminta-alue, Metso Automation, paransi kannattavuuttaan reagoimalla heikentyneeseen markkinatilanteeseen. Lisäksi kesällä 2003 käynnistettiin kaikilla liiketoiminta-alueilla toimet kustannusrakenteen parantamiseksi.

Aasiassa ja Etelä-Amerikassa Metso otti osuutensa markkinoiden nopeasta kasvusta. Näillä alueilla tarkoituksenamme on vahvistaa verkostoa edelleen siten, että voimme tarjota osaamista ja palveluja lähellä asiakasta.

Kannattavuutta parantavat toimet

Metson kannattavuutta on parannettava. Pitkän aikavälin tavoitetasoa saavuttaminen edellyttää joustavuuden lisäämistä ja kustannusrakenteen keventämistä markkinoiden mukaiseksi, kilpailukykyyn jatkuvaa parantamista ja entistäkin parempaa asiakaspalvelua sekä velkaisuusasteen alentamista.

Viime vuonna käynnistetyn toiminnan tehostamisohjelman viemme päätökseen vuoden 2004 ensimmäisellä puoliskolla. Nykytilanteessa ja vuoden 2003 tuloksen valossa ohjelman toteuttaminen on välttämätöntä. Toiminnallisesta tehokkuudesta, kustannustietoisuudesta sekä nopeasta reagoimisesta toimintaympäristön

muutoksiin uusin, innovatiivisin ratkaisuin tulee tehdä jatkuva, erottamaton osa työtämme. Kehitämme johtamisjärjestelmäämme tukemaan tähän toimintamalliin siirtymistä. Siten voimme luoda pitävän perustan toiminnallemme kaikissa markkinaolosuhteissa.

Metson mahdollisuuksien hyödynnyttäminen edellyttää nykyistä vahvempaa tasetta. Siksi selvitämme mistä ydinliiketoiminnan ulkopuolelle jäävistä toiminnoista voimme luopua. Tavoitteenamme on velkaisuusasteen pienentäminen myös liiketoiminnan kassavirtaa parantamalla.

Lisäarvoa asiakkaille ja omistajille

Aloitettuani konsernin toimitusjohtajana maaliskuun alusta olen todennut, että Metsossa on paljon osaamista. Metson ydinliiketoiminta-alueet ovat kehittäneet laajan tuotetarjonnan sellu- ja paperiteollisuuden, kiven- ja mineraalienkäsittelyn sekä prosessi-automaation asiakkaille. Pidän tärkeänä, että uudistamme tätä osaamistamme dynaamisessa vuorovaikutuksessa asiakkaiden kanssa.

Vahva osaaminen perustuu metsoilaisiin, joita haluan kiittää vuoden 2003 työstä. Toiminnan tehostaminen sekä vahvuuksien kehittäminen jatkuvassa muutoksessa on vaatinut voimia ja jaksamista. Niitä tarvitsemme myös tänä vuonna kehittäessämme Metsoa avoimessa vuorovaikutuksessa toisiamme arvostaen. Samaa tinkimätöntä tavoitteellisuutta, jonka voimin olemme saavuttaneet teknologisen asemamme, tulee nyt soveltaa kannattavuuden parantamiseen. Uskon, että jokainen metsolainen ymmärtää, että meidän on pystyttävä viimevuotista parempaan tulokseen.

Metso on vuosien työn tuloksena noussut asiakkaidensa arvostamaksi teknologia- ja markkinajohtajaksi. Nyt meidän on entistäkin paremmin osattava hyödyntää osaamistamme kustannustehokkaasti asiakkaidemme menestykseksi ja heidän kilpailukykyä tukemiseksi. Siksi kuuntelemme asiakkaitamme huolellisesti ymmärtääksemme heidän todelliset tarpeensa.

Metso haluaa olla vahva kumppani kaikessa sellu- ja paperiteollisuuteen sekä kiven- ja mineraalienkäsittelyyn liittyvän liiketoiminnan kehittämiseksi. Kun asiakkaamme ja osakkeenomistajamme ovat tyytyväisiä suorituksiimme, olemme onnistuneet työssämme.

Jorma Eloranta
toimitusjohtaja

Vuosi 2003 lyhyesti

Toimet kustannusrakenteen keventämiseksi jatkuivat

Metso käynnisti vuonna 2003 kaikilla liiketoiminta-alueillaan mittavan toiminnan tehostamisohjelman kiinteiden kustannusten karsimiseksi. Tavoitteena on toiminnan joustavuuden lisääminen ja kannattavuuden parantaminen. Ohjelman tavoitteena on saavuttaa yli 100 miljoonan euron vuosittaiset säästöt. Tehostamisohjelman aiheuttamat kertakustannukset, 103 miljoonaa euroa, kirjattiin vuoden kolmannelle neljännekselle.

Synergiahankkeet etenivät

Metsossa jatkettiin liiketoiminta-alueiden välisiä, synergioita hyödyntäviä hankkeita säästöjen aikaansaamiseksi. Hallintokuluja kevennettiin yhdistämällä back office -tyyppisiä toimintoja. Konsernin kaikkia Suomen yksiköitä palvelevat taloushallinnon palvelukeskukset aloittivat toimintansa Jyväskylässä ja Tampereella, ja Pohjois-Amerikassa taloushallinnon palvelukeskus päätettiin perustaa Montrealiin. Kesäkuussa käynnistettiin myös materiaalihallinnon kehittämisohjelma, jonka tavoitteena on merkittävät säästöt ostotoiminnoissa.

Elinkaariliiketoimintaa vahvistettiin

Metso Future Care -liiketoimintakonsepti tarkentui kertomusvuonna elinkaariliiketoiminnaksi. Asiakkaiden prosessien koko elinkaaren kattavaan tuote- ja palvelutarjontaan kuuluvat uusinwestoinnit, kunnossapito ja huolto, prosessien parannukset sekä modernisoinnit ja uusinnat. Vuonna 2003 jälkimarkkinapalvelujen tarjontaa laajennettiin ja maailmanlaajuisista asiakaspalveluverkosta vahvistettiin.



Viimeisten 10 vuoden aikana uutta paperinvalmistuskapasiteettia on rakennettu eniten Aasiaan. Esimerkiksi Kiinassa paperin ja kartongin kulutus kasvaa lähes viisi prosenttia vuosittain.

Yritysmyyneillä tuettiin strategiaa

Strategiansa mukaisesti Metso luopui joistain sellaisista toiminnoista ja tuotteista, jotka eivät kuulu sen ydinliiketoimintaan. Kertomusvuonna myytiin hydraulisia voimansiirtolaitteita valmistava Metso Hydraulics Sampo-Rosenlew Oy:lle, SCADA-kaukokäyttöjärjestelmiä valmistava Network Management Solutions espanjalaiselle Telventille ja elektroniikan komponentteja valmistava CPS Elektroniikka Scanfil Oyj:lle. Lokakuussa allekirjoitettiin sopimus jatkojalostuskoneita valmistavan ryhmän myynnistä sveitsiläiselle Bobst Groupille. Kauppa toteutui tammi-kuussa 2004 kilpailuviranomaisten hyväksynnän jälkeen.

Liiketoiminta Kiinassa vahvistui

Metson liiketoiminta Kiinassa on kasvanut vuosittain yli kymmenen prosenttia. Metso valmistaa Kiinassa muun muassa paperikoneita, murskaimia, tienpäällystyslaitteita sekä venttiilejä. Konsernin omien yritysten palveluksessa Kiinassa on noin 400 henkilöä. Lisäksi Metso työllistää yhteisyrityksissään noin 1 400 henkilöä. Kiinan osuus konsernin liikevaihdosta vuonna 2003 oli 11 prosenttia (vuonna 2002: 6 %).

Aasiasta saatujen tilausten määrä kasvoi

Vuonna 2003 Metson saaduista tilauksista 41 prosenttia oli Euroopasta, 21 prosenttia Pohjois-Amerikasta, 27 prosenttia Aasian ja Tyynenmeren alueelta, 6 prosenttia Etelä-Amerikasta ja 5 prosenttia muualta maailmasta. Vuonna 2003 saaduista tilauksista 18 prosenttia tuli Kiinasta (vuonna 2002: 4 %).

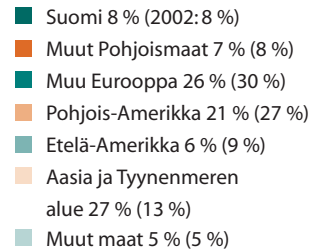
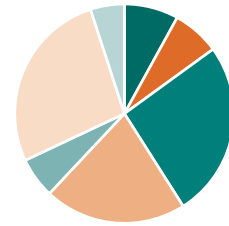
Muutoksia Metson johdossa

Metson hallitus vapautti toimitusjohtaja Tor Bergmanin tehtävistään syyskuussa ja nimitti hänen tilalleen väliaikaisesti Metson varatoimitusjohtaja Olli Vaartimon. Joulukuussa hallitus nimitti Metson uudeksi konsernijohtajaksi 1.3.2004 alkaen Jorma Elorannan. Olli Vaartimo jatkaa Metson varatoimitusjohtajana ja toimitusjohtajan sijaisena. Vaartimo siirtyi Metso-konsernin varatoimitusjohtajaksi huhtikuussa 2003 Metso Mineralsin toimitusjohtajan tehtävistä. Myös Metso Paper, Metso Minerals ja Metso Ventures saivat uudet vetäjät kertomusvuoden aikana: Bertel Karlstedt aloitti Metso Paperin toimitusjohtajana maaliskuussa, Bertel Langenskiöld Metso Mineralsin toimitusjohtajana toukokuussa ja Vesa Kainu Metso Venturesin toimitusjohtajana samoin toukokuussa.

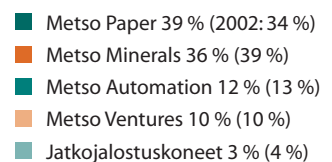
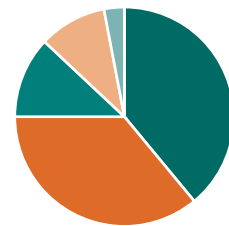
Metso kestävän kehityksen indekseissä

Kertomusvuonna Metson osake valittiin kolmeen uuteen kestävän kehityksen indeksiin: eurooppalaiseen Ethibel Sustainability ja Kempen/SNS Smaller Europe SRI -indekseihin sekä pohjoismaiseen Nordic Sustainability -indeksiin. Näiden lisäksi Metso on jo useamman vuoden ollut mukana Dow Jones Sustainability -indekseissä sekä FTSE4Good-indeksissä.

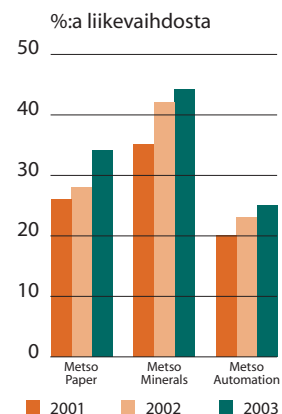
Saadut tilaukset markkina-alueittain



Saadut tilaukset liiketoiminta-alueittain



Jälkimarkkina-liiketoiminta



Talouskatsaus

Taloudelliset tavoitteet

Metson keskeisimpänä lyhyen tähtäimen tavoitteena on kannattavuuden parantaminen ja taseen vahvistaminen. Taloudelliset tavoitteet viiden vuoden keskiarvoina ovat:

- yli 9 prosentin liikevoitto liikevaihdosta
- yli 20 prosentin tuotto sitoutuneelle pääomalle
- osinko vähintään 1/3 osakekohtaisesta tuloksesta

Näihin tavoitteisiin ei päästy vuoden 2003 vaikeassa markkinatilanteessa. Liiketappio oli 229 miljoonaa euroa eli 5,4 prosenttia liikevaihdosta ja sitoutuneen pääoman tuotto 8,7 prosenttia negatiivinen.

Metson osingonjakopolitiikan perusteena on konsernin pitkän aikavälin kannattavuus ja rahoitusasema. Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2003 maksetaan osinkoa 0,20 euroa osakkeelta.

Metson kannattavuuteen vaikuttavia tekijöitä

Metson kannattavuuteen vaikuttavat talouden suhdanteet, asiakasteollisuuksien investoinnit, Metson tuotteiden ja palveluiden kilpailukyky sekä valuuttakurssien muutokset.

Metso Paperin liiketoimintaan vaikuttavat paperin kulutuksen muutokset, paperituotteiden hintakehitys ja sellun- ja paperintuottajien investoinnit. Metso Mineralsin liiketoimintaan vaikuttavat metallien kysynnän muutokset ja kaivosteollisuuden investoinnit sekä kivimurskeen kysyntä.

Vuonna 2003 Kiinan vahva bruttokansantuotteen kasvu tuki sellu- ja paperiteollisuuden sekä kiven- ja mineraalienkäsittelyn kasvua. Metso Paperin markkinoilla paperituottei-

den alhainen hintataso heikensi sellu- ja paperiteollisuuden asiakkaiden investointihalukkuutta etenkin Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Asiakkaiden investointien niukkuus kiven- ja mineraalienkäsittelyssä kiristi Metso Mineralsin markkinatilannetta vuonna 2003 erityisesti murskauksen ja seulonnan alueella. Infrastruktuuri-investoinnit Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa olivat vähäisiä, ja toisaalta vuoden 2003 aikana nousseet perusmetallien hinnat eivät vielä näkyneet asiakkaiden kasvaneina investointeina.

Euron vahvistuminen viime vuoden aikana suhteessa Yhdysvaltain dollariin vähensi Metson Euroopassa valmistettujen tuotteiden kilpailukykyä verrattuna euro-alueen ulkopuolisten kilpailijoiden tuotteisiin, mikä heikensi Metson tulosta.

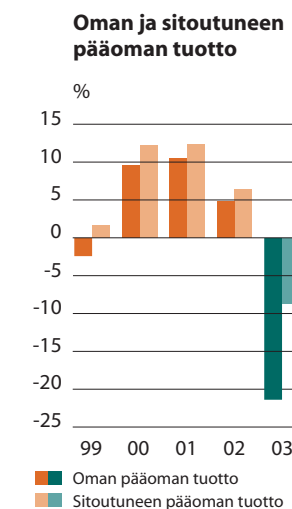
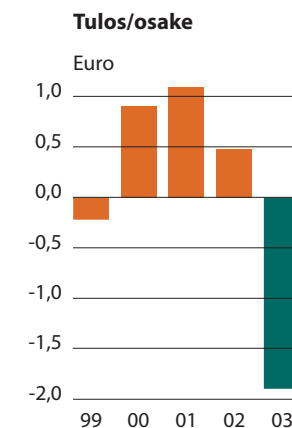
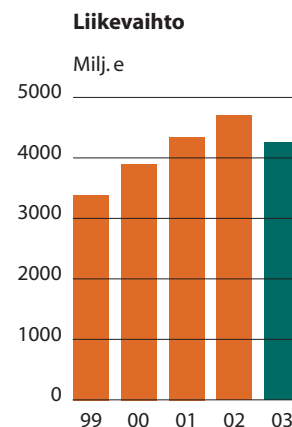
Liikevaihto

Metson liikevaihto vuonna 2003 oli 4 250 miljoonaa euroa. Edellisen vuoden valuuttakursseilla laskettuna liikevaihto laski 4 prosenttia.

Kiinan talouden nopeasta kasvusta johtuva paperin, kartongin, levytuotteiden, murskeen, mineraalien ja rikasteiden kysyntä on viime vuosina nostanut Kiinan Metson tärkeimpiin markkina-alueisiin. Vuonna 2003 Metson liikevaihdosta 11 prosenttia tuli Kiinasta.

Toimet kannattavuuden parantamiseksi

Vuoden 2003 aikana Metsossa oli käynnissä useita hankkeita kustannusrakenteen keventämiseksi ja kannattavuuden parantamiseksi: konserninlaajuinen toiminnan tehostamisohjelma, materiaalihallinnon kehitysohjelma sekä hankkeet hallinnollisten toimintojen yhdistämiseksi.



Kiinteiden kustannusten alen-
tamiseen tähtävällä toiminnan
tehostamisohjelmalla haetaan yli 100
miljoonan euron vuosittaista tulos-
parannusta. Tästä Metso Paperin
osuus on vajaat 40 miljoonaa euroa
ja Metso Mineralsin osuus runsaat 50
miljoonaa euroa. Metso Automation
vastaa 10 miljoonan euron ja Metso
Ventures 5 miljoonan euron osuu-
desta. Konsernihallinnon roolin
uudelleenmäärittämisen arvioidaan
johtavan noin 10 miljoonan euron
säästöön.

Tehostamisohjelma eteni loppuvuo-
den 2003 aikana suunnitellusti. Metso
Paper teki vuoden aikana päätök-
set 630 työpaikan vähentämisestä
Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa.
Lisäksi Suomen yksiköissä on päätet-
ty tai suunnitellaan osavalmistuksen
ulkoistuksia, jotka koskevat noin 350
työpaikkaa. Uusinvestointeihin suun-
tautunutta organisaatiota sopeutetaan
markkinatilanteeseen, joka painottuu
jälkimmäis- ja huoltoliiketoimin-
taan.

Metso Minerals käynnisti toimet
kustannusten keventämiseksi ja
ylikapasiteetin purkamiseksi Euroo-
passa ja Yhdysvalloissa. Joidenkin
tuotteiden valmistaminen siirretään
Kiinaan ja Brasiliaan sekä osittain
alihankkijoille, ja joidenkin tuotteiden
valmistaminen lopetetaan. Toiminnan
tehostamiseksi maailmanlaajuisista
myynti- ja huoltoverkostoa organi-
soitiin uudelleen. Metso Mineralsissa
vähennysten arvioidaan koskevan
noin 600–670 työpaikkaa.

Metso Automation päätti 140
työpaikan vähentämisestä Suomessa
ja Pohjois-Amerikassa sekä myynti-
verkostossa maailmanlaajuisesti.

Metso Venturesiin kuuluvassa
Metso Panelboardissa tehtiin päätös

AVAINLUVUT			
	2001	2002	2003
	Milj.e	Milj.e	Milj.e
Liikevaihto	4 343	4 691	4 250
Jälkimmäisliiketoiminta, %:a liikevaihdosta	27,0	33,0	37,0
Vienti ja ulkomaantoiminnot, %:a liikevaihdosta	86,7	92,1	87,6
Liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä ja liikearvon poistoa	270	251	133
Liikevoitto (-tappio)	246	167	-229
Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja	222	93	-303
Tilikauden tulos	141	65	-258
Saadut tilaukset	3 778	4 646	4 256
Tilaukanta 31.12.	1 772	1 589	1 505
Henkilöstö 31.12.	30 242	28 489	26 240
Tulos/osake, euro	1,09	0,48	-1,89
Osinko/osake, euro	0,60	0,60	0,20 *
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE), %	12,3	6,4	-8,7
Oman pääoman tuotto (ROE), %	10,4	4,8	-21,3
Tutkimus- ja tuotekehitykseen	150	156	129
Taseen loppusumma	5 042	4 399	3 823
Gearing, %	84,8	80,6	107,7
Omavaraisuusaste, %	31,1	33,3	28,3

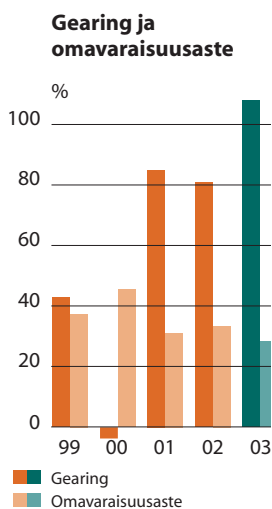
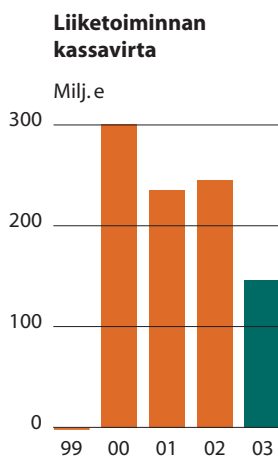
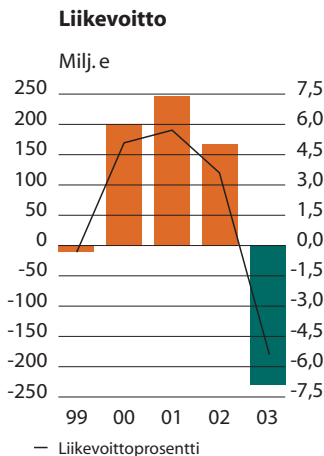
*) Hallituksen ehdotus

kahden Saksassa toimivan yksikön
yhdistämisestä.

