

Linking Innovations



Årsredovisning 2000

Information till aktieägarna

Bolagsstämma

Metso Abp:s ordinarie bolagsstämma år 2001 hålls onsdagen 28.3.2001 kl. 12.00 i Marina Congress Center, adress Skatuddskajen 6, 00160 Helsingfors. Registrering av mötesdeltagarna och utdelning av röstsedlar inleds kl. 11.00.

Rätt att delta i bolagsstämman har aktieägare som senast fredagen 16.3.2001 är antecknad som aktieägare i bolagets aktieägarförteckning hos Finlands Värdepapperscentral Ab.

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman bör anmäla detta till bolaget senast fredagen 23.3.2001 före kl. 16.00 antingen skriftligt på adressen Metso Abp, PB 1220, 00101 Helsingfors, per telefon 010 808 300, telefax 020 484 3125 eller per e-post på adressen soili.johansson@metso.com. Anmälan bör vara bolaget tillhanda innan anmälningstiden utgår. Eventuella fullmakter skall sändas till ovan nämnda adress innan anmälningstiden utgår.

Dividendutdelning

Styrelsen har beslutat föreslå för den ordinarie bolagsstämman att en dividend på 0,60 euro per aktie utbetalas för räkenskapsåret 2000.

Dividenden utbetalas till aktieägare som på avstämningsdagen för dividendutdelningen 2.4.2001 är införd i bolagets aktieägarförteckning hos Finlands Värdepapperscentral Ab. Dividenden ska utbetalas 9.4.2000.

Metso Abp:s ekonomiska publikationer under 2001

Metso Abp publicerar, förutom bokslutsmeddelandet och årsredovisningen för 2000, tre delårsrapporter. Delårsrapporterna utkommer enligt följande:

Delårsrapport januari–mars 2001	3.5.2001
Delårsrapport januari–juni 2001	7.8.2001
Delårsrapport januari–september 2001	31.10.2001

Beställning av ekonomiska rapporter

De ekonomiska rapporterna utkommer på finska, svenska och engelska. De kan beställas på adressen Metso Abp, Koncernkommunikation, PB 1220, 00101 Helsingfors, per telefon 020 484 100 och fax 020 484 3123 samt per e-post på adressen metso.info@metso.com. Metsos ekonomiska rapporter är tillgängliga även på Metsos Internetsidor på adressen <http://www.metso.com>.

Adressändringar

Om Era adressuppgifter ändras, ber vi Er vänligen meddela detta till den banks kontor där Ert värdeandelskonto sköts, eller om Ert konto finns hos Finlands Värdepapperscentral Ab på adressen:

Finlands Värdepapperscentral Ab
PB 1260
00101 Helsingfors
(kostnadsfri kundrådgivning mån–fre kl. 9–16,
telefon 0800 180500)

Kontaktinformation för Metsos investerarrelationer finns i årsredovisningen på sidan 88.

Innehåll

II	Information till aktieägarna
2	År 2000 i korthet
4	Metsos affärsverksamheter
6	Metsos vision, strategi och värderingar
8	Verkställande direktörernas översikter
	Koncernbokslutet 2000
12	Aktier och aktieägare
16	Styrelsens verksamhetsberättelse
21	Koncernens resultaträkning
22	Koncernens balansräkning
24	Koncernens kassaflödesanalys
26	Specifikation av eget kapital i koncernen
27	Noter till koncernbokslutet
53	Moderbolagets resultaträkning
54	Moderbolagets balansräkning
56	Moderbolagets specifikation av eget kapital
57	Nyckeltal för den ekonomiska utvecklingen 1996–2000
58	Beräkning av nyckeltal
59	Revisionsberättelse
62	Styrelse och revisorer
64	Ledningsgrupp och koncernförvaltning
66	Förvaltningsprinciper
68	Personal
69	Informationsteknologi
70	Forskning och utveckling
72	Miljö
	Affärsverksamheter
76	Metso Paper
78	Metso Automation
80	Metso Minerals
82	Metso Engineering
83	Valmet Automotive
86	Viktigaste börsmeddelandena
88	Kontaktinformation för investerarrrelationerna
III	Adresser

Metso uppkom

när Valmet och Rauma fusionerades 1999.

Valmet tillverkade pappers- och kartongmaskiner och

Raumas verksamhet var inriktad på fiberteknologi,

stenkrossning och flödesregleringslösningar. Som en

följd av fusionen föddes en

global koncern som betjänar processindustrin.

Metso är en verkstadskoncern

som **betjänar** sina kunder inom

utvalda **processindustri-**

områden, som är fiber- och

pappersteknologi, berg- och mineralbearbetning

samt automations- och reglerteknologi.

År 2000 i korthet

Strategin preciserades

Metsos grundstrategi definierades i slutet av 1999 och preciserades under 2000. Enligt strategin koncentrerar sig Metso på kärnprocesserna i fiber- och pappersteknologi och bearbetningsteknologi för berg och mineraler samt på automations- och reglerteknologi. Metsos övriga verksamheter producerar tjänster till dess kärnverksamheter och erbjuder nya tillväxtmöjligheter. Med affärskonceptet Metso Future Care, som ansluter till strategin, svarar Metso på kundernas ökade behov av att utveckla sina kärnprocesser samt upprätthålla och effektivera processerna under produktens hela livscykel. Inom Metso har informationsteknologin en viktig ställning då man skapar lösningar och tjänster som bygger på know-how inom automationen och på den installerade maskinparken i avsikt att förbättra kundernas konkurrensförmåga.

Företagsköp och -försäljningar omformade koncernstrukturen

Metso förvärvade den amerikanska pappersmaskintillverkaren Beloit's valsbeläggingsrörelse, reservdelsverksamhet och övrig serviceverksamhet inklusive tillhörande maskinritningar för pappersmaskinteknologi för att förstärka sin position på marknaden för underhåll och modernisering av pappersmaskiner. Ett offentligt köpebud lämnades sommaren 2000 på svenska Svedala Industri AB som tillverkar bearbetningsutrustning för berg och mineraler. EU kommissionen godkände affären i januari 2001, men godkännandet av USA:s konkurrensmyndighet FTC saknas. Timberjack, som tillverkar skogsmaskiner, såldes till amerikanska Deere & Company.

Nyckeltal

	1996	1997	1998	1999	2000
	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Omsättning	3 697	3 898	3 695	3 387	3 891
Förändring av omsättning, %	19,4	5,4	-5,2	-8,3	14,9
Rörelsevinst (-förlust)	274	325	246	-10	200
Resultat före extraordinära poster och skatter	292	328	251	-28	180
Resultat före skatter	280	318	249	-87	448
Räkenskapsperiodens resultat	213	232	184	-88	389
Export och utlandsverksamheten, % av omsättningen	75,1	84,7	87,1	89,8	90,7
Orderingång	3 322	3 528	3 399	3 528	4 268
Orderstock 31.12	2 000	1 718	1 342	1 586	1 907
Bruttoinvesteringar	154	163	133	121	127
Företagsförvärv	13	136	24	116	186
Forskning och produktutveckling	115	119	119	127	127
Antal anställda 31.12	22 885	23 496	23 064	23 274	22 024
Eget kapital	1 004	1 161	1 206	1 085	1 425
Balansomslutning	2 575	2 909	2 798	3 169	3 564
Gearing, %	-1,8	15,5	14,6	42,8	-3,7
Soliditet, %	43,3	42,2	45,4	37,3	45,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %	22,6	23,0	16,5	1,6	12,2
Avkastning på eget kapital, %	23,3	22,5	16,1	-2,4	9,5
Resultat per aktie, euro	1,59	1,78	1,37	-0,22	0,90
Dividend per aktie, euro*	0,47	0,55	0,59	0,40	0,60*
Aktiemarknadens värde 31.12	1 945	1 745	1 553	1 752	1 612

*) Styrelsens förslag

Metsos fusionsprocess avslutades framgångsrikt

Valmets och Raumas fusionsprocess, som skapade Metso, förverkligades bättre än förväntat och processen avslutades i medlet av 2000. De förväntade årliga synergifördelarna uppgår till mer än 100 miljoner euro. Drygt hälften av synergifördelarna realiserades redan under 2000 och bedömningen är att de uppnås fullt ut under 2001.

Lönsamheten förbättrades klart

Metsos lönsamhet förbättrades avsevärt jämfört med föregående år och rörelsevinsten uppgick till 200 miljoner euro. Lönsamheten stärktes förutom av ökade leveransvolymer också av fusionens synergifördelar och omstruktureringarna under åren 1999–2000.

Orderstocken växte till rekordnivå

Orderingången inom Metso ökade avsevärt jämfört med de föregående åren. Orderstocken i slutet av 2000 växte till rekordnivå 1 907 miljoner euro för den nuvarande koncernstrukturen. Orderstocken låg senast på samma nivå 1996.

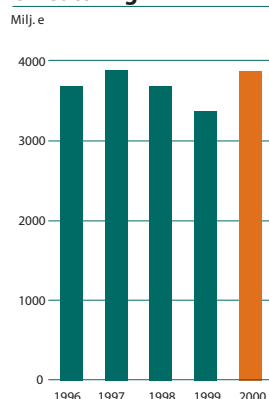
Nya enhetliga namn på affärsområdena

För att skapa en enhetlig företagsbild harmoniserades namnen på Metsos affärsverksamheter i början av 2001. Nya namn är Metso Paper (tidigare affärsområdet för fiber- och pappersteknologi Valmet), Metso Automation (affärsområdet för automations- och reglerteknologi Neles Automation), Metso Minerals (berg- och mineralbearbetningsgruppen Nordberg) och Metso Engineering (växel- och komponentgruppen Santasalo). Namnet på Valmet Automotive, som tillverkar specialbilar, förblir samma som tidigare.

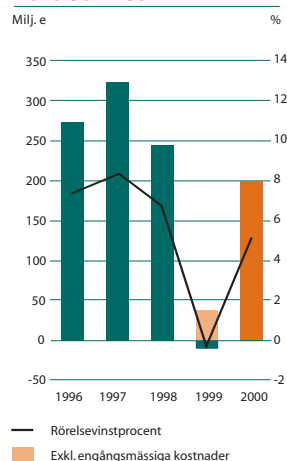
Ny verkställande direktör tillträdde i början av året

Metsos verkställande direktör Heikki Hakala gick i pension i slutet av 2000. Tor Bergman, som valts till ny verkställande direktör, tillträdde i början av 2001.

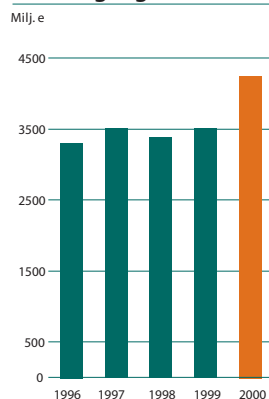
Omsättning



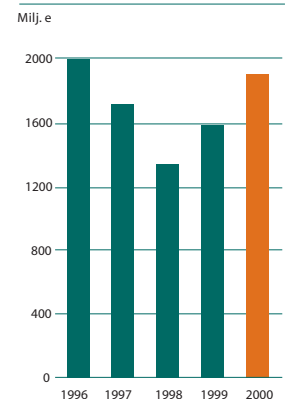
Rörelsevinst



Orderingång



Orderstock 31.12



Metsos affärsverksamheter

Metso Paper

Andel av koncernens omsättning 58 procent.

Produkter:

Pappersmaskiner, kartongmaskiner, mjukpappersmaskiner, efterbehandlingsmaskiner för papper, luftsystem, utrustning och maskiner för mekanisk och kemisk massatillverkning och för skivindustrin samt konverteringsmaskiner.

Marknadsposition:

Världens största tillverkare av pappers- och kartongmaskiner. Även stark position som leverantör av massalinjer samt utrustning och system till skivindustrin och konverteringsindustrin.

Andel av världens pappersmaskinmarknad är 30–35 procent.

De viktigaste kundgrupperna är massa- och pappersindustrin, skivindustrin samt tillverkarna av förpackningsmaterial.

Resurser:

De största affärsenheterna finns i Finland, Sverige, Tyskland, USA, Kanada, Storbritannien, Italien, Frankrike, Schweiz, Kina och Thailand.

Metso Automation

Andel av koncernens omsättning 16 procent.

Produkter:

Applikationsnät och -system för processindustrins automation och informationsadministration, mätsystem för produktionsprocesser, reglerventiler, fjärrdriftssystem för olja, gas och vatten samt för eldistribution.

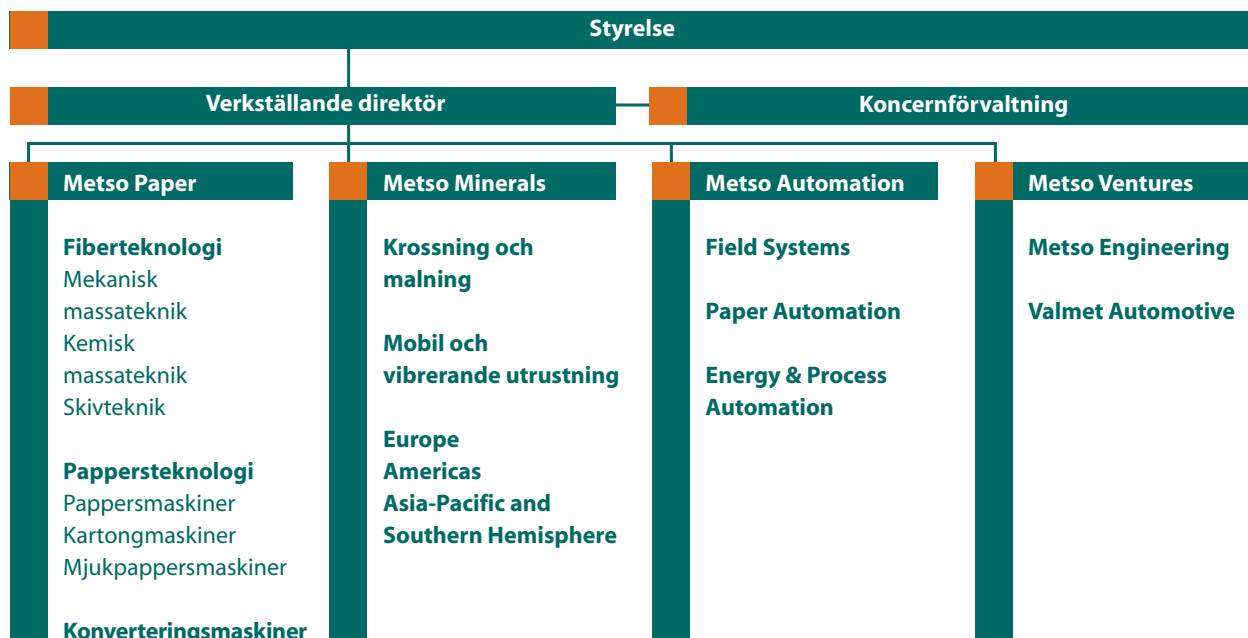
Marknadsposition:

Världens tredje största leverantör av applikationsnät och -system för massa- och pappersindustrins automation och information.

De viktigaste kundgrupperna är massa- och pappersindustrin, energiindustrin samt kolväteindustrin.

Resurser:

De största affärsenheterna finns i Finland, USA, Kanada, Mexiko, Österrike, Storbritannien, Frankrike och Tyskland.



Metso Minerals

Andel av koncernens omsättning 14 procent.

Produkter:

Anläggningar för krossning av berg och mineraler, krossar, kvarnar för malning, larvbands- och hjulförsedda mobila kross- och siktenheter samt kringutrustningar som siktar, matare och transportörer för behandling av krossat material.

Marknadsposition:

Världens största leverantör av krossningssystem för berg och mineraler.

Andel av världens krossnings-, malnings- och siktmarknad är 11–12 procent.

De viktigaste kundgrupperna är stenbrott, gruvor och schaktentreprenörer.

Resurser:

De största affärsenheterna finns i Finland, Frankrike, Storbritannien, USA, Brasilien, Sydafrika, Australien och Kina.

Köpet av Svedala Industri AB förstärker betydligt Metso Minerals' produktutbud, marknadsposition och resurser.

Metso Ventures

Metso Engineering

Andel av koncernens omsättning 5 procent.

Produkter:

Mekaniska kraftöverföringsutrustningar, hydrauliska motorer samt tillverknings- och experttjänster i anslutning till maskinbyggnad.

Marknadsposition:

Tillhör världens fyra största tillverkare av vindturbinväxlar.

De viktigaste kundgrupperna är leverantörer av processutrustning och -system, processindustrin samt offshore- och skeppsbyggnadsindustrin.

Resurser:

De största affärsenheterna finns i Finland, Sverige, Tyskland, USA och Kanada.

Metso Engineering har ingått ett globalt marknadsförings- och distributionsavtal avseende växlar med SEW-Eurodrive.

Valmet Automotive

Andel av koncernens omsättning 3 procent.

Produkter:

Kontraktstillverkning och produktutveckling av specialbilar, huvudprodukter Porsche Boxster och Saab Cabriolet.

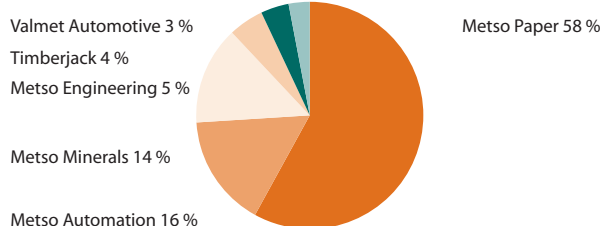
Marknadsposition:

Europas näst största kontraktstillverkare av cabrioletter. De nuvarande kunderna General Motors och Porsche AG tillhör världens ledande biltillverkare.

Resurser:

Bilfabriken ligger i Nystad, Finland.

Omsättning per affärsverksamhet



Vision

Metsos mål är att vara ett flexibelt teknologi- och specialistföretag som erbjuder innovativa lösningar till sina kunder inom utvalda områden av processindustrin globalt.

Metso koncentrerar sig på sitt kärnkunnande: fiber- och pappersteknologi, berg- och mineralbearbetning samt automations- och reglerteknologi. Inom sina kärnverksamheter tillhör Metso marknadsledarna i världen. I samverkan med kunderna levererar Metso innovativa totallösningar.

Hörnstenarna i Metsos strategi är:

- att utveckla lösningar som skapar mervärde för kundernas processer
- att utveckla expert- och servicetjänster som bygger på det omfattande maskin- och utrustningsbeståndet som installerats av Metso samt på de levererade processerna
- att kombinera regler- och processautomationskunnande med de senaste applikationerna inom informationsteknologin som en del i Metsos produkter

Strate

Metso Future Care

Metsos nya affärskoncept Metso Future Care bygger på Metsos strategi. Enligt konceptet är Metsos mål att delta i allt större omfattning i kundernas affärsverksamhet samt att uppehålla och utveckla kundernas konkurrensförmåga under hela livscykeln av deras produktionsprocesser. Metso Future Care är ett verksamhetssätt som allt bättre utnyttjar installerad maskinpark och levererade processer och härigenom tar i anspråk ny marknadspotential. Affärskonceptet Metso Future Care skapar nya modeller för omvårdnaden av kundrelationer och till och med för en ny intjäningslogik. Avsikten är att genom kundfördelarna förbättra Metsos lönsamhet och effektivitet samt förstärka partnerskapet mellan kunden och Metso. Genom kundernas framgång strävar Metso efter att skapa ett bestående mervärde för alla sina intressentgrupper.

Värderingar

gi

Strategiska mål

Metsos mål är en sund, lönsam tillväxt som uppnås genom organisk tillväxt, företagsköp, utveckling av nya affärsverksamheter och Future Care-konceptet. Tillväxtens mål är att åstadkomma en stark lönsamhet och en välbalanserad koncernstruktur. Lönsamhetsmålet är att uppnå en genomsnittlig rörelsevinst på över 9 procent av omsättningen under en femårs period och över 20 procents avkastning på sysselsatt kapital samt att avkasta ekonomiskt mervärde (EVA, Economic Value Added) på minst 4 procent av omsättningen.

Dividendpolitik

Grunden för Metsos dividendpolitik är koncernens långsiktiga lönsamhetsutveckling och finansiella ställning. Målet är att årligen dela ut minst en tredjedel av det aktiespecifika resultatet mätt som ett genomsnitt under fem år.

Metsos värderingar som publicerades under slutet av 2000 är: kundens framgång, lönsam innovation, individuellt engagemang och professionell utveckling. I det dagliga arbetet innebär detta följande:

Kundens framgång

Vi skapar förutsättningar för en lönsam affärsverksamhet genom kundens framgång. Vi förutser kundernas framtida behov och producerar lösningar för dem med beaktande av miljön, vi utvecklar framtidens kundrelationer enligt konceptet Metso Future Care, vi betjänar våra kunder engagerat och professionellt.

Lönsam innovation

Vi skapar mervärde för våra kunder och våra ägare genom förnyelse, vi är beredda att ifrågasätta det nuvarande och avstå från det gamla, vi utnyttjar och sammanslår hela organisationens omfattande och mångskiftande kunskande, vår tillväxt bygger på kreativitet och sunt risktagande i en atmosfär där vi stöder och belönar innovationsförmåga.

Individuellt engagemang

Man kan alltid lita på oss, vi slutför våra uppgifter, vi tar ansvar och bär vårt ansvar, vi uttrycker oss rakt och uppriktigt och vi respekterar kulturella skillnader, vi ger öppet uttryck för våra åsikter och motiveringar, men binder oss vid gemensamt överenskomna mål.

Professionell utveckling

Vi är villiga att lära och lär oss även av varandra, vi är beredda att ta emot nya utmaningar och tar oss an dem efter vår förmåga, professionell utveckling är en viktig del av vårt arbete, vi vårdar välbefinnandet i vår arbetsgemenskap.

Målet är att ur dessa värderingar skapa varaktiga normuppsättningar för Metso, som styr affärsverksamheten och personalens dagliga arbete. Värderingarna styr personalen mot ett enhetligt Metso samt mot genomförandet av visionen och de strategiska målen.

Verkställande direktörernas översikter

Bästa Aktieägare

Metsos framtid ligger på en stadig grund

År 2000 var ett år av arbete och framgång för Metso. Fusionen mellan Valmet och Rauma slutfördes enligt planerna och drygt hälften av de uppskattade synergieffordelarna på över 100 miljoner euro realiserades. Synergieffordelarna beräknas vara realiserade fullt ut från och med 2001. Fusionsprocessen framskred smidigare och snabbare än förväntat.

Genomförandet av den nya strategin, som publicerades i november 1999, kom i gång på allvar under 2000. Enligt strategin är Metsos mål en sund, lönsam tillväxt och härigenom en balanserad koncernstruktur. Under året satsade Metso starkt på att utveckla och expandera service- och moderniseringsverksamheten. Förvärvet av den amerikanska pappersmaskintillverkaren Beloit stärkte Metsos ställning på marknaden för underhåll och modernisering av pappersmaskiner. Genom att öka andelen av service- och underhåll i maskin- och utrustningsleveranserna, främjade köpet av Beloit Metsos mål att utjämna de cykliska växlingarna. Metso avyttrade skogsmaskintillverkaren Timberjack under redovisningsåret, vilket innebär att Metsos beroende av skogsindustrins konjunkturen minskade.

Det strategiska beslutet att av berg- och mineralbearbetningen bygga upp en andra stöttepelare för koncernen vid sidan av fiber- och pappersteknologin konkretiserades i juni 2000. Metso lämnade ett offentligt köpebud på svenska Svedala Industri AB, som tillverkar bearbetningsutrustning för berg och mineraler. Beslutet byggde på en omfattande utredning, på basen av vilken konstaterades att bearbetningen av berg och mineraler passar utomordentligt väl i Metsos strategi. Det mest optimala föremålet för förverkligandet av strategin var Svedala, tack vare sin starka marknadsposition och betydande eftermarknadsverksamhet. Efter sammanslagningen av Metso Minerals och Svedala är Metso världens ledande expert på bearbetning av berg och mineraler.



Som en följd av den goda marknadssituationen, synergieffordelarna och de interna saneringsåtgärderna som inleddes under 1999 förbättrades Metsos lönsamhet väsentligt under 2000. Metso var vid årets slut nettoskuld-fritt som ett resultat av det starka kassaflödet och företagsavyttringarna. Den stadiga finansiella ställningen för med sig resurser och flexibilitet i genomförandet av strategin.

År 2000 var ett år med många förändringar för Metso och de Metsoanställda. Det gäller även mig personligen. Mitt utmanande uppdrag som Metsos verkställande direktör avslutades 31.12.2000 då jag gick i pension. I detta sammanhang vill jag tacka hela personalen för ett utomordentligt väl utfört arbete under Metsos inledande skeden. Till Er, bästa aktieägare, vill jag säga att Metso är ett kunnigt företag och globalt sett en unik helhet, vars framgång kommer att fortgå under ledning av min efterträdare Tor Bergman tillsammans med alla anställda vid Metso.

Heikki Hakala
Verkställande direktör



Metso växer till specialistföretag och vägvisare

Min uppgift som verkställande direktör i Metso inleddes i början av 2001 i ett läge då fusionen som ledde till Metsos uppkomst var tekniskt genomförd och en stabil grund skapad för koncernens framtida utveckling. Det är lätt att stämma in i Heikki Hakalas konstaterande att Metso är en unik helhet. Metsos strategi bygger på den ingående expertisen inom kundernas kärnprocesser och på det omfattande maskin- och utrustningsbeståndet som Metso levererat samt på det starka automationskunnandet. Vår vision är att på denna grund utveckla Metso till ett flexibelt teknologi- och specialistföretag. Ett målmedvetet genomförande av denna vision, tillsammans med alla anställda i Metso, är det viktigaste målet för mig.

En av de viktigaste utmaningarna för tillfället är att stärka samhörigheten inom Metso. Metso har uppstått som summan av ett flertal starka företag, varumärken, företagskulturer och nationaliteter. Vi strävar efter att förena allt kunnande som finns i bolaget för närvarande och utnyttja hela kompetensen för Metsos framtid.

I början av 2001 förenhetligades namnen på Metsos affärsområden. Genom att förenhetliga namnen vill vi signalera koncernens förnyelse och omvandling till ett specialistföretag i enlighet med vår vision. Vi ville också poängtera samarbetet mellan koncernens olika affärsverksamheter, vilket är viktigt för genomförandet av strategin.

För att förstärka samhörigheten inom koncernen skapades även gemensamma värderingar. Målet är att ur dessa värderingar skapa varaktiga normer och ett gemensamt språk för Metso, som styr affärsverksamheten och det dagliga arbetet. Värderingarna styr de Metsoanställda mot ett enhetligt Metso och mot genomförandet av visionen och målen.

Kärnan i visionens genomförande är Metso Future Care -tänkandet. En omvandling från utrustnings- och processleverantör till ett dynamiskt och flexibelt specialistföretag förutsätter ett övergripande nytt sätt att arbeta samt att bilda nätverk med det omgivande samhället. I denna omvandling har teknologin en nyckelställning. Affärskoncepten och verksamhetssättet ändras. Detta innebär för de Metsoanställda nya verksamhetsmodeller, ändrade arbetssätt samt en starkare satsning på hantering av information och know-how.

Metso erbjuder sina kunder ett starkare partnerskap av ny typ. Metso är berett att spela en större roll i utvecklingen och underhållet av kundernas produktionsprocesser under processernas hela livscykel. Den proportionella andelen av tillverkning i vår verksamhet minskar och betydelsen av konstruktion och olika experttjänster växer. I framtiden säljer Metso allt mer konkurrenskraft i stället för maskiner och utrustningar. Detta ger en möjlighet att skapa en ny intjäningslogik och genom de levererade fördelarna till kunderna förbättra Metsos produktivitet och värde.

Innovationerna är en väsentlig del av Metsos nya roll. Vårt mål är att förutse kundernas framtida behov. Huvudvikten ligger på produktutvecklingen som ger både kunden och Metso mervärde och där vi koncentrerar oss speciellt på miljöinnovationer samt på att få fram nya serviceformer i samarbetet mellan Metsos olika affärsverksamheter. Vi sträver efter att snabbt omvandla innovationer till praktiska tillämpningar med kommersiell potential. Allt detta förutsätter inläring och tillämpning av ny informations- och kommunikationsteknologi samt utnyttjande av den elektroniska handelns möjligheter. Metsos mål är att i slutet av 2001 finnas i branschens främsta led när det gäller nyttjandet av e-applikationer.