Kesäkuussa 2003 käynnistettiin
Metson materiaalihallinnon kehi-
tysohjelma, jonka tavoitteena on
ostotoimintaa kehittämällä saada
aikaan merkittäviä kustannussäästöjä
lähivuosien aikana. Metson hankinto-
jen osuus liikevaihdosta on yli puolet,
eli noin 2,5 miljardia euroa vuodessa.
Säästöihin pyritään hyödyntämällä
volyymituotteita globaaleilla markkinoil-
la, tehostamalla prosesseja, lisäämällä
liiketoimintojen yhteistyötä ja läpi-
näkyvyyttä sekä nostamalla ostotoi-

minta osaksi liiketoiminta-alueiden
strategiaa ja tavoitteiden asetantaa.

Metson hallinnollisten kustannus-
ten keventäminen aloitettiin vuonna
2002, ja työtä jatkettiin vuonna 2003.
Kuluja kevennettiin yhdistämällä back
office -tyyppisiä toimintoja yhteisiksi
palveluiksi. Suomessa Jyväskylän ja
Tampereen palvelukeskukset aloittivat
toimintansa syyskuussa. Pohjois-Ame-
rikan palvelukeskus aloittaa toimin-
tansa Kanadan Montrealissa vuonna
2004.



Tulos

Vuonna 2003 Metson liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä ja liikearvon poistoa oli 133 miljoonaa euroa, mikä oli 3,1 prosenttia liikevaihdosta. Liikevoiton lasku johtui euron vahvistumisesta, Metso Paperin isojen projektien vertailukautta pienemmistä katteista sekä Metso Mineralsin murskaus- ja seulontalaitteiden kireänä jatkuneesta kilpailutilanteesta.

Vuoden 2003 kertaluonteiset kulut olivat nettomääräisesti 106 miljoonaa euroa. Ne koostuvat pääosin toiminnan tehostamisohjelmaan liittyvistä rakennejärjestelykuluista, jotka kirjattiin vuoden 2003 kolmannelle neljännekselle.

Lisäksi Metso Mineralsissa tehtiin 205 miljoonan euron suuruinen liikearvon alaskirjaus. Alaskirjaukseen päädyttiin arvioitaessa uudelleen liiketoiminta-alueen näkymiä vaikean markkinatilanteen pitkittyessä. Tällöin päädyttiin aiempaa varovaisempaan ennusteeseen markkinoiden elpymisestä sekä valuuttakurssien kehityksestä. Valuuttakurssimuutokset, erityisesti euron nopea vahvistuminen Yhdysvaltain dollaria vastaan, ovat

olleet Metso Mineralsille epäedullisia. Alaskirjaus pienentää Metson liikearvon poistoja vuosittain noin 10 miljoonaa euroa.

Pääosa alaskirjauksesta eli 175 miljoonaa euroa hyväksyttiin verotuksessa vähennyskelpoiseksi. Tämän vero vaikutus, 51 miljoonaa euroa, pienentää alaskirjauksen vaikutusta nettotulokseen. Verovaikutus kirjattiin vuoden 2003 viimeiselle neljännekselle.

Kassavirta, investoinnit ja taserakenne

Vuonna 2003 Metson liiketoiminnan kassavirta oli 146 miljoonaa euroa. Bruttoinvestoinnit olivat yhteensä 130 miljoonaa euroa ja yritysmyyntit 31 miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääomaan sitoutui 54 miljoonaa euroa.

Neljän viime vuoden aikana Metso on investoinut lähinnä jälkimarkkina-palvelujen kehittämiseen, olemassa olevan tuotantokapasiteetin parantamiseen ja laajennuksiin sekä tieto- ja viestintäteknologiaan.

Vuoden 2003 lopussa Metson korolliset nettovelat olivat yhteensä 1 109 miljoonaa euroa, joka on

LIIKETOIMINNAN KERTALUONTEISET TUOTOT JA KULUT

	2002 Milj. e	2003 Milj. e
Myyntivoitot liiketoimintojen myynneistä	-	12
Pörssiosakkeiden ja muiden osakkeiden myyntivoitot	8	3
Liiketoiminnan kertaluonteiset tuotot yhteensä	8	15
Metson tehostamisohjelman kulut	-	-103
Uudelleenjärjestelykulut	-28	-5
Muut kulut	-7	-13
Liiketoiminnan kertaluonteiset kulut yhteensä	-35	-121
Liiketoiminnan kertaluonteiset tuotot ja kulut, netto	-27	-106
Liikearvon poisto	-57	-51
Kertaluonteiset erät ja liikearvon poisto yhteensä	-84	-157

9 miljoonaa euroa vähemmän kuin vuoden 2002 lopussa. Nettovelkojen suhde omaan pääomaan eli gearing oli vuoden lopussa 107,7 prosenttia.

Metson nettovelat kasvoivat vuonna 2001 Svedalan oston myötä. Vuoden 2003 ennakoitua heikomman tuloskehityksen vuoksi nettovelka ei laskenut tavoitellussa aikataulussa. Toimet nettovelan pienentämiseksi jatkuvat vuonna 2004. Tavoitteena on myydä ydinliiketoimintojen ulkopuolisia omaisuususeriä ja liiketoimintoja sekä jatkaa toimintaan sitoutuneen pääoman vapauttamista.

Metson rahoitus perustuu pääosin pitkäaikaisiin lainoihin. Pitkäaikaisten lainojen osuus korollisesta kokonaisvelasta oli vuoden 2003 lopussa 75 prosenttia. Suurin laina on Euro Medium Term Note -ohjelman puitteissa liikkeellelaskettu 500 miljoonan euron laina, joka erääntyy vuoden 2006 joulukuussa.

Luottoluokituslaitos Standard & Poor's Rating Services muutti 27.6.2003 Metso-konsernin pitkäaikaisten luottojen BBB-luokitukseen liittyvät näkymät vakaista negatiiviseksi. Samalla lyhytaikaisten luottojen luokitus laskettiin A-2:sta A-3:een. Standard & Poor's asetti pitkäaikaisten luottojen luokituksen tarkkailuun 4.2.2004 ja lyhytaikaisten luottojen luokituksen 13.2.2004. Luottoluokituslaitos Moody's Investors Service laski 17.2.2004 Metso-konsernin pitkäaikaisten luottojen luokituksen tasolta Baa3 tasolle Ba1. Metson luokitukset on poistettu tarkkailusta ja näkymät arvioidaan negatiivisiksi.

Tutkimus ja tuotekehitys

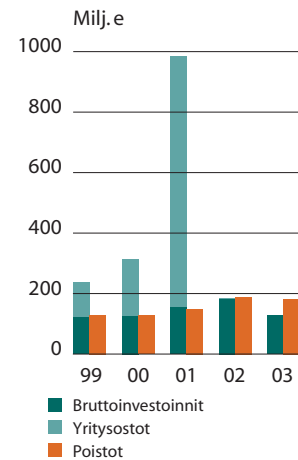
Vuonna 2003 Metson tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat 129 miljoonaa euroa, joka oli 3 prosenttia liikevaihdosta. Metson tutkimus- ja tuotekehitystoiminnot ovat keskittyneet Suomeen ja Ruotsiin, minkä lisäksi tutkimus- ja tuotekehitysyksiköitä sijaitsee myös Pohjois-Amerikassa ja Keski-Euroopassa. Painopistealueita ovat sovellukset, joilla pyritään turvaamaan toiminnan tehokkuus sekä vahvistamaan elinkaari-liiketoimintaa ja kasvattamaan sen osuutta liikevaihdosta.

IAS/IFRS-TILINPÄÄTÖKSEEN SIIRTYMINEN

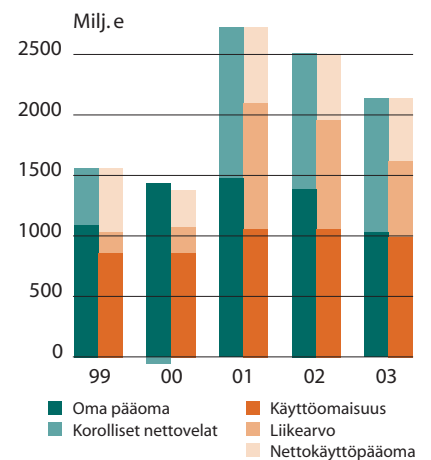
Metso raportoi IAS/IFRS-standardien mukaisesti 1.1.2005 alkaen. Myös vertailutiedot esitetään IAS/IFRS-standardien edellyttämällä tavalla. Konsernihallinto valmistelee IAS/IFRS-raportointiin siirtymistä yhdessä liiketoiminta-alueiden kanssa, ja projekti on edennyt suunnitellusti.

IAS-raportointiin siirtymisen vaikutusta Metson tuloslaskelmaan, taseeseen ja tunnuslukuihin ei voida esittää ennen kuin lopulliset standardit hyväksytään kevään 2004 aikana. Metson tulokseen tai tuottojen ja kulujen kirjaamiseen vaikuttavia standardeja ovat muun muassa IAS 10 (tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat), IAS 19 (työsuhde-etuudet), IAS 37 (varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat) sekä IAS 39 (rahoitusinstrumentit). Lisäksi IASB:n (International Accounting Standards Board) käsittelyssä on luonnos (Exposure Draft 3), jossa ehdotetaan muutoksia standardiin IAS 22 (yritysten yhteenliittymät). Luonnoksessa esitetään muun muassa liikearvon tai muiden aineettomien oikeuksien poistojen korvaamista vuosittaisella tulontuottokyvyn testaustuksella.

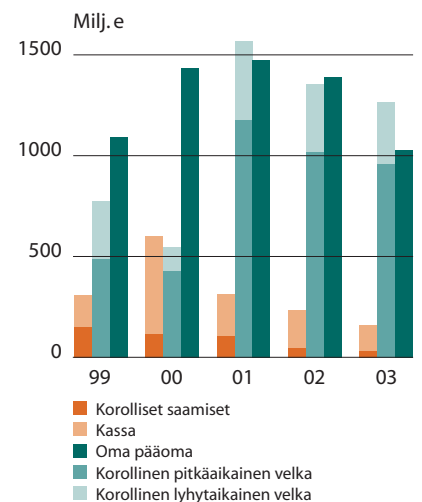
Investoinnit ja poistot



Taserakenne



Pääomarakenne



Metson visio ja strategia

Metson visiona on muuttua entistä selkeämmin konetoimittajasta kilpailukyvyyn tuottajaksi. Haluamme parantaa asiakkaidemme teollisten ydinprosessien tuottavuutta ja kilpailukykyä. Tähän pyrimme prosessien koko elinkaaren kattavalla yhteistyöllä asiakkaan kanssa.

Tarjoamme asiakkaiden kilpailukykyä parantavia ratkaisuja, joissa hyödynnetään monipuolista osaamistamme sekä koneiden ja laitteiden uusinoissa ja modernisoinneissa että niihin liittyvien prosessien optimoinnissa ja huollossa. Tarjonnassamme huomioimme asiakkaiden erilaiset tarpeet.

Metson toiminta perustuu sellu- ja paperiteollisuuden sekä kiven- ja mineraalienkäsittelyteollisuuksien asiakkaiden prosessien tuntemukseen, laajaan asennettuun kone- ja laitekantaan sekä automaatio-osaamiseen. Näiden strategiamme kulmakivien pohjalta olemme kasvaneet sekä sellu- ja paperiteollisuuden että kiven- ja mineraalienkäsittelyteollisuuksien johtavaksi toimittajaksi maailmassa. Metson tuotteissa ja palveluissa säätöteknologia, prosessiautomaatio sekä kehittyneet tieto- ja viestintäteknologian ratkaisut yhdistyvät prosessiosaamiseen.

Asiakkamme ovat pitkäjänteisesti toimivia teollisuusyrityksiä, joiden toimialoilla investoinnit ovat suuria ja niillä on pitkä elinikä. Asiakkaidemme toiminnan pitkäjänteisyys antaa Metsolle vahvan pohjan kehittää koko elinkaaren kattavaa yhteistyötä

heidän kanssaan. Teemme yhteistyötä yhä useamman asiakkaan kanssa monella mantereella.

Tavoitteenamme on tukea asiakkaidemme investointien ja prosessien tehokkuutta ja kilpailukykyä tuottamalla yhä kilpailukykyisempiä ja tehokkaampia ratkaisuja, laitteita ja palveluita vahvan asiakasyhteistyön ja teknologia- ja prosessiosaamisemme pohjalta.

Maa- ja metsätalouden verkoston ja laajan osaamisen lisäksi asiakkamme edellyttävät laite- ja kone- osien suurempaa vastuuta toimitetuista prosesseista. Kehitämme tuotteita ja palveluja laajan asennetun kone- ja laitekantamme pohjalta asiakkaidemme tarpeet huomioiden. Tavoitteenamme on edelleen kasvattaa osuuttamme jo asennetun sekä uuden kone- ja laitekannan huollosta, uusinoista ja prosessiparannuksista maailmanlaajuisesti.

Asennettuun kone- ja laitekantaan liittyvä toiminta kasvaa erityisesti Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa, jossa asiakkamme keskittyvät enemmän olemassa olevien prosessiansa tehostamiseen uusinvestointien sijaan. Uusien koneiden ja laitteiden kysyntä painottuu Kiinaan ja Etelä-Amerikkaan, missä vahvistamme resurssijamme.

Mahdollistaaksemme prosessien optimoinnin ja tehostamisen koko niiden elinkaaren ajan lisäämme tuotteisiin joustavuutta jo suunnitteluvaiheessa. Automaatio on etävalvonnan sekä monien optimointi-, huolto- ja palveluratkaisujen perusta. Kehittyneiden tieto- ja viestintäteknologian ratkaisujen ansiosta voimme tarjota Metson asiantuntijoiden laite- ja prosessiosaamista kustannustehokkaasti asiakkaidemme tuotantolaitosten käyttöön kautta maailman.

Kilpailukyky kuntoon

Pääasiakastoimialojemme investointi-aktiiviteetti on muutaman vuoden ajan ollut keskimääräistä vähäisempää. Haasteellisen markkinatilanteen pitkäkestoisuus on vaatinut ja vaatii Metsolta voimakkaita toimia kustannusrakenteen keventämiseksi ja kilpailukyvyyn vahvistamiseksi. Kysynnän vaihtelujen edellyttämää joustavuutta lisäämme sopeuttamalla omaa kapasiteettiamme ja laajentamalla valmistusyhteistyötä ulkopuolisten kumppaneiden kanssa.

Metson liiketoiminta-alueiden ja -linjojen strategioita kehitetään niiden omien vahvuuksien, asiakkaiden tarpeiden ja kilpailuasetelman pohjalta. Konsernin verkostoa ja resursseja sekä yhteistyötä liiketoiminta-alueiden välillä hyödynnetään silloin, kun niiden avulla voidaan vahvistaa kilpailukykyä ja kustannustehokkuutta.

Vuoden 2004 tärkein tavoitteemme on kannattavuuden parantaminen. Tavoitteenamme on myös vahvistaa tasetta ydinliiketoiminnan ulkopuolisista toiminnoista luopumalla. Pitkän aikavälin kannattavuustavoitteidemme saavuttamiseksi meidän on varmistettava liiketoimintojemme kilpailukyky, kehitettävä jälkimarkkinatoimintaa sekä parannettava jatkuvasti kustannustehokkuutta ja tuottavuutta.

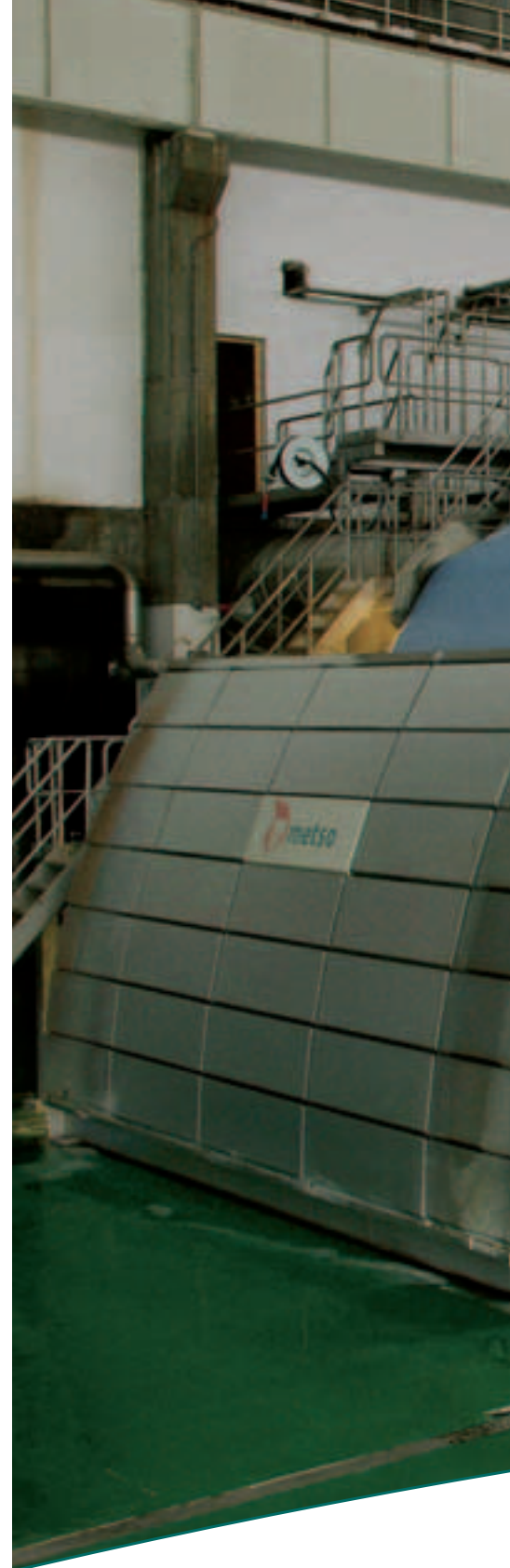


Elinkaariliiketoiminnalla tarkoitetaan sellaisten ratkaisujen kehittämistä, jotka auttavat asiakkaita maksimoimaan prosesseistaan saamansa taloudellisen hyödyn koneiden ja laitteiden koko elinkaaren ajan.



YLLÄ: Metso Paperin tavoitteena on olla sellu- ja paperiteollisuuden prosessien ja palvelujen ykköstoimittaja maailmanlaajuisesti. Keskeisimpiä strategian lähtökohtia ovat elinkaariajattelun soveltaminen ja uudenlainen asiakkuuksien hallinta. "Kehitämme voimakkaasti paikallisia toimintojamme voidaksemme tarjota pitkäaikaista kumppanuutta lähellä asiakasta", sanoo Metso Paperin toimitusjohtaja **Bertel Karlstedt**.

OIKEALLA: Metso Paper on toimittanut Yueyang Forest & Paper Groupille Hunanin maakuntaan Kiinaan kierrätyskuitua raaka-aineena käyttävän paperinvalmistuslinjan. Heinäkuussa 2003 käynnistyneen OptiConcept-paperikoneen kapasiteetti on 200 000 tonnia sanoma- ja aikakauslehtipaperia vuodessa.





Metso Paper

Vuonna 2003 Metso Paper tarkensi strategiaansa ja siirtyi uuteen toimintamalliin, jossa tarjotaan tuotteita, ratkaisuja ja palveluja asiakkaan tuotantoprosessin koko elinkaaren ajalle. Lisäksi Metso Paper jatkoi toimia kustannusten karsimiseksi ja kannattavuuden parantamiseksi.

Metso Paper

Tavoitteet ja strategia

Metso Paper tarkensi keväällä 2003 strategiaansa. Sen mukaisesti Metso Paperin tarjonta kattaa jatkossa aiempaa paremmin asiakkaiden tuotantoprosessien koko elinkaaren aikana tarvittavat huoltopalvelut, prosessi-parannukset, koneusinnat ja uudet prosessilinjat. Tavoitteena on yhdessä asiakkaiden kanssa kehittää sellun- ja paperinvalmistusprosessien kilpailukykyä ja tehokkuutta.