Metsos mål är att aktivt forma den framtida utvecklingen och vara vägvisare i sin bransch. Att effektivt tillfredsställa kundernas behov sker med sikte på att förbättra Metsos lönsamhet och skapa bestående mervärde för alla våra intressentgrupper. Jag vill sporra alla anställda inom Metso att sträva efter detta mål.

Tor Bergman
Verkställande direktör från 1.1.2001

Vi vill vara

ett flexibelt

teknologi-

och specialist-

företag.





Aktier och aktieägare

Aktiekapital och aktier

Metso Abp:s aktiekapital uppgår till 230 miljoner euro. Enligt bolagsordningen är minimiaktiekapitalet 170 miljoner euro och maximiaktiekapitalet 680 miljoner euro. Metso Abp har en aktieserie och varje aktie är värd nominellt 1,70 euro. Enligt bolagsordningen skall en aktieägare, när hans innehav uppnår eller överstiger 33 1/3 procent eller 50 procent av alla aktier eller röstetallet för alla aktier, på anmodan av de övriga aktieägarna inlösa deras aktier på sätt som fastställts i bolagsordningen.

Metso Abp:s totala antal emitterade aktier är 135 562 475 stycken. Den ordinarie bolagsstämman 29.3.2000 gav styrelsen fullmakt att under ett års tid efter bolagsstämman fatta beslut om att med utdelningsbart kapital köpa upp egna aktier till ett belopp som motsvarar högst 5 procent av bolagets aktiekapital för att finansiera företagsförvärv eller investeringar. Dessutom gav bolagsstämman styrelsen fullmakt att fatta beslut om avyttring av egna aktier. Inga egna aktier förvärvades eller avyttrades under 2000. Bolaget hade 31.12.2000 i sin besittning 60 841 egna aktier med ett anskaffningsvärde på totalt 654 813 euro (10,76 euro/aktie).

Den ordinarie bolagsstämman gav 29.3.2000 styrelsen fullmakt att under ett års tid, räknat från bolagsstämman, fatta beslut om nyemission, upptagande av konvertibla skuldebrevslån och/eller emission av optionsrätter, så att sammanlagt högst 12 500 000 av bolagets aktier med ett nominellt värde på 1,70 euro kan tecknas vid nyemission eller emission av konvertibla skuldebrev eller optionsrätter samt att bolagets aktiekapital maximalt kan höjas med högst 21 250 000 euro. Styrelsen hade inte utnyttjat den givna fullmakten fram till 31.12.2000.

UPM-Kymmene och finska staten som delägare i bolaget förband sig i fusionsavtalet att inte sälja aktier i Metso Abp före 30.6.2000 samt att informera varandra om de avser att avyttra minst 30 procent av sitt innehav före 30.6.2001.

Notering av aktier

Metso Abp:s aktier noteras på börsen i Helsingfors (HEX:MEO1V) och New York (NYSE:MX) från och med 1.7.1999. Under 2000 omsattes 39 miljoner aktier för 500 miljoner euro på börsen i Helsingfors till en medelkurs på 12,67 euro. På New Yorkbörsen var omsättningen 11 miljoner dollar och 1 miljon ADS-bevis till medelkursen 11,58 dollar. Varje ADS representerar en aktie.

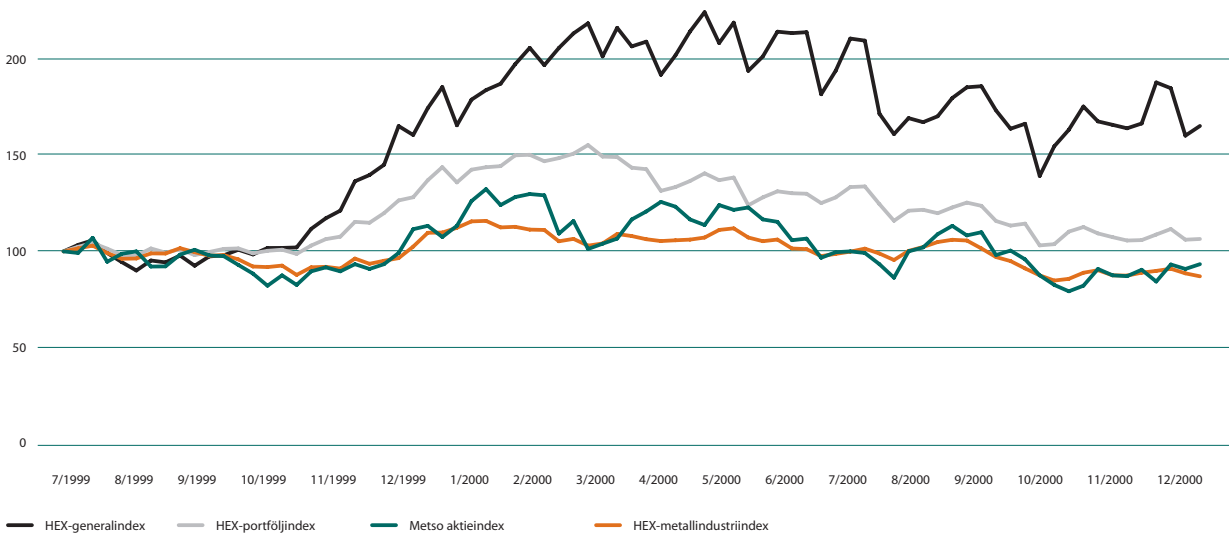
Optionslån och optioner

Metso Abp har ett optionsprogram som ingår i nyckelpersonernas belöningsssystem. Systemet ger 182 personer rätt att teckna sammanlagt högst 5 000 000 aktier. Optionerna kan konverteras till aktier stegvis under 1.4.2001–30.4.2005 och konverteringskursen är 15,60 euro per aktie, utbetalda dividender avdragna. Dessutom hade bolagets Metso 1994 -optionsrätter med ursprung i Valmet Abp fram till 31.12.2000 konverterats till sammanlagt 245 200 aktier i Metso Abp till en kurs på 10,09 euro. Under 1.1–31.1.2001 konverterades 688 070 stycken av dessa optioner till Metso Abp:s aktier. Sammanlagt 50 000 av Metso 1996 -optionerna med ursprung i Rauma Oyj var outnyttjade 31.12.2000. Av dessa optioner gav 25 000 rätt att teckna 25 000 aktier i Metso Abp till kursen 15,44 euro under 2.4.2000–31.1.2002 och 25 000 rätt till 25 000 aktier i Metso Abp till kursen 15,44 euro under 2.4.2001–31.1.2002. Under 2000 har inga optioner med ursprung i Rauma Oyj konverterats till aktier.

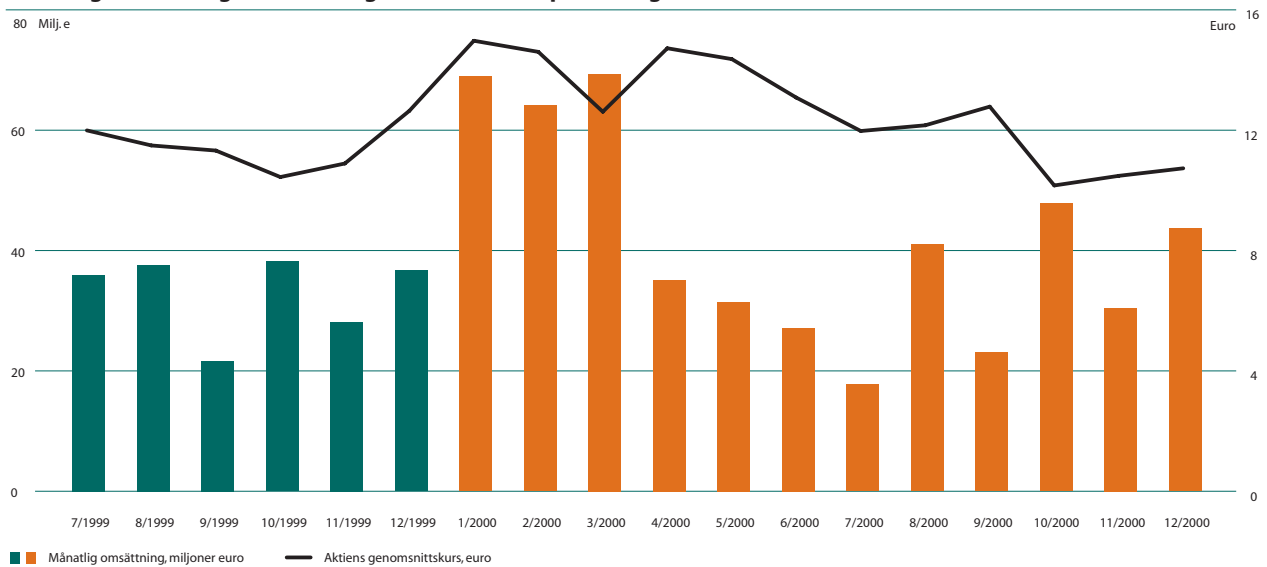
Styrelsens och ledningens aktieinnehav

Metso Abp:s styrelsemedlemmar ägde 31.12.2000 sammanlagt 14 597 aktier, dvs. 0,01 procent av aktierna och rösterna i företaget. Verkställande direktören Heikki Hakala ägde sammanlagt 10 262 aktier och 150 000 optionsbevis, som enligt lånevillkoren kan konverteras till lika många aktier.

HEX index och aktieindex 1.7.1999–31.12.2000

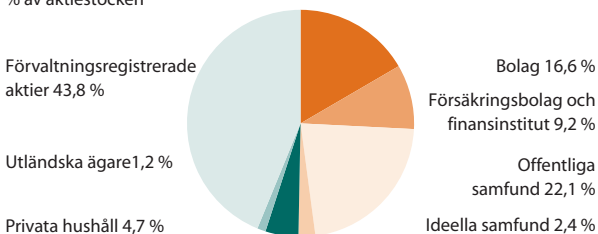


Månatlig omsättning och aktiens genomsnittskurs på Helsingfors Börs 1.7.1999–31.12.2000



Fördelning av ägartyp 31.12.2000

% av aktiestocken



Aktier och aktieägare

Metsos största aktieägare 31.12.2000

	Antal aktier	Andel %
UPM-Kymmene Oyj	19 922 115	14,7 %
Finska staten	15 695 287	11,6 %
Ömsesidiga pensionsförsäkringsbolaget Varma-Sampo	3 687 169	2,7 %
Industrieförsäkring Ab	1 542 134	1,1 %
Sampo-Leonia Oyj	884 548	0,7 %
Försäkringsaktiebolaget Företags-Sampo	594 747	0,4 %
Försäkringsaktiebolaget Sampo Liv	80 000	0,1 %
	3 101 429	2,3 %
Ömsesidiga pensionsförsäkringsbolaget Ilmarinen	5 181 278	3,8 %
Skadeförsäkringsaktiebolaget Pohjola	1 900 000	1,4 %
Livförsäkringsaktiebolaget Pohjola	1 570 000	1,2 %
	3 470 000	2,6 %
Placeringsfonden Merita Optima	779 236	0,6 %
Merita Abp:s Pensionskassa	337 185	0,2 %
Merita Livförsäkring Ab	268 104	0,2 %
Placeringsfonden Merita Fennia	261 200	0,2 %
Placeringsfonden Merita Foresta	219 100	0,2 %
Placeringsfonden Merita Pro Finland	50 700	0,0 %
	1 915 525	1,4 %
Ömsesidiga Livförsäkringsbolaget Suomi	1 825 670	1,3 %
Kommunernas pensionsförsäkring	1 757 519	1,3 %
Odin Norden	1 332 376	1,0 %
Odin Finland	169 537	0,1 %
	1 501 913	1,1 %
Metallindustrins Centralförbund	749 796	0,6 %
Förvaltningsregistrerade aktier	59 392 422	43,8 %
Övriga aktieägare *	17 362 352	12,8 %
Totalt	135 562 475	100,0 %

*) 60 841 stycken aktier ägda av Metso Abp

ADS-information

(Varje ADS representerar en aktie)	1999	2000
Omsättning (NYSE)	826 018	950 824
Resultat/ADS, USD	-0,22	0,97
Högsta ADS kurs, USD	13,77	16,25
Lägsta ADS kurs, USD	9,18	7,75
ADS kurs 31.12, USD	13,50	10,75

Fördelning av aktieägandet 31.12.2000

Antal aktier	Antal ägare	% av ägarna	Aktieantal st.	% av aktiestocken	Antal röster	% av rösterna
1–100	11 183	48,3 %	469 967	0,4 %	469 967	0,4 %
101–1 000	10 170	43,9 %	3 265 631	2,4 %	3 265 631	2,4 %
1 001–10 000	1 595	6,8 %	3 813 830	2,8 %	3 813 830	2,8 %
10 001–100 000	157	0,7 %	4 596 739	3,4 %	4 596 739	3,4 %
Över 100 000	43	0,2 %	63 902 666	47,1 %	63 902 666	47,1 %
Förvaltningsregistrerade aktier	13	0,1 %	59 392 422	43,8 %	59 392 422	43,8 %
Aktier på väntelistan eller som inte omvandlats till värdeandelar			121 220	0,1 %	121 220	0,1 %
Totalt	23 161	100 %	135 562 475	100 %	135 562 475	100 %

Aktiekapital och aktiedata 1996–2000

(i miljoner euro, förutom information per aktie och aktiekurser)

	1996	1997	1998	1999	2000
Aktiekapital 31.12	230	228	228	228	230
Antal aktier, st.					
Utestående antal aktier 31.12	136 915 180	135 826 010	135 826 010	135 256 434	135 562 475
Medelantal aktier	139 945 936	136 264 946	135 826 010	135 631 740	135 363 537
Inlösta och makulerade aktier, st.	7 001 430	1 089 170	-	-	500 000
Aktier ägda av koncernen 31.12, st.	-	-	-	560 841	60 841
Omsättning på Helsingfors Börs	72 283 518	97 260 307	74 734 449	46 058 568	39 455 032
Andel av aktierna, % **	92,8	97,1	74,6	46,0	40,5
Resultat / aktie	1,59	1,78	1,37	-0,22	0,90
Dividend / aktie	0,47	0,55	0,59	0,40	0,60*
Dividendutdelning	65	74	80	54	81*
Dividend / resultat, %	29	31	43	neg.	67*
Effektiv dividendavkastning, %	3,3	4,3	5,1	3,0	5,2*
P/E -tal	8,91	7,21	8,34	neg.	13,00
Eget kapital / aktie	7,33	8,56	8,88	7,98	10,51
Högsta aktiekurs	15,29	19,30	18,53	13,70	16,20
Lägsta aktiekurs	8,75	11,60	7,72	8,26	8,61
Medelkurs	12,13	15,63	13,00	10,76	12,67
Aktiekurs 31.12	14,21	12,85	11,43	12,90	11,90
Aktiestockens marknadsvärde 31.12	1 945	1 745	1 553	1 752	1 612

*) Styrelsens förslag

***) Av aktier som varit föremål för offentlig handel på börsen

Formler för beräkning av nyckeltal på sidan 58.

Styrelsens verksamhetsberättelse

Marknadsläget

I sin helhet var år 2000 bra för Metso, omsättningen ökade och lönsamheten förbättrades avsevärt jämfört med året innan. Den gynnsamma marknadsutvecklingen inom Metsos kundindustrier avspeglades i efterfrågan på koncernens produkter, som förblev god under hela året.

Massa- och pappersindustrins fortsatt goda marknadsläge ökade branschens investeringsbenägenhet, vilket gynnade efterfrågan på både Metso Papers och Metso Automations produkter i Europa och Nordamerika. Efterfrågan ökade även i Asien, speciellt i Kina.

Efterfrågan på Metso Minerals' produkter inom bygg- och schaktningsindustrin var livlig i Europa och Nordamerika, men efterfrågeökningen planade ut under årets senare hälft på grund av de osäkra ekonomiska utsikterna i Nordamerika. Marknaden i Asien stärktes något. Investeringsverksamheten inom gruvindustrin blev något livligare under senare hälften av redovisningsåret.

Orderingång och orderstock

Värdet på orderingången ökade med 21 procent jämfört med föregående år och uppgick till 4 268 miljoner euro. Den jämförbara orderingången beräknad enligt koncernens nuvarande struktur (med avyttrade Timberjack eliminerad) ökade med 34 procent. Orderingången inom Metso Paper ökade med 42 procent. Tyngdpunkten av beställningarna låg inom mjukpappersmaskiner, moderniseringar av pappersmaskiner samt efterbehandlingsmaskiner och kemiska massalinjer. Metso Automations orderingång ökade med 14 procent jämfört med året innan och gällde främst automationssystem för massa- och pappersindustrin. Värdet på ingående order inom Metso Minerals ökade med 18 procent och avsåg främst mobila produkter till entreprenörs- och stenbrottskunder. Orderingången inom Metso Engineering ökade avsevärt jämfört med föregående år. Speciellt ökade beställningarna på vindturbinväxlar. Metsos orderstock var vid årets slut 20 procent större än i slutet av föregående år, dvs. 1 907 miljoner euro. Den jämförbara tillväxten i orderstocken uppgick till 26 procent.

Omsättning

Metsos omsättning ökade med 15 procent jämfört med året innan och uppgick till 3 891 miljoner euro. Omsättningen ökade inom samtliga affärsverksamheter. Den jämförbara omsättningstillväxten var 27 procent. Till koncernens omsättning bidrog Metso Paper med 58 procent, Metso Automation med 16 procent, Metso Minerals med 14 procent och Metso Engineering med 5 procent. Valmet Automotives andel av koncernens omsättning var 3 procent och Timberjacks 4 procent.

Andelen export och utlandsverksamheter av koncernens

omsättning uppgick till 91 procent, dvs. 3 530 miljoner euro. Av omsättningen svarade Europa för 47 procent, Nordamerika för 33, Asien och Stillahavsområdet för 12, Sydamerika för 6 och övriga världen för återstående 2 procent.

Lönsamhet

Metsos lönsamhet förbättrades väsentligt jämfört med året innan. Rörelsevinsten under 2000 uppgick till 200 miljoner euro (rörelseförlust 10 milj. e 1999), vilket utgör 5,1 procent av omsättningen. Den jämförbara rörelsevinsten uppgick till 187 miljoner euro (rörelseförlust 38 milj. e 1999). Resultatet förbättrades på grund av de saneringsåtgärder som genomfördes föregående år och synergifördelar efter fusionen i samband med Metsos uppkomst, i samverkan med ökade leveransvolymerna och höjt kapacitetsutnyttjande.

Resultatet före extraordinära poster och skatter uppgick till 180 miljoner euro. Koncernens nettofinansieringskostnader uppgick till 20 miljoner euro och innehöll erhållna dividender på 12 miljoner euro. Nettoresultatet exklusive extraordinära poster uppgick till 121 miljoner euro under redovisningsåret. Resultatet per aktie var 0,90 euro. Avkastningen på sysselsatt kapital var 12,2 procent och avkastningen på eget kapital 9,5 procent.

Intäkterna och kostnaderna i samband med förändringarna i koncernstrukturen bokfördes som extraordinära poster. Timberjacks försäljningsvinst på 275 miljoner euro efter skatt bokfördes som extraordinära intäkter. Som extraordinära kostnader bokfördes de kostnader på 7 miljoner euro efter skatt, som orsakades av förseningarna i samband med förvärvet av Svedala Industri AB.

Koncernens skatteprocent var 32.

Affärsverksamheter

Metso Papers omsättning ökade med 34 procent jämfört med året innan och uppgick till 2 286 miljoner euro. Omsättningstillväxten var en följd av ökade leveransvolymerna och genomförda företagsförvärv. Lönsamheten ökade klart jämfört med året innan. Rörelsevinsten uppgick till 106 miljoner euro (rörelseförlust 75 milj. e 1999), dvs. 4,7 procent av omsättningen. Den förbättrade lönsamheten var i huvudsak resultatet av ökat utnyttjande av produktionskapaciteten och interna rationaliseringsåtgärderna. Orderstocken uppgick till 1 603 miljoner euro vid årets slut.

Metso Automations omsättning ökade med 8 procent och uppgick till 644 miljoner euro. Lönsamheten ökade kraftigt jämfört med året innan och rörelsevinsten steg till 45 miljoner euro (6 milj. e), dvs. 7,0 procent av omsättningen. Lönsamheten förbättrades på grund av ökade leveransvolymerna, bättre produktsortiment samt tidigare genomförda strukturförändringar. Orderstocken var 197 miljoner euro vid årets slut.

Metso Minerals' omsättning ökade med 20 procent jämfört med föregående år och uppgick till 561 miljoner euro. De verksamheter som förvärvades under 1999 och de ökade leveransvolymerna bidrog till den ökade omsättningen jämfört med föregående år. Rörelsevinsten förbättrades jämfört med året innan. Rörelsevinsten var 28 miljoner euro (22 milj. e), dvs. 4,9 procent av omsättningen. Speciellt god lönsamhet visade de mobila utrustningar som levererades till entreprenadsegmentet. Orderstocken var 100 miljoner euro i slutet av året.

Metso Engineerings omsättning ökade med 88 procent jämfört med året innan, främst tack vare företagsförvärv samt ökade leveranser av växlar, och uppgick till 194 miljoner euro. Lönsamheten förbättrades jämfört med förra året, vilket främst berodde på ökade leveranser av vindturbinväxlar. Rörelsevinsten uppgick till 11 miljoner euro (1 milj. e), dvs. 5,5 procent av omsättningen. Orderstocken var 75 miljoner euro vid utgången av året.

Valmet Automotives omsättning ökade med 4 procent och uppgick till 119 miljoner euro. Rörelsevinsten var 16 miljoner euro (27 milj. e), dvs. 13,1 procent av omsättningen. Rörelsevinstens minskning jämfört med året innan berodde på att år 1999 innehöll upplösningar av de tidigare gjorda reserveringarna.

Den interna omsättningen mellan affärsverksamheterna på 77 miljoner euro har eliminerats ur koncernomsättningen.

Kassaflöde och balansstruktur

Kassaflödet i Metsos rörelse uppgick till 300 miljoner euro positivt. Koncernen var nettoskuldfril i slutet av 2000 efter avyttringen av Timberjack och förvärvet av Beloit. De räntebärande nettofordringarna uppgick till 53 miljoner euro. Relationen mellan nettoskuld och eget kapital, dvs. gearing, var 3,7 procent negativ. Koncernens soliditet var 45,4 procent.

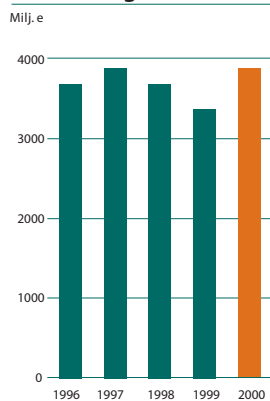
Finansiering

I augusti undertecknades ett låneavtal avseende 1,2 miljarder euro med ett syndikat bildat av 15 banker. Lånet får disponeras för köp av aktierna i Svedala Industri AB enligt köpebudet.

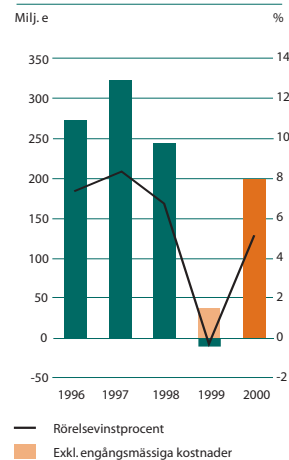
I december undertecknade Metso ett Euro Medium Term Note -program på 1 miljard euro. Programmet utökar ytterligare Metsos kapitalanskaffningsmöjligheter och erbjuder nya finansieringsalternativ på den internationella lånemarknaden.

Ratingen som Standard & Poors gett Metso är för långfristiga lån BBB+ och för kortfristiga lån A-2. Moody's Investors Service har fastställt ratingen Baa2 för långfristiga lån.

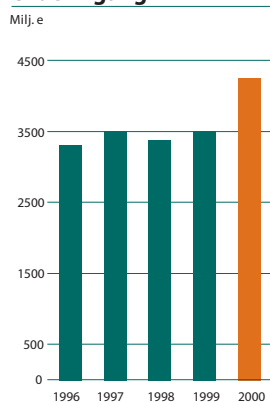
Omsättning



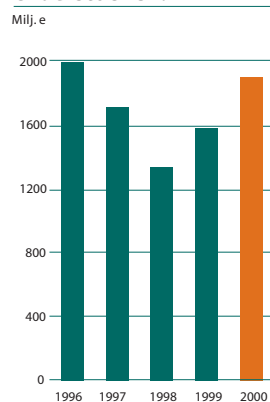
Rörelsevinst



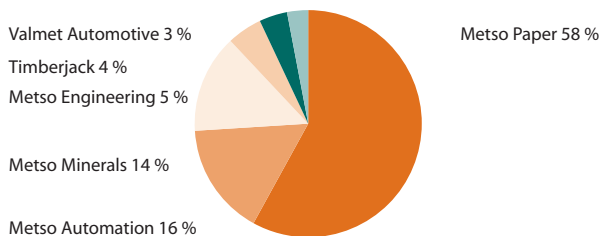
Ordergång



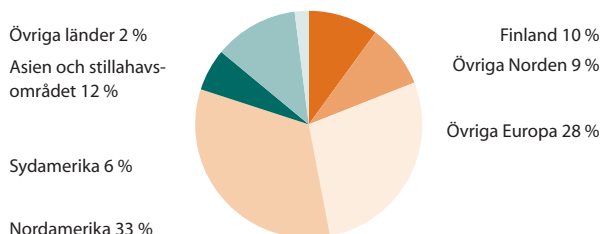
Orderstock 31.12



Omsättning per affärsverksamhet



Omsättning per marknadsområde



Styrelsens verksamhetsberättelse

Investeringar och förändringar i koncernstrukturen

Bruttoinvesteringarna inklusive företagsförvärv uppgick till 313 miljoner euro, varav företagsförvärven stod för 186 miljoner euro.

Under redovisningsåret omformades koncernens struktur genom ett flertal företagsförvärv och avyttringar.

Köpet av den amerikanska pappersmaskintillverkaren Beloits valsbeläggningsverksamhet, reservdels- och serviceverksamhet för pappersmaskiner samt pappersmaskinteknologi avslutades i maj. Försäljningspriset uppgick till 172 miljoner euro.

I mars tecknades avtal med V.I.B. Systems om bildandet av ett joint venture specialiserat på fuktighetsprofilprodukter och teknologi för pappersmaskiner. I oktober slöts avtal om att förvärva brittiska MAX Control Systems (MCS), som var ett dotterbolag till Industrial Control Services Group (ICS). MAX Control Systems' årliga omsättning är cirka 20 miljoner euro.

Timberjack, som tillverkar skogsmaskiner och ingick i Metsos affärsområde för maskinteknologi, såldes i april till amerikanska Deere & Company. Det skuldfria försäljningspriset uppgick till 644 miljoner euro. Försäljningsvinsten med skatten avdragen blev 275 miljoner euro och bokfördes under extraordinära poster.

Metso sålde i januari Sako Oy till Beretta Holding och sin ägarandel på 50 procent i Oy Saab-Auto Ab till Saab Automobil AB. I april såldes en 51 procents andel av aktiestocken i Oy Valmet Fisher-Rosemount Ab, som varit i koncernens ägo, till Rosemount Inc. Oy Valmet Fisher-Rosemount Ab är ett försäljningsbolag specialiserat på fältlösningar inom automation för processindustrin. I juni förvärvade Metso en tredjedel av aktierna i Santasalo Powdermet Oy som ägdes av Sitra, vilket kompletterar de två tredjedelar som tidigare var i Metsos ägo.

Affärsområdenas namn

För att skapa en enhetlig företagsbild fattades beslut om att harmonisera namnen på Metsos affärsverksamheter i början av 2001. De nya namnen är Metso Paper, Metso Automation och Metso Minerals samt Metso Ventures, i vilket ingår Metso Engineering och Valmet Automotive. Senast i slutet av juni ändras även namnen på alla företag som ingår i koncernen så att namnen börjar med Metso.

Anbud på Svedala Industri AB

I juni lämnade Metso ett offentligt köpebud på samtliga aktier i Svedala Industri AB, som är noterat på börsen i Stockholm. Erbjudandet motsvarar ett totalt värde om 9 118 miljoner kronor (1 032 miljoner euro). Inklusive Svedalas nettoskuld per 30.9. 2000 uppgår transaktionsvärdet till 14 367 miljoner kronor (1 626 miljoner euro).

Ansökningar till respektive konkurrensmyndigheter

i USA och inom EU inlämnades i augusti. I september begärde både konkurrensmyndigheterna i USA och EU-kommissionen kompletterande uppgifter angående anbudsansökan. I januari 2001 godkände EU:s kommission köpebudet med vissa förbehåll, men ett beslut från konkurrensmyndigheterna i USA saknades fortfarande 13.2.2001. Metso beslöt att förlänga köpebudets giltighet till 9.3.2001.

Affärens genomförande förutsätter, förutom godkännande av respektive konkurrensmyndigheter inom EU och i USA, att Metso får 90 procent av aktiekapitalet i Svedala Industri AB i sin ägo.

Synergieffekterna som uppnås i och med fusionen uppskattas stiga till över 70 miljoner euro på årsbasis när de är realiserade fullt ut. Affären förväntas ge ett förbättrat resultat per aktie under det första kompletta redovisningsåret efter slutförandet av affären.

Metso ägde i slutet av året totalt 567 300 aktier i Svedala Industri AB, vilket motsvarade 1,2 procent av aktiekapitalet.

Forskning och produktutveckling

Koncernens forsknings- och produktutvecklingskostnader uppgick till 127 miljoner euro under redovisningsåret, dvs. 3,3 procent av omsättningen.

Personal

I slutet av året hade Metsokoncernen 22 024 anställda, vilket var 5 procent färre än året innan. Personalstyrkan i de företag som förvärvades under redovisningsåret var 910 anställda och i de företag som avyttrades 2 066 anställda. Av det totala antalet anställda i koncernen var 50 procent i Finland, 8 procent i övriga Norden, 13 procent i övriga Europa, 19 procent i Nordamerika, 3 procent i Asien och Stillahavsområdet, 2 procent i Sydamerika och 5 procent i övriga delar av världen. Det totalt utbetalda lönebeloppet uppgick till 837 miljoner euro.

Styrelse, ledning och revisorer

Metso Ab:s ordinarie bolagsstämma 29.3.2000 återvalde Pertti Voutilainen som ordförande i Metso Ab:s styrelse. Mikko Kivimäki fortsatte som viceordförande samt Jaakko Rauramo och Markku Tapio som medlemmar i styrelsen. Till nya styrelsemedlemmar valdes Heikki Hakala, Juhani Kuusi och Pentti Mäkinen, som personalens representant.

Styrelsen för Metso Abp utnämnde 17.2.2000 Tor Bergman till verkställande direktör för Metso från 1.1.2001. Heikki Hakala fortsatte som verkställande direktör till 31.12.2000 då han avgick med pension. Till vice verkställande direktör i koncernen och suppleant till verkställande direktören från 1.3.2000 utnämndes 17.2.2000 koncernens ekonomi- och finansdirektör, Sakari Tamminen.

CGR-samfundet SVH Pricewaterhouse Coopers Oy fortsatte som bolagets revisor med CGR Tauno Haataja och CGR Lars Blomquist som huvudansvariga revisorer.

Beslut vid ordinarie bolagsstämma

Metso Abp:s ordinarie bolagsstämma beslöt att ändra bolagsordningens paragrafer 3 och 4 så att bolagets mini- och maximikapital anges i euro och att aktiernas nominella värde är 1,70 euro.

Bolagets styrelse fick fullmakt av bolagsstämman att besluta om anskaffning och överlåtelse av egna aktier inom ett år efter bolagsstämman. Styrelsen kan maximalt anskaffa den mängd aktier, vilkas sammanräknade nominella värde motsvarar 5 procent av bolagets aktiekapital vid aktiernas anskaffningstillfälle. Styrelsen fick även fullmakt att överlämna egna aktier för användning som vederlag vid eventuella framtida företagsaffärer.

Bolagsstämman fattade även beslut om att ge optionsrätter till nyckelpersonal i Metsokoncernen samt till dotterbolag som helt ägs av Metso Abp, som en del av belönings-systemet för nyckelpersonal. Med optionsrätterna för- enhetligas dessutom koncernens belönings-system så att de optioner som överförts från Valmet Abp och Rauma Oyj till Metso Abp kan bytas ut till de optionsrätter som nu emitteras. Det antal aktier som kan tecknas på basen av optionsrätterna uppgår till 5 000 000 aktier, vilket motsvarar den sammanlagda utspädningseffekten av de aktier som kan tecknas på basen av de tidigare belönings-systemen.

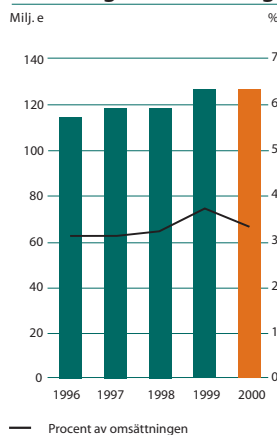
Bolagsstämman gav styrelsen fullmakt att besluta om höjning av aktiekapitalet genom nyemission, upptagande av konvertibla skuldebrevslån och/eller emission av optionsrätter inom ett år efter bolagsstämman. Vid nyemission eller emission av konvertibla skuldebrev eller optionsrätter kan totalt tecknas högst 12 500 000 av bolagets nya aktier med nominellt värde på 1,70 euro. Bolagets aktiekapital kan höjas med totalt högst 21 250 000 euro. Styrelsen hade inte utnyttjat den givna fullmakten 31.12.2000.

Aktier

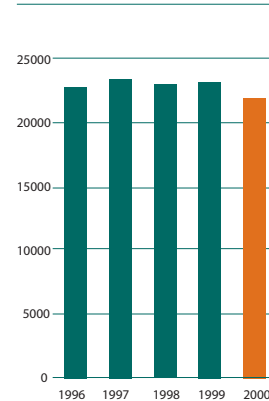
Det totala antalet aktier i Metso Abp var 135 562 475 aktier 31.12.2000. Aktiekapitalet uppgick till 230 456 207,50 miljoner euro.

Under redovisningsåret omsattes 39 miljoner aktier i Metso Abp för 500 miljoner euro på Helsingfors Börs. Den högsta noteringen var 16,20 och lägsta 8,61 euro. Aktie-noteringen 31.12.2000 var 11,90 euro och bolagets marknadsvärde 1 612 miljoner euro. På börsen i New York var omsättningen 11 miljoner dollar och 1 miljon Metsos ADS-certifikat. ADS-certifikatet noterades till 10,75 dollar 31.12.2000. Den högsta noteringen var 16,25 och lägsta 7,75 dollar.

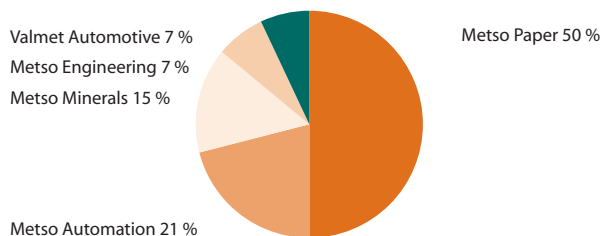
Forskning och utveckling



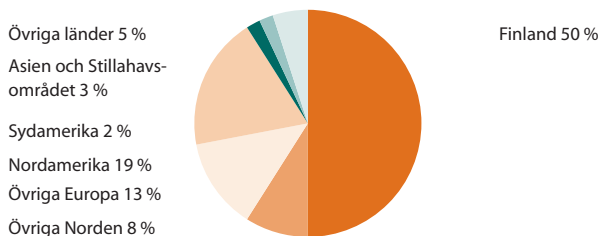
Antal anställda



Anställda per affärsverksamhet



Anställda per område



Styrelsens verksamhetsberättelse

Inga egna aktier anskaffades under 2000. Bolaget hade i sin besittning 60 841 egna aktier 31.12.2000, med ett anskaffningsvärde på totalt 654 813 euro (10,76 euro/aktie).

Styrelsens förslag till vinstdisposition

Koncernens utdelningsbara egna kapital uppgick till 859 miljoner euro 31.12.2000. Moderbolagets utdelningsbara egna kapital uppgick till 538 miljoner euro. Antalet utestående aktier i bolaget var 31.12.2000 totalt 135 501 634, som alla berättigar till full utdelning för 2000.

Styrelsen i Metso Abp föreslår för den ordinarie bolagsstämman att en dividend på 0,60 euro per aktie utbetalas.

Utsikter för den närmaste framtiden

Det gynnsamma marknadsläget för Metso förväntas fortsätta.

Investeringsbenägenheten inom massa- och pappersindustrin förväntas förbli god även under pågående år. Den livliga efterfrågan på moderniseringar samt på reservdels- och servicetjänster bedöms fortsätta. Däremot förväntas efterfrågan på helt nya produktionslinjer fortsättningsvis förbli låg i Europa och Nordamerika. I Kina förväntas speciellt efterfrågan på nya maskiner bli fortsatt god trots att utvecklingen i övriga Asien är långsammare. I Sydamerika bedöms marknaden förbli tillfredsställande och positivt påverka efterfrågan på massatillverknings- och fiberskivelinjer.

Efterfrågan inom bygg- och schaktningsindustrin bedöms förbli god speciellt i Europa. Även gruvindustrins investeringar förväntas fortsättningsvis bli livligare på huvudmarknaderna i Sydamerika, Australien och de södra delarna av Afrika.

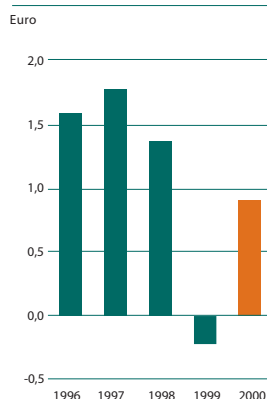
I fall den osäkra ekonomiska utvecklingen fortsätter i Nordamerika, förväntas detta påverka efterfrågan på koncernens produkter i någon mån.

En fortsatt positiv utveckling av resultatet förväntas för koncernen under 2001. Bedömningen bygger på koncernens orderstock vid årsskiftet och på att synergifördelarna efter fusionen i samband med Metsos uppkomst och kostnadsinbesparingarna ger full effekt från början av 2001.

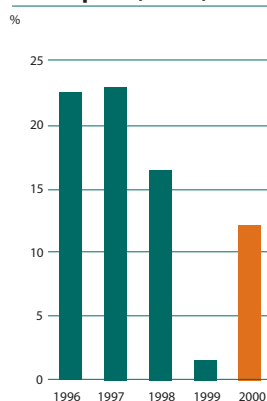
Helsingfors den 13 februari 2001

Pertti Voutilainen
Mikko Kivimäki
Heikki Hakala
Juhani Kuusi
Pentti Mäkinen
Jaakko Rauramo
Markku Tapio

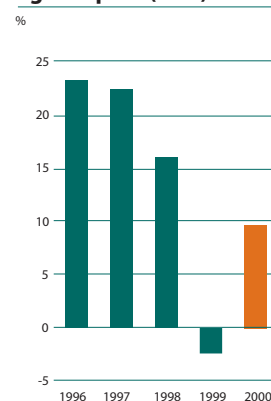
Resultat/aktie



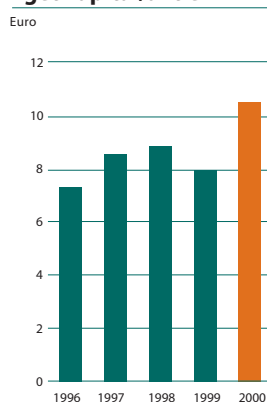
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)



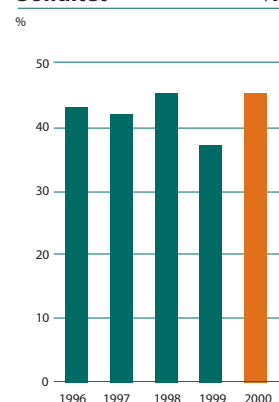
Avkastning på eget kapital (ROE)



Eget kapital/aktie



Soliditet



Koncernens resultaträkning

	Not	1998 Milj. e	1999 Milj. e	2000 Milj. e
Omsättning		3 695	3 387	3 891
Kostnader för anskaffning och tillverkning	3), 6)	-2 696	-2 556	-2 901
Bruttobidrag		999	831	990
Kostnader för försäljning och administration	2), 3), 6)	-757	-794	-808
Rörelsens övriga intäkter och kostnader, netto	4)	4	20	18
Rörelsens engångsmässiga kostnader	5)	-	-67	-
Rörelsevinst (-förlust)		246	-10	200
Finansiella intäkter och kostnader, netto	7)	2	-19	-20
Andel av intressebolagens resultat	8)	3	1	0
Resultat före extraordinära poster och skatter		251	-28	180
Extraordinära intäkter och kostnader, netto	9)	-2	-59	268
Resultat före skatter		249	-87	448
Inkomstskatter	10)	-63	0	-59
Minoritetsandel		-2	-1	0
Räkenskapsperiodens resultat		184	-88	389
Resultat per aktie, euro	11)	1,37	-0,22	0,90

Koncernens balansräkning

Aktiva

		31.12	
	Not	1999 Milj. e	2000 Milj. e
Anläggningstillgångar och långfristiga placeringar			
Immateriella tillgångar	12)		
Affärsvärde		170	208
Övriga immateriella rättigheter		46	54
		216	262
Materiella tillgångar	12), 13)		
Jord- och vattenområden		56	55
Byggnader		262	249
Maskiner och inventarier		296	282
Övriga materiella tillgångar		19	29
Pågående nyanskaffningar		51	55
		684	670
Långfristiga placeringar			
Aktier och andelar	14)	124	138
Egna aktier	14)	6	1
Lånefordringar	17)	10	4
Försäljningsfordringar	17)	57	38
Övriga långfristiga placeringar	15), 17)	55	57
		252	238
Anläggningstillgångar och långfristiga placeringar totalt		1 152	1 170
Kortfristiga tillgångar			
Omsättningstillgångar			
Material och förnödenheter		198	135
Halvfärdiga produkter		226	355
Färdiga produkter		237	209
		661	699
Fordringar	17)		
Försäljningsfordringar		775	752
Projekt i vilka värdet på grundval av tillverkningsgraden är större än fakturerade förskott	16)	158	200
Lånefordringar		6	9
Resultatregleringar		151	129
Latent skattefordran	10)	69	60
Övriga fordringar		37	43
Kortfristiga placeringar		1	17
		1 197	1 210
Kassa och banktillgodohavanden		159	485
Kortfristiga tillgångar totalt		2 017	2 394
Aktiva totalt		3 169	3 564

Passiva

		31.12	
	Not	1999 Milj. e	2000 Milj. e
Eget kapital	18)		
Aktiekapital		228	230
Överkursfond		7	8
Reservfond		221	220
Uppskrivningsfond		0	0
Omräkningsdifferenser		-2	46
Fond för egna aktier		6	1
Övriga fonder		202	202
Vinst från tidigare räkenskapsperioder		511	329
Räkenskapsperiodens resultat		-88	389
Eget kapital totalt		1 085	1 425
Minoritetsintresse		9	8
Främmande kapital			
Långfristigt	19)		
Masskuldebrevslån		240	242
Lån från penninginrättningar		116	82
Pensionslån		79	69
Övriga långfristiga lån		51	35
		486	428
Övriga långfristiga skulder			
Resultatregleringar	20), 23)	47	47
Latent skatteskuld	10)	-	31
Övriga långfristiga skulder		2	1
		49	79
Kortfristigt			
Kortfristig del av långfristiga lån		34	40
Övriga kortfristiga lån	21)	256	80
Erhållna förskott		118	153
Leverantörsskulder		246	262
Projekt i vilka de fakturerade förskotten är större än värdet på grundval av tillverkningsgraden	16)	136	255
Resultatregleringar	22), 23)	669	765
Latent skatteskuld	10)	22	-
Övriga kortfristiga skulder		59	69
		1 540	1 624
Främmande kapital totalt		2 075	2 131
Passiva totalt		3 169	3 564

Koncernens kassaflödesanalys

	1998	31.12 1999	2000
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Rörelsen:			
Räkenskapsperiodens resultat	184	-88	389
Avstämning av räkenskapsperiodens resultat mot rörelsens kassaflöde:			
Avskrivningar	131	130	128
(Vinst) förlust vid avyttring av anläggningstillgångar	-9	-2	-3
Vinst vid avyttring av Timberjack, efter skatter	-	-	-275
(Vinst) förlust vid avyttring av övriga dotter- och intressebolagsaktier	-	-14	2
(Vinst) förlust vid avyttring av övriga placeringar	-9	-8	-12
Kurs(vinst), -förlust	-16	-8	0
Andel i intressebolagens resultat	-4	-3	0
Nedskrivning av immateriella tillgångar	-	58	-
Övrigt	23	66	43
Förändring i rörelsekapital	-171	-133	28
Rörelsens kassaflöde	129	-2	300
Investeringsverksamheten:			
Investeringar i anläggningstillgångar	-133	-121	-111
Avyttring av anläggningstillgångar	28	31	41
Företagsförvärv	-24	-104	-186
Investeringar i intressebolag	-	-3	-1
Avyttring av aktier i dotter- och intressebolag	10	21	7
Avyttring av Timberjack efter skatter	-	-	506
Skatteskuld på Timberjacks avyttringsvinst	-	-	85
Försäljning av (investering i) övriga långfristiga placeringar	55	42	-32
Investeringsverksamhetens kassaflöde	-64	-134	309
Finansieringsverksamheten:			
Anskaffning av egna aktier	-	-18	-
Dividendutdelning	-74	-80	-54
Säkring av de utländska dotterbolagens egna kapital	-1	-1	-34
Nettoförändring av kortfristiga lån	23	117	-183
Upplåning i form av långfristiga lån	79	54	16
Amortering på långfristiga lån	-47	-27	-73
Ökning av långfristiga försäljningsfordringar	-62	-16	-6
Avbetalning av långfristiga försäljningsfordringar	30	22	25
Avyttring av Timberjacks avbetalningskontrakt	-	-	35
Övrigt	-2	-	-10
Finansieringsverksamhetens kassaflöde	-54	51	-284
Kursförändring i kassa och banktillgodohavanden	-9	19	1
Ökning (minskning) av kassa och banktillgodohavanden	2	-66	326
Kassa och banktillgodohavanden 1.1	223	225	159
Kassa och banktillgodohavanden 31.12	225	159	485

	1998	31.12 1999	2000
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Förändring i rörelsekapital:			
(Ökning) minskning av rörelsens tillgångar och ökning			
(minskning) av kortfristiga skulder:			
Omsättningstillgångar	-24	-149	-156
Försäljningsfordringar	24	-121	-49
Övriga tillgångar	-9	-25	12
Nettofordringar och -skulder i pågående projekt	22	55	77
Leverantörsskulder	-23	-36	51
Resultatregleringar	-109	136	65
Övriga skulder	-52	7	28
Förändring i rörelsekapital totalt	-171	-133	28
Tilläggsinformation om företagsförvärv:			
Immateriella tillgångar	1	2	18
Materiella tillgångar	13	45	64
Affärsvärde	8	52	102
Fordringar och omsättningstillgångar	13	74	36
Minoritetsintresse	-1	-	-
Skulder	-10	-57	-34
	24	116	186
Egna aktier som använts för företagsförvärv	-	-12	-
Företagsförvärv	24	104	186
Avyttring av Timberjack:			
Anläggningstillgångar och övriga långfristiga placeringar	-	-	138
Kortfristiga tillgångar	-	-	224
Passiva och kostnader för avyttring av Timberjack	-	-	-96
	-	-	266
Avyttringsvinst efter skatter	-	-	275
Skatter på avyttringsvinst	-	-	103
Skuldfritt försäljningspris	-	-	644
	-	-	-35
Timberjacks avbetalningskontrakt	-	-	-18
Betald skatt på avyttringsvinst	-	-	-85
Återstående skatteskuld vid årsskiftet	-	-	-
Avyttring av Timberjack efter skatter	-	-	506
Kontantbetalningar under året för:			
Räntor	35	50	45
Inkomstskatter	64	38	55

Specifikation av eget kapital i koncernen

	Antal aktier	Aktie- kapital (nominellt värde 1,70 e (tusen) per aktie)	Överkurs- fond Milj. e	Reserv- fond Milj. e	Upp- skrivnings- fond Milj. e	Om- räknings- differenser Milj. e	Fond för egna aktier Milj. e	Övriga fonder Milj. e	Balanserade vinst- medel Milj. e	Totalt Milj. e
31.12.1997	135 826	228	209	222	12	-14	-	-	504	1 161
Dividendutdelning	-	-	-	-	-	-	-	-	-74	-74
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-	-	-42	-	-	-	-42
Övrigt	-	-	-	-	-	-	-	-	-23	-23
Räkenskapsperiodens resultat	-	-	-	-	-	-	-	-	184	184
31.12.1998	135 826	228	209	222	12	-56	-	-	591	1 206
Dividendutdelning	-	-	-	-	-	-	-	-	-80	-80
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-	-	54	-	-	-	54
Penningvederlag för aktiernas bråkdelen	-9	0	0	-	-	-	-	-	-	0
Anskaffning av egna aktier	-	-	-	-	-	-	6	-	-6	0
Övrigt	-	-	-202	-1	-12	-	-	202	6	-7
Räkenskapsperiodens resultat	-	-	-	-	-	-	-	-	-88	-88
31.12.1999	135 817	228	7	221	-	-2	6	202	423	1 085
Dividendutdelning	-	-	-	-	-	-	-	-	-54	-54
Fondemission	-	3	-3	-	-	-	-	-	-	0
Makulering av egna aktier	-500	-1	1	-	-	-	-5	-	-	-5
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-	-	23	-	-	-	23
Överföring av omräkningsdifferenser	-	-	-	-	-	25	-	-	-25	0
Övrigt	245	-	3	-1	-	-	-	-	-15	-13
Räkenskapsperiodens resultat	-	-	-	-	-	-	-	-	389	389
31.12.2000	135 562	230	8	220	-	46	1	202	718	1 425

Eget kapital inkluderar 61 miljoner euro outdelningsbar avskrivningsdifferens och frivilliga reserveringar 31.12.2000.

Noter till koncernbokslutet

1 Redovisningsprinciper

Metsokoncernen påbörjade sin verksamhet 1.7.1999 efter fusionen mellan Valmet Abp och Rauma Oyj. Koncernbokslutets jämförelsetal från tidigare år har räknats genom att sammanslå Valmets och Raumas bokslut från och med det första jämförelseåret. Bolagens resultaträkningar, balansräkningar och kassaflödesanalyser har förenhetligats för att presentera jämförelsebara uppgifter i enlighet med den nya koncernens redovisningsprinciper.

Moderbolagets resultaträkning och specifikation av eget kapital för år 1999 omfattar sex månader.

Koncernbokslutet redovisas i miljoner euro, förutom då angivelsen gäller per aktie.

Användning av uppskattningar

Vid upprättandet av bokslutet har principen om ursprunglig anskaffningsutgift samt god bokföringssed följts, vilket i vissa fall förutsätter att uppskattningar och antaganden görs. Fastän antagandena baserar sig på de sista uppgifter som funnits till förfogande, kan det slutgiltiga utfallet avvika från de uppskattningar som gjorts på basis av dem.

Konsolideringsprinciper

Vid upprättandet av koncernbokslutet har finsk redovisningspraxis tillämpats. Koncernbokslutet omfattar moderbolaget Metso Abp samt de bolag där moderbolaget direkt, eller indirekt genom dotterbolag, har sådan bestämmanderätt som avses i bokföringslagen. Under räkenskapsperioden förvärvade bolag har inkluderats i koncernbokslutet från och med förvärvstidpunkten. Avyttrade bolag ingår i koncernbokslutet till försäljningstidpunkten.

Koncernens interna affärshändelser, orealiserade bidrag från interna leveranser, interna fordringar och skulder samt intern vinstutdelning har eliminerats. Minoritetsintressen har avskilts från koncernens eget kapital och räkenskapsperiodens resultat och redovisas som en separat post.

Koncernbolagens interna aktieinnehav har eliminerats enligt förvärvsmetoden. Vid förvärvet uppkommer en elimineringsdifferens till den del anskaffningsutgiften är större än dotterbolagets eget kapital vid förvärvstidpunkten. Elimineringdifferensen förs mot dotterbolagets balansräkning till den del de förvärvade balansposternas bokvärde är lägre än gängse värde. Övervärdet avskrivs enligt den ekonomiska livslängden för respektive anläggningstillgång. Den återstående delen av elimineringsdifferensen utgör koncernens affärsvärde (goodwill) som avskrivs lineärt under högst 20 år. Från och med 1.1.1999 riktas koncernreserv, som uppstår då anskaffningsutgiften är mindre än det förvärvade företags egna kapital vid förvärvstidpunkten, till det förvärvade bolagets anläggningstillgångar till den del bokföringsvärdet överstiger

det gängse värdet. Den kumulativa effekten av ändringen av bokföringspraxis uppgår till 11 miljoner euro efter inkomstskatter. Kostnaden har upptagits som extraordinär kostnad.

Intressebolagen konsolideras i koncernbokslutet enligt kapitalandelsmetoden. Intressebolag utgörs av bolag där Metso har ett betydande inflytande på den operativa och ekonomiska beslutsfattningen. Resultatet av sådana intressebolag vars verksamhet tangerar koncernens affärsverksamheter bokförs som rörelsens övriga intäkter och kostnader i relation till koncernens ägoandel. Koncernens andel av övriga intressebolags resultat redovisas som en separat post. Metsos andel av ackumulerade vinstmedel efter förvärvstidpunkten ingår i värdet av intressebolagsaktierna i koncernens balansräkning.

Övriga aktier (andelen röster under 20 procent) har upptagits till anskaffningsutgiften och erhållna dividender har redovisats i resultaträkningen. Nedskrivning av anskaffningsutgiften har gjorts då det varit nödvändigt att justera det bokförda värdet till aktiernas gängse värde.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta har upptagits till transaktionsdagens kurs. I bokslutet har balansposterna i utländsk valuta värderats till bokslutsdagens medelkurs. Kursdifferenser som hänför sig till försäljning och inköp, har i resultaträkningen upptagits som justeringsposter till dessa. Kursdifferenser som hänför sig till finansieringsverksamheten har tagits upp till ett nettobelopp under finansiella intäkter och kostnader.

De utländska dotterbolagens balansräkningar har omräknats till euro enligt medelkurserna på bokslutsdagen och de utländska dotterbolagens resultaträkningar har omräknats enligt de månatliga medelkursernas medeltal under räkenskapsperioden. Skillnaderna mellan kurserna har upptagits i koncernens eget kapital. I koncernbokslutet har de kursdifferenser som uppkommit vid omräkningen av de utländska dotterbolagens egna kapital upptagits i omräkningsdifferenser. Då det egna kapitalet i de utländska dotterbolagen har säkrats med lån och terminskontrakt i valuta, har de kursdifferenser som uppkommit förts mot dessa omräkningsdifferenser.

Derivatinstrument

I enlighet med sin riskhanteringspolicy använder Metso olika valuta- och räntederivatinstrument för att minska kurs- och ränterisker, vilka beror på balansposter i utländsk valuta och/eller räntebärande balansposter samt orderstock i utländsk valuta. I vissa fall har derivativinstrument använts för att balansera kassaflöde för företagsförvärv i utländsk valuta.

Noter till koncernbokslutet

Metso ingår inte derivativavtal i spekulationssyfte.

Orealiserade kursdifferenser av terminskontrakt som säkrar det kommersiella flödet bokas samtidigt som den underliggande posten. Om terminskontraktet har ingåtts för att avsluta en öppen valutaposition som uppkommit av den kommersiella verksamheten utan att terminskontraktet kan riktas mot en viss post, värderas terminskontraktet till sitt gängse värde kvartalsvis och förändringen resultatförs.

Vissa utländska dotterbolags egna kapital säkras huvudsakligen med lån i utländsk valuta och valuta- och ränteswapkontrakt samt i någon mån terminskontrakt. Orealiserade och realiserade kursdifferenser, med beaktande av skatteeffekten, förs mot den omräkningsdifferens som uppstår vid konsolideringen.

Då valuta- och ränteswapkontrakt eller valutaswapkontrakt används för att säkra lån i utländsk valuta, förs av derivatinstrumenten uppkomna kursdifferenser mot kursdifferensen som uppkommer av lånet.