Koska uutta valmistuskapasiteettia rakennetaan aiempaa vähemmän Euroopassa ja Yhdysvalloissa, Metso Paperin toiminnan painopistettä suunnataan näillä alueilla asiakkaiden prosessien parantamiseen, koneusintoihin sekä huoltoliiketoimintaan. Uuden valmistuskapasiteetin kysyntä kasvaa nopeimmin Kiinassa ja Etelä-Amerikassa, joten näillä alueilla vahvistetaan uuteen konekantaan liittyviä paikallisia valmiuksia ja resursseja.

Samalla kasvatetaan kysynnän vaihtelujen vaatimaa joustavuutta lisäämällä valmistusyhteistyötä ulkopuolisten kumppaneiden kanssa. Kokoonpanoa ja avainkomponenttien omaa valmistusta kehitetään, samalla kun sopimusvalmistuksen osuutta tuotannosta lisätään.

Kartonki- ja pehmopaperikoneliiketoiminnan johtamismalleja uudistetaan ja liiketoiminta suunnataan nykyistä laajemmalle asiakaskunnalle ja tuotetarjontaa laajennetaan jälkimarkkinoihin.

Prosessien parantaminen ja huoltopalvelut muodostavat yhdessä jälkimarkkinaliiketoiminnan, jonka osuutta Metso Paperin toiminnassa vahvistetaan kehittämällä uusia huollossa tarvittavia tuotteita ja palveluja. Tavoitteena on laajan toimitetun konekannan tehokas ylläpito lähellä asiakasta.

Vahvuudet

Metso Paper tuntee syvällisesti asiakkaidensa teolliset ydinprosessit. Metso Paperin vahvuutena ovat laaja toimitettu konekanta ja johtava markkina-asema useissa tuotteissa. Maailmalla käy noin 1 300 Metso Paperin toimittamaa paperikonetta. Metso Paper on myös toimittanut koneita, laitteita ja prosessiosia noin kolmannekseen käytössä olevista sellulinjoista.

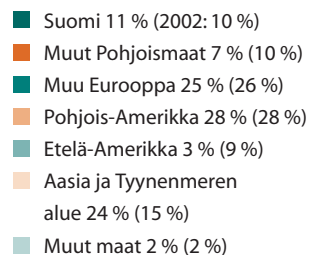
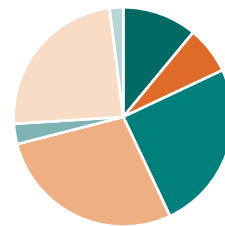
Laajan tuote- ja palveluvalikoiman lisäksi teknologinen ja prosessiautomaatio-osaaminen ovat niin ikään vahvuuksia. Yhdessä Metso Automationin ja Metso Drivesin kanssa Metso Paper pystyy tarjoamaan asiakkailleen ainutlaatuisen kokonaisuuden prosessiosaamisessa.

Liiketoiminnan organisointi

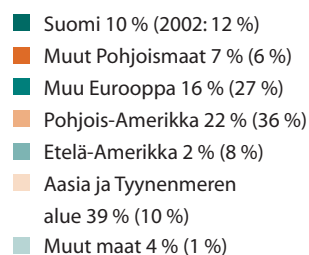
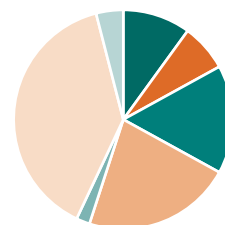
Metso Paperin liiketoiminta on organisoitu viiteen asiakasprosessien mukaiseen liiketoimintalinjaan: paperit, kartongit, pehmopaperit, mekaaninen massa ja kemiallinen massa. Näistä kolme ensimmäistä tarjoavat paperin, kartongin ja pehmopaperin valmistuksessa tarvittavia kokonaisia tuotantolinjoja, niiden uusintoja, yksittäisiä koneita ja laitteita sekä paperinjalostuskoneita ja ilmajärjestelmiä. Mekaanisen ja kemiallisen massan liiketoimintalinjat tuottavat prosesseja ja valmistuslinjoja puunkäsittelyyn, kemialliseen, mekaaniseen ja kierrätyskuitupohjaiseen massanvalmistukseen, massan kuivaukseen ja paalaukseen sekä massankäsittelyyn.

Asiakasprosessien mukaisesti organisoitujen liiketoimintalinjat vastaavat kokonaisvaltaisesti uusista prosessilinjista, prosessi-parannuksista, koneusinnoista ja huoltopalveluista. Kullakin linjalla on laajaa huoltopalvelujen osaamista, johon kuuluvat

Liikevaihto markkina-alueittain

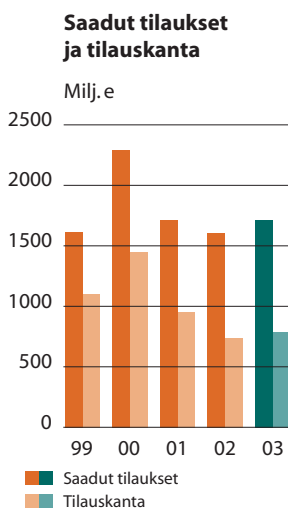
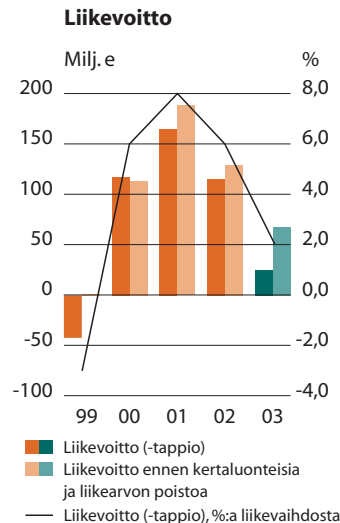
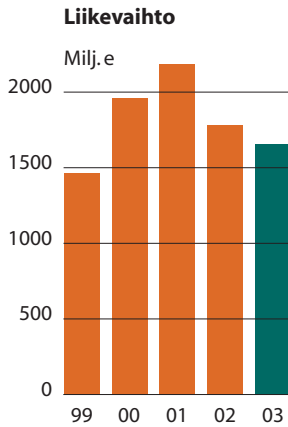


Saadut tilaukset markkina-alueittain



Avainluvut

	2002	2003
	Milj. e	Milj. e
Liikevaihto	1 778	1 651
Liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä ja liikearvon poistoa	129,3	68,3
Liikevoitto	115,2	24,6
Sitoutunut pääoma 31.12.	498	538
Bruttoinvestoinnit	72	54
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot	72	56
Saadut tilaukset	1 611	1 710
Tilaukanta 31.12.	735	784
Henkilöstö 31.12.	9 357	9 085



kunnossapito-, varaosa- ja telapalvelut sekä huoltokeskus-, logistiikka- ja etävalvontaverkostot.

Metso Paperilla on omaa toimintaa ja tuotantoa 25 maassa, ja sen tuotteita ja palveluita myyvät 22 myyntiyksikköä ja yli 40 huoltokeskusta sekä Suomessa, Yhdysvalloissa ja Kiinassa toimivat logistiikkakeskukset. Suurin osa tuotteista myydään oman myyntiverkoston kautta. Teknologiakeskuksia on yhteensä 13 Suomessa, Ruotsissa, Italiassa ja Yhdysvalloissa.

Toimintaympäristö

Viimeisten 10 vuoden aikana uutta paperinvalmistuskapasiteettia on rakennettu eniten Aasiaan. Etelä-Amerikassa asiakkaat ovat sijoittaneet lähinnä sellunvalmistuskapasiteetin kasvattamiseen. Euroopassa sellu- ja paperiteollisuus on investoinut jonkin verran uuteen kapasiteettiin, mutta keskittynyt entistä enemmän koneusintoihin. Sen sijaan Pohjois-Amerikassa investoinnit ovat olleet erittäin vähäisiä.

Metso Paperin asiakkaat ovat maailmanlaajuisesti toimivia massan-, paperin- ja kartonginvalmistajia. Massateollisuuden osuus Metso Paperin liikevaihdosta on keskimäärin 25 prosenttia ja paperi- ja kartonkiteollisuuden 75 prosenttia.

Tärkeimpiä kilpailijoita ovat saksalainen Voith Paper, itävaltalainen Andritz ja norjalainen Kvaerner Pulping.

Markkinat 2003

Metso Paperin markkinatilanne oli vuonna 2003 tyydyttävä, joskin asiakkaiden valmius sitoutua suuriin hankkeisiin erityisesti Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa oli edelleen vähäistä maailmantalouden epävarmuu-

den vuoksi. Sars-epidemia heikensi tilapäisesti Kiinan markkinatilannetta, mutta vuoden lopussa kysyntä palautui hyväksi alkuvuoden tapaan.

Vuonna 2003 Metso Paperin toimitukset Aasian ja Tyynenmeren alueilla kasvoivat 52 prosenttia edellisvuodesta ja saatujen tilausten arvo nelinkertaistui.

Saadut tilaukset

Vuonna 2003 Metso Paper sai tilauksia 6 prosenttia vertailuvuotta enemmän ja tilauskanta vahvistui edellisvuoden lopusta 7 prosenttia. Kertomusvuonna saatiin kaikkiaan kahdeksan paperi-, pehmopaperi- ja kartonkikonetilausta ja kahdeksan massanvalmistuslinjoihin liittyvää tilausta.

Vuoden merkittävimpiä paperikonetilauksia olivat Kiinasta saadut UPM-Kymmenen hienopaperinvalmistuslinjan tilaus Changshuun, Ning Shing Development Co:n tilaama maailman suurin kartonginvalmistuslinja Ningboon, Hebei PanAsia Long-Teng Paperin sanomalehti-paperikoneen tilaus Hebeihin ja Jiangxi Chenming Paperin täydellinen LWC-tuotantolinjan tilaus. Huomattavia olivat myös Yhdysvalloista Procter & Gamblelta saatu pehmopaperikoneen tilaus ja Algeriasta SARL Ouate-Industriesilta saatu pehmopaperin tuotantolinjan tilaus. Prosessien parantamiseen ja koneiden uudistamiseen liittyviä tilauksia saatiin paljon. Niistä suurimpia olivat aikakauslehti-paperikoneen uudistus Stora Enson Corbehem-tehtaalla Ranskassa, ja saman yhtiön päällystettyjä paperilajeja valmistavien koneiden uudistukset Kimberlyn- ja Bironin-tehtailla Yhdysvalloissa. Suuria tilauksia olivat myös JSC Segezhan säkkipaperikoneen

uudistus Venäjällä, Norske Skogin paperikoneuudistukset Bruckissa Itä-vallassa ja Haldenissa Norjassa sekä UPM-Kymmenen paperikoneuudistus Raumalla.

Merkittävimmät massanvalmistuslinjojen tilaukset saatiin Shandong Bohui Paperilta, jolle toimitetaan valkaistua kemikuumahierrettä (BCTMP) valmistava tuotantolinja Kiinaan, ja Veracel Celulose S.A:lta saatu puunkäsittelylaitostilaus Bahiassa Brasiliassa sijaitsevaan Eunápolisiin. Huomattavia olivat myös Stora Enson TMP-laitosten tilaukset Suomeen ja Kanadaan.

Kertomusvuonna käynnistyi 11 Metso Paperin toimittamaa paperikonetta, joiden joukossa Stora Ensolle Langerbruggeen Belgiaan toimitettu viiranleveydeltään maailman suurin kierrätyskuitua raaka-aineena käyttävä sanomalehtipaperikone ja Yueyang Forest & Paper Groupille Kiinaan Hunanin maakuntaan toimitettu kierrätyskuitua käyttävä sanomalehti- ja aikakauslehtipaperikone. Marraskuussa käynnistyi myös Pohjois-Amerikan teknisesti kehittyneimpiin kuuluva aikakauslehtipaperikone Kanadassa Krugerin Wayagamackin-tehtaalla Trois-Rivières'ssä, Quebecissä.

Vuonna 2003 käynnistyi myös viisi massanvalmistukseen liittyvää suurta toimitusta: laaja puukenttä ja sellunvalkaisulaitos Brasiliaan Suzano Bahia Sulille yhtiön Suzanon-tehtaaseen São Paulon osavaltioon, kuitulinja sekä sellunkuivatus- ja paalauslinjat Chileen Celulosa Arauco y Constituciónin uuteen tehtaaseen Valdivian maakuntaan, puukenttä Itävaltaan Sappille Gratkorniin sekä siistauslaitokset Indonesiaan P.T. Adiprima Suraprintalle Gresikiin ja Kiinaan Yueyang

Forest & Paper Groupille Hunanin maakuntaan.

Jälkemarkkinaliiketoiminta

Jälkemarkkinaliiketoiminnan osuus oli 34 prosenttia Metso Paperin toimituksista, kun se vertailuvuonna 2002 oli 28 prosenttia. Nousu johtui lähinnä siitä, että jälkemarkkinaliiketoiminnan määritelmää muutettiin kertomusvuonna, ja siihen lasketaan nyt mukaan myös prosessiparannukset.

Metso Paper sopi marraskuussa tsekkiläisen Frantschach Pulp & Paper Czechin kanssa yhtiön Stetin tehtaan mekaanisen kunnossapidon ulkoistuksesta. Sopimus on merkittävä pää-avaus Metso Paperin kunnossapito-yrityksen toiminnalle Keski-Euroopassa.

Vuonna 2003 huoltoliiketoimintaa vahvistettiin tuntuvasti muun muassa avaamalla sellu- ja paperiteollisuutta palvelevat huoltoteknologiakeskukset Järvenpäässä ja Sorocabassa, joka sijaitsee São Paulossa Brasiliassa. Kertomusvuonna avattiin myös uusi huoltokeskus Raisiossa sekä otettiin käyttöön huollon logistiikkakeskukset Jyväskylässä ja Shanghaissa, Kiinassa ja huoltopalveluyksikkö Soulissa, Etelä-Koreassa.

Huhtikuussa vihittiin käyttöön Oulussa uusi komposiittilähtelas, jossa keskitytään komposiittisten levitystelojen ja komposiittirakenteiden tuotekehitykseen, valmistukseen ja huoltopalveluihin.

Liiketoiminta

Metso Paperin liikevaihto jäi edellisvuodesta 7 prosenttia ja kannattavuus oli selvästi vertailuvuotta heikompi. Liikevoiton heikentyminen johtui isojen projektien edellisvuodesta heikomista katteista, kapasiteetin vajaakäytöstä sekä valuuttakurssimuutoksista.

Kertaluonteiset kulut olivat 36 miljoonaa euroa ja ne johtuivat toiminnan tehostamisohjelmasta.

Toiminnan tehostamisohjelma

Metso Paperin osuus konserninlaajuisesta, vuositasolla yli 100 miljoonan euron tulosparannukseen tähtäävästä toiminnan tehostamisohjelmasta, on vajaat 40 miljoonaa euroa.

Tehostamisohjelman mukaisesti Metso Paper vähentää Suomessa ja Ruotsissa yhteensä noin 340 työpaikkaa ja Pohjois-Amerikassa noin 200 työpaikkaa kesään 2004 mennessä. Lisäksi Metso Paper käynnisti selvitykset oman valmistuskapasiteettinsa pienentämisestä erilaisin ratkaisuin vastaamaan pitkän aikavälin kysyntänäkymiä Euroopassa. Eräissä Metso Paperin Suomen-yksiköissä on joko päätetty tai suunnitellaan tuotannon osavalmistuksen ulkoistuksia, jotka koskevat noin 350 työpaikkaa. Metso Paper supistaa myös paperi- ja kartonkikoneita valmistavan yksikön tuotantokapasiteettia Comossa, Italiassa. Järjestely koskee 90 työpaikkaa.

Tehostamisohjelman osana siirrettiin Metso Paperin Jyväskylässä ja Karlstadissa, Ruotsissa, sijaitsevat valimot 1.10.2003 alkaen operatiivisesti osaksi Metso Ventures -liiketoimintaa.

Tutkimus ja tuotekehitys

Metso Paperin tutkimus- ja tuotekehitystyö keskittyy kaikkien merkittävien paperi-, kartonki- ja massalajien kokonaisten prosessien ja niitä tukevien jälkemarkkinaratkaisujen kehittämiseen. Keskeisenä tavoitteena on parantaa asiakkaan prosessien kilpailukykyä tehokkuuden, laadun, ympäristömyötäisyyden ja optimoitujen elinkaarikustannusten kautta.

Metso Paper toimitti arkkileikkurin ja automaattisen paalauslinjan CMPC Celulosa S.A:n Lajan sellutehtaalle Chileen vuonna 2000. Kuvassa Metso Paperin aluepäällikkö Mario Villa ja Lajan sellulinjan arkkileikkurista ja paalauslinjasta vastaava Pablo Moreno.

Tarkennetun strategian mukaisesti tutkimusta ja tuotekehitystä suunnataan entistä enemmän tuotteisiin ja palveluihin, joita tarvitaan huollossa, nykyisten prosessien parantamisessa ja koneusinnoissa.

Metso Paper toi markkinoille lukuisia uusia tuotteita, joita olivat muun muassa uusi puunkuorintaprosessi GentleBarking, uuden sukupolven perälaatikko OptiFlo II, online-kalanteri OptiLoad TwinLine, uudet paperikonelinjan telapäälysteet sekä komposiittinen levitystela BowMaster.

Anjalankoskella sijaitsevassa massanvalmistustekniikan teknologiakeskuksessa otettiin käyttöön kuuma- ja kemikuumahierremassojen (TMP- ja CTMP-massojen) koelinja.

Näkymät 2004

Uusien paperikoneiden markkinat ovat Aasiassa, erityisesti Kiinassa. Painopaperien ja pakkauskartonkien valmistuskapasiteetin rakentaminen keskittyy entistä selvemmin Aasiaan. Uudet massalinjainvestoinnit painottuvat puolestaan Etelä-Amerikkaan alueen runsaiden raaka-ainevarantojen vuoksi. Vaikka Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa tullaan tekemään yksittäisiä koneinvestointeja, painottuvat markkinoilla prosessien parantaminen, koneusinnat ja jälkimarkkina- ja huoltopalvelut.





YLLÄ: Metso Mineralsin toimitusjohtajan **Bertel Langenskiöldin** mukaan vuoden 2004 keskeisiin tehtäviin kuuluu Metso Mineralsin kustannusrakenteen keventäminen kilpailutilanteen edellyttämällä tavalla. Samalla toiminnassa on painotettava entistä enemmän myyntiä ja asiakaspalvelua.

OIKEALLA: Tela-alustaiset murskausyksiköt ovat monipuolisia ja tehokkaita sekä louhos- että urakointimurskauksessa. Metso Minerals on näiden laitteiden johtava valmistaja maailmassa. Kuvan kaksivaiheinen, leuka- ja karamurskaimella varustettu murskauslaitos murskaa kiveä maanrakennuksen tarpeisiin.





Metso Minerals

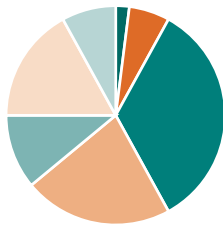
Metso Minerals keskittyi vuonna 2003 asiakaspalvelun tehostamiseen ja kustannustehokkuuden lisäämiseen sekä joustavan organisaation luomiseen. Näiden tavoitteiden toteuttamista jatketaan myös vuonna 2004.

Liikevaihto markkina-alueittain



- Suomi 3 % (2002: 3 %)
- Muut Pohjoismaat 7 % (7 %)
- Muu Eurooppa 32 % (32 %)
- Pohjois-Amerikka 20 % (23 %)
- Etelä-Amerikka 11 % (12 %)
- Aasia ja Tyynenmeren alue 17 % (14 %)
- Muut maat 10 % (9 %)

Saadut tilaukset markkina-alueittain



- Suomi 2 % (2002: 4 %)
- Muut Pohjoismaat 6 % (7 %)
- Muu Eurooppa 34 % (32 %)
- Pohjois-Amerikka 22 % (22 %)
- Etelä-Amerikka 11 % (12 %)
- Aasia ja Tyynenmeren alue 17 % (15 %)
- Muut maat 8 % (8 %)

Avainluvut

	2002	2003
	Milj.e	Milj.e
Liikevaihto	1 804	1 637
Liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä ja liikearvon poistoa	105,7	74,5
Liikevoitto (-tappio)	49,2	-234,9
Sitoutunut pääoma 31.12.	1 393	1 049
Bruttoinvestoinnit	48	35
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot	21	22
Saadut tilaukset	1 848	1 594
Tilaukset 31.12.	468	397
Henkilöstö 31.12.	10 553	10 332

Metso Minerals

Tavoitteet ja strategia

Metso Mineralsin strategia perustuu asiakaslähtöisyyden lisäämiseen kaikessa toiminnassa. Tavoitteena on vahvistaa ja hyödyntää vankkaa globaalia markkina-asemaa, jotta louhoksille ja kaivoksille sekä maanrakennusteollisuudelle voidaan tarjota kilpailukykyisiä ratkaisuja porauksesta ja murskauksesta mineraalien erottamiseen.