Ränterisker som uppstår av koncernens räntebärande lån och fordringar säkras med ränteswapkontrakt. Derivatinstrumentens periodiserade ränta bokförs som finansiell intäkt eller kostnad för att kvitta de räntekostnader eller -intäkter som uppstått av den underliggande investeringen. Realiserade vinster och förluster, som uppstått på grund av att ränteswapavtalen avslutats i förtid, periodiseras i resultatet för den tid ränteswapavtalet ursprungligen var i kraft.

Derivatinstrument som riktats mot företagsförvärv i utländsk valuta värderas resultatpåverkande till sitt gängse värde i bokslutet.

Om ränteandelen av ränteswap- eller valuta- och ränteswapavtalen inte kan riktas till någon underliggande post, värderas andelen till sitt gängse värde.

Övriga långfristiga placeringar

Finansieringsvärdepapper, t.ex. masskuldebrev, företagscertifikat och tidsbundna depositioner, ingår i övriga långfristiga placeringar då deras giltighetstid vid anskaffningstidpunkten är över tolv månader. Från och med år 1999 bokas orealiserade vinster på grund av förändringen i gängse värde inte resultatpåverkande.

Periodisering av intäkter

Omsättningen utgör det totala fakturerade värdet på produkter som levererats och tjänster som utförts, justerat för indirekta skatter, rabatter och kursdifferenser. Övriga försäljningsintäkter bokförs i enlighet med prestationsprincipen vid leveransen av produkten eller tjänsten.

Försäljningsintäkterna och den förväntade bruttovinsten gällande avtal med lång leveranstid, vars avtalspris överstiger 5 miljoner euro, intäktsförs på basis av tillverk-

ningsgraden antingen med den sk. milestone-metoden, där intäkterna resultatförs som på förhand överenskomna delhelheter, eller med cost-to-cost-metoden. Leveransavtalens förväntade bruttovinst intäktsförs i samma proportion som intäktsförd omsättning. Cost-to-cost-metoden, dvs. intäktsföring på basis av tillverkningsgrad baserat på kostnader bestäms så att försäljningsintäkterna och bruttovinsten intäktsförs genom att ställa de förverkligade kostnaderna i förhållande till leveransavtalens uppskattade totalkostnader. Ifall man kan anse att koncernen är huvudleverantör avseende ett avtal med lång verkningstid beaktas vid beräkningen av tillverkningsgraden även underleverantörernas råvaru-, löne- och övriga produktkostnader. Eventuella förändringar av uppskattade totala kostnader eller förluster gällande avtal med lång leveranstid beaktas då de uppstår.

Då inbytesmaskiner tas emot som en del av köpesumman, bokförs skillnaden mellan inbytesmaskinens gottgörelsevärde och lagervärde bland kostnader för anskaffning och tillverkning.

Forskning och utveckling

Kostnader för forskning och utveckling har tidigare upptagits som årskostnad, förutom då det har ansetts att de kan bringa intäkter under kommande år. I dessa fall har kostnaderna avskrivits under högst 5 år. Från och med år 1999 har samtliga forsknings- och utvecklingskostnader upptagits som årskostnad.

Underhåll och reparationer

Kostnader för underhåll och reparationer upptas som årskostnad. Mer omfattande grundförbättringsarbeten aktiveras och avskrivs under deras beräknade livslängd.

Periodisering av pensionsutgifter

Pensionstryggheten för de inhemska bolagens anställda har huvudsakligen ordnats via pensionsförsäkringsbolag och delvis via en egen pensionsstiftelse. Pensionsstiftelsen är stängd för nya medlemmar sedan början av 1987 och 29.12.2000 överfördes stiftelsens försäkringsverksamhet till ett utomstående försäkringsbolag. Pensionsstiftelsen kommer att upplösas under år 2001. Utländska dotterbolag arrangerar pensionstryggheten i enlighet med lokal praxis och uppfyller lokala fonderingskrav.

Valmets frivilliga pensionsansvar som uppstått under tidigare räkenskapsperioder har inte täckts i sin helhet. Ansvarsunderskottet har tidigare redovisats i balansräkningens aktiva som pensionsansvarsunderskott och i passiva som långfristig resultatreglering. Ansvarsunderskottet, som vid slutet av år 1998 uppgick till 12 miljoner euro, har år 1999 upptagits som extraordinär kostnad i koncernens resultat.

Anläggningstillgångar

De immateriella och materiella tillgångarna har tagits upp till ursprunglig anskaffningsutgift med avdrag för avskrivningar enligt plan. Jord- och vattenområden avskrivs inte.

Avskrivningarna beräknas på den ursprungliga anskaffningsutgiften med beaktande av tillgångarnas beräknade ekonomiska livslängd. Följande avskrivningstider har använts:

Byggnader	15–40 år
Maskiner och inventarier	3–20 år
Övriga materiella tillgångar	5–20 år
Immateriella tillgångar (med undantag av affärsvärde)	3–12 år
Affärsvärde	5–20 år

Vinster och förluster vid avyttring av anläggningstillgångar har inkluderats i rörelsevinsten (-förlusten) eller i extraordinära poster beroende på transaktionens natur.

Metso följer upp avkastningsförmågan avseende sina anläggningstillgångar och immateriella rättigheter då yttre händelser eller förändrade omständigheter antyder att tillgångsposters avkastningsförmåga varaktigt har försämrats. Ifall ifrågavarande tillgångsposters bokföringsvärde visar sig vara högre än deras beräknade odiskonterade kassaflöde exklusive finansieringskostnader, bör bokföringsvärdet korrigeras genom att ett nytt lägre värde för den ifrågavarande tillgångsgruppen räknas med tillämplig ekonomisk uppskattningsmetod. För beräkningen av avkastningsförmågan bör tillgångsposterna indelas på den lägsta nivå för vilken kassaflödet separat kan bestämmas.

Affärsvärdena för affärsverksamheterna kontrolleras ifall resultatutvecklingen för någon affärsverksamhet försämrats t.ex. för att omsättningen eller rörelsevinsten minskat, kassaflödena försämrats eller om det skett förändringar i de yttre förhållandena som kan anses förorsaka en varaktig förändring i affärsvärdet.

Byggnadstidens aktiverade ränteutgifter

Från och med år 1999 aktiveras byggnadstidens räntor för anläggningstillgångar som koncernen låtit bygga. Räntorna avskrivs under samma tid som det med lån finansierade investeringsobjektet. Den kumulativa effekten om 7 miljoner euro före skatter som uppstått på grund av ändringen av bokföringspraxis har år 1999 bokförts som extraordinär intäkt.

Uppskrivningar av värde

Eftersom bokningar av uppskrivningar inte är i enlighet med Metsos bokföringsprinciper, har uppskrivningar som gjorts under tidigare räkenskapsperioder återkallats i bok-

slutet år 1999. Skillnaden om 12 miljoner euro som uppstått på grund av ändringen i bokföringspraxis har återkallats från koncernens uppskrivningsfond. Därmed har intressebolagens värde sjunkit.

Leasing

Bruksleasingbetalningarna har behandlats som hyreskostnader. Anläggningstillgångar som har anskaffats med finansieringsleasing har aktiverats i balansräkningens aktiva. Anläggningstillgångarna avskrivs under deras ekonomiska verkningstid.

Egna aktier

Egna aktier redovisas till sin anskaffningsutgift bland långfristiga placeringar.

Vid beräkning av nyckeltal har de egna aktierna eliminerats från eget kapital och antal aktier.

Kassa och banktillgodohavanden

Kassa och banktillgodohavanden består av kontanta medel, banktillgodohavanden och likvida placeringar med förfallodag inom högst 90 dagar.

Omsättningstillgångar

Omsättningstillgångarna redovisas enligt medelprisprincipen till ursprunglig anskaffningsutgift eller till sannolikt överlåtelsepris. Anskaffningsutgiften inkluderar inköpspris samt kostnader för transport och förädling. Kostnaderna för helfabrikat av egen tillverkning inkluderar direkta materialkostnader, direkta lönekostnader och direkta lönebikostnader, kostnader för underleveranser och övriga direkta kostnader. Ytterligare inkluderar produktionskostnaderna generella kostnader för produktion och projektadministration. Det sannolika överlåtelsepriset baserar sig på nyttighetens marknadsvärde minskat med kostnader i samband med överlåtelse.

En reservering för inkurrans har gjorts på omsättningstillgångarna. Avdraget förs mot resultatet den räkenskapsperiod under vilken behovet av ett inkurransavdrag konstaterats med hänsyn till tillgångarnas tekniska livscykel, omsättningshastigheter och andra liknande faktorer.

Använda maskiner som tagits i inbyte, bokförs som lager enligt det lägre värdet av inbyteskostnaden eller gängse värde minskat med ett rimligt försäljningsbidrag.

Extraordinära poster

Extraordinära poster omfattar väsentliga intäkter och utgifter, vilka inte kan anses bero på den ordinära affärsverksamheten samt intäkter och utgifter som hänför sig till försäljning av avvecklade verksamheter eller nedläggning av dessa. Till den ordinära verksamheten anses inte höra

Noter till koncernbokslutet

oaktiverbara kostnader för företagsförvärv, då förvärvet bekräftas först under den kommande räkenskapsperioden. I de extraordinära posterna bokförs även engångsrättelser som uppstått på grund av ändring av bokföringspraxis. Skatteeffekten av de extraordinära intäkterna och kostnaderna redovisas bland extraordinära poster.

Avskrivningsdifferens och frivilliga reserveringar (obeskattade reserver)

I Finland och vissa andra länder tillåts bolag att genomföra skattemässiga bokslutsdispositioner, som t.ex. överavskrivningar och förändringar i frivilliga reserveringar, under förutsättning att dessa redovisas i resultaträkningen samt som obeskattade reserver i balansräkningen. De obeskattade reserverna redovisas korrigerat med skatteskulden i koncernbokslutet som eget kapital.

Obligatoriska reserver

De obligatoriska reserverna ingår i lång- och kortfristiga passiva resultatregleringar.

Skatter

Koncernbokslutet omfattar skatter beräknade på basis av koncernbolagens resultat, justeringar av skatteskulder för tidigare år samt latent skatter.

Från och med 1999 har den latent skatteskulden eller -fordringen beräknats på samtliga periodiseringsdifferenser mellan beskattning och bokslut genom att utnyttja den skattesats som, vid tidpunkten för bokslutet, fastställts för de påföljande åren. Balansräkningen omfattar den latent skatteskulden i sin helhet och den latent skattefordringen tas upp till det belopp som förväntas realiseras. Ifall det är sannolikt att någon del av den latent skattefordringen inte kan utnyttjas, har en reservering gjorts till ett motsvarande värde i enlighet med försiktighetsprincipen. Den kumulativa effekten om 17 miljoner euro har bokförts som extraordinär intäkt år 1999.

För de finländska bolagens outdelade vinstmedel har ingen latent skatteskuld beräknats, eftersom dessa vinster kan flyttas till moderbolaget utan skattepåföljder. Inte

heller den latent skatteskulden för utländska dotterbolag har redovisats, ifall man inte separat har beslutat om dividendutdelning.

Resultat per aktie

Resultat per aktie baseras på resultat före extraordinära poster och skatter, justerat för minoritetens andel av räkenskapsperiodens resultat och skatter som hänför sig till den normala verksamheten. Denna summa delas därefter med det genomsnittliga vägda antalet utestående aktier. Vid uträkningen av det genomsnittliga vägda antalet aktier har de aktier som koncernen själv äger eliminerats.

Resultat per aktie korrigerat för utspädningseffekten har kalkylerats med "treasury stock"-metoden. Enligt denna metod beräknas resultat per aktie med antagande om att optionsbevisen och optionsrättigheterna hade tecknats i början av ifrågavarande period och att optionsbevis och -rättigheter beviljade under räkenskapsperioden hade tecknats den dag de beviljats samt att egna aktier skulle ha köpts till ifrågavarande periods genomsnittliga marknadspris med de tillgångar som erhållits vid teckningen. Täljaren vid beräkningen av resultat per aktie korrigerat för utspädningseffekten är samma som i beräkningen av resultat per aktie. Såsom nämnare används vid beräkningen aktiernas vägda medeltal samt differensen mellan de aktier som har rätt att tecknas med optionsbevis och -rättigheter och köpta egna aktier. Antagandet om optionernas teckning beaktas inte i relationstalet resultat per aktie korrigerat för utspädningseffekten då optionsbevisens och optionsrättigheternas teckningspris har varit högre än genomsnittliga marknadspriset under ifrågavarande period. Optionsbevisen och optionsrättigheterna har utspädande effekt på resultat per aktie endast då aktiens genomsnittliga marknadspris är högre under perioden än optionsbevisens och optionsrättigheternas teckningspris.

Garantikostnader

Reservering görs för förväntade kostnader för garantiförbindelser. Ledningen utvärderar regelbundet huruvida dessa garantireserveringar är tillräckliga.

2 Kostnader för försäljning och administration

	1998	1999	2000
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Försäljning och marknadsföring	369	356	381
Forskning och utveckling	117	126	123
Avskrivning på affärsvärdet	16	18	15
Administration	255	294	289
Totalt	757	794	808

3 Personalkostnader och antal anställda

	31.12		
	1998	1999	2000
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Löner till styrelseledamöter och verkställande direktörer inom koncernen	14	15	12
Övriga löner	731	743	825
Pensionskostnader	92	85	81
Övriga personalkostnader	133	150	135
Totalt	970	993	1 053
Antal anställda:	1998	1999	2000
Medelantal anställda	23 754	22 965	22 372
Anställda vid årsskiftet	23 064	23 274	22 024

4 Rörelsens övriga intäkter och kostnader, netto

	31.12		
	1998	1999	2000
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Övriga rörelseintäkter	11	34	40
Övriga rörelsekostnader	-7	-14	-22
Totalt	4	20	18

År 2000 inkluderar rörelsens övriga intäkter 14 miljoner euro pensionsförsäkringsöverskott som svenska dotterbolag intäktsfört.

5 Rörelsens engångsmässiga kostnader

	31.12		
	1998	1999	2000
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Fusionens anordningskostnader	-	4	-
Fusionskostnader och anpassning av verksamheten till marknadsläget			
Uppsägningskostnader	-	29	-
Nedskrivning av anläggningstillgångar	-	11	-
Övrigt	-	18	-
	-	58	-
Integreringskostnader	-	5	-
Totalt	-	67	-

I samband med fusionen mellan Valmet och Rauma år 1999 bokfördes vissa utgifter som engångsmässiga kostnader. I fusionens anordningskostnader ingick arvoden till parter som deltog i att organisera fusionen. Fusionskostnaderna bestod av både betalda och upplupna engångsmässiga kostnader som förorsakats av sammanslagning av den operativa verksamheten inom koncernens affärsområden. Integreringskostnaderna täckte lanseringen av namnet Metso samt omorganiseringen av juridiska strukturer.

Noter till koncernbokslutet

6 Avskrivningar

	1998	31.12 1999	2000
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Immateriella tillgångar			
Affärsvärde	16	18	15
Övriga immateriella rättigheter	9	9	10
Materiella tillgångar			
Byggnader	16	18	19
Maskiner och inventarier	86	80	79
Övriga materiella tillgångar	4	5	5
Totalt	131	130	128

Avskrivningar per funktion:

	1998	31.12 1999	2000
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Kostnader för anskaffning och tillverkning	71	60	73
Kostnader för försäljning och administration			
Försäljning och marknadsföring	8	7	8
Forskning och utveckling	11	14	13
Administration	25	31	19
Affärsvärde	16	18	15
Totalt	131	130	128

7 Finansiella intäkter och kostnader, netto

	1998	31.12 1999	2000
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Finansiella intäkter			
Dividendintäkter	10	9	12
Ränteintäkter	25	18	21
Övriga finansiella intäkter	11	3	2
Kursdifferenser	4	8	0
	50	38	35
Finansiella kostnader			
Räntekostnader	-42	-49	-47
Övriga finansiella kostnader	-6	-8	-8
	-48	-57	-55
Finansiella intäkter och kostnader, netto	2	-19	-20

8 Intressebolag

	1998	31.12 1999	2000
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Erhållen dividend	3	5	0
Andel av intressebolagens resultat	4	3	0
Balansvärdet av intressebolagsaktierna	43	23	14

Investeringar i intressebolag specificeras i not 14.

9 Extraordinära intäkter och kostnader

I de extraordinära intäkterna och kostnaderna ingår intäkter och kostnader av engångskaraktär som avviker från affärsverksamheten samt kostnader som uppstått på grund av ändring av bokföringspraxis.

	1998	31.12 1999	2000
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Extraordinära intäkter efter inkomstskatter			
Aktiverade ränteutgifter för anläggningstillgångar	-	5	-
Bokföring av latenta skattefordringar från tidigare räkenskapsperioder	-	17	-
Vinst vid avyttring av Timberjack	-	-	275
Extraordinära intäkter efter inkomstskatter	-	22	275
Extraordinära kostnader efter inkomstskatter			
Kostnader för avyttrad verksamhet	-2	-	-
Överföring av Valmet Automotives koncernreserv till minskning av anläggningstillgångar	-	-11	-
Nedskrivning av affärsvärdet på Atlas	-	-54	-
Kostnadsföring av pensionsansvar från tidigare räkenskapsperioder	-	-16	-
Realiserade kursförluster på valutaderivativer som förorsakats av förseningen i förvärvet av Svedala Industri AB	-	-	-7
Extraordinära kostnader efter inkomstskatter	-2	-81	-7
Extraordinära intäkter och kostnader, netto	-2	-59	268

Nedskrivning av Atlas' affärsvärde år 1999

I juli 1997 köpte Valmet den engelska Atlas Converting Equipment-koncernen för 126 miljoner euro. Det vid företagsköpet uppkomna affärsvärdet om 83 miljoner euro avskrivs lineärt under 15 år. Det huvudsakliga marknadsområdet för Atlas har varit Sydostasien, vars ekonomiska recession har minskat den lokala efterfrågan på konverteringsmaskiner och ökat priskonkurrensen i den övriga världen, varvid Atlas' lönsamhet har försämrats avsevärt. I enlighet med den amerikanska bokföringspraxisen (FAS – 121 Redovisning för nedskrivning av värdet på anläggnings- och placeringstillgångar som är avsedda att stadigvarande innehas och överlåtas) konstaterade Metso att förändringen i affärsverksamhetsomgivningen

har försvagat Atlas' avkastningsförmåga.

Affärsverksamhetens framtida odiskonterade kassaflöden jämfördes med investeringens kvarvarande bokföringsvärde. Eftersom bokföringsvärdet var större än värdet baserat på kassaflöden, nedskrevs Atlas' aktier med 54 miljoner euro. Vid uträkningen av nedskrivningen användes kassaflödenas nuvärde. Diskonteringsräntan baserade sig på investeringens finansieringskostnader samt affärsverksamhetens risk. Som tillväxtsantagande användes 2 %.

Eftersom man vid uppskattningen av kassaflödena var tvungen att göra antaganden gällande Sydostasiens ekonomiska utveckling, är det möjligt att Atlas' resultat under kommande år avviker från de uppskattningar som gjordes i samband med nedskrivningen.

Noter till koncernbokslutet

10 Inkomstskatter

Räkenskapsperiodens resultat före extraordinära poster och skatter fördelar sig enligt följande:

	1998	31.12 1999	2000
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Finland	159	13	92
Övriga länder	92	-41	88
Totalt	251	-28	180

Inkomstskatterna fördelar sig enligt följande:

	1998	31.12 1999	2000
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Räkenskapsperiodens inkomstskatter			
Finland	39	19	28
Övriga länder	24	15	13
	63	34	41
Latenta skatter			
Finland	-1	-21	3
Övriga länder	1	-13	15
	0	-34	18
Räkenskapsperiodens inkomstskatter och latenta skatter	63	0	59
Skatter avseende extraordinära poster	-1	-24	100
Inkomstskatter totalt	62	-24	159

Skillnaderna mellan inkomstskatterna beräknade enligt lagstadgade skattesatser i Finland (28 procent 1998 och 1999 samt 29 procent år 2000) och de redovisade inkomstskatterna framgår nedan:

	1998	31.12 1999	2000
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Inkomstskatter enligt finska lagstadgade skattesatser	70	-8	52
Balanserad skatt	0	0	-1
Periodiseringsdifferens mellan bokföring och beskattning	-7	-3	3
Utnyttjande av tidigare fastställd förlust	-13	-8	-1
Avskrivning på affärsvärde	4	5	2
Skattefria intäkter	-1	-1	-1
Icke-avdragsgilla kostnader	1	3	1
Derivatavtal	0	-	1
Skatter på utländska dotterbolags resultat, vilka överstiger inkomstskattesatsen i Finland	7	-1	4
Förluster som ej påverkar årets skatter	-	11	13
Effekten av ändring i bokföringspraxis	-	-24	-
Effekten av extraordinära poster	-1	-	100
Övriga	2	2	-14
Inkomstskatter totalt	62	-24	159

Den latent skattefordran (-skulden) består av följande:

	31.12	
	1999 Milj. e	2000 Milj. e
Långfristiga tillgångar:		
Förlustutjämnning	67	47
Periodiseringsdifferens mellan bokföring och beskattning	36	14
Övrigt	20	16
Värdering enligt försiktighetsprincipen	-43	-43
	80	34
Kortfristiga tillgångar:		
Internt bidrag ingående i omsättningstillgångar	9	7
Periodiseringsdifferens mellan bokföring och beskattning	35	45
Värdering enligt försiktighetsprincipen	-2	0
	42	52
Kortfristiga skulder:		
Pensionskostnader och övrigt	-9	-8
Långfristiga skulder:		
Avskrivningsdifferens och övriga obeskattade reserver	-22	-31
Övrigt	-44	-18
	-66	-49
Latent skattefordran (-skuld)	47	29

Per 31.12.2000 hade Metso fastställda förluster, främst hänförliga till utländska dotterbolag, 144 miljoner euro. Nya förluster för året 2000, 41 miljoner euro, ökade den latent skattefordran med 13 miljoner euro. Omkring femtio procent av de ackumulerade fastställda förlusterna har ingen förfallodag. De återstående fastställda förlusterna löper huvudsakligen ut under åren 2001–2010.

Värderingen enligt försiktighetsprincipen, som ingår i den latent skattefordran, består av följande:

	Balansvärde	Minskningar	Ökningar	Balansvärde
	1.1 Milj. e	Milj. e	Milj. e	31.12 Milj. e
1999				
Fastställda förluster	23	-17	17	23
Övrigt	23	-22	21	22
Totalt	46	-39	38	45
2000				
Fastställda förluster	23	-8	12	27
Övrigt	22	-6	0	16
Totalt	45	-14	12	43

Noter till koncernbokslutet

11 Resultat per aktie

Resultat per aktie har beräknats enligt följande:

	1998	31.12 1999	2000
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Resultat före extraordinära poster och skatter	251	-28	180
Minoritetsintresse	-2	-1	0
Inkomstskatter	-63	0	-59
	186	-29	121
Det vägda medelantalet aktier (1 000 st.)	135 826	135 632	135 364
Resultat per aktie, euro	1,37	-0,22	0,90
Det vägda medelantalet aktier korrigerat för utspädningseffekten (1 000 st.)	136 050	135 711	135 518
Resultat per aktie korrigerat för utspädningseffekten, euro	1,37	-0,22	0,90

12 Anläggningstillgångar

	31.12	
	1999 Milj. e	2000 Milj. e
Affärsvärde		
Anskaffningsutgift 1.1	312	338
Ökningar	73	123
Minskningar	-56	-85
Kursdifferenser	9	4
Accumulerade avskrivningar	-168	-172
Bokföringsvärde 31.12	170	208
Övriga immateriella rättigheter		
Anskaffningsutgift 1.1	95	88
Ökningar	17	38
Minskningar	-26	-26
Kursdifferenser	2	1
Accumulerade avskrivningar	-42	-47
Bokföringsvärde 31.12	46	54
Jord- och vattenområden		
Anskaffningsutgift 1.1	54	56
Ökningar	1	4
Minskningar	-1	-5
Kursdifferenser	2	0
Bokföringsvärde 31.12	56	55

	31.12	
	1999 Milj. e	2000 Milj. e
Byggnader		
Anskaffningsutgift 1.1	369	438
Ökningar	61	36
Minskningar	-8	-52
Kursdifferenser	16	3
Akkumulerade avskrivningar	-176	-176
Bokföringsvärde 31.12	262	249
Maskiner och inventarier		
Anskaffningsutgift 1.1	969	1 003
Ökningar	67	83
Minskningar	-77	-80
Kursdifferenser	44	7
Akkumulerade avskrivningar	-707	-731
Bokföringsvärde 31.12	296	282
Övriga materiella tillgångar		
Anskaffningsutgift 1.1	45	67
Ökningar	22	17
Minskningar	-2	-8
Kursdifferenser	2	1
Akkumulerade avskrivningar	-48	-48
Bokföringsvärde 31.12	19	29
Pågående nyanskaffningar		
Anskaffningsutgift 1.1	46	51
Ökningar	27	59
Minskningar	-25	-55
Kursdifferenser	3	0
Bokföringsvärde 31.12	51	55

13 Byggnadstidens aktiverade ränteutgifter

	31.12	
	1999 Milj. e	2000 Milj. e
Aktiverade ränteutgifter i början av räkenskapsperioden	-	6
Räkenskapsperiodens aktiverade ränteutgifter	7*	-
Avskrivning av aktiverade ränteutgifter	-1	-1
Aktiverade ränteutgifter, netto i slutet av räkenskapsperioden	6	5

*) Inkluderar 7 miljoner euro ränteutgifter från föregående räkenskapsperioder som aktiverats i koncernens balansräkning under 1999 som följd av ändring i bokföringspraxis.

Noter till koncernbokslutet

14 Aktier och andelar

Aktieinnehav:

	31.12							
	1999				2000			
	Antal aktier	Aktieandel %	Balansvärde Milj. e	Marknadsvärde Milj. e	Antal aktier	Aktieandel %	Balansvärde Milj. e	Marknadsvärde Milj. e
UPM-Kymmene Oyj	1 670 596	0,6 %	25	67	1 670 596	0,6 %	25	61
Tamfelt Oyj Abp	242 100	2,7 %	4	6	242 100	2,7 %	4	4
Merita Abp	700 416	0,1 %	3	5	-	-	-	-
Försäkringsbolaget Sampo-Leonia Abp	285 508	0,5 %	1	10	65 508	0,1 %	1	4
Sato-Yhtymä Oyj	86 760	4,0 %	4	4	239 555	10,9 %	12	12
Partek Oyj Abp	4 126 039	8,5 %	57	56	4 126 039	8,5 %	57	55
Exel Oyj	-	-	-	-	550 000	10,5 %	5	6
Svedala Industri AB	-	-	-	-	567 300	1,2 %	9	10
Övriga			7	7			11	13
Aktieinnehav totalt			101	155			124	165

Investeringar i intressebolag:

	31.12							
	1999		2000					
	Aktieandel %	Balansvärde Milj. e	Aktieandel %	Balansvärde Milj. e				
Sako Ab	100,0 %	7	-	-				
Allimand S.A.	35,8 %	5	35,8 %	5				
Valmet-Xian Paper Machinery Co. Ltd.	48,3 %	3	48,3 %	3				
Shanghai Neles-Jamesbury Valve Co. Ltd	50,0 %	3	50,0 %	3				
Övriga		5		3				
Investeringar i intressebolag totalt		23		14				
Aktier och andelar totalt		124		138				
Egna aktier ägda av Metso Abp	560 841	0,4 %	6	7	60 841	0,0 %	1	1

15 Övriga långfristiga placeringar

I övriga långfristiga placeringar ingår placeringscertifikat, masskuldebrev och övriga placeringar vars löptid vid anskaffningstidpunkten är över 12 månader. De långfristiga placeringarna har i bokslutet värderats till sitt anskaffningsvärde eller till lägre gängse värde. Balansvärdet av dessa placeringar per 31.12.1999 och 2000 var 55 miljoner euro respektive 57 miljoner euro.

	31.12							
	1999			2000				
	Anskaffnings- utgift Milj. e	Orealise- rad vinst Milj. e	Orealise- rad förlust Milj. e	Gängse värde Milj. e	Anskaffnings- utgift Milj. e	Orealise- rad vinst Milj. e	Orealise- rad förlust Milj. e	Gängse värde Milj. e
Masskuldebrev	12	1	-	13	14	-	-	14
Övriga placeringar	43	-	-	43	43	-	-	43
Totalt	55	1	-	56	57	-	-	57

Tilläggsuppgifter om långfristiga placeringar:

	31.12		
	1998 Milj. e	1999 Milj. e	2000 Milj. e
Inköp	24	10	11
Överförts till kortfristiga placeringar	-	-	5
Försäljning	19	20	2
Förfallna	25	15	1
Realiserad vinst	4	2	-
Realiserad förlust	-	-	-

De realiserade vinsterna och förlusterna av försäljning av placeringar räknas som differens mellan bokföringsvärdet och försäljningspriset.

Löptid av långfristiga placeringar per 31.12.2000:	Milj. e
Under 5 år	47
5-10 år	2
Över 10 år	-
Totalt	49

16 Nettofordringar och -skulder i pågående resultatavräknade projekt

Balansposterna för projekt som inte överlåtits vid räkenskapsperiodens utgång 31.12.2000:

	Kostnader och brutto- vinst för pågående projekt Milj. e	Fakturerade förskott Milj. e	Netto Milj. e
	Projekt i vilka värdet på grundval av tillverkningsgraden är större än fakturerade förskott	753	553
Projekt i vilka de fakturerade förskotten är större än värdet på grundval av tillverkningsgraden	323	578	255

Noter till koncernbokslutet

17 Räntebärande och räntefria fordringar

	31.12					
	1999		Totalt Milj. e	2000		Totalt Milj. e
Ränte- bärande Milj. e	Ränte- fria Milj. e	Ränte- bärande Milj. e		Ränte- fria Milj. e		
Långfristiga fordringar						
Lånefordringar	1	9	10	1	3	4
Försäljningsfordringar	53	4	57	35	3	38
Övriga långfristiga placeringar	55	-	55	57	-	57
Totalt	109	13	122	93	6	99
Kortfristiga fordringar						
Försäljningsfordringar	40	735	775	6	746	752
Projekt i vilka värdet på grundval av tillverkningsgraden är större än						
fakturerade förskott	-	158	158	-	200	200
Lånefordringar	1	5	6	1	8	9
Resultatregleringar	-	151	151	-	129	129
Övriga fordringar	-	106	106	-	103	103
Kortfristiga placeringar	1	-	1	17	-	17
Totalt	42	1 155	1 197	24	1 186	1 210

18 Eget kapital

Per 31.12.2000 hade Metso Abp 135 562 475 aktier, vilkas nominella värde är 1,70 euro. Bolagets aktiekapital är 230 miljoner euro. Enligt bolagsordningen är minimiaktiekapitalet 170 miljoner euro och maximiaktiekapitalet 680 miljoner euro. I slutet av räkenskapsperioden ägde Metso 60 841 stycken egna aktier, vilkas anskaffningsutgift, 1 miljoner euro, redovisas i fonden för egna aktier.

Beräkning av utdelningsbara medel 31.12.2000:	Milj. e
Övriga fonder	202
Vinst från tidigare räkenskapsperioder	329
Räkenskapsperiodens resultat	389
Avskrivningsdifferens och frivilliga reserveringar ingående i eget kapital	-61
Totalt	859

Moderbolagets utdelningsbara medel var 538 miljoner euro 31.12.2000.

19 Långfristiga lån

De långfristiga lånen i koncernen består av följande poster:

	31.12	
	1999	2000
	Milj. e	Milj. e
Masskuldebrevslån	257	259
Lån från penninginrättningar	124	89
Pensionslån	82	80
Övriga långfristiga lån	57	40
	520	468
Följande års amorteringar	34	40
	486	428

Masskuldebrevslån

Masskuldebrevslånen utgörs i huvudsak av ett lån på 200 miljoner USD (215 miljoner euro) och ett lån på 200 miljoner mark (34 miljoner euro). Lånet i US dollar, som har registrerats av amerikanska Securities Exchange Commission (SEC), emitterades i USA i december 1997. Lånet förfaller år 2007 och löper med fast ränta på 6,875 %. Lånet har partiellt konverterats till brittiska pund genom ett valutaswapavtal på 45 miljoner pund (72 miljoner euro). Den fasta årliga räntan på avtalet är 7,51 %. Avtalet förfaller samtidigt med masskuldebrevslånet. Masskuldebrevslånet i mark löper med en fast ränta på 10 % och förfaller år 2001 och 2002. Lånet har konverterats till US dollar och räntesatsen ändrats genom både valuta- och ränteswapavtal och ränteswapavtal, vilka förfaller samtidigt med lånet. Lånets ursprungliga bokföringsvärde har justerats med realiserade kursdifferenser av ränte- och valutaswapkontraktet.

Lån från penninginrättningar

Lån från penninginrättningar består av upplåning till både fast och rörlig ränta i internationella banker. Merparten av lånen är i US dollar. Lånens räntor varierar från 4,1 % (CHF) till 12,1 % (ZAR). Lånen förfaller mellan 2001 och 2009.

I juli 1998 ingicks ett avtal om ett syndikerat lån med ett antal internationella banker. Låneramen uppgick till 450 miljoner DEM (230 miljoner euro) med sju års löptid. Metsos tidigare syndikerade lån på 80 miljoner USD (86 miljoner euro) är i kraft till januari år 2002. I slutet av år 1999 hade 35 miljoner euro lyfts. Per 31.12.2000 var båda lånen outnyttjade.

I augusti 2000 undertecknade Metso ett låneavtal avseende 1,2 miljarder euro med ett syndikat bildat av 15 internationella banker. Lånet får disponeras för köp av aktierna i Svedala Industri AB enligt det offentliga köpeanbudet som gavs på sommaren 2000. Lånet var i sin helhet outnyttjat i slutet av året. För företagsförvärvet har Metso ytterligare 200 miljoner euro övrig finansiering till sitt förfogande.

I december 2000 ingick Metso ett avtal om ett Euro Medium Term Note -program på 1 miljard euro, vilket var outnyttjat i slutet av år 2000.

Pensionslån

Av pensionslånen har 35 miljoner euro upplånats från pensionsförsäkringsbolag före år 1996. Räntan som fastställts av social- och hälsovårdsministeriet har förändrats enligt följande:

Tid	Ränta
1.1.1999–30.6.1999	5,00 %
1.7.1999–30.6.2000	5,25 %
1.7.2000–30.9.2000	5,50 %
fr. o.m. 1.10.2000	5,75 %

Amorteringarna sker årligen baserat på 7 % av den återstående lånesumman. Av pensionslånen har en andel på 42 miljoner euro upptagits år 1998. Lånets löptid är sju år och den fasta räntesatsen är 3,95 %. Lånet amorteras halvårsvis under fem års tid från och med år 2001.

Övriga långfristiga lån

Övriga långfristiga lån innehåller pensionskulder till ett belopp av 24 miljoner euro både per 31.12.1999 och per 31.12.2000.

Noter till koncernbokslutet

Amortering på lånen:

År	Masskulde-	Lån från	Pensions-	Övriga	Totalt
	brevs- lån	penning- inrättningar	lån	långfristiga lån	
	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e
2001	17	7	11	5	40
2002	24	6	10	6	46
2003	0	6	11	2	19
2004	0	5	10	2	17
2005	0	5	10	1	16
Senare	218	60	28	24	330

Optionslån

Rauma Oyj:s ordinarie bolagsstämma godkände 2.4.1996 på styrelsens förslag att av koncernens ledning uppta ett optionslån. Det kvarstående värdet är 8,4 tusen euro med en räntesats om 5 procent och en emissionskurs om 100

procent. Optionsbevisens innehavare har rätt att teckna sammanlagt 50 000 Metso Abp:s aktier till ett teckningspris om 15,44 euro (91,81 mk) per aktie. Det ursprungliga teckningspriset om 16,82 euro (100 mk) har justerats med Rauma-aktiernas konversionskoefficient 1,08917.

20 Resultatregleringar – långfristiga

	31.12	
	1999	2000
	Milj. e	Milj. e
Långfristig del av diverse pensionsansvar	18	23
Långfristig del av ansvar för övriga personalförmåner	11	12
Periodiserade garantikostnader	6	3
Övriga långfristiga avsättningar och resultatregleringar	12	9
Totalt	47	47

21 Övriga kortfristiga räntebärande lån

	31.12	
	1999	2000
	Milj. e	Milj. e
Lån från penninginrättningar	110	73
Inhemsk företagscertifikatsfinansiering	23	-
Euro Commercial Paper -finansiering	100	-
Övrigt	23	7
Totalt	256	80

Den vägda genomsnittsräntan för de kortfristiga lånen var 5,6 % per 31.12.1999 och 6,8 % per 31.12.2000.

Koncernen har etablerat en kortfristig Euro Commercial Paper -finansiering på 150 miljoner USD (161 milj. e) samt inhemskt företagscertifikatsprogram för en totalsumma av 100 miljoner euro. Båda faciliteterna var outnyttjade 31.12.2000.

22 Resultatregleringar – kortfristiga

	31.12	
	1999 Milj. e	2000 Milj. e
Avsättningar för produktionsomorganisering	23	7
Periodiserade räntekostnader	3	5
Personalkostnader	129	135
Periodiserade projektkostnader	229	304
Miljö- och produktansvar	5	0
Skulder för inkomstskatter	25	70
Periodiserade garantikostnader	91	109
Övrigt	164	135
Totalt	669	765

23 Förändringar i kostnadsreserverna

Reserverna har under räkenskapsperioden förändrats enligt följande:

	Balansvärde 1.1 Milj. e	Inverkan av valuta- kurser Milj. e	Kostnadsförts under räk- skapsperioden Milj. e	Minskning- gar/övriga ökningar (1) Milj. e	Balansvärde 31.12 Milj. e
2000					
Kreditförlustreserv	21	-3	8	3	29
Nedskrivning av lager	19	0	6	-4	21
Periodiserade garantikostnader	97	2	51	-38	112
Miljö- och produktansvar	5	-1	0	-4	0
Reserv för produktionsomorganisering	25	-3	5	-20	7
Reserv för uppsägningskostnader och pensioner (2)	25	0	4	-9	20
Totalt	192	-5	74	-72	189

(1) Övriga ökningar består av överföring mellan kontona.

(2) I denna post ingick i slutet av räkenskapsperioden 15 miljoner euro kostnadsreserver för förtidspensionsarrangemang i Finland. Av dem bokfördes 14 miljoner euro som extraordinära eller engångsmässiga kostnader i bokslutet 1999.

Förändring i antalet uppsagda och förtidspensionerade under räkenskapsperioden:

	I början av året	Avgångna	Ökningar	I slutet av året
2000				
Antal personer	740	-734	185	191

Noter till koncernbokslutet

24 Ansvarförbindelser

	31.12	
	1999	2000
	Milj. e	Milj. e
Inteckningar för egna skulder	3	2
Övriga ställda panter och ansvarförbindelser		
Utestående inteckningar	7	2
Pantsatta tillgångar	1	0
Borgensförbindelser för intressebolag	0	1
Övriga ansvarförbindelser	4	8
Återköpsförbindelser och övriga förbindelser	9	6

Inteckningarna som givits för egna skulder har upptagits till samma belopp som motsvarande lån. Det nominella värdet på de givna inteckningarna var 1 miljoner euro större än motsvarande kreditbelopp 31.12.2000.

25 Rättegångar och krav

I USA pågår flera produktansvarsrättegångar mot Metso. Risken för ersättningsskyldighet till följd av rättegångarna anses inte vara väsentlig. Till Metsos leveranser ansluter sig ordinära rättstvister, som inte kan anses ha någon betydelse för Metsos affärsverksamhet som helhet.

26 Leasingkontrakt

Koncernen hyr kontors-, tillverknings- och lagerutrymmen och har tecknat olika typer av oåterkalleliga kontrakt för dessa. Vissa kontrakt innehåller förlängningsklausuler för olika tidsperioder.

Minimiårshyran för bruksleasingavtal i kraft 31.12. 2000 visas i tabellen nedan:

Betalning för år:	Milj. e
2001	32
2002	23
2003	17
2004	11
2005	10
2006 och därefter	28
Totalt	121

De totala hyreskostnaderna uppgick till 46 miljoner euro 1998, 37 miljoner euro 1999 och 38 miljoner euro 2000. Koncernens finansiella leasingansvar är oväsentliga.

27 Finansiella instrument

Valutariskhantering

Metsos verksamhet är världsomfattande både gällande produktion och försäljning. Detta medför kursrisker huvudsakligen i euro, USD, GBP och SEK.

De valutakursrisker som hänför sig till affärsverksamhet har säkrats med terminskontrakt. Kursdifferenserna som ingår i rörelsevinsten (-förlusten) var 5 miljoner euro vinst för 1999 och 9 miljoner euro vinst för 2000.

De utländska dotterbolagens egna kapital säkras med valutaswapavtal och terminsavtal. Deras återstående löptid per 31.12.2000 var under ett år.

Metso har beviljat långfristiga lån i USD och GBP till sina utländska dotterbolag. Valutarisken gällande dessa lån har säkrats med valuta- och ränteswapavtal samt med terminsavtal.

För att säkra kursriskerna för de kortfristiga valutalånen används terminsavtal.

Den fasta räntan och valutan på masskuldebrevslånet av 200 miljoner mark (34 milj. e) har konverterats i USD med ett ränte- och valutaswapavtal, som förfaller år 2002.

Avtalets nominella värde var 59 miljoner euro per 31.12.1999 och 42 miljoner euro per 31.12.2000.

Dessutom har Metso ingått terminskontrakt, vilkas nominella värde var 109 miljoner euro 31.12.2000, för att balansera SEK-positionen som uppstått av det planerade förvärvet av Svedala Industri AB.

Metso övervakar sina valutakursrisker med hjälp av känslighetsanalyser.

Övervakningen och säkringen av dotterbolags egna kapital i utländsk valuta samt den kort- och långfristiga finansieringens kurs- och ränterisker, sker centraliserat på koncernförvaltningens finansieringsavdelning.

Ränterisk

Ränterisker som härrör sig från räntebärande fordringar och skulder sprids genom ränteswapavtal samt valuta- och ränteswapavtal. Det nominella värdet på utestående ränteswapavtal var 121 miljoner euro 31.12.1999 och 42 miljoner euro 31.12.2000. Ränterisken övervakas med hjälp av känslighetsanalyser.

Derivatavtalens användning enligt deras syfte (i nominella värden):

	31.12	
	1999 Milj. e	2000 Milj. e
Säkring av den kommersiella verksamhetens valutarisker		
Periodiserade orealiserade kursvinster (förluster)	238	267
Derivatavtal värderats till sitt gängse värde	301	694
Säkring av utländska dotterbolags eget kapital	230	43
Säkring av lånefordringar i utländska valutor	139	143
Kortfristiga lån	-	6
Långfristiga lån och övriga arrangemang	59	151
Spridning av ränteriskerna	121	42
Totalt	1 088	1 346

Noter till koncernbokslutet

Derivatavtalens nominella värden, balansvärden och gängse värden på bokslutsdagen:

	1999			2000		
	Nominellt värde Milj. e	Balansvärde Milj. e	Gängse värde Milj. e	Nominellt värde Milj. e	Balansvärde Milj. e	Gängse värde Milj. e
Terminskontrakt	647	-5	-9	1 119	15	3
Valuta- och ränteswapkontrakt	74	-4	-4	57	-8	-8
Valutaswapkontrakt	206	-26	-25	128	-6	-6
Ränteswapkontrakt	121	-	-	42	0	0
Valutaoptioner	40	4	4	-	-	-

Balansvärde i tabellen ovan avser de värden som hänför sig till derivativa instrument i balansräkningen. De nominella värdena beskriver användningen av derivativer och de mäter inte storleken på ifrågavarande risker. Det gängse värdet motsvarar den kostnad eller intäkt som koncernen skulle redovisa, ifall kontrakten avslutades på bokslutsdagen.

På bokslutsdagen var derivativavtalens tidsmässiga omfattning (beräknad i nominella värden) följande:

	2001 Milj. e	2002 Milj. e	2003 Milj. e	2004 Milj. e	2005– Milj. e
Terminskontrakt	1 103	16	-	-	-
Valuta- och ränteswapkontrakt	-	50	-	-	7
Valutaswapkontrakt	-	-	-	-	128
Ränteswapkontrakt	21	21	-	-	-

Gångse värden för övriga finansiella instrument

FAS (Financial Accounting Standard) redovisningsbestämelse nr 107 ”Redovisning av finansieringsinstrumentens gångse värde” förutsätter att det av samtliga finansieringsinstrument, både instrument som ingår i balansräkningen och utomstående instrument, redovisas gångse värde, såvitt värdet kan räknas eller i övrigt finns att tillgå. I Metso har det vid uträkningen av det gångse värdet använts olika metoder och uppskattningar, vilka baserar sig på marknadsförhållanden och uppskattade risker vid respektive bokslutstidpunkt. För kassa och banktillgodo-

havanden samt kortfristiga tillgångar och skulder har det beräknats att deras bokföringsvärden är lika med deras gångse värden eftersom de ifrågakvarande instrumenten är kortfristiga. För kort- och långfristiga placeringar samt börsnoterade aktier har som gångse värde använts deras marknadsvärde eller marknadsvärdet av jämförbara instrument. Vid uträkningen av värdet för övriga finansieringsinstrument har bl.a. diskonterade kassaflöden eller återanskaffningspris på underliggande instrument använts.

	1999		31.12		2000	
	Balans- värde Milj. e	Gångse värde Milj. e	Balans- värde Milj. e	Gångse värde Milj. e	Balans- värde Milj. e	Gångse värde Milj. e
Aktiva:						
Aktier och andelar (exklusive aktier i intressebolag)	101	155	124	165	124	165
Egna aktier	6	7	1	1	1	1
Långfristiga lånefordringar	10	10	4	4	4	4
Långfristiga försäljningsfordringar	57	57	38	38	38	38
Övriga räntebärande långfristiga placeringar	55	56	57	57	57	57
Kortfristiga försäljningsfordringar	775	775	752	752	752	752
Kortfristiga lånefordringar	6	6	9	9	9	9
Kortfristiga placeringar	1	1	17	17	17	17
Kassa och banktillgodo-	159	159	485	485	485	485
Passiva:						
Masskuldebrevslån	240	235	242	247	242	247
Lån från penninginrättningar	116	114	82	84	82	84
Pensionslån	79	78	69	68	69	68
Övriga långfristiga lån	51	51	35	35	35	35
Amorteringar på långfristiga lån	34	34	40	40	40	40
Övriga kortfristiga lån	256	256	80	80	80	80

28 Riskkoncentrering

Koncernens kreditrisk beror i främsta hand på derivativavtal och fordringar. Koncernen bedriver affärsverksamhet med en bred kund- och leverantörskrets. Koncernens fordringar är väl diversifierade. Sålunda blir koncernens lånerisk liten gällande en enskild kund. Vid behov har fordringarna säkrats på olika sätt, såsom med rembuser eller genom att koncernen förbehåller sig äganderätten till produkter som säljs med förlängda kreditvillkor.

Användningen av derivativavtal medför en risk att motparten inte kan uppfylla avtalets förpliktelser. Koncernen övervakar denna risk genom att begränsa antalet motparter till lokala och internationella banker och finansiella institut eller bolag med kreditvärdering.

Ledningen anser att Metso inte har någon betydande koncentration av kreditrisk hos någon individuell kund, motpart eller på något geografiskt område.

Noter till koncernbokslutet

29 De viktigaste dotterbolagen

	Land	Andel i procent
Metso Paper		
Metso Paper Oy	Finland	100 %
Valmet Inc.	Förenta Staterna	100 %
Valmet-Karlstad AB	Sverige	100 %
Valmet Fibertech AB	Sverige	100 %
Valmet Mechanical Pulping Oy	Finland	100 %
Valmet Fibertech Inc.	Förenta Staterna	100 %
Valmet Chemical Pulping Oy	Finland	100 %
Valmet Ltd.	Kanada	100 %
Valmet-Como S.p.A.	Italien	100 %
Konverteringsmaskiner		
Valmet Rotomec S.p.A.	Italien	100 %
Atlas Converting plc	Storbritannien	100 %
Metso Automation		
Metso Field Systems Oy	Finland	100 %
Jamesbury Inc.	Förenta Staterna	100 %
Neles Automation USA Inc.	Förenta Staterna	100 %
Metso Paper Automation Oy	Finland	100 %
Neles Automation SCADA Solutions Inc.	Förenta Staterna	100 %
Maskinteknologi		
Metso Minerals		
Nordberg Sales Corp.	Förenta Staterna	100 %
Nordberg-Lokomo Oy	Finland	100 %
Nordberg Inc.	Förenta Staterna	100 %
Nordberg France S.A.	Frankrike	100 %
Nordberg-Bergeaud S.A.	Frankrike	100 %
Metso Engineering		
Metso Drives Oy	Finland	100 %
Specialbiltillverkning		
Valmet Automotive Oy	Finland	100 %

30 Affärsområden och geografisk fördelning av koncernens verksamhet

Omsättning enligt affärsområde:	Metso Paper Milj. e	Metso Automation Milj. e	Maskin- teknologi Milj. e	Totalt Milj. e	
1998					
Omsättning till kunder utanför koncernen och till övriga affärsområden	1 946	597	1 209	3 752	
Omsättning till övriga affärsområden	-3	-20	-34	-57	
Omsättning till kunder utanför koncernen	1 943	577	1 175	3 695	
1999					
Omsättning till kunder utanför koncernen och till övriga affärsområden	1 711	599	1 155	3 465	
Omsättning till övriga affärsområden	-6	-40	-32	-78	
Omsättning till kunder utanför koncernen	1 705	559	1 123	3 387	
2000					
Omsättning till kunder utanför koncernen och till övriga affärsområden	2 286	644	1 038	3 968	
Omsättning till övriga affärsområden	-3	-30	-44	-77	
Omsättning till kunder utanför koncernen	2 283	614	994	3 891	
Metso Papers omsättning:	Fiber- teknologi Milj. e	Pappers- teknologi Milj. e	Konverterings- maskiner Milj. e	Totalt Milj. e	
1998					
Omsättning totalt	408	1 356	185	1 949	
Omsättning inom fiber- och pappersteknologin	-3	-	-	-3	
Omsättning till kunder utanför koncernen och till övriga affärsområden	405	1 356	185	1 946	
1999					
Omsättning totalt	388	1 203	136	1 727	
Omsättning inom fiber- och pappersteknologin	-15	-1	-	-16	
Omsättning till kunder utanför koncernen och till övriga affärsområden	373	1 202	136	1 711	
2000					
Omsättning totalt	597	1 580	176	2 353	
Omsättning inom fiber- och pappersteknologin	-49	-18	-	-67	
Omsättning till kunder utanför koncernen och till övriga affärsområden	548	1 562	176	2 286	
Maskinteknologins omsättning:	Metso Minerals Milj. e	Metso Engineering Milj. e	Skogs- maskiner Milj. e	Specialbil- tillverkning Milj. e	Totalt Milj. e
1998					
Omsättning totalt	465	96	530	120	1 211
Omsättning inom maskinteknologin	-1	-1	-	-	-2
Omsättning till kunder utanför koncernen och till övriga affärsområden	464	95	530	120	1 209
1999					
Omsättning totalt	469	103	471	114	1 157
Omsättning inom maskinteknologin	-	-2	-	-	-2
Omsättning till kunder utanför koncernen och till övriga affärsområden	469	101	471	114	1 155
2000					
Omsättning totalt	561	194	179	119	1 053
Omsättning inom maskinteknologin	-	-15	-	-	-15
Omsättning till kunder utanför koncernen och till övriga affärsområden	561	179	179	119	1 038

Noter till koncernbokslutet

Rörelsevinst (-förlust) enligt affärsområde:

	1998	1999	2000
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Fiberteknologi	24	-12	29
Pappersteknologi	96	-38	77
Konverteringsmaskiner	-9	-25	0
Metso Paper totalt	111	-75	106
Metso Automation	38	6	45
Metso Minerals	34	22	28
Metso Engineering	7	1	11
Skogsmaskiner	42	28	13
Specialbiltillverkning	25	27	15
Maskinteknologi totalt	108	78	67
Koncernförvaltning och övrigt	-11	-19	-18
Metso totalt	246	-10	200

Sysselsatt kapital enligt affärsområde:

	1998	1999	2000
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Fiberteknologi	92	126	94
Pappersteknologi	480	463	405
Konverteringsmaskiner	151	78	77
Metso Paper totalt	723	667	576
Metso Automation	270	204	244
Metso Minerals	215	307	331
Metso Engineering	41	65	79
Skogsmaskiner	147	193	-
Specialbiltillverkning	53	44	37
Maskinteknologi totalt	456	609	447
Koncernförvaltning och övrigt	360	391	714
Metso totalt	1 809	1 871	1 981

Investeringar (inklusive företagsförvärv) enligt affärsområde:

	1998	1999	2000
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Fiberteknologi	14	28	7
Pappersteknologi	51	50	226
Konverteringsmaskiner	6	10	2
Metso Paper totalt	71	88	235
Metso Automation	19	15	30
Metso Minerals	25	61	22
Metso Engineering	6	28	13
Skogsmaskiner	15	24	0
Specialbiltillverkning	8	10	6
Maskinteknologi	54	123	41
Koncernförvaltning och övrigt	13	11	7
Metso totalt	157	237	313

Avskrivningar enligt affärsområde:

	1998	1999	2000
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Fiberteknologi	12	15	15
Pappersteknologi	42	45	53
Konverteringsmaskiner	9	9	4
Metso Paper totalt	63	69	72
Metso Automation	19	17	17
Metso Minerals	11	13	16
Metso Engineering	4	4	8
Skogsmaskiner	10	12	3
Specialbiltillverkning	18	11	10
Maskinteknologi	43	40	37
Koncernförvaltning och övrigt	6	4	2
Metso totalt	131	130	128

Noter till koncernbokslutet

Omsättning enligt marknadsområde

	Finland	Övriga Norden	Övriga Europa	Nord-amerika	Syd-amerika	Asien och Stillahavsområdet	Övriga länder	Elimineringar	Metso totalt
	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e
1998	479	455	863	1 110	158	547	83	-	3 695
1999	356	379	1 146	945	169	277	115	-	3 387
2000	375	356	1 097	1 281	237	460	85	-	3 891

Av koncernens omsättning har 24 % intäktsförts på basis av tillverkningsgraden under år 2000. Största delen av dessa projekt ligger inom pappersteknologin, där de utgör 40 % av omsättningen.