Metso Minerals haluaa olla asiakkaan ydinprosessin koko elinkaarta tukeva partneri. Vuoden 2003 organisaatiouudistuksen tavoitteena oli selkeyttää kustannus- ja tulosvastuuta maailmanlaajuisesti siten, että vastuu tuotekehityksestä, valmistuksesta ja myös myynnistä ja markkinoinnista on entistä selkeämmin liiketoimintalinjoilla. Näin nopeutetaan reagointia markkinoiden muuttuviin tarpeisiin ja varmistetaan, että toiminta painottuu asiakaspalveluun.

Kiristynyt kilpailu Metso Mineralsin markkinoilla, erityisesti murskaus- ja seulontalaitteissa, on johtanut siihen, että valmistuskustannuksia joudutaan keventämään siirtämällä joidenkin tuotteiden valmistusta edullisen kustannustason alueille, lähinnä omiin tuotantolaitoksiin Kiinassa ja Brasiliassa.

Organisaatiorakenteiden ja toimintatapojen selkeyttämisen ohella vahvistetaan alihankintaketjua ja tiivistetään työtä yhteistyökumppaneiden kanssa. Näin lisätään tuotannon ja hankinnan joustavuutta.

Vahvuudet

Metso Minerals on kiven- ja mineraalien käsittelyn sekä metallien ja rakennusmateriaalien kierrätysjärjestelmien markkinajohtaja maailmassa. Vahva valmistus- ja myyntiverkosto eri

puolilla maailmaa mahdollistaa sen, että asiakkaiden tarpeisiin ja kilpailun haasteisiin voidaan vastata joustavasti. Metso Mineralsilla on alansa laajin asennettu laitekanta. Asiakkaiden käytössä on muun muassa 30 000 Metso Mineralsin valmistamaa murskainta, 10 000 seulaa, 3 000 jauhinmyllyä, 45 000 asfaltointikonetta ja tiejyrrää sekä 1 000 metallinkierrätyslaitetta.

Vahva teknologinen osaaminen, syvälinen asiakasprosessien tuntemus, maailmanlaajuinen jälkimarkkina-liiketoiminta ja kattava tuote- ja palveluvalikoima kuuluvat Metso Mineralsin vahvuuksiin.

Liiketoiminnan organisointi

Metso Minerals uudisti organisaationensa syyskuussa siten, että kuudella liiketoimintalinjalla on vastuu toiminnan kehittamisestä, tuotannosta, myynnistä ja asiakaspalvelusta maailmanlaajuisesti.

Suurin eli murskaus ja seulonta -liiketoimintalinja vastaa kiven ja mineraalien murskauksessa ja lajittelussa käytettävistä laitteista ja ratkaisuista. Metso Mineralsin erikoisosaamista on kokonaisten murskaus- ja seulontalaitosten suunnittelu. Kiinteiden laitteiden lisäksi Metso Minerals toimittaa tela- ja pyöräalustaisia laitoksia sekä seuloja, syöttimiä, kuljettimia ja kulutus- ja varaosia.

Mineraalien käsittely -liiketoimintalinjan osuus Metso Mineralsin liikevaihdosta on noin viidennes. Sen vastuulla ovat kaivosteollisuuden ja teollisten mineraalien tuotantoprosessit ja niihin liittyvät tuotteet, kuten jauhinmyllyt, rikastus- ja lämpökäsittelylaitteet, lietepumput, materiaalin käsittelylaitteet sekä edellä mainittujen tuotteiden jälkimarkkinapalvelut.

Kulutussuojat ja kuljetinhihnat-liiketoimintalinjan tuotteita ovat muun muassa jauhinmyllyjen sisävuoraukset ja seulaverkot sekä muut kulumiselta, iskulta, pölyltä ja melulta suojaavat tuotteet samoin kuin kuljetinhihnat ja -komponentit.

Tiivistys ja päällystys-liiketoimintalinjan osuus liikevaihdosta on noin viidennes. Sen tuotteita ovat maanrakentamisen tiivistys- ja päällystysratkaisut ja niihin liittyvät tuotteet, kuten jyrät, asfaltointikoneet, jyrsimet ja betonilaitteet.

Kierrätys-liiketoimintalinja kattaa metallien sekä teollisen ja yhdyskuntajätteen kierrätyksessä, murskauksessa ja lajittelussa käytettävät laitteet ja ratkaisut, kuten metallinmurskaimet, leikkurit, repijät ja erottimet.

Poraus-liiketoimintalinjaan kuuluvat kaivoksissa ja louhoksissa käytettävät avolouhinta- ja maanalaiset porauslaitteet sekä maankairauslaitteet.

Metso Mineralsilla on omaa tuotantoa yli 40 yksikössä ympäri maailmaa sekä myynti- ja palveluyksiköitä, edustajia ja jälleenmyyjä yhteensä 150 maassa. Myynti kanavoidaan kuuden alueellisen myyntiorganisaation kautta. Metso Mineralsin suurimmat tutkimus- ja tuotekehityskeskukset sijaitsevat Euroopassa ja Yhdysvalloissa.

Toimintaympäristö

Metso Mineralsin asiakastoimialoja ovat kaivosteollisuus, mineraalien käsittely, murskeen, hiekan ja soran tuotanto, maanrakennus, murskausurakointi sekä metallien ja rakennusmateriaalin kierrätys. Asiakkaita ovat muun muassa urakoitsijat, louhokset ja kaivosyhtiöt. Noin kaksi kolmasosaa toimituksista menee maan-

rakennusteollisuudelle ja kolmannes kaivosteollisuudelle.

Euroopan ja Pohjois-Amerikan osuus Metso Mineralsin liikevaihdosta on supistunut viimeisten kolmen vuoden aikana. Vaikka nämä alueet ovat suuria murskeentuottajia, murskeen kysynnän kasvu on maltillista, ja mursketta käytetään lähinnä nykyisen infrastruktuurin ylläpitämiseen. Kiinassa maanrakentaminen on vahvassa nousussa, mikä lisää murskeen kysyntää ja investointeja uusiin tuotantokoneisiin ja -laitteisiin.

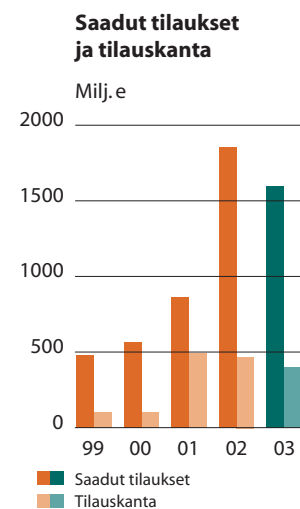
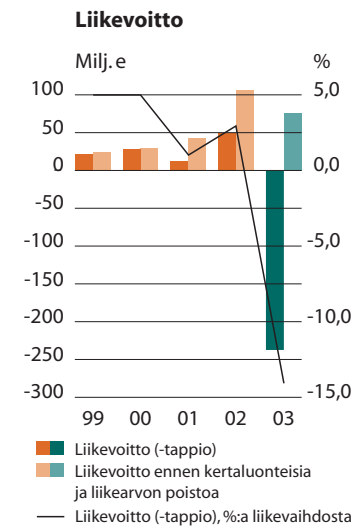
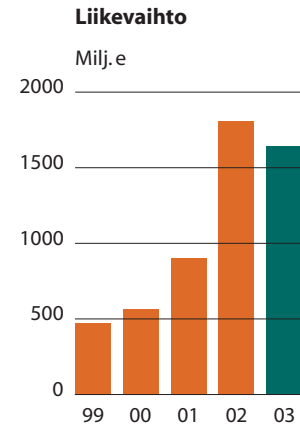
Kaivostoiminnan painopiste on siirtynyt eteläiselle pallonpuoliskolle. Uusien kaivoslaitteiden kysyntä on kasvanut Etelä-Amerikassa, eteläisessä Afrikassa, Intiassa ja Australiassa. Pohjoisella pallonpuoliskolla kaivostoiminta painottuu jälkimarkkina- ja huoltoliiketoimintaan.

Metallinkäsittelylaitteiden markkinat kasvavat Aasiassa, Itä-Euroopassa ja Etelä-Amerikassa, joissa talouskasvun myötä myös teräksen kulutus ja tuotanto lisääntyvät. Länsi-Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa alan teollisuus keskittyy lähinnä metallinkäsittelylaitosten uusintoihin ja prosessien modernisointeihin. Teräksen ja muiden metallien kierrätys lisääntyy nopeasti myös ympäristösyistä.

Merkittäviä kilpailijoita eri tuotesegmenteissä ovat muun muassa yhdysvaltalaiset Terex, Ingersoll-Rand, Astec ja Fuller, ruotsalainen Sandvik sekä saksalaiset Bomag ja Wirtgen.

Markkinat 2003

Maanrakennusteollisuuden kysyntä Euroopassa heikkeni vuoden aikana. Pohjois-Amerikassa kysyntä oli heikkoa, mutta alkoi piristyä viimeisellä neljänneksellä. Kilpailu oli kireää murskaimissa ja seulontalaitteissa.



Lisäksi tilannetta vaikeuttivat Metso Mineralsille epäedulliset valuuttakurssimuutokset. Kiinan markkinoilla kysyntä jatkui hyvänä.

Yleisempien perusmetallien hinnat nousivat tasaisesti koko vuoden. Kaivosteollisuuden tuotteiden kysyntä säilyi tyydyttävänä, mutta vuoden loppua kohti laite- ja projektikyselyjen määrä lisääntyi Etelä-Amerikassa, Etelä-Afrikassa ja Australiassa.

Kierrätysmetallien hinnat kääntyivät nousuun vuoden 2003 alussa, mikä näkyi hyvänä metallinkierrätyslaitteiden markkinatilanteena.

Saadut tilaukset

Vaikeassa markkinatilanteessa Metso Minerals sai vuonna 2003 tilauksia 14 prosenttia vähemmän kuin vertailuvuonna. Tilaukanta oli vuoden lopussa 15 prosenttia edellisvuoden lopun tilaukantaan pienempi. Osa pudotuksesta johtui valuuttakurssien muutoksista.

Merkittäviä murskauslaitosten tilauksia Metso Minerals sai muun muassa Yhdysvalloista, Brasiliasta, Australiasta, Espanjasta, Itävallasta, Ranskasta ja Italiasta. Kaivosteollisuuden suurimmat tilaukset tulivat Chilestä, Brasiliasta, Australiasta ja Etelä-Afrikasta.

Elokuussa käynnistyi AK Alrosan Njurban-timanttikaivos Siperian Jakutiassa Venäjällä. Metso Minerals toimitti kaivokseen muun muassa rikastamon sekä suuren määrän laitteita kiviaineksen hienonnuksen, erotuksen ja lajitteluun. Kyseessä oli Metso Mineralsin vuoden 2003 suurin yksittäinen toimitus kaivosteollisuudelle. Merkittävä oli myös kaivos-, murskaus- ja seulontalaitteiden toimitus Aquarius Platinumin platinakaivokseen, joka sijaitsee Marikanassa Etelä-Afrikassa.

Metso Mineralsin metallinkierrätyslaitteiden liiketoiminta kasvoi noin kolmanneksella vuonna 2003.

Liiketoiminta

Metso Mineralsin liikevaihto jäi 9 prosenttia edellisvuodesta ja liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä ja liikearvon poistoa supistui 74,5 miljoonaan euroon. Kannattavuutta heikensivät euron vahvistuminen sekä murskauksen, seulonnan ja mineraalienkäsittelyn heikko markkinatilanne. Jälkimarkkinatoiminnan osuus oli 44 prosenttia liikevaihdosta, kun se edellisvuonna oli 42 prosenttia.

Kertaluonteiset kulut olivat 66 miljoonaa euroa, ja niihin sisältyi 55 miljoonaa euroa toiminnan tehostamisohjelman kuluja sekä muita kertaluonteisia kuluja 11 miljoonaa euroa. Lisäksi Metso Mineralsissa tehtiin 205 miljoonan euron suuruisen liikearvon alaskirjaus.

Toiminnan tehostamisohjelma

Metso Mineralsin osuus konsernin toiminnan tehostamisohjelmalla tavoiteltavasta kustannussäästöstä on runsaat 50 miljoonaa euroa.

Osana toiminnan tehostamisohjelmaa Metso Minerals päätti kaivosmurskaimia valmistavan tehtaan sulkemisesta Milwaukeeessa, joka sijaitsee Wisconsinissa Yhdysvalloissa. Samoin päätettiin sulkea kaivosteollisuuden prosessilaitteita ja pumppuja valmistava tehdas Colorado Springsissä, Coloradon osavaltiossa Yhdysvalloissa. Lisäksi päätettiin sulkea kaivos- ja murskausteollisuuden seuloja valmistava tehdas Ketschissä, Saksassa. Toimintaa tehostettiin myös Tampereen-murskaintehtaalla ja Mâconin-tehtaalla Ranskassa sekä Metso Mineralsin keskushallinnossa. Edellä

mainitut järjestelyt koskevat yhteensä noin 350 henkilöä.

Metso Minerals on käynnistänyt toimet sopeuttaakseen myös kulutus-suojaliiketoimintaansa kysyntää vastaavaksi kahdessa Ruotsissa toimivassa tuotantoyksikössä. Lisäksi Metso Minerals on ryhtynyt toimiin maailmanlaajuisen myynti- ja huoltoverkostonsa resurssien sopeuttamiseksi markkinatilanteeseen. Näiden järjestelyjen henkilöstövaikutusten arvioidaan olevan 250–320 henkilöä.

Tehostamisohjelman osana Metso Mineralsin Tampereella sijaitseva valimo siirrettiin 1.10.2003 alkaen operatiivisesti osaksi Metso Ventures-liiketoiminta-alueetta.

Tutkimus ja tuotekehitys

Vuonna 2003 Metso Mineralsin tuotekehitys painottui nykyisen tuotekannan kilpailukyvyyn kehittämiseen tuoteparannuksilla sekä markkina-aseman vahvistamiseen uusilla tuotelanseerauksilla.

Esimerkkejä uusista, innovatiivisista tuotteista ovat asiakkaan tuotantoprosessien tehokkuutta ja laatua parantavat seuranta- ja optimointijärjestelmät, kuten Metso Minerals CISA:n konenäköön perustuvan Visio-tuoteperheen uudet sovellukset (VisioRock). Markkinoille tuotiin myös maailman suurin irrotettavalla seulalla varustettu tela-alustainen murskauslaitos.

Strategian mukaisesti Metso Mineralsin tuotekehitystä suunnataan tukemaan jälkimarkkinaliiketoimintaa, mistä esimerkkeinä ovat edistyksellisten kulutusosaratkaisujen kehittäminen yhteistyössä Metso Powdermetin kanssa sekä palvelua tehostavan automaation kehittäminen Metso Automationin kanssa.



Metso Minerals HFS -simulaatio-keskuksen (High Fidelity Simulation Hub) toiminnot ja resurssit, jotka ostettiin vuonna 2002 Conveyor Dynamics Inc:lta, keskitettiin Colorado Springsiin Yhdysvaltoihin tammikuussa 2003. Keskus tarjoaa simulointimalleihin perustuvia asiantuntijapalveluita sekä asiakkaille että Metson yksiköille.

Näkymät 2004

Maanrakentamisen ja murskaustoiminnan arvioidaan jatkuvan vuoden 2003 tasolla Euroopassa. Kiinassa kysynnän kasvu jatkuu. Pohjois-Amerikassa elpymisen odotetaan alkavan jälkimmäisellä vuosipuoliskolla. Perusmetallien hintojen nousun arvioidaan jatkuvan ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Kaivosteollisuuden investointien vilkastumisen odotetaan johtavan tilauksiin loppuvuodesta 2004.

Dollarin heikkeneminen asettaa jatkuessaan haasteita Metso Mineralsin kannattavuuskehitykselle. Toiminnan tehokkuutta on edelleen parannettava.

Chileläinen kaivosyhtiö Codelco on maailman suurin kuparintuottaja. Metso Minerals on toimittanut yhtiön Potrerillosissa sijaitsevaan kuparikaivokseen useita prosessilaitteita, muun muassa leijupetikuivaimen. Kuvassa Codelcon Cristián Lizana (vas.) ja Metso Mineralsin Atilio Opazo.



YLLÄ: Metso Automationin toimintaa alettiin tehostaa laajamittaisesti jo vuoden 2002 alussa. Kahden vuoden aikana on karsittu kustannuksia, tiivistetty organisaatiota ja vähennetty toimintaan sitoutunutta pääomaa sekä kevennetty tuotekustannuksia. "Pääpaino on nyt hyvässä asiakaspalvelussa ja asiakkaiden tarpeita vastaavien tuotteiden tarjonnan kehittämisessä", kertoo toimitusjohtaja **Matti Kähkönen**.

OIKEALLA: Paperin laadun hallinta on yksi Metso Automationin tärkeimmistä osaamisalueista, ja siihen liittyviä tuotteita on toimitettu asiakkaille jo 50 vuotta. Vuonna 2003 markkinoille tuotiin uusi PaperIQ Plus -laadun hallintajärjestelmä, joka parantaa paperinvalmistusprosessin suorituskykyä. Kuvassa projekti-insinööri Tuomas Repo (vas.) ja PaperIQ:n testauksesta ja asennuksesta vastaava valvoja Thomas Giltig.





Metso Automation

Metso Automationin tavoitteena on automaatiotratkaisujen ja palvelujen avulla lisätä asiakkaiden prosessien suorituskykyä, tuottavuutta ja ekotehokkuutta prosessin koko elinkaaren ajan.

Metso Automation

Strategia ja vahvuudet

Metso Automationin strategiana on kasvaa automaation ja kenttälaitesovellusten globaalina toimittajana sekä sellu- ja paperiteollisuudelle että energia- ja prosessiteollisuudelle.

Metso Automationin vahvuutena on prosessiteollisuuden automaatio-osaamisen yhdistäminen prosessi-osaamiseen. Tiivis yhteistyö Metson muiden liiketoimintojen kanssa luo uusia mahdollisuuksia soveltaa prosessiautomaatiota sellu- ja paperiteollisuuden lisäksi kiven- ja mineraalienkäsittelyyn. Yhdessä Metso Paperin kanssa Metso Automation on maailman suurin sellu- ja paperiteollisuuden automaatiotoimittaja.

Liiketoiminnan organisointi

Prosessiautomaatiojärjestelmien (Process Automation Systems) osuus liikevaihdosta on noin yksi kolmasosaa ja kenttäjärjestelmien (Field Systems) noin kaksi kolmasosaa.

Metso Automationilla on tuotantoa Suomessa, Yhdysvalloissa, Meksikossa ja Kiinassa sekä asiakaspalveluyksiköitä 37 maassa. Tutkimus- ja tuotekehitysyksiköitä on Suomessa, Yhdysvalloissa ja Kanadassa.

Toimintaympäristö

Teollisten prosessien automatisoituminen lisääntyy, ja automaatio sulautuu kasvavassa määrin osaksi koneita ja laitteita sekä kytkeytyy tiiviimmin osaksi tehdaslaitoksen tai prosessin kokonaistietojärjestelmiä.

Merkittävimmät kilpailijat ovat maailmanlaajuisia toimijoita, kuten sveitsiläinen ABB, yhdysvaltalaiset Emerson, Honeywell ja Flowserve, brittiläinen Invensys sekä saksalainen Siemens.

Markkinat 2003

Metso Automationin tuotteiden kysyntä pysyi edellisvuoden kaltaisena Pohjois-Amerikan markkinoilla. Euroopassa asiakasteollisuuksien investoinnit olivat vähäisiä, mutta Kiinassa kysyntä oli hyvä. Energia- ja prosessiteollisuuden päämarkkina-alueella Euroopassa se oli tyydyttävää, Aasiassa vilkasta ja Etelä-Amerikassa vakaata.

Jälkimarkkinatoiminnan osuus nousi 25 prosenttiin liikevaihdosta, kun se edellisenä vuonna oli 23 prosenttia.

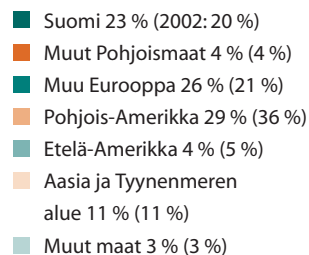
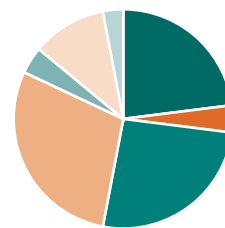
Saadut tilaukset

Yritysmyyntit huomioiden saatujen tilausten arvo säilyi samansuuruisena kuin edellisvuonna. Vertailukelpoinen tilauskanta oli vuoden 2003 lopussa lähes yhtä suuri kuin vuotta aiemmin.

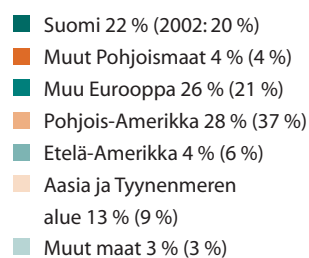
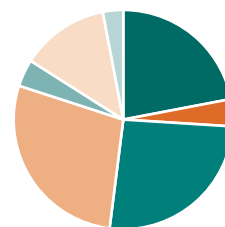
Merkittäviä automaatio- ja informaatiojärjestelmien tilauksia olivat Kiinasta saadut hienopaperikoneen laadunvalvontajärjestelmän tilaus Sun Paperin tehtaalle Yanzhouhun ja prosessin automaatio-, hallinta- ja valvontajärjestelmät Jiangxi Chenming Paperille uuteen aikakauslehtipaperikoneeseen Nanchangiin. Veracel Celulose S.A. tilasi informaation hallintajärjestelmän sellutehtaaseen, joka rakennetaan Bahiassa Brasiliassa sijaitsevaan Eunápolisiin. Merkittäviä olivat myös Norske Skogin tekemä järjestelmälaitteiden tilaus Alburyn paperitehtaalle Australiaan ja Mead-Westvacon tekemä laadunhallintajärjestelmän tilaus Evadalen tehtaalle Texasiin Yhdysvaltoihin.

Suurimmat kenttälaitetilaukset saatiin Kiinasta China-Shell-Petrochemical Complexilta, jolle Metso Automation toimittaa neljänneskierto-säätöventtiilit uuteen petrokemian

Liikevaihto markkina-alueittain



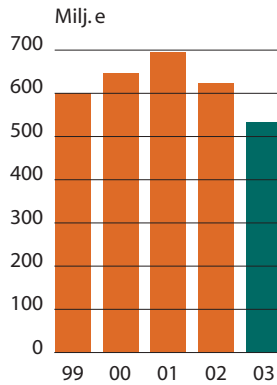
Saadut tilaukset markkina-alueittain



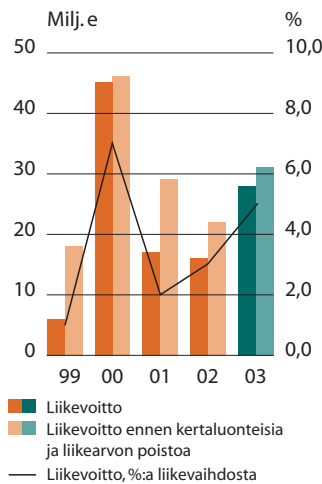
Avainluvut

	2002	2003
	Milj. e	Milj. e
Liikevaihto	622	531
Liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä ja liikearvon poistoa	21,9	31,4
Liikevoitto	16,3	28,4
Sitoutunut pääoma 31.12.	207	150
Bruttoinvestoinnit	13	8
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot	44	33
Saadut tilaukset	643	531
Tilaukanta 31.12.	185	145
Henkilöstö 31.12.	4 150	3 314

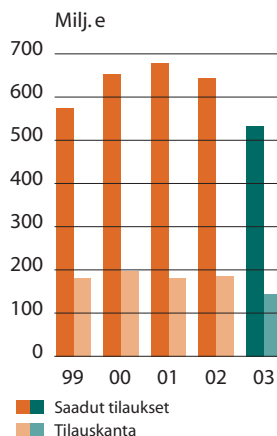
Liikevaihto



Liikevoitto



Saadut tilaukset ja tilauskanta



tuotantolaitokseen, ja Ning Shing Development Co:lta, joka tilasi uuden kartonginvalmistuslinjan kaikki kenttälaitteet Ningboon.

Energia- ja prosessiliiketoiminnan uusien tilauksien määrä kasvoi vuoden loppupuolella, ja Metso Automation sai useita prosessiautomaation tilauksia muun muassa Valiolta, Kuopion Energialta ja Hellenic Petroleumilta Kreikasta.

Liiketoiminta

Liikevaihto pysyi samansuuruisena kuin viime vuonna, kun valuuttakurssien muutosten ja yritysmyyntien vaikutus otetaan huomioon. SCADA-kaukokäyttöjärjestelmiä valmistava Network Management Solutions myytiin espanjalaiselle Telventille ja elektroniikan komponentteja valmistava CPS Elektroniikka suomalaiselle Scanfil Oyj:lle.

Liikevoitto parani merkittävästi edelliseen vuoteen verrattuna vuosina 2002 ja 2003 toteutettujen kustannusrakenteen keventämistoimien ansiosta. Erityisesti prosessiautomaatiojärjestelmät ja Pohjois-Amerikan-toiminnot ovat parantaneet kannattavuuttaan. Kenttäjärjestelmien kannattavuus oli sama kuin vertailuvuonna. Toimintaan sitoutunutta pääomaa on pudotettu merkittävästi kahden viime vuoden aikana.

Metso Automationin osuus konserninlaajuisesta, vuosittain yli 100 miljoonan euron tulosparannukseen tähtäävästä toiminnan tehostamisohjelmasta on 10 miljoonaa euroa. Tehostamisohjelman mukaisesti Metso Automation päätti vähentää noin 140 henkilöä Suomessa, Pohjois-Amerikassa ja maailmanlaajuisessa myyntiverkostossa.

Syyskuussa Metso Automation osti ABB:ltä massan laadunmittausliiketoiminnan (TQA) ja sen avainresurssit osaksi analysaattorit-liiketoimintaansa. Kertomusvuonna Metso Automation avasi myös energia- ja prosessiteollisuuden asiakkaita palvelevan asiantuntijakeskuksen Tampereella.

Tutkimus ja tuotekehitys

Vuonna 2003 markkinoille tuoduista useista uusista tuotteista merkittävimmät olivat uusia työkaluja sisältävä metsoDNA (Dynamic Network of Applications) -collection 2004 ja uuden sukupolven paperikoneen ajettavuuden avoin hallintajärjestelmä DNAforesight, joka voidaan liittää muihin tehtaan automaatio- ja tietojärjestelmiin. Markkinoille tuotiin myös uusi paperin laadun hallintajärjestelmä PaperIQ Plus. Merkittävä oli myös voimalaitosten linkkaarimallia tukeva Power Design -konsepti, jonka avulla parannetaan laitteiden kilpailukykyä ja kannattavuutta.

Uusista kenttälaiteratkaisuista merkittävimmät oli FieldCare-ohjelmistoratkaisu, jonka avulla kenttälaitteiden hallinta tuotantoprosessin käyttöönotossa, ajon aikana ja kunnossapidossa tehostuu ja nopeutuu merkittävästi.

Näkymät 2004

Metso Automationin kilpailutilanteen arvioidaan pysyvän kireänä myös vuonna 2004. Sellu- ja paperiteollisuuden ei odoteta investoivan uuteen kapasiteettiin merkittävästi aikaisempaa enemmän muualla kuin Aasiassa ja Etelä-Amerikassa. Energia- ja prosessiteollisuuden kysynnän odotetaan pysyvän vilkkaana erityisesti Kiinassa.



YLLÄ: Toimitusjohtaja **Vesa Kainun** mukaan tavoitteena on kehittää Metso Venturesiin jo kuuluvia yhtiöitä, joista osa toimittaa strategisia tuotteita Metson ydinliiketoiminnoille ja yhä useammin myös ulkopuolisille asiakkaille. Lisäksi Metso Ventures toimii sekä yrityshautomona että kotina ydinliiketoimintoihin kuulumattomille yksiköille.

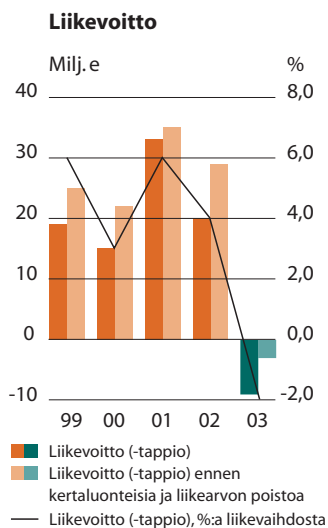
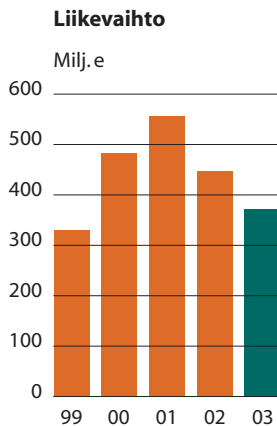
OIKEALLA: Metso Venturesiin kuuluva Metso Panelboard on toimitanut jatkuvatoimisen lastulevyntuotantolinjan Swedspan AB:n Hultsfredin-tehtaalle Ruotsiin. Linja käynnistyi vuoden 2003 puolivälissä. Suurin osa tuotannosta käytetään huonekaluteollisuudessa.





Metso Ventures

Metso Ventures koostuu Metson muita liiketoimintoja palvelevista yksiköistä sekä strategisesti kehitettävistä liiketoiminnoista.



Avainluvut

Metso Ventures	2002	2003
	Milj. e	Milj. e
Liikevaihto	446	370
Liikevoitto (-tappio) ennen kertaluonteisia eriä ja liikearvon poistoa	28,6	-2,6
Liikevoitto (-tappio)	20,1	-8,7
Sitoutunut pääoma 31.12.	172	160
Bruttoinvestoinnit	40	24
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot	12	10
Saadut tilaukset	468	398
Tilaukanta 31.12.	154	175
Henkilöstö 31.12.	3 466	2 482

Metso Ventures

Metso Ventures -liiketoiminta-alue koostuu neljästä liiketoiminta-ryhmästä, jotka ovat kuitulevyjen valmistukseen käytettäviä koneita ja laitteita toimittava Metso Panelboard, mekaanisen voimansiirron ratkaisuja valmistava Metso Drives, materiaali-tekniikkaan erikoistunut Metso Powdermet ja autojen sopimusvalmistaja Valmet Automotive. Lisäksi Metso Venturesiin kuuluu kolme valimoa.

Metso Panelboard

Metso Panelboard on yksi maailman suurimmista levyteollisuuden laite- ja jälkimarkkinapalvelujen toimittajista. Se suunnittelee ja toimittaa niin kokonais- tuotantolinjoja kuin yksittäisiä laitteitakin levyteollisuudelle kuitu-, lastu- ja OSB-levyjen valmistukseen sekä näitä tukevia jälkimarkkinapalveluja. Rakennusteollisuuden osuus Metso Panelboardin toimituksista on noin 25 prosenttia ja huonekaluteollisuuden noin 75 prosenttia.

Metso Panelboardin tuoteyksiköt sijaitsevat Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa. Lisäksi sillä on maailmanlaajuisen myynti- ja huoltoverkosto.

Metso Panelboard sai vuonna 2003 tilauksia viidenneksen vertailuvuotta vähemmän, mutta tilaukanta oli vuoden lopussa 14 prosenttia suurempi kuin vuotta aiemmin. Merkittävimmät tilaukset saatiin Kiinasta Fujian Furen Wood Industry:ltä, joka tilasi laitteet uuteen jatkuvatoimiseen lastulevytehtaaseen Fuzhou'hun, ja Robinalta, joka tilasi HDF (High Density Fiberboard) -tuotantolinjan Yichuniin. Myös Iranista saatiin huomattava Jahad Tahghighat Groupin MDF-tuotantolinjan tilaus.

Metso Panelboardin toimitukset lisääntyivät selvästi vertailuvuodesta ja liikevaihto kasvoi 41 prosenttia.

Erityisesti levyteollisuuden kysynnän kasvu Aasiassa heijastui merkittävästi suurempana liikevaihtona edellisvuoteen verrattuna. Tehostaakseen toimintaansa edelleen Metso Panelboard yhdistää Saksassa Willichissa ja Hannoverissa sijaitsevat toimintonsa Hannoveriin. Metso Panelboardin toiminnallinen kannattavuus kääntyi positiiviseksi vuosina 2002 ja 2003 toteutettujen sopeuttamistoimien ansiosta.

Vuoden merkittävin tuotelanseeraus oli Metso Contipress -jatkuvatoiminen puristin MDF-, lastu- ja OSB-levyjen tuotantoprosessiin. Vuoden aikana ylitettiin 200 toimitetun Classiformer-lastulevy-sirottelijan raja. MDF-prosessiin lanseerattiin sekä Uniformer II -sirottelija että edelleenkehitetty P-sarjan Defibrator-kuidutin.

Metso Drives

Metso Drives suunnittelee, valmistaa ja myy vaihteita sekä niihin liittyviä huoltopalveluja sellu- ja paperiteollisuudelle, energiateollisuudelle sekä kiven- ja mineraalienkäsittelyyn. Prosessiteollisuuden käytöt kattavat noin 40 prosenttia toimituksista, tuuliturbiinivaihteet vajaan kolmanneksen ja huolto loput. Metso Drivesin liikevaihdosta vajaa neljännes tulee konsernin sisältä.

Metso Drivesilla on tuotantoa Suomessa, Saksassa ja Kanadassa ja huoltokeskukset viidessä maassa. Kertomusvuonna perustettiin uusi huoltokeskus Portlandiin, joka sijaitsee Oregonissa Yhdysvalloissa.

Vuonna 2003 tilauksia saatiin 5 prosenttia edellisvuotta vähemmän. Tilaukanta kasvoi vuoden 2002 lopusta 13 prosentilla.

Ryhmän vertailukelpoinen liikevaihto oli noin 15 prosenttia vertailuvuotta

pienempi lähinnä siksi, että tuuliturbiinivaihteiden toimitukset jäivät vähäisiksi ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Sen sijaan teollisuusvaihteita toimitettiin lähes yhtä paljon kuin edellisvuonna. Metso Drivesin alkuvuoden alhaiset volyymit ja uusien tuotteiden lanseeraus kustannukset heijastuivat heikentyneenä kannattavuutena.

Hydraulisia voimansiirtolaitteita valmistava Metso Hydraulics myytiin tammikuussa 2003 Sampo-Rosenlew Oy:lle.

Vuonna 2003 markkinoille tuotiin uudet kahden megawatin tuuliturbiinivaihteet sekä uusia voimansiirtosovelluksia kiven- ja mineraalienkäsittelyyn.

Valimot

Metson toiminnan tehostamisohjelman osana siirrettiin Metso Paperin Suomessa ja Ruotsissa sekä Metso Mineralsin Suomessa sijaitsevat valimot 1.10.2003 alkaen operatiivisesti osaksi Metso Ventures -liiketoiminta-alueetta.

Metso Paperin omien valutuotteiden tarve on pienentynyt asiakkaiden tarpeiden muututtua ja tuotteiden kehittyttyä. Metso Mineralsin markkinoilla puolestaan valujen ja erikoisvalimoiden tuotanto on siirtymässä paikallisiin valimoihin lähelle asiakkaita. Metso Venturesin valimoiden tavoitteena on muodostaa yhdessä vahva kokonaisuus, joka hakee uusia, konsernin ulkopuolisia asiakkaita Euroopassa, Venäjällä ja Pohjois-Amerikassa. Yhteistyömahdollisuuksia selvitetään myös ulkopuolisten valimoiden kanssa.

Näiden kolmen valimon yhteenlaskettu liikevaihto vuonna 2003 oli 69 miljoonaa euroa, josta noin 60 prosenttia tuli konsernin ulkopuolista laskutuksesta. Valimoiden palveluksessa oli 580 henkilöä.

Valimoiden päätuotteita ovat erilaiset komponentit ja valut, kuten sylinterit ja telat, laivamoottoriblokkit, murskainten rungot ja kulutusosat, tuulimyllyjen navat ja potkurin lavat.

Metso Powdermet

Metso Powdermet kehittää materiaali-tekniisiä ja komponenttiratkaisuja sellu- ja paperiteollisuuden, mineraali- ja kaivosteollisuuden sekä prosessi- ja energiateollisuuden käyttökohteisiin.

Metso Powdermetillä on toimintaa Suomessa ja Ruotsissa, ja se työllistää 24 henkilöä. Vuonna 2003 liikevaihto oli 10 miljoonaa euroa.

Valmet Automotive

Valmet Automotive valmistaa Porsche Boxster -urheiluautoja saksalaiselle Porsche AG:lle. Yhteistyösopimus kattaa autojen valmistuksen vuoteen 2008 saakka ja jatkomahdollisuuden vuoteen 2011 saakka. Lisäksi Valmet Automotive valmisti Saab-autoja huhtikuun 2003 loppuun asti. Niistä suurin osa oli avoautoja. Vuonna 2003 valmistettiin kaikkiaan 19 226 autoa (vuonna 2002: 41 066 autoa).

Valmet Automotiven liikevaihto ja liikevoitto jäivät selvästi edellisvuodesta tuotantomäärän supistuttua. Noin puolet henkilöstöstä lomautettiin Saab-tuotannon päättymisen seurauksena huhtikuussa.

Saksalainen ThyssenKrupp Automotive AG omistaa 10 prosenttia Valmet Automotivesta. Joulukuussa se ilmoitti, ettei käytä vuoden 2003 loppuun mennessä optiotaan ostaa loput 90 prosenttia Valmet Automotive Oy:n osakekannasta. Metso ja ThyssenKrupp Automotive ovat sopineet yhteistyön jatkumisesta vuonna 2004.

Avainluvut

Metso Panelboard	2002	2003
	Milj.e	Milj.e
Liikevaihto	66	93
Liikevoitto (-tappio) ennen kertaluonteisia eriä ja liikearvon poistoa	-11,8	2,0
Liikevoitto (-tappio)	-20,6	-3,3
Sitoutunut pääoma 31.12.	2	10
Tilaukanta 31.12.	76	87
Henkilöstö 31.12.	334	283

Avainluvut

Metso Drives	2002	2003
	Milj.e	Milj.e
Liikevaihto	173	130
Liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä ja liikearvon poistoa	12,5	3,1
Liikevoitto	12,8	2,3
Sitoutunut pääoma 31.12.	98	91
Tilaukanta 31.12.	53	60
Henkilöstö 31.12.	1 019	879

Avainluvut

Valimot	2002	2003
	Milj.e	Milj.e
Liikevaihto	72	69
Liikevoitto (-tappio) ennen kertaluonteisia eriä ja liikearvon poistoa	5,2	-0,1
Liikevoitto (-tappio)	5,2	-0,1
Sitoutunut pääoma 31.12.	27	26
Tilaukanta 31.12.	15	20
Henkilöstö 31.12.	593	580

Avainluvut

Valmet Automotive	2002	2003
	Milj.e	Milj.e
Liikevaihto	128	70
Liikevoitto (-tappio) ennen kertaluonteisia eriä ja liikearvon poistoa	23,4	-7,4
Liikevoitto (-tappio)	23,4	-7,4
Sitoutunut pääoma 31.12.	42	31
Autojen valm.määrä, kpl	41 066	19 226
Henkilöstö 31.12.	1 496	716

Arvot ja eettiset periaatteet

Metson arvot ja eettiset periaatteet ohjaavat toimintaamme ja kanssamme yhteistyötä tekevien sidosryhmien toimintaa. Niiden avulla varmistamme, että toimintamme on johdonmukaista ja yhtenäistä maasta ja liiketoimintalueesta riippumatta ja että se täyttää hyvälle yrityskansalaiselle asetettavat kriteerit.