Koncernens export från Finland (både till kunder utanför koncernen och inom koncernen) enligt marknadsområde

	Övriga Norden	Övriga Europa	Nord-amerika	Syd-amerika	Asien och Stillahavsområdet	Övriga länder	Totalt
	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e
1998	348	424	162	23	345	15	1 317
1999	355	590	163	22	136	11	1 277
2000	377	556	276	47	253	14	1 523

Anläggningstillgångar och långfristiga placeringar enligt geografiskt område

	Finland	Övriga Norden	Övriga Europa	Nord-amerika	Syd-amerika	Asien och Stillahavsområdet	Övriga länder	Elimineringar	Metso totalt
	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e
1998	636	109	194	199	7	20	9	-	1 174
1999	579	110	160	260	6	28	9	-	1 152
2000	560	108	157	311	4	23	7	-	1 170

Moderbolagets resultaträkning

	*1999 Milj. e	2000 Milj. e
Omsättning	-	-
Kostnader för anskaffning och tillverkning	-	-
Bruttobidrag	-	-
Kostnader för administration	-12	-37
Rörelsens övriga intäkter och kostnader, netto	16	15
Rörelsens engångsmässiga kostnader	-7	-
Rörelsevinst (-förlust)	-3	-22
Finansiella intäkter och kostnader, netto	-4	6
Resultat före koncernbidrag, reserveringar och skatter	-7	-16
Koncernbidrag	78	199
Förändring av frivilliga reserveringar	-	-
Ökning av avskrivningsdifferens	-	-
Extraordinära intäkter och kostnader, netto	-	-
Resultat före skatter	71	183
Inkomstskatter	-16	-51
Räkenskapsperiodens resultat	55	132

*) 1.7-31.12

Moderbolagets balansräkning

Aktiva

	31.12	
	1999	2000
	Milj. e	Milj. e
Anläggningstillgångar och långfristiga placeringar		
Immateriella tillgångar		
Affärsvärde	-	-
Övriga immateriella tillgångar	1	1
	1	1
Materiella tillgångar		
Jord- och vattenområden	1	2
Byggnader	1	1
Maskiner och inventarier	2	2
Övriga materiella tillgångar	1	0
Pågående nyanskaffningar	-	-
	5	5
Långfristiga placeringar		
Aktier och andelar	945	965
Egna aktier	6	1
Lånefordringar	516	472
Försäljningsfordringar	13	0
Övriga långfristiga placeringar	10	14
	1 490	1 452
Anläggningstillgångar och långfristiga placeringar totalt	1 496	1 458
Kortfristiga tillgångar		
Omsättningstillgångar		
Material och förnödenheter	-	-
Halvfärdiga produkter	-	-
Färdiga produkter	-	-
	-	-
Fordringar		
Försäljningsfordringar	12	3
Lånefordringar	273	206
Resultatregleringar	148	245
Övriga fordringar	-	2
Kortfristiga placeringar	-	9
	433	465
Kassa och banktillgodohavanden	12	307
Kortfristiga tillgångar totalt	445	772
Aktiva totalt	1 941	2 230

Passiva

	31.12	
	1999	2000
	Milj. e	Milj. e
Eget kapital		
Aktiekapital	228	230
Aktieemission	-	0
Överkursfond	82	82
Reservfond	216	216
Fond för egna aktier	6	1
Övriga fonder	202	202
Vinst från tidigare räkenskapsperioder	204	205
Räkenskapsperiodens resultat	55	132
Eget kapital totalt	993	1 068
Frivilliga reserveringar	1	0
Främmande kapital		
Långfristigt		
Masskuldebrevslån	240	238
Lån från penninginrättningar	91	59
Pensionslån	51	42
Övriga långfristiga lån	254	34
	636	373
Övriga långfristiga skulder		
Resultatregleringar	-	0
Kortfristigt		
Kortfristig del av långfristiga lån	18	27
Övriga kortfristiga lån	248	731
Erhållna förskott	-	-
Leverantörsskulder	2	9
Resultatregleringar	42	21
Övriga kortfristiga skulder	1	1
	311	789
Främmande kapital totalt	948	1 162
Passiva totalt	1 941	2 230

Specifikation av moderbolagets eget kapital

	Antal aktier	Aktie- kapital (Nominellt värde 1,70 e per aktie)	Över- kurs- fond Milj. e	Reserv- fond Milj. e	Fond för egna aktier Milj. e	Övriga fonder Milj. e	Balanserade vinst- medel Milj. e	Totalt Milj. e
Ingående balans 1.7.1999	135 826	228	82	216	-	202	210	938
Penningvederlag för aktiernas bråkdel	-9	0	0	-	-	-	-	0
Anskaffning av egna aktier	-	-	-	-	6	-	-6	0
Räkenskapsperiodens resultat	-	-	-	-	-	-	55	55
31.12.1999	135 817	228	82	216	6	202	259	993
Dividendutdelning	-	-	-	-	-	-	-54	-54
Fondemission	-	3	-3	-	-	-	-	0
Makulering av egna aktier	-500	-1	1	-	-5	-	-	-5
Övriga	245	-	2	-	-	-	-	2
Räkenskapsperiodens resultat	-	-	-	-	-	-	132	132
31.12.2000	135 562	230	82	216	1	202	337	1 068

Nyckeltal för den ekonomiska utvecklingen 1996–2000

	1996	1997	1998	1999	2000
	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Omsättning	3 697	3 898	3 695	3 387	3 891
Förändring av omsättningen, %	19,4	5,4	-5,2	-8,3	14,9
Rörelsevinst (-förlust)	274	325	246	-10	200
% av omsättningen	7,4	8,3	6,7	-0,3	5,1
Resultat före extraordinära poster och skatter	292	328	251	-28	180
% av omsättningen	7,9	8,4	6,8	-0,8	4,6
Resultat före skatter	280	318	249	-87	448
% av omsättningen	7,6	8,2	6,7	-2,6	11,5
Räkenskapsperiodens resultat	213	232	184	-88	389
Export och utlandsverksamhet	2 776	3 303	3 219	3 042	3 530
% av omsättningen	75,1	84,7	87,1	89,8	90,7
Orderingång	3 322	3 528	3 399	3 528	4 268
Orderstock 31.12	2 000	1 718	1 342	1 586	1 907
Bruttoinvesteringar	154	163	133	121	127
% av omsättningen	4,2	4,2	3,6	3,6	3,3
Avskrivningar	118	119	131	130	128
% av omsättningen	3,2	3,1	3,5	3,8	3,3
Företagsförvärv	13	136	24	116	186
% av omsättningen	0,4	3,5	0,6	3,4	4,8
Forskning och utveckling	115	119	119	127	127
% av omsättningen	3,1	3,1	3,2	3,7	3,3
Eget kapital	1 004	1 161	1 206	1 085	1 425
Räntebärande nettoskuld (-fordringar)	-18	181	178	465	-53
Balansomslutning	2 575	2 909	2 798	3 169	3 564
Gearing, %	-1,8	15,5	14,6	42,8	-3,7
Avkastning på eget kapital (ROE), %	23,3	22,5	16,1	-2,4	9,5
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	22,6	23,0	16,5	1,6	12,2
Soliditet, %	43,3	42,2	45,4	37,3	45,4
Antal anställda i medeltal	23 590	23 612	23 754	22 965	22 372

Formler för beräkning av nyckeltal på följande sida.

Beräkning av nyckeltal

Beräkning av nyckeltal för den ekonomiska utvecklingen

Gearing, %:

$$\frac{\text{Räntebärande nettoskuld}}{\text{Eget kapital} + \text{minoritetsintresse}} \times 100$$

Avkastning på eget kapital (ROE), %:

$$\frac{\text{Resultat före extraordinära poster och skatter - skatter}}{\text{Eget kapital} + \text{minoritetsintesse (i medeltal under året)}} \times 100$$

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %:

$$\frac{\text{Resultat före extraordinära poster och skatter} + \text{räntekostnader och övriga finansiella kostnader}}{\text{Balansomslutning - räntefri skuld (i medeltal under året)}} \times 100$$

Soliditet, %:

$$\frac{\text{Eget kapital} + \text{minoritetsintesse}}{\text{Balansomslutning - erhållna förskottsbetalningar}} \times 100$$

Beräkning av aktiespecifika nyckeltal

Resultat / aktie:

$$\frac{\text{Resultat före extraordinära poster och skatter} - \text{skatter +/- minoritetsandel}}{\text{Aktieantal i medeltal under året}}$$

Eget kapital / aktie:

$$\frac{\text{Eget kapital}}{\text{Aktieantal på bokslutsdagen}}$$

Dividend / aktie:

$$\frac{\text{Dividendutdelning under perioden}}{\text{Aktieantal på bokslutsdagen}}$$

Dividend / resultat, %:

$$\frac{\text{Dividend / aktie}}{\text{Resultat / aktie}} \times 100$$

Effektiv dividendavkastning, %:

$$\frac{\text{Dividend / aktie}}{\text{Vägd medelkurs 31.12}} \times 100$$

P/E -tal:

$$\frac{\text{Vägd medelkurs 31.12}}{\text{Resultat / aktie}}$$

Medelkurs:

$$\frac{\text{Total aktieomsättning i euro}}{\text{Antal omsatta aktier under perioden}}$$

Aktiestockens marknadsvärde:

$$\text{Aktieantal} \times \text{handelskurs 31.12}$$

Tillämpade valutakurser

	Medelkurs			Kurs vid årets slut				
	2000	1999	1998	2000	1999	1998	1997	1996
USD (amerikanska dollar)	0,9240	1,0650	1,1126	0,9305	1,0046	1,1667	1,0969	1,2803
SEK (svenska kronor)	8,4459	8,7100	8,8347	8,8313	8,5625	9,4874	8,6635	8,8111
GBP (engelska pund)	0,6094	0,6587	0,6719	0,6241	0,6217	0,7055	0,6612	0,7556

Revisionsberättelse

Till Metso Abp:s aktieägare

Vi har granskat Metso Abp:s bokföring, bokslut och förvaltning för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2000. Bokslutet, som avgetts av styrelsen och verkställande direktören, omfattar verksamhetsberättelsen samt koncernens och moderbolagets resultaträkning, balansräkning och noter. Efter utförd granskning avger vi vårt utlåtande om bokslutet och förvaltningen.

Granskningen har utförts enligt god revisionssed. Bokföringen, de tillämpade redovisningsprinciperna och innehållet i bokslutet ävensom bokslutspresentationen har härvid granskats i tillräcklig omfattning för att få bekräftat att bokslutet inte innehåller väsentliga fel eller brister. Vid granskningen av förvaltningen har vi utrett huruvida

styrelsen och verkställande direktören handhaft förvaltningen av bolagets angelägenheter i enlighet med stadgandena i aktiebolagslagen.

Enligt vår mening är bokslutet uppgjort enligt bokföringslagen och övriga stadganden och bestämmelser om hur bokslut skall uppgöras. Bokslutet ger på sätt som avses i bokföringslagen riktiga och tillräckliga uppgifter om resultatet av koncernens och moderbolagets verksamhet och ekonomiska ställning. Bokslutet inklusive koncernbokslutet kan fastställas och medlemmarna i styrelsen och verkställande direktören kan beviljas ansvarsfrihet för den av oss granskade räkenskapsperioden. Styrelsens förslag till disposition av de utdelningsbara medlen beaktar stadgandena i aktiebolagslagen.

Helsingfors den 13 februari 2001

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy
CGR-samfund


Tauno Haataja
CGR


Lars Blomquist
CGR

Vi
eftersträvar
sund
tillväxt
genom
innovationer.





Styrelse och revisorer

Pertti Voutilainen, f. 1940

Styrelseordförande.

Ekonomie kandidat, diplomingenjör.

Styrelseordförande: Dividum Oy, Kiinteistösi joitus Oy
Citycon, Oy Realinvest Ab.

Styrelsemedlem: Sato-Yhtymä Oyj, Sponda Oyj.

Äger Metsoaktier: 1 280 st.



Mikko Kivimäki, f. 1939

Styrelsens vice ordförande.

Vicehäradshövding, bergsråd.

Verkställande direktör: Rautaruukki Abp.

Styrelseordförande: Rautaruukki Abp.

Styrelsens viceordförande: Ömsesidiga Pensions-
försäkringsbolaget Varma-Sampo, Industriförsäkring Ab.

Förvaltningsrådsmedlem: YIT-Yhtymä Oyj.

Äger Metsoaktier: 1 850 st.



Heikki Hakala, f. 1941

Ekonomie magister, tekn. dr (h. c.), bergsråd.

Styrelseordförande: Pohjola-Gruppen Försäkring Abp,

Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Ilmarinen.

Styrelsemedlem: Lassila & Tikanoja Oyj, Kuusakoski
Group Oy.

Förvaltningsrådsmedlem: Orion-yhtymä Oyj.

Äger Metsoaktier: 10 262 st.

Optioner: 150 000.



Juhani Kuusi, f. 1938

Teknologie doktor.

Direktör, Nokia Research Center.

Styrelsemedlem: Instrumentarium Abp.

Äger inga Metsoaktier.





Pentti Mäkinen, f. 1952

Personalrepresentant. Huvudförtroendeman,
Metso Paper Ab.
Äger inga Metsoaktier.



Jaakko Rauramo, f. 1941

Diplomingenjör, bergsråd.
Verkställande direktör: SanomaWSOY Oyj.
Styrelseordförande: Sanoma Osakeyhtiö, Werner
Söderström Osakeyhtiö, Helsinki Media Company Oy,
Rautakirja Oyj.
Styrelsemedlem: SanomaWSOY Oyj, Svenska
Dagbladets AB.
Förvaltningsrådsmedlem: Suomen Lääketieteen Säätiö.
Äger Metsoaktier: 1 205 st.



Markku Tapio, f. 1948

Polities magister, industriråd.
Direktör, enheten för statens ägarpolitik, Handels- och
industriministeriet.
Styrelseordförande: Altia Group Oy, Finlands Industri-
investering Ab.
Äger inga Metsoaktier.

Innehav av aktier och optioner per den 2.2.2001.

Revisor:

CGR-samfund
SVH Pricewaterhouse Coopers Oy

Ledningsgrupp och koncernförvaltning

Ledningsgrupp

Tor Bergman, f. 1948.

Ordförande i ledningsgruppen. Verkställande direktör.

Diplomingenjör. Anställd 1.1.2001.

Styrelsemedlem: Metallindustrins Centralförbund,
Industrins och Arbetsgivarnas Centralförbund.

Förvaltningsrådsmedlem: Ömsesidiga Pensionsförsäkrings-
bolaget Tapiola, Merita Bank Abp.

Äger inga Metsoaktier.

Optioner: 160 000.



Sakari Tamminen, f. 1953

Vice ordförande i ledningsgruppen.

Vice verkställande direktör, suppleant till verkställande
direktören. Ekonomie magister. Anställd 1986.

Styrelsemedlem: Partek Oyj Abp.

Äger Metsoaktier: 580 st.

Optioner: 120 000.



Markku Karlsson, f. 1950

Direktör, koncernteknologi. Teknologie doktor.

Anställd åren 1984–1990 och återigen 1995.

Styrelsemedlem: Finlands Akademi.

Äger Metsoaktier: 632 st.

Optioner: 45 000.



Harri Luoto, f. 1946

Direktör, juridiska ärenden. Vicehäradshövding.

Anställd 1982.

Äger Metsoaktier: 564 st.

Optioner: 45 000.



Arto Aaltonen, f. 1947

Verkställande direktör, Metso Automation.
Diplomingenjör. Anställd 1987.
Äger Metsoaktier: 600 st.
Optioner: 100 000.

Juhani Pakkala, f. 1945

Verkställande direktör, Metso Paper.
Diplomingenjör. Anställd 1970.
Äger inga Metsoaktier.
Optioner: 100 000.

Olli Vaartimo, f. 1950

Verkställande direktör, Metso Minerals.
Ekonomie magister. Anställd 1974.
Äger Metsoaktier: 1 544 st.
Optioner: 100 000.

Koncernförvaltning

Verkställande direktör
Tor Bergman

Vice verkställande direktör
Sakari Tamminen

Ekonomi
Reijo Kostiainen

Finansiering
Pekka Hölttä

Koncernkommunikation
Tarja Kivelä

Investerarrelationer
Taina Sollamo

Koncernplanering
Heikki Asujamaa

Informationsteknologi
Ismo Platan

Intern revision
Jarmo Kääriäinen

Personal och administration
Eero Leivo

Personal
Helge Ingård

Riskhantering
Mauri Viitala

Koncernteknologi
Markku Karlsson

Juridiska ärenden
Harri Luoto

Innehav av aktier och optioner per den 2.2.2001.

Förvaltningsprinciper

Metsokoncernen leds enligt enkla och klara principer. Koncernen förvaltas i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Den övergripande förvaltningen och ansvarsfördelningen framgår av två skriftliga dokument; det ena är Ledningsprinciperna (Arrangement of Management of Metso Corporation) och det andra Corporate Governance. Nedan följer en kort redogörelse för dessa dokument.

Bolagsstämma

Metso Abp:s bolagsstämma är koncernens högsta beslutande organ som normalt sammanträder en gång om året för att besluta i ärenden som tillkommer den enligt aktiebolagslagen, såsom fastställande av bokslut och dividendutbetalning, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens medlemmar och verkställande direktör samt val av styrelse och revisorer och deras arvoden.

Moderbolagets styrelse

Moderbolagets styrelse bär i sista hand ansvaret för den operativa verksamheten och för att den är ändamålsenligt organiserad. Styrelsen skall också svara för att förvaltningen är organiserad enligt lag och allmänt accepterade etiska administrationsprinciper.

Styrelsen beslutar i ärenden som med beaktande av omfattningen och arten av verksamheten är av stor betydelse. Styrelsen fastställer bland annat koncernens mål och strategi för att uppnå dessa mål. Styrelsen godkänner också budgeten och operationsplanen, definierar och godkänner tillsynsprinciperna, fastställer den operativa strukturen i bolaget, utser verkställande direktören och dennes suppleant samt ledningsgruppen och övervakar och bedömer deras agerande.

Styrelsen skall enligt bolagsordningen ha minst fem och högst åtta medlemmar. Mandatperioden för en styrelsemedlem utgår i slutet av den ordinarie bolagsstämma som följer på den ordinarie bolagsstämman som valde honom. Bolagsstämman väljer styrelsens ordförande och vice ordförande. Den nuvarande styrelsen inledde sin verksamhet 29.3.2000. Styrelsens medlemmar presenteras på sidorna 62–63.

Styrelsen bildar en revisionskommitté som sammanträder två gånger årligen under ledning av styrelseordföranden. Också de av bolagsstämman utsedda revisorerna kallas till dessa sammanträden.

Styrelsens ordförande bildar tillsammans med vice ordföranden en belöningskommitté som utarbetar förslag till styrelsen i fråga om belöning av ledningen samt belöningsystem för de övriga anställda.

Verkställande direktör

Moderbolagets styrelse utser en verkställande direktör och en suppleant till denne. Verkställande direktören fungerar som ordförande för ledningsgruppen.

Ledningsgrupp

Ledningsgruppen består av verkställande direktören som ordförande, en vice ordförande samt affärsområdesdirektörer och direktörerna i koncernledningen som medlemmar, samtliga utsedda av moderbolagets styrelse.

Ledningsgruppen bistår verkställande direktören i beredningen av frågor som skall föreläggas koncernstyrelsen.

Ledningsgruppen behandlar dessutom alla frågor av betydelse för förvaltningen av koncernen, bland annat frågor som gäller profilering, månadsrapportering, delårsrapportering, betydande riktlinjer för investerarelationer, affärsområdesstrategier, företagsförvärv och -avyttringar, bonusprinciper och riktlinjer för personalpolitiken. Ledningsgruppen förbereder och utarbetar underlag för investeringsbeslut som föreläggs moderbolagets styrelse.

Vid behov kan ledningsgruppens sammanträdade kompletteras med av moderbolagets styrelse utsedd(a) direktör(er).

Koncernens nuvarande ledningsgrupp presenteras på sidorna 64–65.

Affärsverksamhetens organisation

Koncernverksamheten är uppdelad på resultatansvariga affärsverksamheter som självständigt svarar för den operativa verksamheten.

Affärsverksamheternas styrelser

Moderbolagets styrelse utser medlemmarna i affärsverksamheternas styrelser bland ledande befattningshavare i koncernförvaltningen och affärsverksamheterna. Styrelserna kan kompletteras med utomstående sakkunniga. Moderbolagets verkställande direktör fungerar som ordförande i affärsverksamheternas styrelser, ifall inte moderbolagets styrelse beslutar tillsätta en annan ordförande. En ledningsgrupp utses för varje affärsverksamhet med en struktur och ett mötesschema som dikteras av respektive affärsverksamhets behov.

Ledningens arvoden och övriga förmåner

Alla personer i ledningsgruppen har en resultatrelaterad lön. Den årliga resultatlönen (bonus) är relaterad till koncernresultatet. Lönen för affärsverksamhetscheferna är dessutom relaterad till utfallet för respektive affärsområde. Den högsta koncernledningen omfattas av ett optionsprogram. En redogörelse för optionsprogrammen finns på sidan 12 och en förteckning över ledningsgruppens optionsinnehav finns på sidorna 64–65.

Revisorer

Den lagstadgade revisionen har till uppgift att granska och verifiera bokslutet samt den information bokslutet ger om koncernens resultat och ekonomiska ställning för respektive räkenskapsår. Revisorerna deltar dessutom i revisionskommitténs sammanträden. Koncernen har en revisor. Revisorerna och revisorssuppleanten skall vara av Centralhandelskammaren godkända revisorer eller revisorsamfund. Revisorernas mandatperiod utgår i slutet av den ordinarie bolagsstämman som följer på den ordinarie bolagsstämman som utsåg dem.

Insiderbestämmelser

Metso följer från 1.3.2000 de insiderregler som fastställts av Helsingfors Börs.

Enligt värdepapperslagen ingår följande personer i insiderkretsen på basis av sin befattning i bolaget:

- styrelsens medlemmar
- verkställande direktören
- revisorn eller den huvudansvariga revisorn i det vederbörande revisorssamfundet

Utöver dessa tillhör den utvidgade insiderkretsen i Metso

- ledningsgruppens medlemmar

Den juridiska avdelningen upprätthåller ett insiderregister, som svarar för att uppgifterna hos Finlands Värdepapperscentral blir uppdaterade. Den utvidgade insiderkretsen är också tillgänglig på Metsos hemsida under adressen www.metso.com > Investor Relations > Shares > Insiders.

Personal

Syftet med Metsos personalstrategi är säkerställande av att koncernen har en kunnig och engagerad personal. Den centralaste uppgiften för Metsos personaladministration under 2000 har varit att slutföra de personalstruktureringar som betingades av fusionen samt att införa nya gemensamma verksamhetsprinciper.

Under 2000 utfördes en Knowledge Management -kartläggning som klargjorde hur information och kunskap utnyttjas inom Metso. Med kartläggningens resultat som grund inleddes under 2001 program i syfte att utnyttja organisationens kunskapskapital på ett effektivt sätt. Dessutom inleddes program för utveckling av arbetsgemenskapens verksamhet på basis av undersökningar, som mätte personalens attityder och arbetsmiljö under redovisningsåret.

Det europeiska organet för samverkan mellan ledning och personal, Metso Forum, fortsatte verksamheten.

Vid redovisningsårets slut fastställdes Metsos värderingar. Dessa är kundens framgång, lönsam innovation, individuellt engagemang och professionell utveckling. Informationen till personalen om värderingarna inleddes i början av 2001. Målet är att hela personalen deltar aktivt i behandlingen av värderingarna.

Personalstruktur och personalomsättning

Antalet anställda i Metso var 23 274 i början av 2000 och 22 024 i slutet av året. Fusionsskedets personalminskningar, som slutfördes under redovisningsåret, samt försäljningen av Timberjack inverkar på antalet anställda. Antalet anställda ökade med 910 personer i samband med köpet av Beloit och andra mindre företag. Totalt sett minskade Metsos personal med 1 250 personer.

Antalet rekryteringar ökade jämfört med föregående år och uppgick till cirka 7 procent av personalstyrkan, dvs. cirka 1 500 personer exklusive Beloit. Den proportionella andelen tjänstemän samt anställda med högskoleexamen ökade och var vid utgången av året 55 procent respektive 20 procent. Speciellt ökade personalen med IT- och automationskompetens samt personalen inom forskning och produktutveckling.

Utvecklings- och utbildningsprogram

Metsos utvecklings- och utbildningsprogram stöder Metsos mål att utvecklas till ett flexibelt specialistföretag. Programmen täcker såväl tekniska och professionella kunskaper som affärsverksamhetskunskande.

Inom koncernen finns två program för utveckling av ledarskapsfärdigheter, av vilka det ena inleddes under 2000 i samarbete med det schweiziska institutet för ledarutbildning, IMD. Det andra programmet, som riktar sig

till yngre generationens chefer och experter, inleddes under våren 2001. Dessutom pågår ett flertal skraddarsydd ledarskapsprogram.

Inom Metso fortsätter ett internt doktorandprogram som stöder forskningsarbete, Metso Akademin. Programmet genomförs i samarbete med högskolor. För närvarande deltar 39 studerande i programmet. Inom ramen för programmet har fyra teknologie doktorer och tre licentiat utexaminerats.

Metsos affärsverksamheter har i den interna utbildningen lagt tyngdpunkten vid produkt-, försäljnings- och projektledningsutbildning samt teknologiutbildning. Övriga ämnen var datateknik och automation samt språk och ekonomi. På många verksamhetsställen avlades även yrkesexamen. Dessutom studerar många av Metsos anställda för en specialyrkesexamen inom ledarskap som avläggs vid sidan av arbetet.

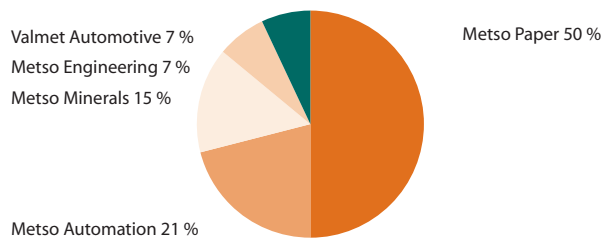
Under 2000 deltog personalen i genomsnitt i tre utbildningsdagar per person, vilket motsvarar nivån under det föregående året.

Belöningsmodeller

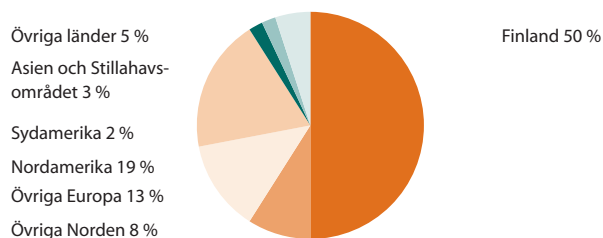
Resultat- och prestationsrelaterade belöningsystem användes i stor utsträckning inom Metso under redovisningsåret. Utbetalda premier varierade mellan 2 och 7 procent av årslönen och baserades på bland annat rörelsevinsten samt avkastningsmålet för det sysselsatta kapitalet.

Dessutom finns ett optionsprogram för företagsledningen. Programmet är avsett som en del av nyckelpersonernas belöningsprogram.

Anställda per affärsverksamhet



Anställda per område



Informationsteknologi

Anställda per affärsverksamhet

	Anställda 1999	Anställda 2000	Rekrytering
Metso Paper	10 597	10 914	1 100
Metso Automation	4 352	4 551	705
Metso Minerals	3 591	3 298*	185
Metso Engineering	1 254	1 487*	82
Valmet Automotive	1 408	1 658	286
Timberjack	1 954	–	–
Övriga	118	116	32
Metsokoncernen totalt	23 274	22 024	2 390

*) I samband med försäljningen av Parkano-enheten flyttade 202 personer från Metso Minerals.

Förändringar i antalet anställda beroende på företagsförvärv och avyttringar

	Anställda per land 31.12.1999	Avyttring- en av Timberjack	Företags- förvärv	Övriga, netto	Anställda per land 31.12.2000
Australien	77			38	115
Belgien	59			-4	55
Brasilien	274	-89		45	230
Chile	60			3	63
Finland	11 186	-399	30	144	10 961
Frankrike	555	-5	149	-19	680
Indonesien	24			-3	21
Italien	728			-39	689
Japan	86			-4	82
Kanada	1 474	-647		-43	784
Kina	59			68	127
Mexico	246			3	249
Nederländerna	29			-7	22
Norge	44	-13		–	31
Nya Zeeland	120	-117		10	13
Polen	26	-4		-2	20
Portugal	14			1	15
Schweiz	117			-9	108
Singapore	92	-8		-34	50
Spanien	34		4	-1	37
Storbritannien	611	-16	5	-46	554
Sverige	2 317	-403		-66	1 848
Sydafrika	1 029			45	1 074
Sydkorea	23			-2	21
Thailand	83			31	114
Tyskland	550			5	555
USA	3 204	-300	721	-257	3 368
Österrike	94	-5		3	92
Övriga länder	59	-22	1	8	46
Totalt	23 274	-2 028	910	-132	22 024

Informationsteknologin har en relevant roll i Metsos strategi. Metso vill vara ett spetsföretag inom industrin avseende utvecklingen av kundtjänster och lösningar grundade på den nya teknologin.

Efter fusionen, som ledde till Metsos uppkomst, var koncernens IT-infrastruktur och dess tjänster delvis splittrade samt innehöll överlappande funktioner och kostnader. Under redovisningsåret kopplade Metso ihop sitt globala datanät samt startade flera utvecklingsprojekt avseende kundtjänster och intern verksamhet som bygger på de möjligheter den nya elektroniska teknologin erbjuder. Metsos globala datanät-tjänster förenar koncernens mer än 150 verksamhetsställen i nästan 40 länder och når totalt nästan 16 000 anställda.

Nya verksamhetsmetoder

IT-utvecklingsprojektets mål är att skapa nya, lättare lösningar som utnyttjar Internettjänster. Under redovisningsåret började nya elektroniska verksamhetsmodeller användas för intern information, finansiering och ekonomisk rapportering. Under 2001 kommer nya typer av systemlösningar att tas i bruk inom reseadministrationen, företagshälsovården och inköpsverksamheten.

Metsos affärsverksamheter uppdaterade och förnyade sina operativa system samt inledde ett flertal utvecklingsprojekt avseende konstruktion och administration av produktinformation samt kundadministration. Samtidigt skapades en strategi för varje affärsverksamhet avseende elektronisk verksamhet. Utgående från strategin inleddes projekt för att genomföra nya e-lösningar. Affärsverksamheternas centrala mål är att dra nytta av den pågående snabba utvecklingen inom informationsteknologin i syfte att betjäna kunder oberoende av tid och plats.

Elektronisk affärsverksamhet

För att snabbare nå målet att bli industrins ledande användare av nya elektroniska affärsverksamhetsmodeller bildade Metso våren 2000 en separat utvecklingsenhet, e-Metso. Huvuduppgiften för e-Metso är att stöda och öka takten i utvecklingen av de viktigaste elektroniska kundservicekoncepten inom affärsverksamheterna. Under redovisningsåret var e-Metsos viktigaste projekt att genomföra Pulp & Paper -portalen, som är avsedd för kunder inom massa- och pappersindustrin. Portalens pilotversion blev färdig i december. Metso utvecklade nya elektroniska fjärrdiagnostiktjänster och elektroniska handelsplatser samt strävade till att främja utnyttjandet av ny teknologi.

I affärskonceptet Metso Future Care har tillämpningen av den senaste informationsteknologin en central roll. Metso vill ge mervärde till kundernas egna processer, påskynda och förbättra informationstillgång och -flöde samt hjälpa till i problemsituationer.

Forskning och utveckling

Teknologin har en nyckelposition vid Metsos omvandling från utrustningsleverantör till ett specialistföretag som behärskar kundens kärnprocesser. Ett innovativt forsknings- och utvecklingsarbete är viktigt för att garantera koncernens konkurrensförmåga och utvecklingen av nya affärsverksamheter.

Metsos forskning och produktutveckling är enligt koncernens strategi koncentrerad på processkunnande samt automations- och reglerteknologi. I stället för maskiner och utrustningar köper kunderna allt oftare konkurrensförmåga baserad på processer som fungerar optimalt i alla situationer. Den senaste informationsteknologin och automationen utnyttjas i stor utsträckning i produkter och tjänster för processindustrin.

Kärnpunkterna i Metsos teknologistrategi som kommer att utarbetas under första delen av 2001 är:

- Tillväxt genom innovationer och nya affärskoncept som bygger på livscykelstänkandet.
- Utveckling av nya lösningar och nya verksamheter genom att förena affärsverksamheternas kunnande.
- Beaktande av miljövärden i utvecklandet av produkter och koncept.

Produktutvecklingen koncentrerad till Norden

Metsos koncernteknologi stöder affärsverksamheternas produktutveckling och innovationer, den egentliga produktutvecklingen sker inom affärsverksamheterna. Med hjälp av en koncernövergripande utveckling av teknologin kan Metso erbjuda sina kunder helhetslösningar som förbättrar produktiviteten och konkurrensförmågan hos kundernas kärnprocesser. En systematisk teknologiadministration ger snabbare kommersialisering av innovationer och därmed lansering på marknaden.

Koncernens investeringar inom produktutvecklingen uppgick under redovisningsåret till 127 miljoner euro, vilket utgjorde cirka 3 procent av omsättningen. Antalet anställda inom produktutvecklingen ökade jämfört med föregående år med 5 procent och uppgick i slutet av 2000 till 1 164 personer. Geografiskt sett är produktutvecklingen koncentrerad till Finland och Sverige. Viktiga enheter finns dessutom i Nordamerika och Mellaneuropa.

Forsknings- och utvecklingsprojekt

Metsos övergripande kännedom om kundernas processer och dess automationskunnande ger möjligheter till en fokusering på ännu större helheter än tidigare i forskningen och produktutvecklingen.

Metso Paper utvecklar vid sidan av traditionella maskin- och produktionslinjer hela fabrikskoncept.

Metso Paper har 15 forsknings- och produktutvecklingscentra av vilka de största finns i Finland och Sverige.

Under 2000 presenterades för kunderna resultatet av den fortsatta utvecklingen av papperstillverkningslinjen OptiConcept. Under den fortsatta utvecklingen har en satsning skett på online-koncept för bestrukna finpapperskvaliteter, där de kritiska delområdena är körbarhet och tillförlitlighet. I juni startades i Tyskland världens första fullständiga online tidskriftspappersmaskin levererad av Metso där glättnings- och bstrykningsenheterna är direkt anslutna till pappersmaskinlinjen.

Metso Automations forsknings- och produktutvecklingsverksamhet är inriktad på utvecklingen av intelligenta fältregleringslösningar, informations- och kunskapsadministration samt automationslösningar integrerade i processer och utrustningar. Resultatet är ett flertal produktlösningar som representerar högteknologin inom branschen, bl.a. neles FieldBrowser, DNAemico, Sensodec WRM, SCADA-applikationer samt metsoDNA:s nya egenskaper och verktyg.

Metso Automation bedriver produktutveckling i tio olika centra i Finland, USA, Kanada och Tyskland. Målet för Metso Automation är att erbjuda kunderna automationstjänster som täcker processindustrins hela livscykel. I syfte att uppnå detta lanseras på marknaden öppna, skalande och intelligenta lösningar samt applikationer där processindustrins miljö-, produktivitets- och kostnads-effektivitetsbehov tas i beaktande.

Metso Minerals' forsknings- och produktutvecklingsprojekt var under redovisningsåret inriktade på utvecklingen av krossnings-, malnings- och siktningsprocesser samt på att förbättra och bredda produktutbudet. Som en väsentlig del i alla Metso Minerals' utvecklingsprojekt ingår att beakta olika buller-, damm- och återvinningsfrågor. Produktutvecklingen sker i tre centra i Finland, USA och Frankrike.

De viktigaste utvecklingsprojekten under redovisningsåret var utvecklingen av en förspindelkrosserie och larvbandsburna krossenheter. Metso Minerals utvecklar automations-, styr- och kontrollsystem till sina produkter i samarbete med Metso Automation.

Metso Engineerings forsknings- och produktutvecklingsverksamhet var koncentrerad på mekanisk kraftöverföring och materialteknik. Under 2000 lanserades på marknaden en 1,5 megawatts växelkonstruktion för vindkraftverk. Metso Engineering satsar på utveckling av vindkraftverksteknologi och service av växlar samt kommer att etablera ett teknologicenter för vindkraftverksväxlar och service i Jyväskylä, Finland. Investeringen ökar produktionskapaciteten för vindkraftverksväxlar och förbättrar driftsäkerheten i kundernas produktionsprocesser.

Industriellt rättsskydd

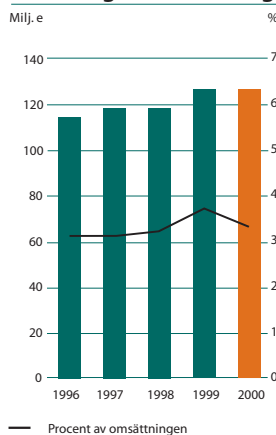
Metso skyddar systematiskt resultaten av den innovativa produktutvecklingen. Under 2000 inlämnades drygt 800 uppfinningsanmälningar avseende nya teknik- och processlösningar samt tillhörande automationsapplikationer. Av dessa gav 270 upphov till nya prioritetspatentansökningar. I dag skyddas Metsos teknologi av cirka 6 500 patent och cirka 4 600 oavgjorda patentansökningar av vilka drygt en femtedel bygger på rättigheter som erhöles i samband med köpet av Beloit. Under redovisningsåret skyddades produkter av cirka 350 olika varumärken, som antingen är registrerade eller under ansökningskedet för registrering på alla de viktigaste marknadsområdena.

Utvecklingsprojekt

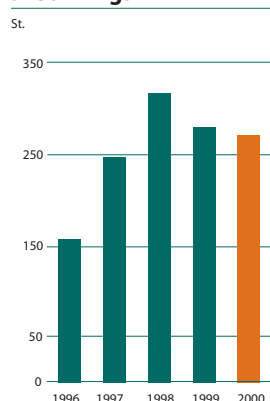
Det strategiska affärskonceptet Metso Future Care intensifierar samarbetet mellan utrustningsleverantören och kunden. För att stöda verksamhetssättet Future Care pågår ett teknologiprogram inom Metso med målsättning att kombinera automation, informationsteknologi och maskinteknologi samt genomföra pilotlösningar som bygger på dessa. Programmet genomförs i samarbete mellan Metsos samtliga affärsverksamheter.

I oktober 2000 öppnade Metso Paper i Jyväskylä, Finland, det första fjärrdiagnostikcentret specialiserat på övervakning av kundernas processer. Centret ger möjligheter till en snabb analys och lösning av problemsituationer i produktionslinjerna. Både kunden och Metso drar nytta av den nya teknologin: leveranstiderna förkortas och avbrotten blir färre samt det bundna kapitalet till lagren minskar. Inom Metso kan verksamheten bättre än tidigare inriktas på att förebygga problem. Avsikten är att bygga upp fler fjärrdiagnostikcentra på de viktigaste marknadsområdena.

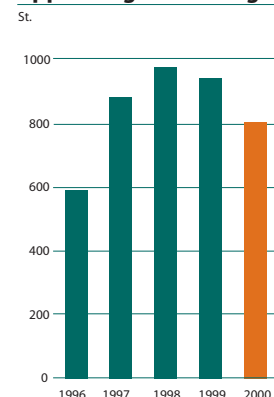
Forskning och utveckling



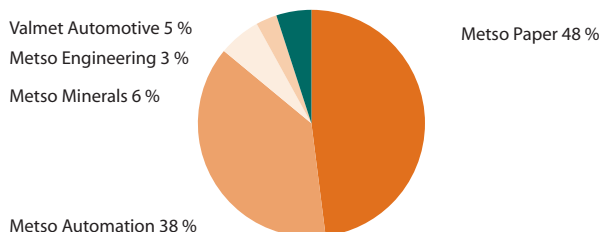
Prioritetspatentansökningar



Uppfinningsanmälningar



Andel anställda inom forskning och produktutveckling per affärsverksamhet



Miljö

Metso fokuserar sitt kunnande på kundernas kärnprocesser med mål att utveckla teknologi som även miljön kan dra nytta av. Metsos miljöstrategi är en del av den nya teknologistrategin som koncernen kommer att utarbeta under 2001.

Den nuvarande systematiska miljöverksamheten byggs på den koncerntäckande miljöpolicy som utarbetades under 1999. I juni 2000 undertecknade Metso den internationella handelskammaren ICC:s grundbok angående Näringslivets hållbara utveckling. Grundbokens huvudprinciper för miljöledning kompletterar koncernens egen miljöpolitik.

Inom Metso beaktas miljöfrågorna förutom i verksamheten även i produkterna och tjänsterna. Som ett exempel på hänsyn till produkternas miljöpåverkan under produktlivscykeln, inleddes under 2000 ett projekt med syfte att utvärdera miljöpåverkan under en pappersmaskins livscykel. Projektet avslutas 2001. Analysen sker enligt standarderna ISO 14040 och 14041. Arbetet innehåller en kritisk utvärdering och en verifiering av tredje part. Projektet för livscykelanalys genomförs i samarbete med kunder och samarbetspartners.

De system inom Metso som har certifierats eller är under uppbyggnad enligt standarden ISO 14001 täckte 84 procent av produktionsverksamheten under 2000. Ändringar till följd av koncernens uppkomst har i någon mån bromsat utvecklingen av systemen, men målet är att före utgången av 2001 färdigställa koncernens certifieringsberedskap enligt ISO 14001 inom de enheter som är de viktigaste med avseende på miljöpåverkan.

Målen för miljöledning

Som verktyg för verksamhetens utveckling har bland annat kvalitetssystem enligt ISO 9000 använts. Dessa har sedan byggts ut till miljösystem enligt ISO 14000-serien.

Den koncernövergripande utredningen av miljöfrågor som inleddes 1999 fortsatte under 2000. Utredningen omfattade alla produktions- och serviceenheter med verksamhet som har betydelse för miljön. Konstruktions-, försäljnings- och marknadsenheterna ingick inte i undersökningen. De första riktgivande resultaten erhöles i slutet av 2000 som visas i stolpdigrammet på sidan 73.

Riktlinjerna i det internationella systemet The Global Reporting Initiative (GRI) användes som bas för utredningsarbetet. Enligt riktlinjerna utvidgas tillämpliga delar i framtiden till att omfatta även andra element såsom hälsa och säkerhet. Utredningsprojektet skapar en bas för årligen genomförda utvecklings- och uppföljningsundersökningar av miljöärenden. Ytterligare information om utredningen finns på Metsos Internetsidor på adressen www.metso.com.

Produktinnovationer som spar miljön

Metso satsar på produkter och processer där miljövärdena beaktas.

I **Metso Papers** OptiConcept-pappersmaskin inträffar driftsavbrott med längre mellanrum, vilket innebär att utskottsmängd, energiförbrukning och utsläpp är lägre än tidigare. En gradvis mer sluten process samt en minskning av pappersbrukets råvattenförbrukning och avloppsvattenmängd ger en effektivare behandling av fabriken vatten. En ökning av ett pappersbruks automatiseringsgrad jämnar ut processförhållandena vilket medför en minskning av belastningen på miljön. Dessutom har Metso Paper utvecklat metoder för blekningen av cellulosa som ger en lägre belastning på miljön. Även framtidens pappersbruk, Urban Mill, är under utveckling. Urban Mill kommer att fungera i nära samarbete med energiproduktionen i en tätort. Bruket i sin helhet ökar ekoeffektiviteten i pappers-tillverkningen.

Metso Automation satsar på kontroll av miljöpåverkan inte bara när det gäller massa- och pappersframställningsprocesserna utan även andra processer. Metso Automation utvecklar processtysystem för bränslen med varierande kvalitet. Tack vare applikationerna är bränsleprocesserna stabilare och effektivare samt utsläppen lägre.

Metso Minerals drar i produktutvecklingen av krossar nytta av den livscykelundersökning som gjordes på konkrossar åren 1997–1998 samt fortsätter utvecklingsarbetet på metoder för återvinningskrossning. År 1998 inledde Metso Minerals ett samarbetsprojekt med kunder och bullerexperter för att reducera krossarnas bullernivå. Hittills har nivån kunnat sänkas med 13 decibel.

Metso Engineering fokuserar på utveckling av vindkraftverksteknologi och service på växlar. För olika slitdelar och andra komponenter utvecklas hållbara materiallösningar.

Kontroll av miljöriskerna

Enligt den utförda utredningen inom affärsverksamheterna finns inom Metso inte sådana miljörisiker orsakade av verksamheten som skulle kunna påverka koncernens verksamhet eller resultat. En fortsatt satsning sker på kartläggning av miljörisiker som en del av miljöledningen. Tack vare koncernens industriella struktur har Metso inga stora miljöinvesteringsbehov.

Dow Jones Index

Metso valdes 1999 för första gången och på nytt under 2000 in i Dow Jones Sustainability Group-indexfamilj (DJSIGI) för åren 2000–2001. En målmedveten satsning på miljöfrågor är förutsättning för ett inval enligt indexet.

Sommaren 2000 slutfördes arbetet med att skapa ett dokument om Best Available Technologies (BAT) för massa- och pappersindustrin. Dokumentet bygger på EU:s direktiv Integrated Pollution Prevention and Control (IPPC). Metso deltog och påverkade arbetet i betydande omfattning.

Metsos miljöpolitik

Metso tar hänsyn till miljöskyddet i all sin verksamhet.

Utveckling av teknologi

Metso förutser sina kunders och samhällets miljöförväntningar. Metso är medvetet om miljörisiker och -möjligheter i teknologiutvecklingen och vid företagsförvärv. Riskerna och möjligheterna beaktas i ett så tidigt skede som möjligt. Tillsammans med kunder och samarbetspartners utvecklas miljösparande processer med syfte att använda energi och råmaterial på ett effektivare sätt.

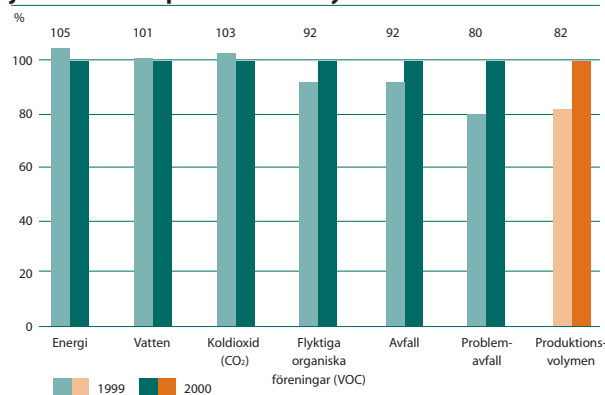
Egen verksamhet

Metso ökar personalens miljömedvetenhet och -åtaganden samt förbättrar hanteringen av miljöärenden. Metso följer miljölagstiftningen samt förutser dess utveckling. Metsos miljösystem följer standarderna ISO 14000.

Relationer till intressentgrupper och kommunikation

Utvecklingen av miljöstrategin och -investeringarna stöds genom nära växelverkan och samarbete med intressentgrupper. Diskussionen och informationen om miljöfrågor sker öppet.

Miljömätare, som följs upp inom Metso, jämförda med produktionsvolymen



Syftet är att i fortsättningen följa miljöeffektiviteten genom att jämföra indexerade miljömätare med produktionsindexet.

Miljöeffekter av verksamhet och produkter

Miljöaspekt/påverkan	Affärsverksamhet			
	Metso Paper	Metso Automation	Metso Minerals	Metso Engineering
Miljöbelastning som hänför sig till Metsos tillverkning				
Materialanvändning	■ ■	■	■ ■	■ ■
Förbrukning av energi och bränsle	■ ■	■	■ ■	■ ■
Förbrukning av vatten	■	■	■	■
Utsläpp i luft	■ ■	■	■ ■	■
Utsläpp i vatten	■	■	■	■
Avfall	■ ■	■	■ ■	■ ■
Positiva miljöeffekter som hänför sig till användningen av Metsos produkter				
Materialanvändning	■	■ ■	■	■
Energiförbrukning	■	■ ■ ■	■	■
Utsläpp och avfall	■	■ ■ ■	■	■
Förbrukning av vatten	■	■ ■		
Hållbarhet	■ ■		■ ■	■ ■
Materialens återvinningsmöjligheter	■ ■ ■		■ ■ ■	■ ■ ■
Förbättring av brukbarhet och servicemöjlighet	■	■ ■ ■	■ ■	■ ■
Hälsa och säkerhet	■	■ ■	■	■

■ ■ ■ = betydande påverkan ■ ■ = måttlig påverkan ■ = liten påverkan

Följande riktgivande kriterier har använts vid bedömningen av miljöaspekternas betydelse:

- Tillstånds- eller lagkrav
- Ingår i Metsos miljöpolitik
- Orsakar tydlig olägenhet eller nytta till miljön
- Klara risker för miljöskador eller olyckor
- Klart krav från intressentgrupper

Vid bedömningen av betydelsen har även beaktats sannolikheten för och omfattningen av den företeelse/händelse som aspekten avser.

Bedömningen bygger på det material som sammanställts av affärsverksamheternas egna uppskattningar för 2000.

Metsos miljösystem år 2000



Metsokoncernens certifierade system och system under uppbyggnad enligt standarden ISO 14001, beräknade utgående från produktionsverksamheten år 2000.

Vi
förutser

våra

kunders

behov.





Metso Paper

Metsos strategi är att stärka Metso Papers position som världens ledande leverantör av utrustningar och processer till massa- och pappersindustrin samt tillhörande experttjänster. Målet är att befästa Metso Papers ställning som kundernas primära, långsiktiga affärspartner.

Metso Paper utvecklar, konstruerar och tillverkar maskiner och utrustningar till massa- och pappersindustrin, hela produktionslinjer för skiv-, massa- och papperstillverkning samt maskiner och utrustningar till förpacknings- och konverteringsindustrin. Tillsammans med Metso Automation erbjuder Metso Paper sina kunder även den automation som behövs för processerna. En väsentlig del av affärsverksamheten består av olika experttjänster, såsom konstruktions-, underhålls- och moderniseringstjänster, service- och reservdelstjänster samt inom den närmaste framtiden också tillhörande förebyggande processövervakning.

Styrkan är ett heltäckande sortiment av produkter och tjänster

Metso Paper är organiserad i tre produktgrupper. Produktgruppen Fiberteknologi (25 procent av Metso Papers omsättning) erbjuder sina kunder maskiner och utrustning samt hela tillverkningslinjer för vedhantering, kemisk, mekanisk och returfiberbaserad massatillverkning samt torkning och balpackning av massa. Produktgruppen tillverkar även maskiner, utrustningar och hela produktionslinjer för tillverkning av fiberskivor som används inom bygg- och möbelindustrin. Produktgruppen Pappersteknologi (67 procent av omsättningen) producerar pappers-, kartong- och mjukpappersmaskiner. Till produktgruppen hör även efterbehandlingsmaskiner samt luftsystem för pappersmaskiner. Produktgruppen Konverteringsmaskiner (8 procent av omsättningen) erbjuder kunderna djup- och flexotryckpressar, bstryknings- och lamineringsmaskiner samt rull- och arkskärmaskiner. Servicetjänster utgjorde cirka 25 procent av Metso Papers omsättning. Servicetjänsterna svarar för utveckling och produktion av experttjänster som avser tillgänglighet och underhåll av kundernas produktionslinjer, -processer och utrustningar.

Stark ställning på världsmarknaden

Kunderna utgörs av massa- och papperstillverkare, tillverkare av förpackningsmaterial samt skivproducenter över hela världen. Metso Papers huvudmarknader är Europa och Nordamerika med tyngdpunkt på moderniseringar och servicetjänster samt de snabbt växande marknaderna i Asien och Sydamerika. Produkter och tjänster säljs genom 25 försäljningsföretag och 32 servicecentra. Efterfrågan på produkter beror främst på investeringarna inom massa- och pappersindustrin samt bygg- och skivindustrin, som

bland annat påverkas av efterfrågeutvecklingen på massa, papper och fiberskivor, prisutvecklingen på massa och olika pappers- och kartongkvaliteter samt på kapacitetsutnyttjandet av kundernas produktionsanläggningar och de allmänna konjunkturutsikterna. Metso Paper har minskat sin bundenhet vid kundindustriernas investeringsbenägenhet genom satsningar på eftermarknads- och serviceverksamheter.

Metso Papers marknadsposition varierar per produkt. Metso Paper är marknadsledare inom pappersteknologi, speciellt när det gäller stora tidnings- och tryckpappersmaskiner samt mjukpappersmaskiner. Huvudkonkurrenter är Voith Paper (Tyskland) samt när det gäller mjukpappersmaskiner Andritz-Ahlstrom (Österrike). Inom mekanisk massatillverkning har Metso Paper en ledande marknadsställning. Inom den kemiska massatillverkningens olika delområden varierar marknadspositionen, huvudkonkurrenter är Andritz-Ahlstrom och Kvaerner Pulping (Norge).

Det teknologiska kunnandet och det stora antalet maskiner och produktionslinjer i drift hos kunderna skapar en bas för produkt- och tjänsteinnovationer samt tillväxt. Metso Paper satsar på att upprätthålla sin ledande marknadsposition speciellt avseende teknologi, processkunnande och servicetjänster.

Lönsamheten förbättrades under 2000

År 2000 var klart bättre än föregående år för Metso Paper och lönsamheten utvecklades bra. Det förbättrade marknadsläget inom massa- och pappersindustrin ökade branschens investeringsbenägenhet och efterfrågan på Metso Papers produkter var fortsatt god under hela året.

Omsättningen ökade med 34 procent och uppgick till 2 286 miljoner euro. Omsättningstillväxten var en följd av ökade leveransvolymerna och genomförda företagsförvärv. Rörelsevinsten förbättrades betydligt och uppgick till 106 miljoner euro, dvs. 4,7 procent av omsättningen. Den förbättrade lönsamheten berodde i huvudsak på ökat kapacitetsutnyttjande i produktionen och effektivare projektgenomföranden tack vare rationaliseringsåtgärder samt på synergieffekterna som uppnåddes i samband med den fusion som ledde till Metsos uppkomst.

Integreringen av Beloit fortsatte planenligt

I maj kompletterades Metso Papers verksamhet genom förvärvet av den amerikanska pappersmaskintillverkaren Beloits valsbeläggningsrörelse samt reservdels- och serviceverksamhet för pappersmaskiner. Dessa verksamheter överfördes till Metso 11.5.2000. Cirka 690 anställda flyttade över i Metso Papers tjänst. De förvärvade enheternas integrering har framskridit enligt planerna.

Metso Papers produktutbud förstärktes genom samarbetsavtal under året. Ett omfattande samarbete avseende



teknologi, försäljning, marknads- och serviceverksamhet avtalades med Albany International, som tillverkar viror, filt och remmar till pappersmaskiner. Ett samarbetsavtal träffades med Megatex Oy avseende marknadsföring av utskottshanteringsteknik och -utrustning för pappersframställning. Avtalet kompletterar de lösningar som kan erbjudas för massahantering av bestrukna papper.

Orderingångens värde ökade betydligt

Orderingången inom Metso Paper uppgick till ett värde av 2 648 miljoner euro. Ökningen var 42 procent jämfört med föregående år. Ordernas tyngdpunkt låg på moderniseringar av maskiner. Huvudsakliga order i Europa och Nordamerika utgjordes av moderniseringar av pappersmaskiner, mjukpappersmaskiner och efterbehandlingsmaskiner. Antalet valsbeläggningsorder ökade enligt förväntningarna i Nordamerika i och med köpet av Beloit. Huvuddelen av orderingången från Asien och Sydamerika utgjordes av massatillverkningslinjer och konverteringsmaskiner. På marknaden i Kina efterfrågades även nya maskiner och produktionslinjer. Flera betydande order registrerades på den kinesiska marknaden. Under året såldes sammanlagt 15 helt nya pappersmaskiner. Serviceverksamheten ökade i jämn takt på alla marknadsområden som en följd av att kapacitetsutnyttjandet på kundernas produktionsanläggningar ökade. Den viktigaste ökningen ägde rum på de etablerade marknaderna i Europa och Nordamerika. Som en följd av förvärvet av Beloit stärktes servicetjänsternas avsättning speciellt under senare hälften av året. Andelen serviceverksamhet bedöms vidare öka snabbare än annan verksamhet. Metso Papers orderstock ökade med 31 procent och uppgick till 1 603 miljoner euro vid årets slut.

Efterfrågeökningen på papper förväntas fortsätta med i genomsnitt nästan tre procent per år och ännu snabbare i de asiatiska länderna. Ökningen sker främst för sådana papperskvaliteter där Metso Papers ställning är stark, såsom långt förädlade skriv- och tryckpapper samt mjukpapper. I Nordamerika och Europa uppskattas investeringar vidare vara riktade till maskinmoderniseringar på grund av mer effektiv produktion och koncentration på papperskvaliteter med högre förädlingsvärde. I Asien, och speciellt i Kina, kommer tyngdpunkten av investeringsplaner ligga på nya maskiner.

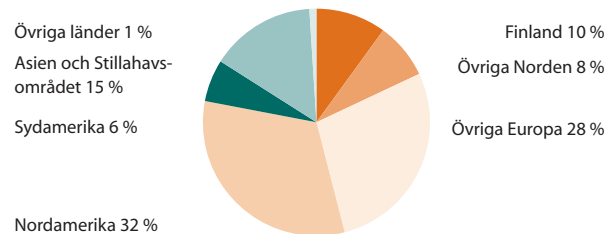
Styrelsens sammansättning

Ordförande **Tor Bergman** Verkställande direktör, Metso
Vice ordförande **Sakari Tamminen** Vice verkställande direktör, Metso
Arto Aaltonen Verkställande direktör, Metso Automation
Vesa Kainu Direktör, Metso Paper
Juhani Pakkala Verkställande direktör, Metso Paper

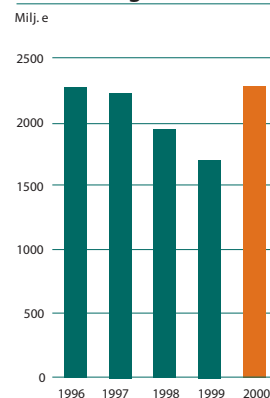
Nyckeltal

	1999	2000
	Milj. e	Milj. e
Omsättning	1 711	2 286
Rörelsevinst	-75	106
Orderingång	1 866	2 648
Orderstock, 31.12	1 226	1 603
Antal anställda, 31.12	10 597	10 914

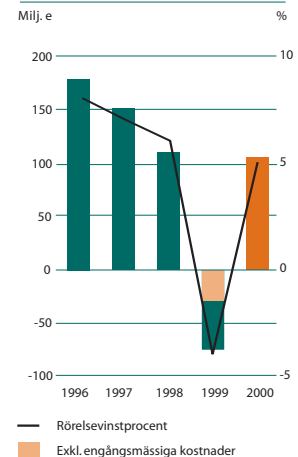
Omsättning per marknadsområde



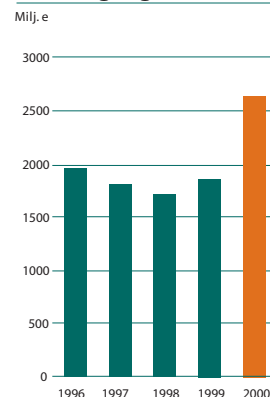
Omsättning



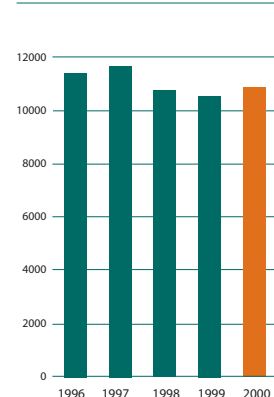
Rörelsevinst



Orderingång



Antal anställda



Metso Automation

Enligt Metsos strategi har Metso Automation en central ställning i utvecklingen av produkter och tjänster som bygger på ny teknologi. Metso Automations produktutbud och marknadsposition stärktes med flera företagsköp och strategiska allianser under 2000. Målet är ett allt effektivare utnyttjande av det ingående kunnandet om automations- och reglersteknologi inom Metsos samtliga affärsverksamheter.