Arvot

Metson toimintaa ohjaavat neljä arvoa määriteltiin vuonna 2001, mistä lähtien ne ovat olleet ohjenuorana liiketoiminnassa ja jokapäiväisessä työssä. Arvoja on tehty henkilöstölle tutuksi sisäisissä koulutustilaisuuksissa, ja aineisto on henkilöstön saatavilla konsernin intranet-sivustolla kahdeksalla kielellä.

Asiakkaan menestyminen

Kannattava liiketoiminta on mahdollista vain asiakkaidemme menestyksen kautta. Kehittämämme ratkaisut ennakoivat asiakkaidemme tulevia tarpeita ja ottavat huomioon ympäristötekijät. Palvelemme asiakkaitamme sitoutuneesti ja ammattitaitoisesti.

Kannattava uusiutuminen

Tuotamme lisäarvoa asiakkaillemme ja omistajillemme uudistumisen kautta. Olemme valmiita kyseenalaiseen nykyiseen ja luopumaan vanhasta. Hyödynnämme ja yhdistämme koko organisaation laajaa ja erilaista osaamista. Kasvumme perustuu luovuuteen ja terveeseen riskinottoon ilmapiirissä, jossa tuemme ja palkitsemme innovatiivisuutta.

Yksilön sitoutuminen

Otamme vastuuta ja kannamme vastuamme, joten meihin voi aina luottaa – viemme asiat loppuun saakka. Sanomme asiat suoraan ja rehellisesti samalla kunnioittaen kulttuurien erilaisuutta. Vaikka ilmaisemme avoimesti kantamme ja perustelumme, sitoudumme yhteisesti sovittuihin tavoitteisiin.

Ammatillinen kehittyminen

Haluamme ja osaamme oppia myös toisiltamme, sillä ammatillinen kehittyminen on tärkeä osa työtämme. Olemme valmiita tarttumaan uusiin haasteisiin kykyjemme mukaan. Huolehdimme myös koko työyhteisömmme hyvinvoinnista.

Eettiset periaatteet

Eettiset periaatteet kuvaavat Metson kulttuuria, yleisesti hyväksytyjä toimintatapoja ja sitoutumista lakien ja säädösten mukaiseen toimintaan. Eettisten periaatteiden tulisi myös rohkaista pohtimaan ja keskustelemaan eettisesti hyvän toiminnan edelleen kehittämisestä ja laajentamisesta.

Metson eettiset periaatteet julkaisiin vuonna 2002, ja niiden tunnettuutta ja käyttöönottoa on tuettu koulutustilaisuuksien ja yhdeksällä kielellä tehdyn koulutusmateriaalin avulla. Eettisiä periaatteita on tehty tutuksi myös konsernin intranet-sivustolla, ja vuonna 2003 niitä on käsitelty säännöllisesti Metson henkilöstölehdessä.

Rehellisyys

Rehellisyys on kaiken Metson liiketoiminnan, lausuntojen ja raporttien peruslähtökohta sekä kestävä kehityksen elinehto. Metso kunnioittaa antamia lupauksia ja sitoumuksia.

Lakien ja säädösten noudattaminen

Metso on sitoutunut noudattamaan kansallisia ja kansainvälisiä lakeja, säädöksiä ja yleisesti hyväksytyjä menettelytapoja.

Mikäli nämä osoittautuvat riittämättömiksi tai ovat tulkinnanvaraisia, käytetään parasta saatavilla olevaa asiantuntemusta.

Läpinäkyvyys ja avoimuus

Metso on pörssi-yhtiö, jonka osakkeet noteerataan Helsingin ja New Yorkin pörseissä.

Metso kertoo sidosryhmilleen tilastaan ja toiminnastaan samanaikaisesti, samansisältöisesti, läpinäkyvästi ja avoimesti mitään ryhmää tai yksilöä suosimatta. Metso noudattaa voimassa olevia lakeja, pörssien sääntöjä sekä arvopaperimarkkinoiden yleisesti hyväksytyjä toimintatapoja.

Metso pitää tärkeänä jatkuvaa vuorovaikutusta viranomaisten ja kansalaisjärjestöjen kanssa kehittääkseen ja ylläpitääkseen avointa ja suoraa yhteyttä ympäröivään yhteiskuntaan.

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen

Metso tukee ja kunnioittaa YK:n ihmisoikeuksien julistuksen mukaisia oikeuksia.

Työnantajana Metso tunnustaa Kansainvälisen työjärjestön (ILO) määrittelemät työntekijöiden perusoikeudet, jotka ovat yhdistymisvapaus, järjestäytymisoikeus, oikeus järjestäytyneisiin työehtosopimusneuvottelui-



Metson toimintaa ja jokapäiväistä työtä ohjaavia arvoja ja eettisiä periaatteita tehtiin henkilöstölle tutuksi muun muassa sisäisissä koulutustilaisuuksissa ja konsernin henkilöstölehdessä. Anne Markkula (vas.), Kristiina Ahonen ja Jukka Puhakka Metso Automationin toimistossa Tampereella. Taustalla keskustelevat Heikki Imeläinen ja Hannu Kuoksa.



Metso järjesti seitsemän johdon koulutusseminaaria Euroopassa, Pohjois- ja Etelä-Amerikassa sekä Aasiassa vuonna 2003. Tilaisuuksissa käsiteltiin Metson toimintaympäristön muutosta ja muutoksen johtamisen haasteita. Professori J.B. Kassarjian (vas.) IMD:stä ja Metso Automationin Pete Teh Kok Cing ja Steven Ko osallistuivat seminaariin Thaimaassa syksyllä 2003.

hin, pakkotyön kielto sekä työntekijöiden tasa-arvoiset mahdollisuudet ja kohtelu.

Metso ei käytä lapsityövoimaa eikä toimi lapsityövoimaa käyttävien alihankkijoiden tai tavarantoimittajien kanssa.

Metso ei salli fyysisesti pakottavaa, uhkaavaa, loukkaavaa tai hyväksikäyttävää käytöstä.

Tasa-arvo ja tasapuolinen kohtelu

Metso valitsee työntekijänsä ja asettaa heidät tehtäviinsä heidän henkilökohdistaisten ominaisuuksiensa ja taitojensa perusteella.

Metso ei diskriminoi eikä tue esimerkiksi rotuun, kastiin, kansallisuuteen, uskontoon, vammaisuuteen, sukupuoleen, sukupuoliseen suuntautuneisuuteen, ammattijärjestöön kuulumiseen tai poliittiseen sitoutumiseen perustuvaa diskriminointia työhön-otossa, palkkauksessa, koulutukseen valinnassa, ylennyksissä, työsuhteen päättämisessä tai eläkejärjestelyissä.

Aineettoman pääoman kunnioittaminen

Metso arvostaa tiedon ja aineettoman pääoman luomista ja suojelemista.

Tämän mukaisesti Metson työntekijät suojelevat yrityksen aineetonta pääomaa ja estävät aineettoman pääoman luvattoman luovutuksen. Toisaalta työntekijät kunnioittavat ulkopuolisten hallussa olevaa aineetonta pääomaa eivätkä yritä hankkia sitä laittomin keinoin.

Metso rohkaisee ja tukee työntekijöidensä sitoutumista ja pyrkimystä lisätä yrityksen aineetonta pääomaa ja siten parantaa yrityksen kilpailukykyä ja kannattavuutta.

Lahjonnan ja lahjusten torjuminen

Metson johdon ja henkilöstön tulee aina toimia yrityksen parhaaksi.

Työntekijöiden ei tule osallistua liikesuhteisiin, jotka voivat johtaa eturistiriitaan. Metso tai sen työntekijät eivät saa maksaa lahjuksia tai laittomia maksuja liiketoimintaa hankkiakseen tai ylläpitääkseen.

Metson työntekijöiden ei myöskään tule vastaanottaa liikekumppaneiltaan tavanomaisen vieraanvaraisuuden ylitäviä lahjoja. Mikäli lahjan tai edun vastaanottaminen saattaa johtaa eturistiriitaan, tulee työntekijän selvittää tilanne etukäteen johdon kanssa.

Terveys ja turvallisuus

Metso pyrkii tarjoamaan työntekijöilleen turvalliset ja terveelliset työolosuhteet.

Metso ehkäisee ennalta työtapa- turmia ja terveystorjuntaa toiminta- ohjelmilla ja toimenpiteillä, jotka mahdollisuuksien mukaan minimoivat työympäristöstä johtuvat riskit.

Metso luo ja ylläpitää koko henkilökunnan terveyttä ja turvallisuutta tukevia järjestelmiä, jotka havaitsevat tai estävät mahdollisia terveys- tai turvallisuusriskejä.

Osallistuminen paikallisyhteisön toimintaan ja yleishyödyllisiin hankkeisiin

Metso rohkaisee yksiköitään ja henkilöstöään osallistumaan paikallisen yhteisön yhteiseksi hyväksi tapahtuvaan toimintaan.

Metson tuki yleishyödyllisiin tarkoituksiin kohdistuu ensisijaisesti nuorisotoimintaan, tieteeseen, tutkimukseen, kulttuuriin ja ympäristönsuojeluun.

Ympäristönsuojelu

Metso myötävaikuttaa ekologisesti kestäväan kehitykseen kaikessa toiminnassaan.

Metso ennakoii asiakkaidensa ja yhteiskunnan odotuksia, jotka liittyvät ympäristönsuojeluun.

Asiakkaiden ja yhteistyökumppanien kanssa kehitetään prosesseja ja parhaita käytäntöjä, jotka säästävät ympäristöä sekä käyttävät energiaa ja raaka-aineita kestäväällä pohjalla ja tehokkaasti.

Metsolle on laadittu ympäristöpolitiikka, joka on julkaistu konsernin Internet-sivuilla osoitteessa www.metso.com > Metso > Ympäristö.

Tavarantoimittajien eettiset periaatteet

Metso edellyttää tavarantoimittajiensa ja alihankkijoidensa noudattavan vastaavia hyviä eettisiä periaatteita, mikä on kaikkien liikesuhteiden solmimisen ja ylläpidon lähtökohta.

Eettisten periaatteiden soveltaminen

Metson eettiset periaatteet säätelevät Metson johdon ja kaikkien työntekijöiden liiketoimia ja työsuhteita. Metso varmistaa, että eettisistä periaatteista tiedotetaan kattavasti kaikille työntekijöille, ja edellyttää kaikkien omaksuvan ja ottavan ne käyttöön.

Hallinnointiperiaatteet

Metso-konsernin johtamisen järjestyksessä pyritään selkeyteen ja toimivuuteen. Konsernin hallinto perustuu Suomen osakeyhtiölakiin ja Metson yhtiöjärjestykseen. Metson osakkeet on listattu Helsingin ja New Yorkin pörseissä. Yhtiö noudattaa HEX Oyj:n ja Rahoitustarkastuksen antamia, listattuja yhtiöitä koskevia määräyksiä ja ohjeita. Yhtiön hallinnoinnissa on myös huomioitu New Yorkin pörsin ulkomaisia listayhtiöitä koskevat säännöt ja hallinnointi- ja ohjausjärjestelmäsuositukset sekä Sarbanes-Oxley Act -laki. Konsernin yleiset toimintaperiaatteet ja vastuusuhteet määritellään konsernin Corporate Governance-periaatteissa. Metson arvot ja eettiset periaatteet luovat perustan yhtiön hallinnoinnille, henkilöstön ja johdon toiminnalle sekä keskeisten sidosryhmien kanssa toimimiselle.

Yhtiökokous

Metso Oyj:n yhtiökokous on konsernin ylin päättävä elin, ja se kokoontuu vähintään kerran vuodessa. Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain kesäkuun loppuun mennessä. Yhtiökokous päättää sille osakeyhtiölain mukaan kuuluvista tehtävistä, kuten tilinpäätöksen vahvistamisesta ja osingonjaosta sekä vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous myös valitsee hallituksen jäsenet ja tilintarkastajat sekä päättää heille maksettavista palkkioista.

Kutsu yhtiökokoukseen on julkaisutava vähintään kahdessa hallituksen määräämässä, Helsingissä säännöllisesti ilmestyvässä sanomalehdessä, tai se on toimitettava osakkeenomistajille muutoin todistettavasti aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään 17 päivää ennen kokousta.

Metso Oyj:n hallitus

Metson hallituksella on ylin vastuu konsernin toiminnasta ja sen järjestämisestä sekä lakeja noudattavista hallinnointiperiaatteista. Hallitus päättää asioista, joilla on huomattavaa merkitystä konsernin toiminnalle. Näitä ovat muun muassa konsernin tavoitteiden ja niiden saavuttamiseksi laadittavan strategian hyväksyminen, toimintasuunnitelmien hyväksyminen, valvontaperiaatteiden määrittely ja hyväksyminen, yhtiön toiminnallisen rakenteen hyväksyminen sekä toimitusjohtajan, hänen sijaisensa ja johtoryhmän nimittäminen ja näiden toiminnan valvominen ja arvioiminen.

Metson hallituksen jäsenet valitsee varsinainen yhtiökokous yhden vuoden toimikaudeksi kerrallaan. Hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään viisi ja enintään kahdeksan jäsentä. Yhtiökokous valitsi 15.4.2003 Metso Oyj:n hallitukseen seitsemän jäsentä. Hallituksen puheenjohtajaksi yhtiökokous valitsi Matti Kavetvuo, ja varapuheenjohtajana jatkoi Mikko Kivimäki. Uudeksi hallituksen jäseneksi valittiin Matti Kavetvuo lisäksi Maija-Liisa Friman. Hallituksen jäseninä jatkoivat Heikki Hakala, Juhani Kuusi, Jaakko Rauramo sekä Pentti Mäkinen.

Vuonna 2003 Metson hallitus kokoontui 11 kertaa. Keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksissa oli 95. Metson hallitus on esitelty sivuilla 44–45.

Hallituksen komiteat

Metso Oyj:n hallituksella on kaksi komiteaa: tarkastuskomitea ja palkitsemiskomitea.

Tarkastuskomitea muodostuu hallituksen keskuudestaan valitsemasta komitean puheenjohtajasta ja kahdes-

ta jäsenestä. Tarkastuskomiteaan kuuluvat 27.5.2003 alkaen hallituksen jäsenet Maija-Liisa Friman (pj.), Heikki Hakala ja Matti Kavetvuo. Hallitus on määritellyt Heikki Hakalan tarkastuskomitean taloudelliseksi asiantuntijaksi. Tarkastuskomitea valvoo taloutta koskevaa raportointia sekä sen lainmukaisuutta ja menettelytapoja, sisäistä valvontaa ja tarkastusta, riskienhallintaa ja tilintarkastukseen liittyvää toimintaa. Tarkastuskomitea laatii itselleen vuosittain työjärjestyksen, jonka hallitus hyväksyy. Vuonna 2003 tarkastuskomitea kokoontui 5 kertaa.

Palkitsemiskomitea muodostuu hallituksen puheenjohtajasta ja varapuheenjohtajasta sekä hallituksen keskuudestaan valitsemasta yhdestä jäsenestä. Palkitsemiskomiteaan kuuluvat 29.4.2003 alkaen hallituksen jäsenet Matti Kavetvuo (pj.), Mikko Kivimäki ja Jaakko Rauramo. Palkitsemiskomitea tekee johdon palkitsemista ja henkilöstön palkitsemisjärjestelmiä koskevat ehdotukset hallitukselle. Vuonna 2003 palkitsemiskomitea kokoontui 10 kertaa.

Hallituksen palkkiot ja muut etuisuudet

Vuodelta 2003 maksettiin seitsemälle hallituksen jäsenelle palkkioita yhteensä 264 600 euroa. 15.4.2003 yhtiökokouksessa ei muutettu vuoden 2002 yhtiökokouksen päätöksen mukaisia palkkioita. Hallituksen puheenjohtajan kokouspalkkio on 4 000 euroa kuukaudessa, varapuheenjohtajan 3 000 euroa kuukaudessa sekä muiden hallituksen jäsenten 2 500 euroa kuukaudessa. Lisäksi kaikille hallituksen jäsenille maksetaan 300 euron palkkio niistä kokouksista, joihin he osallistuvat.

Matkakulut ja päivärahat maksetaan Metson matkustussäännön mukaisesti.

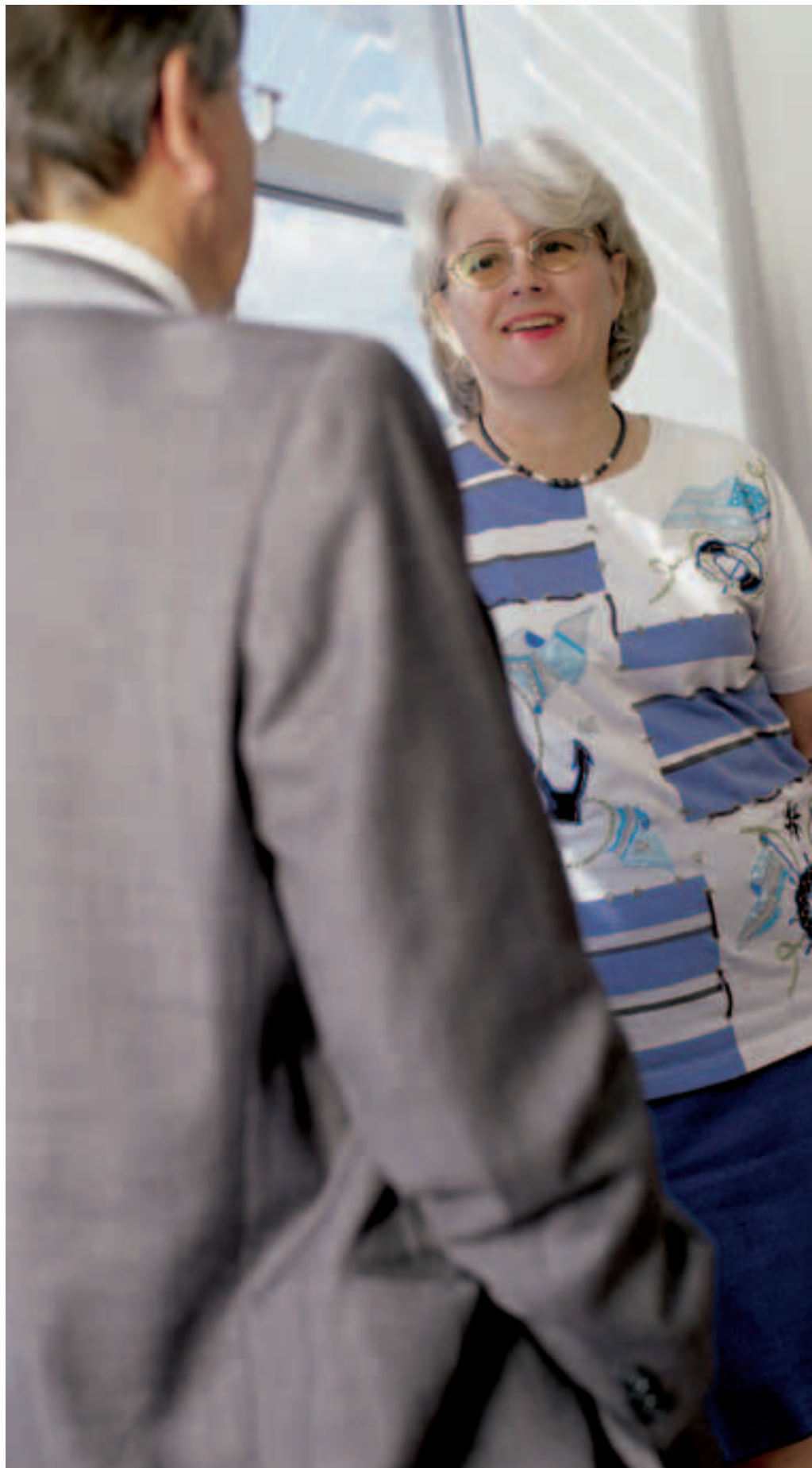
Toimitusjohtaja

Metso Oyj:n hallitus nimittää toimitusjohtajan ja hänen sijaisensa. Hallitus valitsee tarvittaessa yhtiölle myös yhden tai useamman varatoimitusjohtajan. Toimitusjohtajan tehtävät määräytyvät lain, Metson yhtiöjärjestyksen sekä hallituksen antamien ohjeiden perusteella. Toimitusjohtaja toimii yhtiön johtoryhmän puheenjohtajana ja raportoi hallitukselle. Metso Oyj:n toimitusjohtajana ja liiketoiminta-alueiden hallitusten puheenjohtajana toimi 25.9.2003 asti Tor Bergman. Hallitus päätti 28.11.2003 nimittää uudeksi toimitusjohtajaksi ja Metso-konsernin konsernijohtajaksi Jorma Elorannan, joka aloitti tehtävässään 1.3.2004. Toimitusjohtajan tehtäviä hoiti 25.9.2003–1.3.2004 Metson varatoimitusjohtaja Olli Vaartimo.

Konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja ja varapuheenjohtajana Metso Oyj:n hallituksen nimeämä jäsen. Jäsenet ovat Metso Oyj:n hallituksen nimeämiä liiketoiminta-alueiden ja konsernihallinnon johtajia.

Johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa hallituksen kokouksissa käsiteltävien asioiden valmistelussa. Se käsittelee lisäksi kaikki konsernijohtamisen kannalta keskeiset asiat, kuten strategiat, konsernin synergioihin ja konserninlaajuisiin projekteihin liittyvät kysymykset, yritysostot ja -myynnit, sekä asiat, jotka liittyvät konsernin imagoon, kuukausiraportointiin, osavuosikatsauksiin, sijoittajasuhteiden ja henkilöstöpolitiikan pääperiaat-



teisiin ja bonusperiaatteisiin. Johtoryhmä käsittelee ja valmistelee myös ne investoinnit, joista Metso Oyj:n hallitus päättää. Johtoryhmän tulee pyrkiä luomaan lisäarvoa yhtiölle toimimalla aktiivisesti ja koordinoimalla eri toimintoja.

Tarvittaessa johtoryhmä voi kokoontua laajennettuna, jolloin kokouksiin osallistuvat myös Metso Oyj:n hallituksen nimeämät muut johtajat. Metson johtoryhmä kokoontuu kerran kuussa ja tarpeen vaatiessa. Konsernin johtoryhmä on esitely sivuilla 46–47.

Liiketoiminnan organisointi

Konserni ryhmitellään tulostavuuksiin liiketoiminta-alueisiin ja -linjoihin, jotka huolehtivat itse liiketoimintansa edellyttämistä tehtävistä.

Liiketoimintojen hallitukset

Metso Oyj:n hallitus nimittää liiketoiminta-alueiden hallitukset konsernihallinnon ja liiketoiminta-alueiden johtohenkilöistä. Hallituksia voidaan täydentää ulkopuolisilla asiantuntijajäsenillä. Metson toimitusjohtaja toimii liiketoimintojen hallitusten puheenjohtajana, ellei Metso Oyj:n hallitus toisin päättä. Liiketoimintojen hallitukset kokoontuvat vähintään joka toinen kuukausi. Lisäksi liiketoiminta-alueilla on johtoryhmät, jotka kokoontuvat tarpeen mukaan. Liiketoiminta-alueiden hallitukset nimittävät kuhunkin liiketoiminta-alueeseen kuuluvien tytäryhtiöiden hallitukset.

Johdon palkkiot ja muut etuisuudet

Kaikkien johtoryhmän jäsenten palkka rakentuu kiinteästä peruspalkasta sekä konsernin ja/tai asianomaisen liiketoiminta-alueen tulokseen perustuvasta tulospalkkiosta. Palkka voi

perustua myös muihin toiminnan kanalta keskeisiin kehitystavoitteisiin. Konsernin ylin johto on lisäksi optiojärjestelyjen piirissä. Metson optioista on kerrattu tarkemmin tilinpäätöksen sivulla 4. Metson johtoryhmän jäsenen työ- ja toimeisopimusten mukainen eläkeikä on 60 vuotta.

Vuoden 2003 aikana optio-omistuksessa tapahtuneet muutokset olivat Olli Vaartimolle myönnetty 30 000 kappaletta Metso 2000 A/B optio-oikeutta sekä Bertel Langenskiöldille myönnetty 60 000 kappaletta Metso 2001 A/B optio-oikeutta.

Vuonna 2003 maksettiin yhdeksälle johtoryhmän jäsenelle siltä ajalta, jonka he olivat johtoryhmän jäseniä, palkkoja ja palkkioita yhteensä 2 231 870 euroa. Tämä sisältää vuoden 2002 tulospalkkioon perustuvaa osuutta 257 198 euroa eli 11,5 prosenttia maksetusta kokonaissummasta. Vuoden aikana johtoryhmään kuuluivat alla olevassa taulukossa olevien henkilöiden lisäksi Tor Bergman ja Sakari Tamminen.

25.9.2003 asti toimitusjohtajana toimineen Tor Bergmanin vuosipalkka oli 420 475 euroa. Hänelle ei vuoden 2003 aikana luovutettu osakeoptioita. Tor Bergmanin toimeisopimuksen mukaisesti hänelle maksetaan 24 kuukauden palkkaa vastaava irtisanomiskorvaus. Uusi toimitusjohtaja

ja Metso-konsernin konsernijohtaja Jorma Eloranta aloitti tehtävässään 1.3.2004. Hänen vuosipalkkansa on 438 000 euroa. Lisäksi hänelle on myönnetty yhteensä 130 000 kappaletta Metson optio-oikeuksia, näistä 30 000 kappaletta 2001 A/B optio-oikeuksia ja 100 000 kappaletta 2003A optio-oikeuksia. Jorma Elorannan toimeisopimuksen mukainen eläkeikä on 60 vuotta, ja täysimääräinen eläke 60 prosenttia eläkepalkasta. Irtisanomistilanteessa hänellä on oikeus 24 kuukauden palkkaa vastaavaan korvaukseen.

Konsernin johtoryhmän tai hallituksen jäsenillä ei ollut 31.12.2003 rahallinaa yhtiöltä tai sen tytäryhtiöiltä.

Tilintarkastajat

Lakisääteisen tilintarkastuksen tehtävänä on tarkastaa tilinpäätös ja sen antamat tiedot emoyhtiön ja konsernin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta kullakin tilikaudella. Tilintarkastus sisältää tilikauden kirjanpidon ja tilinpäätöksen sekä hallinnon tarkastuksen. Yhtiöjärjestyksen mukaan Metsolla on vähintään yksi ja enintään kolme tilintarkastajaa. Lisäksi yhtiökokous voi valita enintään kaksi varatilintarkastajaa. Tilintarkastajan ja varatilintarkastajan on oltava Keskuskauppakamarin

JOHDON OPTIO-OMISTUKSET 31.12.2003

	2000 A/B	2001 A/B
Aaltonen Arto	100 000	
Kainu Vesa	65 000	25 000
Karlstedt Bertel	72 000	
Kähkönen Matti	90 000	
Langenskiöld Bertel		60 000
Luoto Harri	45 000	
Vaartimo Olli	130 000	

hyväksymä tilintarkastaja tai tilintarkastusyhteisö. Yhtiökokous valitsee tilintarkastajat yhden vuoden toimikaudeksi kerrallaan.

Yhtiön tilintarkastajana on vuodesta 1999 toiminut KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. Päävastuullisina tilintarkastajina ovat KHT Lars Blomquist ja KHT Heikki Lassila.

Vuonna 2003 PricewaterhouseCoopersille maksettiin 4 780 tuhatta euroa tilintarkastukseen liittyviä palkkioita. Lisäksi muista palveluista heille maksettiin 1 408 tuhatta euroa.

Sisäinen tarkastus

Metson sisäisen tarkastuksen tehtävänä on varmistaa Metson eri toimintojen tehokkuus ja tarkoituksenmukaisuus, taloudellisen ja toiminnallisen raportoinnin oikeellisuus sekä toiminnan lainmukaisuus. Lisäksi sen tehtävänä on varmistaa, että yhtiön

varallisuus on turvattu. Sisäinen tarkastus valvoo kaikkia Metson yksiköitä ja toimintoja.

Sisäinen tarkastus arvioi käytössä olevien politiikkojen ja toimintatapojen tehokkuutta ja tarkoituksenmukaisuutta sekä tarkistaa sisäisen valvonnan toimivuutta. Lisäksi sisäinen tarkastus pyrkii toiminnallaan edistämään riskienhallinnan kehittymistä Metson eri toiminnoissa.

Sisäpiiri

Metson pysyvään sisäpiiriin kuuluvat Suomen arvopaperimarkkinalain mukaisesti asemansa perusteella hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, toimitusjohtajan varamies ja tilintarkastaja tai tilintarkastusyhteisön päävastuullinen tilintarkastaja. Näiden lisäksi Metson laajennettuun sisäpiiriin kuuluvat konsernin johtoryhmän jäsenet.

Metso noudattaa Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta, jonka mukaan sisä-

piiriläisen on suositeltavaa ajoittaa kaupankäynti yhtiön arvopapereilla ajankohtiin, jolloin markkinoilla on mahdollisimman täydellinen tieto osakkeen arvoon vaikuttavista seikoista. Tämän perusteella Metson pysyvät sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa yhtiön liikkeellelaskemilla arvopapereilla 14 vuorokautteen ennen yhtiön osavuositarkastuksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista.

Metson sisäpiirirekisteriä ylläpitää konsernin lakiasianosasto, joka päivittää tiedot Suomen Arvopaperikeskukseen.

METSON LAAJENNETUN SISÄPIIRIN OSAKEOMISTUS

SISÄPIIRIN JÄSEN	ASEMA METSO OYJ:SSÄ	OSAKKEITA, KPL 31.12.2003	OSAKKEITA, KPL 31.12.2002
Aaltonen Arto	johtoryhmän jäsen	600	600
Blomquist Lars	päävastuullinen tilintarkastaja	ei omistuksia	ei omistuksia
Eloranta Jorma	toimitusjohtaja 1.3.04 alkaen	(ei sisäpiiriläinen)	(ei sisäpiiriläinen)
Friman Maija-Liisa	hallituksen jäsen	1 500	(ei sisäpiiriläinen)
Hakala Heikki	hallituksen jäsen	10 262	10 262
Kainu Vesa	johtoryhmän jäsen	60	(ei sisäpiiriläinen)
Karlstedt Bertel	johtoryhmän jäsen	120	(ei sisäpiiriläinen)
Kavetvuoto Matti	hallituksen puheenjohtaja	ei omistuksia	(ei sisäpiiriläinen)
Kivimäki Mikko	hallituksen varapuheenjohtaja	2 500	1 850
Kuusi Juhani	hallituksen jäsen	10 000	6 000
Kähkönen Matti	johtoryhmän jäsen	ei omistuksia	ei omistuksia
Langenskiöld Bertel	johtoryhmän jäsen	ei omistuksia	(ei sisäpiiriläinen)
Lassila Heikki	päävastuullinen tilintarkastaja	ei omistuksia	ei omistuksia
Luoto Harri	johtoryhmän jäsen	564	564
Mäkinen Pentti	hallituksen jäsen	ei omistuksia	ei omistuksia
Rauramo Jaakko	hallituksen jäsen	4 205	4 205
Vaartimo Olli	varatoimitusjohtaja	1 144	1 144

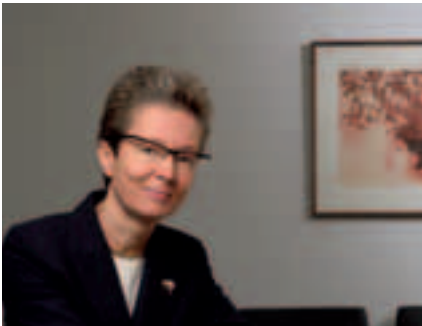
Hallitus



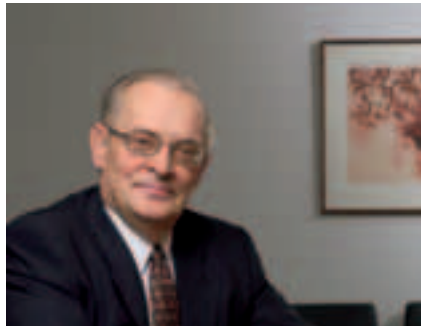
Matti Kavetvuo



Mikko Kivimäki



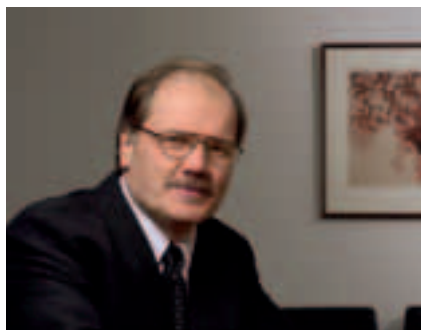
Maija-Liisa Friman



Heikki Hakala



Juhani Kuusi



Pentti Mäkinen



Jaakko Rauramo

Matti Kavetvuo s. 1944.

Metson hallituksen jäsen ja puheenjohtaja vuodesta 2003. Metson palkitsemiskomitean puheenjohtaja ja tarkastuskomitean jäsen. Riippumaton hallituksen jäsen. Diplomi-insinööri, ekonomi, vuorineuvos.

Matti Kavetvuo oli Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj:n toimitusjohtaja vuoteen 2001 asti, jolloin hän jäi eläkkeelle.

Vuosina 1992–1999 Kavetvuo toimi Valio Oyj:n toimitusjohtajana ja vuosina 1985–1991 Orion-yhtymä Oyj:n toimitusjohtajana ja Orion-konsernin pääjohtajana. Vuosina 1971–1984 Kavetvuo oli Instrumentariumin palveluksessa, viimeksi 1979–1984 toimitusjohtajana.

Hallituksen puheenjohtaja: Suomen Yhtymä Oyj, Workidea Oy. Hallituksen varapuheenjohtaja: Kesko Oyj.

Hallituksen jäsen: Alma Media Oyj, KCI Konecranes International Oyj, Lännen tehtaat Oyj, Marimekko Oyj, Merivaara Oy, Perlos Oyj, Suomen Messusäätiö.

Hallintoneuvoston jäsen: Suomen Messut Osuuskunta, Suomen Posti Oyj.

Advisory Committee: Industri Kapital (IK).

Ei omista Metson osakkeita.

Mikko Kivimäki s. 1939.

Metson hallituksen jäsen ja varapuheenjohtaja vuodesta 1999. Metson palkitsemiskomitean jäsen. Riippumaton hallituksen jäsen. Varatuomari, vuorineuvos. Mikko Kivimäki oli Rautaruukki Oyj:n toimitusjohtaja vuosina 1982–2003 ja hallituksen puheenjohtaja vuosina 1985–2001. Hallituksen jäsen: YIT-Yhtymä Oyj. Johtokunnan puheenjohtaja: Merenkululaitos. Metson osakkeita: 2 500, ääniä yhtiökokouksessa: 2 500.

Maija-Liisa Friman s. 1952.

Metson hallituksen jäsen vuodesta 2003. Metson tarkastuskomitean puheenjohtaja. Riippumaton hallituksen jäsen. Diplomi-insinööri. Toimitusjohtaja: Vattenfall Oy. Maija-Liisa Friman siirtyy Aspocomp Group Oyj:n toimitusjohtajaksi viimeistään 1.5.2004. Hän on toiminut Vattenfall Oy:n toimitusjohtajana vuodesta 2000. Vuosina 1993–2000 hän oli Gyproc Oy:n toimitusjohtaja. Hallituksen jäsen: Empower Holding Oy, Helsingin Suomalaisen Yhteiskoulun Osakeyhtiö, Rautaruukki Oyj, Sponda Oyj, Suomen Lääketieteen Säätiö. Metson osakkeita: 1 500, ääniä yhtiökokouksessa: 1 500.

Heikki Hakala s. 1941.

Metson hallituksen jäsen vuodesta 2000. Metson tarkastuskomitean jäsen. Kauppätieteiden maisteri, tekniikan tohtori h.c., vuorineuvos. Heikki Hakala oli Metso Oyj:n toimitusjohtaja vuosina 1999–2000. Sitä ennen hän oli Rauma Oyj:n toimitusjohtaja vuosina 1996–1999. Hän tuli Rauma-Repola Oy:n palvelukseen vuonna 1986. Hallituksen puheenjohtaja: Juhani Mäkivirta Oy, Kuusakoski Group Oy. Hallituksen varapuheenjohtaja: Lassila & Tikanoja Oyj, Pohjola-Yhtymä Oyj. Hallituksen jäsen: Altia Oyj, Orion-yhtymä Oyj. Metson osakkeita: 10 262, ääniä yhtiökokouksessa: 10 262. Optioita: 150 000.

Juhani Kuusi s. 1938.

Metson hallituksen jäsen vuodesta 2000. Riippumaton hallituksen jäsen. Tekniikan tohtori. Juhani Kuusi toimi Nokia Research Centerin johtajana vuosina 1995–2002. Metson osakkeita: 10 000, ääniä yhtiökokouksessa: 10 000.

Pentti Mäkinen s. 1952.

Metson hallituksen jäsen vuodesta 2000. Metson palveluksessa vuodesta 1969. Levyseppähitsaaja. Pentti Mäkinen on ollut Metso Paperin Jyväskylän yksikön pääluottamusmiehenä vuodesta 1999. Ei omista Metson osakkeita.

Jaakko Rauramo s. 1941.

Metson hallituksen jäsen vuodesta 1999. Metson palkitsemiskomitean jäsen. Riippumaton hallituksen jäsen. Diplomi-insinööri, vuorineuvos. Jaakko Rauramo toimi SanomaWSOY Oyj:n toimitusjohtajana vuosina 1999–2001 ja Sanoma Osakeyhtiön toimitusjohtajana vuosina 1984–1999. Hallituksen puheenjohtaja: SanomaWSOY Oyj. Hallituksen jäsen: European Publishers Council, Stiftelsen Svenska Dagbladet. Member of the International Council: The Museum of Television & Radio, New York. Trustee: Reuters Founders Share Company Limited. Metson osakkeita: 4 205, ääniä yhtiökokouksessa: 4 205.

Osakkeiden ja optioiden omistustiedot 31.12.2003.

Metson johto



Jorma Eloranta



Olli Vaartimo



Arto Aaltonen



Vesa Kainu



Bertel Karlstedt



Matti Kähkönen



Bertel Langenskiöld



Harri Luoto

Metson johtoryhmä 1.3.2004

Jorma Eloranta s. 1951.

Johtoryhmän puheenjohtaja.
Toimitusjohtaja ja konsernijohtaja
1.3.2004 lähtien.
Diplomi-insinööri.

Jorma Eloranta oli Kvaerner Masa-Yards Oy:n toimitusjohtaja vuosina 2001–2004. Sitä ennen Eloranta oli vuosina 1997–2001 Patria Industries Oy:n toimitusjohtaja, vuosina 1996–1997 Finvest, Jaakko Pöyry-konsernin varatoimitusjohtaja sekä vuosina 1985–1995 Finvest Oy:n toimitusjohtaja.

Hallituksen varapuheenjohtaja:
Aspocomp Group Oyj.
Hallituksen jäsen: Kvaerner Masa-Yards Oy.

Hallintoneuvoston varapuheenjohtaja:
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo.

Metso Oyj:n toimitusjohtajana toimi 25.9.2003 asti Tor Bergman. Uudeksi toimitusjohtajaksi ja konsernijohtajaksi nimitettiin 28.11.2003 Jorma Eloranta, joka aloitti tehtävässään 1.3.2004.

Olli Vaartimo s. 1950.

Johtoryhmän varapuheenjohtaja.
Varatoimitusjohtaja ja
toimitusjohtajan sijainen.

Kauppätieteiden maisteri.
Yrityksen palveluksessa
vuodesta 1974.

Johtoryhmän jäsen vuodesta 1999.
Olli Vaartimo on ollut Metson
varatoimitusjohtajana vuodesta 2003.
Vaartimo toimi Metson toimitusjohtaja
ja liiketoiminta-alueiden hallitusten
puheenjohtajana 25.9.2003–
1.3.2004, jonka jälkeen hän jatkoi
varsinaisessa tehtävässään Metson

varatoimitusjohtajana ja toimitusjohtajan sijaisena. Vuosina 1999–2003 Vaartimo toimi Metso Mineralsin toimitusjohtajana ja vuosina 1993–1999 Rauma-konserniin kuuluneen Nordbergin toimitusjohtajana. Vuosina 1991–1998 hän oli myös Rauma Oyj:n varatoimitusjohtaja.

Arto Aaltonen s. 1947.

Varatoimitusjohtaja, Metso Paper. Diplomi-insinööri. Yrityksen palveluksessa vuodesta 1987. Johtoryhmän jäsen vuodesta 1999. Arto Aaltonen on ollut Metso Paperin varatoimitusjohtajana vuodesta 2001. Aaltonen oli Metso Automationin toimitusjohtaja vuosina 1999–2001 ja sitä ennen Rauma-konserniin kuuluneen Neles Controlsin toimitusjohtajana vuodesta 1995.

Vesa Kainu s. 1947.

Toimitusjohtaja, Metso Ventures. Insinööri. Yrityksen palveluksessa vuodesta 1971. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2003. Vesa Kainu on ollut Metso Venturesin toimitusjohtajana vuodesta 2003. Kainu toimi Metso Mineralsin varatoimitusjohtajana vuosina 2001–2003. Hän oli vuosina 1999–2001 Metso Paper Servicen toimitusjohtaja. Sitä ennen hän toimi Valmetin huoltopalvelut-liiketoimintalinjan johtajana vuodesta 1994. Hallituksen jäsen: Exel Oyj.

Bertel Karlstedt s. 1962.

Toimitusjohtaja, Metso Paper. Diplomi-insinööri. Yrityksen palveluksessa vuodesta 1988.

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2003. Bertel Karlstedt on ollut Metso Paperin toimitusjohtajana vuodesta 2003. Karlstedt toimi Metso Paperin paperinvalmistus-liiketoimintalinjan johtajana vuosina 1999–2003. Sitä ennen hän oli Valmetin sellunkuivaus-liiketoimintayksikön johtajana vuodesta 1996.

Matti Kähkönen s. 1956.

Toimitusjohtaja, Metso Automation. Diplomi-insinööri. Yrityksen palveluksessa vuodesta 1980. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2001. Matti Kähkönen on ollut Metso Automationin toimitusjohtaja vuodesta 2001. Kähkönen toimi Metso Automationin Field Systems -divisioonan johtajana vuosina 1999–2001. Sitä ennen hän oli Rauma-konserniin kuuluneen Neles Controlsin divisioonajohtajana vuodesta 1993.

Bertel Langenskiöld s. 1950.

Toimitusjohtaja, Metso Minerals. Diplomi-insinööri. Yrityksen palveluksessa vuodesta 2003. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2003. Bertel Langenskiöld on ollut Metso Mineralsin toimitusjohtaja vuodesta 2003. Langenskiöld toimi Fiskars Oyj Abp:n toimitusjohtajana vuosina 2001–2003. Vuosina 1994–2000 hän oli Tampella Oy/Kvaerner Pulping Oy:n toimitusjohtajana. Hallituksen jäsen: Wärtsilä Oyj. Hallintoneuvoston jäsen: Rautaruukki Oyj.

Harri Luoto s. 1946.

Lakiasiaintoimittaja. Varatuomari. Yrityksen palveluksessa vuodesta 1982. Johtoryhmän jäsen vuodesta 1999. Harri Luoto on toiminut Metson lakiasiaintoimittajana vuodesta 1999. Luoto toimi aikaisemmin Valmetin lakiasiaintoimittajana vuodesta 1985.

Osakkeiden ja optioiden omistustiedot esitetty sivuilla 42–43.

Konsernihallinto 1.3.2004

Toimitusjohtaja
– **Jorma Eloranta**
Varatoimitusjohtaja
– **Olli Vaartimo**
Henkilöstö
– **Mikko Luoma**
Lakiasiat
– **Harri Luoto**
Rahoitus
– **Pekka Hölttä**
Sijoittajasuhteet
– **Eeva Mäkelä**
Sisäinen tarkastus
– **Jarmo Kääriäinen**
Talous
– **Reijo Kostiainen**
Teknologia
– **Markku A. Karlsson**
Tietohallinto
– **Antti Kaunonen**
Viestintä
– **Helena Aatinen**
Yrityssuunnittelu
– **Juhani Kyytsönen**

Vuoden 2003 tiedotteet

Tammikuu

- 2.1. Metso myy yhdysvaltalaisen Hodgen valimon
- 13.1. Metso sopinut Metso Hydraulicsin myynnistä Sampo-Rosenlewille
- 13.1. Metso toimittaa OSB-tuotantolinjan Sovetskiy DOK:lle Venäjälle
- 20.1. Metso Hydraulicsin myynti Sampo-Rosenlewille saatu päätökseen
- 24.1. Metso toimittaa lähes 35 miljoonan euron paperikoneen Sun Paperille Kiinaan
- 28.1. Metso toimittaa pehmopaperin valmistuslinjan Procter & Gamblelle Yhdysvaltoihin
- 29.1. Metso Mineralsin toimitusjohtajaksi valittu Bertel Langenskiöld
- 31.1. Metso myy SCADA-kaukokäyttöjärjestelmien valmistuksen Telventille Espanjaan

Helmikuu

- 5.2. Bertel Karlstedt nimitetty Metso Paperin toimitusjohtajaksi
- 5.2. Metso uudistaa kuitu- ja paperiteknologian liiketoiminta-alueen toimintamallia
- 5.2. Metso-konsernin tilinpäätös 2002
- 7.2. Metson SCADA-kaukokäyttöjärjestelmien myynti Telventille saatu päätökseen
- 13.2. Metson säätöventtiilit Shellin petrokemian yhteisyritykseen Kiinaan
- 18.2. Metson kartonkikonetoimitus Ningboon vahvistettu

Maaliskuu

- 5.3. Porschen pääjohtajalle suomalainen kunniamerkki

- 11.3. Yhtiökokouskutsu
- 17.3. Metso avasi uuden hierremassa-koelinjan Anjalankosken teknologiakeskukseen
- 19.3. Metso toimittaa 100 miljoonan euron paperinvalmistuslinjan Kiinaan
- 25.3. Metson liiketoiminta-alueiden hallitusten nimityksiä
- 25.3. Harris Associates L.P:n omistusosuus Metsossa
- 26.3. Metso toimittaa kuumahierrelinjat Stora Ensolle Varkauteen ja Kanadaan
- 31.3. Metso Oyj:n 2000 B- ja 2001 A- ja B-optio-oikeudet päälistalle

Huhtikuu

- 15.4. Metso Oyj:n varsinainen yhtiökokous: osinkoa 0,60 euroa osakkeelta
- 15.4. Metso Oyj:n varsinainen yhtiökokous 15.4.2003: Toimitusjohtaja Tor Bergmanin katsaus
- 17.4. Olli Vaartimo aloittaa Metson varatoimitusjohtajana
- 22.4. Metson Form 20-F -vuosikertomus
- 23.4. Metso toimittaa leijupeti-kuivaimen Codelcon kupari-kaivokseen Chileen
- 25.4. Mikko Luoma Metson henkilöstöjohtajaksi
- 29.4. Metson tammi-maaliskuun 2003 osavuosikatsaus

Toukokuu

- 6.5. Metso uudistaa paperikoneen Stora Enson Nymöllantehtaalla Ruotsissa
- 9.5. Metso toimittaa MDF-tuotantolinjan Iraniin
- 13.5. Metso uudistaa Stora Enson paperikonetta Ranskassa

- 13.5. Marita Jaatisesta Metson materiaalijohtaja
- 14.5. Moody's asetti Metson luotto-
luokituksen tarkkailuun
- 27.5. Vesa Kainu Metso Venturesin
toimitusjohtajaksi
- 27.5. Metso Paper suunnittelee vähentävänsä arviolta 300 henkilöä Pohjoismaissa
- 27.5. Metson hallitus asetti tilikauden 2003 tavoitteet vuoden 2003 optio-oikeuksien jakamiseksi

Kesäkuu

- 2.6. Metso ja Sumitomo Heavy Industries perustavat massa- ja paperiteknologian yhteisyrityksen Japaniin
- 6.6. Metso sopi 450 miljoonan euron valmiusluotosta viideksi vuodeksi
- 10.6. Metso uusii Norske Skogin kaksi paperikonetta Itävallassa ja Norjassa
- 19.6. Metso vahvistaa toimintojaan Kiinassa
- 23.6. Metso toimittaa koneuudistuksen UPM-Kymmenen Rauman-
tehtaalle
- 24.6. Moody's laski Metson luotto-
luokituksen tasolle Baa3
- 24.6. Metso hakee 100 miljoonan euron tulosparannusta toimintaa tehostamalla
- 27.6. Standard & Poor's muutti Metson luottoluokitusnäkömät negatiivisiksi

Heinäkuu

- 3.7. Metso uudistaa slovakialaista sellu- ja paperitehdasta
- 23.7. Metso toimittaa puunkäsittelylaitoksen Veracelille Brasiliaan
- 30.7. Metson tammi-kesäkuun 2003 osavuosisikatsaus

Elokuu

- 6.8. Metso uudistaa selluprosessia Stora Enson Nymöllan-
tehtaalla Ruotsissa
- 29.8. Metso-konsernin tehostamisohjelma käynnissä kaikissa liiketoiminnoissa

Syyskuu

- 2.9. Metso Minerals uudistaa organisaationsa parantaakseen kannattavuuttaan ja tehostaakseen asiakaspalveluaan
- 2.9. Metso uudistaa Segezhan sellu- ja paperitehtaan tuotantolinjan Venäjällä
- 8.9. Metso toimittaa 100 miljoonan euron hienopaperilinjan UPM-Kymmenelle Kiinaan
- 15.9. Metso Paper toimittaa sanomalehtipaperilinjan uuteen paperitehtaaseen Kiinaan
- 16.9. Metson verkkoraportti voitti WebAward-kilpailussa sijoittajasivustojen sarjan
- 16.9. Metson tietohallintojohtaja Ismo Platan siirtyy Rautaruukiin
- 17.9. Metso toimittaa kartongin-
päällystyskoneen Shandong Chenmingille Kiinaan
- 25.9. Metso arvioi uudelleen kiven- ja mineraalienkäsittelyn liikearvoa
- 25.9. Metson toimitusjohtaja vaihtuu
- 26.9. Metso toimittaa hierrelinjan Kiinaan
- 30.9. Metson tehostamisohjelma etenee
- 30.9. Metso myy CPS Elektroniikan Scanfil Oyj:lle

Lokakuu

- 1.10. Metso valittu uuteen kestävä
kehityksen indeksiin

- 7.10. Metso toimittaa pehmopaperikoneen Nuqul Groupille Jordaniaan
- 22.10. Metson jatkojalostuskone-ryhmän myynnistä Bobst Groupille sovittu
- 23.10. Metso toimittaa kuitulevyn tuotantolinjan Kiinaan
- 29.10. Metson toimet kustannusrakenteen keventämiseksi jatkuvat
- 29.10. Metson tammi-syyskuun 2003 osavuosisikatsaus
- 30.10. Metso toimittaa lastulevylinjan Kiinaan
- 30.10. Metso toimittaa metallinkierrätysratkaisuja 23 miljoonalla eurolla
- 30.10. Metso Mineralsin liikearvon alaskirjaus verotuksessa pääosin vähennyskelpoinen

Marraskuu

- 10.11. Metson taloudelliset tiedotteet vuonna 2004
- 20.11. Teollisen muotoilun palkinto Metson Risto Väätäselälle

Joulukuu

- 1.12. Jorma Eloranta nimetty Metson uudeksi konserni-
johtajaksi
- 17.12. NALEDI-tutkimuslaitoksen selvitys Metson yksikön toiminnasta Etelä-Afrikassa
- 18.12. Frantschach Pulp & Paper Czech ulkoistaa kunnossapitonsa Metso Paperille
- 18.12. Metso jatkaa neuvotteluja ThyssenKrupp Automotiven kanssa
- 18.12. Metso toimittaa pehmopaperin tuotantolinjan Algeriaan
- 22.12. Metso uudistaa Stora Enson LWC-paperikonetta Wisconsinissa, Yhdysvalloissa

Sijoittajasuhteet

Periaatteet

Tehtävä ja tavoitteet

Metson sijoittajasuhdetoiminnon tärkein tehtävä on kertoa pääomamarkkinoille Metsosta ja sen toimintaympäristöstä koskevista asioista. Tavoitteenamme on antaa oikeaa, riittävää ja ajankohtaista tietoa säännöllisesti ja tasapuolisesti kaikille markkinaosapuolille. Toiminnassamme pyrimme täsmällisyyteen, avoimuuteen ja hyvään palveluun.

Toimintamalli

Sijoittajaviestinnän toteutuksesta ja päivittäisestä yhteydenpidosta vastaa Metson sijoittajasuhdetoiminto. Konsernin ylin johto osallistuu toimintaan aktiivisesti ja on säännöllisesti pääomamarkkinoiden edustajien tavattavissa.

Hiljainen jakso

Metso ei tapaa pääomamarkkinoiden edustajia kolmeen viikkoon ennen vuosituloksen tai osavuositulosten julkaisua.

Yhteystiedot

Eeva Mäkelä, sijoittajasuhdepäällikkö
Puhelin: 020 484 3253
Faksi: 020 484 3123
Sähköposti: eeva.makela@metso.com

Tuula Ylihärsilä, taloustiedottaja
Puhelin: 020 484 3211
Faksi: 020 484 3123
Sähköposti: tuula.yliharsila@metso.com

Jenni Toikka, IR-assistentti
Puhelin: 020 484 3219
Faksi: 020 484 3123
Sähköposti: jenni.toikka@metso.com

Pohjois-Amerikka:
Mike Phillips
Senior Vice President,
Finance and Administration,
Metso USA Inc.
Puhelin: +1 617 369 7850
Faksi: +1 617 369 7877
Sähköposti: mike.phillips@metso.com

Sijoittajasuhteiden sähköposti:
metso.ir@metso.com
Lisätietoa Metsosta sijoituskohteena
löytyy osoitteesta www.metso.com/investors.

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset

Mikäli osoitetietonne muuttuvat, pyydämme teitä ystävällisesti tekemään kirjallisen ilmoituksen sen pankin konttoriin, jossa arvo-osuustilianne hoidetaan. Jos tilinne on Suomen Arvopaperikeskus Oy:ssä, kirjallinen ilmoitus lähetetään osoitteeseen:

Suomen Arvopaperikeskus Oy
PL 361
00131 Helsinki
Faksi: (09) 6166 7656
Sähköposti:
asiakastilipalautteet@hex.fi
(ilmainen asiakasneuvonta
maanantai–perjantai klo 9–16,
puhelin 0800 180 500)

ADS-osaketodistusten haltijoita pyydämme ottamaan yhteyttä
Bank of New Yorkiin:

The Bank of New York
Investor Services
P.O. Box 11258
Church Street Station
New York, NY 10286-1258, USA
Puhelin USA:sta: 1-888-BNY-ADRs
Puhelin USA:n ulkopuolelta:
+1 610 382 7836
Sähköposti:
shareowners@bankofny.com
Internet: www.stockbny.com

Muita kuin osakkeenomistajia pyydämme tekemään osoitteenmuutoksensa Metson konsernihallintoon.

Sijoitustutkimus

Seuraavien pankkien ja pankkiiriliikkeiden palveluksessa olevat analyytikot ovat Metson käsityksen mukaan seuranneet säännöllisesti Metso-konsernia vuoden 2003 aikana. Analyytikot seuraavat Metso-konsernia omasta aloitteestaan, eikä Metso vastaa heidän kannanotoistaan.

Osakeanalyytikot

ABG Sundal Collier
 Alfred Berg Finland
 CAI Cheuvreux
 Cazenove Global Equities
 Citigroup Global Markets
 Conventum Pankkiiriliike
 Credit Suisse First Boston
 D. Carnegie
 Danske Equities
 Deutsche Bank
 Dresdner Kleinwort Wasserstein
 Enskilda Securities
 Evli Pankki
 FIM Pankkiiriliike
 Handelsbanken Capital Markets
 JP Morgan Securities
 Kaupthing Sofi
 Lehman Brothers
 Mandatum Pankkiiriliike
 Merrill Lynch
 Nordea Securities
 Opstock Pankkiiriliike
 UBS

Velka-analyytikot

Citigroup Global Markets
 Deutsche Bank
 Dresdner Kleinwort Wasserstein
 Handelsbanken Capital Markets
 Merrill Lynch
 Nordea Debt Capital Markets
 SEB Merchant Banking

Metsoa seuraavien analyytikoiden päivitetty yhteystiedot löytyvät osoitteesta www.metso.com/investors.

Uutistoimistojen käyttämät tunnukset Metsosta

Bloomberg: MEO1V FH
 Reuters: MEO1V.HE
 Startel: MEO1V

Tähän katsaukseen sisältyvät, muut kuin jo toteutuneisiin asioihin liittyvät kannanotot ovat tulevaisuutta koskevia arvioita. Tällaisia arvioita ovat esimerkiksi yleisestä talouskehityksestä ja markkinatilanteesta sekä asiakkaiden liiketoiminnan kannattavuudesta ja investointihalukkuudesta esitetyt näkemykset. Myös yhtiön kasvua, kehitystä, kannattavuutta sekä synergiaetujen ja kustannussäästöjen toteutumista koskevat odotukset ja lausumat sisältävät tulevaisuuteen liittyviä arvioita. Tässä yhteydessä käytetään esimerkiksi sanoja odottaa, arvioida ja ennakoida. Esitetyt arviot ja lausumat perustuvat tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin sekä tällä hetkellä tiedossa oleviin seikkoihin. Ne sisältävät riskejä ja epävarmuustekijöitä, joiden toteutuessa yhtiön tulokset voivat poiketa huomattavasti odotuksista.

Epävarmuustekijöitä ovat muun muassa:

- (1) yleinen taloudellinen tilanne mukaan lukien valuuttakurssien ja korkotason vaihtelut, jotka vaikuttavat asiakkaiden toimintaedellytyksiin sekä yhtiön saamiin tilauksiin ja niiden kannattavuuteen*
- (2) kilpailutilanne, erityisesti kilpailijoiden kehittämät merkittävät teknologiset ratkaisut*
- (3) yhtiön oman toiminnan, kuten tuotannon, tuotekehityksen ja projektinjohdon, onnistuminen ja jatkuva tehostaminen*
- (4) vireillä olevien ja tulevien yrityskauppojen ja -järjestelyjen onnistuminen.*

Osoitteita

Liiketoiminnot

Metso Paper

Rautpohjankatu
PL 587
40101 Jyväskylä
Puhelin: 020 482 150
Faksi: 020 482 151
Sähköposti:
metsopaper.info@metso.com
Internet: www.metsopaper.com

Metso Minerals

Lokomonkatu 3
PL 307
33101 Tampere
Puhelin: 020 484 140
Faksi: 020 484 141
Sähköposti: minerals.info@metso.com
Internet: www.metsominerals.com

Metso Automation

Tulppatie 1
PL 310
00811 Helsinki
Puhelin: 020 483 150
Faksi: 020 483 151
Sähköposti:
info.automation@metso.com
Internet: www.metsoautomation.com

Metso Ventures

Metso Panelboard

Fabianinkatu 9 A
PL 1220
00101 Helsinki
Puhelin: 020 484 100
Faksi: 020 484 3239
Sähköposti: panelboard@metso.com
Internet: www.metsopanelboard.com

Metso Drives

Martinkatu
PL 158
40101 Jyväskylä
Puhelin: 020 484 126
Faksi: 020 484 127
Sähköposti: drives.info@metso.com
Internet: www.metsodrives.com

Metso Powdermet

Rieväkatu 2
PL 1100
33541 Tampere
Puhelin: 020 484 120
Faksi: 020 484 121
Sähköposti: powdermet@metso.com
Internet: www.metsopowdermet.com

Valmet Automotive

Autotehtaankatu 14
PL 4
23501 Uusikaupunki
Puhelin: 020 484 180
Faksi: 020 484 181
Internet: www.valmet-automotive.com

Konsernihallinto

Metso Oyj

Konsernihallinto
Fabianinkatu 9 A
PL 1220
00101 Helsinki
Puhelin: 020 484 100
Faksi: 020 484 101
Sähköposti: metso.info@metso.com
Internet: www.metso.com

Metso USA Inc.

133 Federal Street
Suite 302
Boston, MA 02110
USA
Puhelin: +1 617 369 7850
Faksi: +1 617 369 7877

GRAAFINEN SUUNNITTELU: Hilanders TOTEUTUS: Evia Helsinki Oy KIRJAPAINO: Libris Oy
PAPERI: Kannet Rives Linear 250 g/m², sisäsivut Galerie Art Silk 150 g/m²

Painettu Suomessa