Metso Automation utvecklar, konstruerar och levererar applikationsnät och system för automation och informationsadministration samt fältregleringslösningar inom processindustrin. Metso Automations verksamhet är global och den har kundserviceenheter i 37 länder. Dessa serviceenheter och de regionala representanterna samt återförsäljarna bildar ett täckande globalt servicenät som har kompletterats med verktyg för elektronisk handel.

Affärsverksamheten täcker alla tre huvudsektorer inom processautomation: processautomations- och informationssystem, automat- och reglerventiler samt processmätningar och analysatorer.

Metso Automation är uppdelad i tre divisioner. Dessa divisioner är Field Systems som levererar automat- och reglerventiler samt processmätningar och analysatorer, Paper Automation som är specialiserad på automations- och informationssystem för massa- och pappersproduktion samt Energy & Process Automation som levererar motsvarande system för energi- och övrig processindustri samt realtidslösningar för informationskontroll för olja-, gas- samt el- och råvattensdistribution.

Ledande leverantör av processautomation och reglerlösningar till massa- och pappersindustrin

Den viktigaste kundgruppen är massa- och pappersindustrin som står för cirka hälften av Metso Automations leveranser. Övrig processindustri såsom kolväteindustrin och den kemiska industrin samt energiproduktionen representerar en tredjedel av leveranserna och övriga kundindustrier cirka en femtedel.

Den globala marknaden för processautomation är uppdelad på fältutrustningar och analysatorer samt system- och informationskontrollprodukter. På marknaden finns ett flertal konkurrenter och konkurrensen har kontinuerligt blivit hårdare. De viktigaste konkurrenterna ingår ofta i stora globala bolag, såsom ABB Automation (Schweiz), Fisher-Rosemount, som ägs av Emerson (USA), Honeywell IAC (USA), Invensys (Storbritannien) och Siemens A&D (Tyskland). Den skärpta konkurrensen har lett till ett stort antal företagsförvärv. Genom dessa affärer försöker automationsleverantörerna stärka sina positioner. Metso Automation är ledande leverantör av regler-

ventiler till massa- och pappersindustrin och den tredje största leverantören av processautomation till massa- och pappersindustrin i världen.

Föregångare när det gäller tillämpningen av nya teknologier

Metso Automation satsar starkt på att tillämpa de möjligheter den senaste teknologin erbjuder med målsättningen att vara den bästa leverantören av automationslösningar och tjänster till processindustrin. Under år 2000 lanserades ett flertal produkter som representerar branschens toppteknologi på marknaden. Det för ett år sedan lanserade dynamiska applikationsnätet, metsoDNA, som ersätter den traditionella automationen, kompletterades med ett stort antal nya egenskaper och användarverktyg som tillämpar den senaste informationsteknologin.

De integrerade lösningar och öppna automationsnätverklösningar som Metso Automation utvecklat ger möjligheter till en effektiv och ekonomisk drift under produkternas hela livscykel. Metsos affärsstruktur ger möjligheter till ett nära samarbete mellan Metsos olika affärsverksamheter. Detta skapar nya möjligheter att tillämpa processautomation, förutom till massa- och pappersindustrin även för energiproduktion samt berg- och mineralbearbetning.

Lönsamheten förbättrades klart under 2000

År 2000 var ett framgångsrikt år för Metso Automation. Marknadsläget för produkterna var fortsatt gott på huvudmarknaderna i Europa och Nordamerika. Även efterfrågan i vissa länder i Asien visade tecken på återhämtning. Den mest gynnsamma utvecklingen skedde inom massa- och pappersindustrin till vilken såldes fältutrustningar, system samt lösningar för informationsadministration. Delar av leveransavtalen träffades tillsammans med Metso Paper.

Metso Automations omsättning ökade med drygt 8 procent och uppgick till 644 miljoner euro.

Rörelseresultatet var 45 miljoner euro, dvs. 7,0 procent av omsättningen. Förutom genom ökade leveransvolymerna förbättrades lönsamheten av ett lämpligt produktsortiment och tidigare genomförda strukturförändringar, som avspeglades i en förbättrad kostnadseffektivitet.

Strategin förverkligades genom företagsförvärv och allianser

Under året preciserades verksamhetens strategiska mål och genomförandet av dessa inleddes. Det viktigaste bland de företagsförvärv som genomfördes under året var förvärvet av MAX Control Systems (MCS). MCS är ett företag specialiserat på energiautomation. Företaget har



ett omfattande installerat utrustningsbestånd och kundserviceenheter förutom i USA även i Europa och Asien. I USA köptes StoneL Corporation som är specialiserat på intelligent ventilt teknologi. Ytterligare slöts flera samarbetsavtal och det viktigaste träffades med amerikanska Aspen Technology Inc. och schweiziska Endress+Hauser. Samarbetet med Aspen Technology stärker Metso Automations marknadsposition som leverantör av informationssystem. Med företaget Endress+Hauser träffades ett avtal om att etablera en allians inriktad på utveckling och försäljning av fältreglerlösningar. Under början av året träffades ett samarbetsavtal med tyska V.I.B. Systems om att bilda ett joint venture specialiserat på fuktighetsprofilkontroll för pappersmaskiner. Ett avtal träffades med tyska Parsytec AG om återförsäljning och service samt produktutveckling av feldetektionssystem för pappersindustrin. Samarbetet har börjat bra med alla avtalspartners och bidrog med ett stort antal nya order under året.

Nya order erhöles till ett värde av 651 miljoner euro, vilket innebär en ökning på 14 procent jämfört med föregående år. Speciellt höga produktionsvolymerna inom massa- och pappersindustrin ökade efterfrågan i Europa och Nordamerika. Även efterfrågan på fjärrdriftssystem förbättrades i slutet av året. Orderstockens tyngdpunkt låg inom automations- och informationssystem som har betydligt längre genomloppstider under produktionen än fältutrustningarna. Orderstocken växte med 9 procent jämfört med orderstocken i slutet av 1999 och uppgick till 197 miljoner euro i slutet av 2000.

Öppna nätverklösningar och globala datanätverk har en nyckelställning i framtiden

Automationsgraden i processer och processutrustning fortsätter öka och utgör en del av tillväxten inom den höga teknologins applikationsområden över hela världen. Samtidigt assimileras automationen i allt större utsträckning som en integrerad del i maskiner och utrustningar. Vidare byggs automationen in som en allt intensivare del i det övergripande datasystemet i fabriksanläggningar eller processer. Tack vare detta förväntas tillväxten i automationsverksamhetens volym bli snabbare än motsvarande kundindustriers tillväxt, vilket innebär att automationsbranschens framtidsutsikter på längre sikt är goda.

Styrelsens sammansättning

Ordförande **Tor Bergman** Verkställande direktör, Metso
Vice ordförande **Sakari Tamminen** Vice verkställande direktör, Metso

Arto Aaltonen Verkställande direktör, Metso Automation

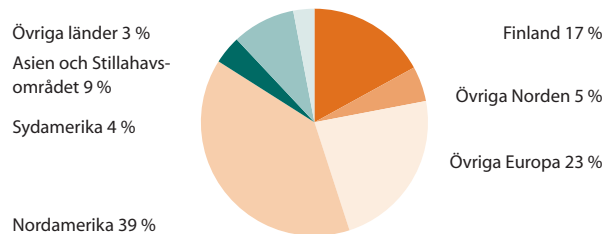
Markku Karlsson Teknologidirektör, Metso

Juhani Pakkala Verkställande direktör, Metso Paper

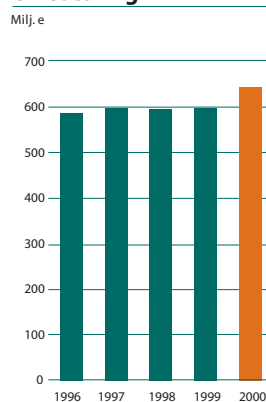
Nyckeltal

	1999	2000
	Milj.e	Milj.e
Omsättning	599	644
Rörelsevinst	6	45
Orderingång	573	651
Orderstock, 31.12	181	197
Antal anställda, 31.12	4 352	4 551

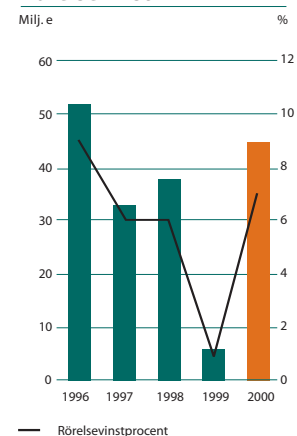
Omsättning per marknadsområde



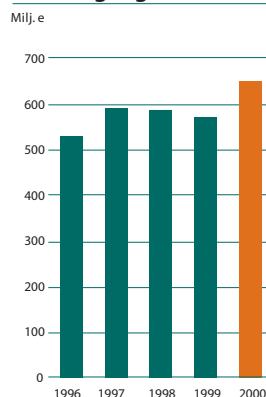
Omsättning



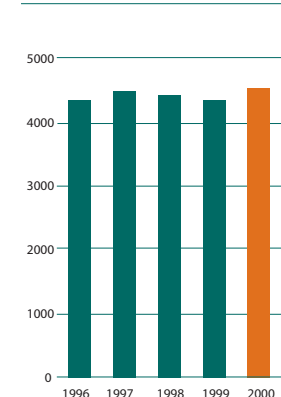
Rörelsevinst



Orderingång



Antal anställda



Metso Minerals

Metsos strategi är att vid sidan av fiber- och pappers-teknologin bygga upp en andra kärnaffärsverksamhet av berg- och mineralbearbetningen. För att uppnå detta lämnade Metso ett offentligt köpeanbud på Metso Minerals' största konkurrent Svedala Industri AB i juni 2000. Vid ett genomförande av affären blir Metso världens klart ledande expert och leverantör inom mineralbearbetningsteknologin.

Mångsidigt produkturval

Metso Minerals utvecklar, konstruerar och levererar utrustningar och totallösningar för krossning, malning, sortering och transport av berg och andra mineraler. Huvudprodukter är krossar, siktar och kvarnar. Förutom olika fasta krossanläggningar tillverkar Metso Minerals också larvbands- och hjulburna kross- och siktenheter bland annat för återvinning inom krossningsindustrin. Dessutom levereras slit- och reservdelar samt servicetjänster. Metso Minerals och Metso Automation samarbetar för att utveckla processautomationslösningar till Metso Minerals' produkter.

Metso Minerals' verksamhet är organiserad i två produktdivisioner: Divisionen för krossning och malning samt Divisionen för mobil och vibrerande utrustning. Försäljningen kanaliseras genom tre självständiga regionala organisationer. Dessa är Metso Minerals Americas, Metso Minerals Europe och Metso Minerals Asia and Southern Hemisphere. Produkterna säljs i huvudsak genom 25 egna försäljningsföretag i Europa, Sydamerika, södra Afrika, Asien och Australien. I Nordamerika stöds det egna försäljningsnätet av ett omfattande distributionsnät.

Tredjedel av omsättningen från service

Kunderna utgörs av vägbyggnads- och andra entreprenörer, stenbrott, gruvor samt cementtillverkare. Bygg- och schaktentreprenörer utgör över 40 procent av kundkretsen, stenbrottens andel är drygt 30 procent och gruvföretagens cirka 20 procent.

Av omsättning utgörs två tredjedelar av utrustningsleveranser och en tredjedel av servicetjänster och försäljning av slit- och reservdelar. Under 2000 såldes över 900 krossar, över 500 siktar och matare samt över 600 mobila kross- och siktenheter.

Efterfrågan på krossad sten ökar i jämn takt

Cirka 15 miljarder ton av krossad sten används årligen till byggandet. Cirka 5 miljarder ton hård sten bryts och behandlas årligen i gruvor. Befolkningstillväxt och höjd bruttonationalprodukt ökar efterfrågan på krossmaterial. Strängare miljökraV begränsar användningen av grus och sand i naturen och ökar därmed efterfrågan på krossad

sten och återvinningskross. Även efterfrågan på produkter inom gruvindustrin följer bruttonationalproduktens tillväxt och efterfrågan påverkas bland annat av efterfrågan på byggnadsstål, kopparrör, bilar och ädelstenar. Efterfrågan på olika industriella mineraler ökar stadigt främst till följd av den ökade förbrukningen av papper, målfärg, plast, glas och elektronik.

Världsmarknaden för kross-, malnings- och siktutrustning är cirka 5 miljarder euro, varav Metso Minerals' marknadsandel är drygt 11 procent.

Konkurrensen inom stenkrossindustrin är fragmenterad. Vid sidan av några globala tillverkare finns många små, regionala och lokala tillverkare. Metso Minerals' viktigaste konkurrenter inom de olika produktsegmenten är förutom Svedala bland annat Terex (USA), Astec (USA), Krupp (Tyskland), FL Smith (Danmark), Kawasaki (Japan), Kobe (Japan) och Estec (England).

Omfattande maskinpark skapar en stark bas för eftermarknaden

När efterfrågeökningen på nya krossar och krossanläggningar stabiliseras, ökar behovet av servicetjänster och modernisering av utrustningar i drift. Antalet krossar, som Metso Minerals levererat, är cirka 15 000, vilket är 20–25 gånger större än den genomsnittliga årliga försäljningen av nya krossar. Antalet installerade siktutrustningar uppgår till över 5 000 siktar, vilket är 10–15 gånger större än antalet årligen sålda nya siktar. Metso Minerals' marknadsandel av de levererade krossarnas eftermarknad är cirka en tredjedel. Detta ger en god bas för en stark tillväxt inom service- och underhållsverksamheten.

Omsättningen ökade och lönsamheten förbättrades under 2000

Omsättningen inom Metso Minerals ökade med 20 procent under 2000 och uppgick till 561 miljoner euro. Omsättningen ökade jämfört med föregående år på grund av de under 1999 förvärvade affärsverksamheterna samt ökade leveranser till bygg- och schaktningsindustri i Europa. Gruvleveranser minskade jämfört med föregående år på grund av gruvindustrins svaga marknadsläge.

Rörelsevinsten förbättrades med 26 procent och uppgick till 28 miljoner euro.

Förvärvet av Svedala stärker marknadspositionen

Metso lämnade i juni 2000 ett köpeanbud på Svedala, ett svenskt företag som tillverkar bearbetningsutrustning för berg och mineraler. Konkurrensmyndigheterna i Europa gav sitt godkännande till förvärvet i januari 2001, men vid denna tidpunkt pågick fortfarande diskussionerna med konkurrensmyndigheterna i USA. Affären genomförs när



godkännande från konkurrensmyndigheterna i USA har erhållits och Metso får 90 procent av aktiekapitalet i Svedala i sin ägo. Förvärvet av Svedala stärker Metso Minerals' ställning som leverantör av berg- och mineralbearbetningsteknologi och ökar serviceverksamhetens andel i Metsos affärsverksamhet.

Marknadsläget varierade under året

Efterfrågan på Metso Minerals' produkter var god under de första sex månaderna av 2000 förutom inom gruvsegmentet, men planade av under årets senare hälft när kundkretsen reagerade på oljeprisets och räntenivåns höjningar. Osäkerheten på marknaden ökades av ovissheten om konkurrensmyndigheternas eventuella krav i samband med förvärvet av Svedala. Efter en stilla inledning av året blev investeringsverksamheten inom gruvindustrin något livligare under redovisningsårets senare hälft.

Orderingången var 18 procent högre än under året innan och uppgick till ett värde av 560 miljoner euro. Orderstocken förblev nästan på samma nivå som föregående år och var 100 miljoner euro vid årets slut.

Kundkretsens utsikter goda

Trots rädslan för den ekonomiska tillväxtens avtagande speciellt i USA, är de framtida utsikterna fortfarande ganska goda för Metso Minerals' kundkrets. Tack vare USA:s TEA21 (ett förbättringsprogram för transportinfrastrukturen som godkänts av den amerikanska kongressen) ökas finansieringen av vägförbättringsprojekt med 40 procent jämfört med den senaste femårsperioden i USA. Även Kina har godkänt ett liknande program. Investeringar inom gruvindustrin håller på att vända vilket påvisas bland annat av de betydande order som Metso Minerals erhöll i januari 2001. Gruvindustrin håller på att flyttas från Nordamerika och Europa till Sydamerika, Afrika och Asien, vilket ökar efterfrågan på ny kapacitet.

Styrelsens sammansättning

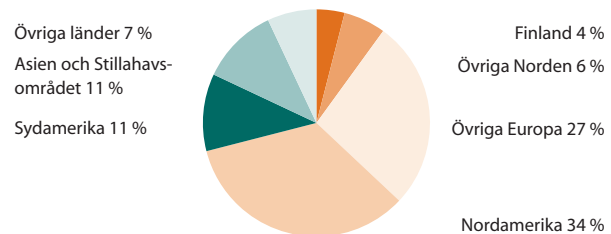
Ordförande **Tor Bergman** Verkställande direktör, Metso
Vice ordförande **Sakari Tamminen** Vice verkställande direktör, Metso

Arto Aaltonen Verkställande direktör, Metso Automation
Olli Vaartimo Verkställande direktör, Metso Minerals

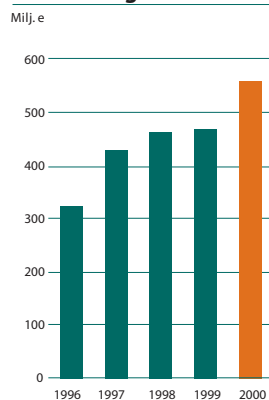
Nyckeltal

	1999	2000
	Milj.e	Milj.e
Omsättning	469	561
Rörelsevinst	22	28
Orderingång	475	560
Orderstock, 31.12	103	100
Antal anställda, 31.12	3 591	3 298

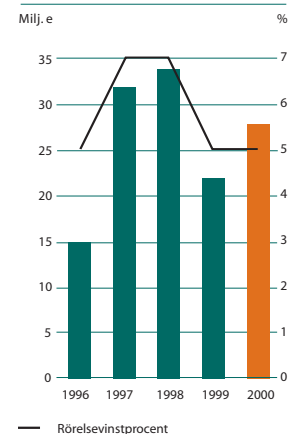
Omsättning per marknadsområde



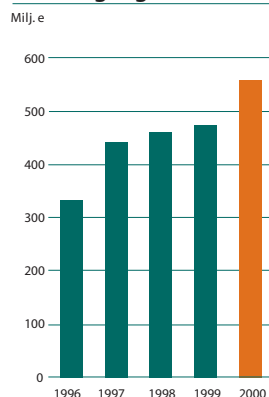
Omsättning



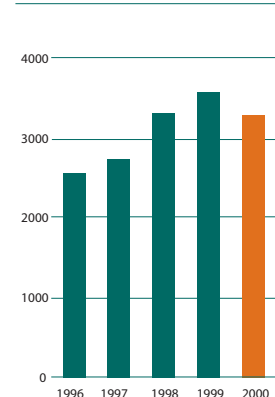
Rörelsevinst



Orderingång



Antal anställda



Metso Engineering

Enligt Metsos strategi stöder Metso Engineering Metsos kärnverksamheter. Metso Engineerings mål är att bygga upp ett långsiktigt partnerskap med kunderna med hjälp av lösningar som ger mervärde. Intelligent växlar till vindkraftverk och materialinnovationer skall ge tillväxt.

Metso Engineering utvecklar, tillverkar och levererar vindturbinväxlar, drev till pappersmaskiner, övriga industriväxlar och hydrauliska motorer samt servicetjänster för dessa. Även tillverknings- och experttjänster avseende maskinbyggnad erbjuds.

Metso Engineerings verksamhet är organiserad i fyra divisioner, av vilka Metso Drives är inriktad på mekaniska och Metso Hydraulics på hydrostatiska kraftöverföringslösningar, Metso Works på maskinbyggnadstjänster och Metso Powdermet på materialteknologi. Metso Drives samarbetar med SEW-Eurodrive i marknadsföringen av industriväxlar.

Tillväxt med hjälp av vindturbinväxlar

Två tredjedelar av omsättningen kommer från växlar. Den största enskilda produktgruppen inom växlar är vindturbinväxlar, som tillväxer starkt. De viktigaste kunderna är leverantörer av processutrustningar och -system, processindustrin samt offshore- och skeppsbyggnadsindustrin. En fjärdedel av Metso Engineerings leveranser utgörs av de interna leveranserna inom koncernen. Huvudmarknaderna är Europa och Nordamerika.

Efterfrågan på Metso Engineerings produkter påverkas mest av processindustrins investeringar och utbyggnaden av vindkraften. Metso Engineerings marknadsposition varierar per produkt. Inom vindturbinväxlar är tyska Flender en klar marknadsledare. De tre följande tillverkarna i storleksordning, dvs. tyska Lohman, belgiska Hansen och Metso Engineering, har alla nästan lika stora marknadsandelar. Metso Engineering är även en föregångare inom pulvermetallurgiteknologin.

Metsos nätverk ger en stabil grund för utveckling av konkurrensförmåga

Expertis samt Metsos process- och automationskunskaper och utnyttjandet av den globala närvaron ger Metso Engineering en stabil bas för utveckling av produkter och konkurrensförmåga. Vindturbinväxlarnas intelligens-egenskaper, mer omfattande växelservice och hållbarare materiallösningar är exempel på detta.

År 2000 var ett år av tillväxt och strukturförändringar

Under redovisningsåret växte Metso Engineering kraftigt som en följd av strukturförändringen och marknadssitua-



Nyckeltal

	1999	2000
	Milj.e	Milj.e
Omsättning	103	194
Rörelsevinst	1	11
Orderingång	101	218
Orderstock, 31.12	47	75
Antal anställda, 31.12	1 254	1 487

tionen. Lönsamheten förbättrades väsentligt. I början av 2000 överfördes den förvärvade Santasalos växelrörelse och enheten i Parkano, som tidigare tillhörde Metso Minerals, till Metso Engineering.

Den livligare investeringsverksamheten inom massa- och pappersindustrin samt bygg- och gruvindustrin och den kraftiga tillväxten inom utbyggnaden av vindkraften ökade speciellt efterfrågan på vindturbin- och industriväxlar samt maskinbyggnadstjänster. Metso Engineerings omsättning ökade med 88 procent under 2000 och uppgick till 194 miljoner euro. Ökningen berodde både på en stark efterfrågeökning och på strukturförändringar inom gruppen. Gruppens rörelsevinst uppgick till 11 miljoner euro.

Orderingången var 116 procent högre och uppgick till ett värde på 218 miljoner euro. Orderstocken växte med 60 procent jämfört med slutet av 1999 och uppgick till 75 miljoner euro i slutet av 2000.

Nya energiformer är basen för den framtida tillväxten

Metso Engineerings goda framtidsutsikter bygger på processindustrins och energiproduktionens utvecklingsbehov, vilka allt oftare utgår från produktivitetsförbättringar vid nyttjandet av naturresurser. Detta förutsätter att Metso Engineering, för att svara på dessa behov, bland annat utvecklar produkter som ingår i vindkraftens utbyggnad samt förstärker kunskaper inom materialteknologin.

Styrelsens sammansättning

Ordförande **Sakari Tamminen** Vice verkställande direktör, Metso

Vesa Kainu Direktör, Metso Paper

Hannu Pietilä Direktör, Metso Automation

Pentti Pietilä Direktör, Metso Minerals

Erkki Pylvänäinen Verkställande direktör, Metso Drives

Tapani Vainio-Mattila Verkställande direktör, Metso Engineering



Valmet Automotive

Enligt Metsos strategi ingår biltillverkningen inte i koncernens kärnaffärsverksamheter. Metsos mål är att söka en strategisk partner till Valmet Automotive.

Valmet Automotive är en självständig kontraktstillverkare av specialbilar, som erbjuder sitt kunnande till biltillverkare. Verksamheten är inriktad på tillverkning och produktutveckling av krävande specialbilar.

Valmet Automotive tillverkar Saab 9-3 Cabriolet och Saab 9-3 Vigen för Saab Automobile AB som är ett svenskt dotterbolag till amerikanska General Motors samt Porsche Boxster för tyska Porsche AG. Samarbetet med Saab har pågått sedan 1969. Monteringen av Porsche Boxster inleddes i september 1997. Produktionen av Porsche Boxster har ökat mer än förväntat och även efterfrågan på Saabs cabrioletter fortsätter livlig. Tre av fyra Porsche Boxster tillverkas i dag i Finland. Valmet Automotive är den enda Porsche-tillverkaren utanför Tyskland.

Betydande tillverkare av cabrioletter

De stora tillverkarna på bilmärknaden försöker standardisera sin produktion. Samtidigt ökar antalet specialmodeller i en produktfamilj. Specialbilar riktas till en mycket begränsad kundgrupp och bilarnas tillverkning läggs allt oftare ut på utomstående tillverkare. Efterfrågan på dessa specialbilar uppgår till några tiotusentals bilar per år. Det är fördelaktigare för stora biltillverkare att lägga ut små serier på kontraktstillverkare än att tillverka bilarna själva.

Valmet Automotive är Europas näst största kontraktstillverkare av cabrioletter och tillhör kontraktstillverkare av specialbilar av vilka det finns ett tiotal i Europa. De viktigaste konkurrenterna är de europeiska kontraktstillverkarna, som till exempel italienska Pininfarina och Bertone, tyska Karmann samt österrikiska Steyr-Daimler-Puch. De europeiska kontraktstillverkarnas sammanlagda produktion har under de senaste fem åren fördubblats till över 300 000 bilar per år.

Produktionsanläggning i toppklass

Valmet Automotives viktigaste konkurrensfördelar är hög kvalitet och kostnadseffektivitet samt en god produktionsberedskap för nya produkter. Företagets produktionsanläggning har under de senaste åren lyfts till toppnivå i Europa. Valmet Automotive erhölet ett kvalitetscertifikat enligt QS-9000 under början av 1999 bland de första bilfabrikerna i världen. I början av 2001 reviderades Valmet Automotives miljösystem enligt standarden ISO 14001.

Nyckeltal

	1999	2000
	Milj.e	Milj.e
Omsättning	114	119
Rörelsevinst	27	16
Antal tillverkade bilar	33 930	38 468
Antal anställda, 31.12	1 408	1 658

Efterfrågan på cabrioletter ökade under 2000

Omsättningen för specialbiltillverkningen ökade med 4 procent jämfört med föregående år och uppgick till 119 miljoner euro. Antalet tillverkade bilar ökade till rekordnivå, dvs. till 38 468 bilar. Rörelsevinsten uppgick till 16 miljoner euro.

Efterfrågan på specialbilar har redan under flera år visat en klar tillväxt speciellt i Nordamerika och Europa. Den goda efterfrågan förväntas hålla Valmet Automotives produktion på hög nivå. Produktionsvolymens ökning bedöms fortsätta under 2001.

Tillverkningen av specialbilar fördubblas i Europa

Tillverkningen av specialbilar i Europa bedöms växa till det dubbla inom fyra år och öka till cirka 2,5 miljoner bilar. Kontraktstillverkare av bilar förväntas i allt större utsträckning svara för hela produktprojekten från produktutveckling till tillverkning.

Styrelsens sammansättning

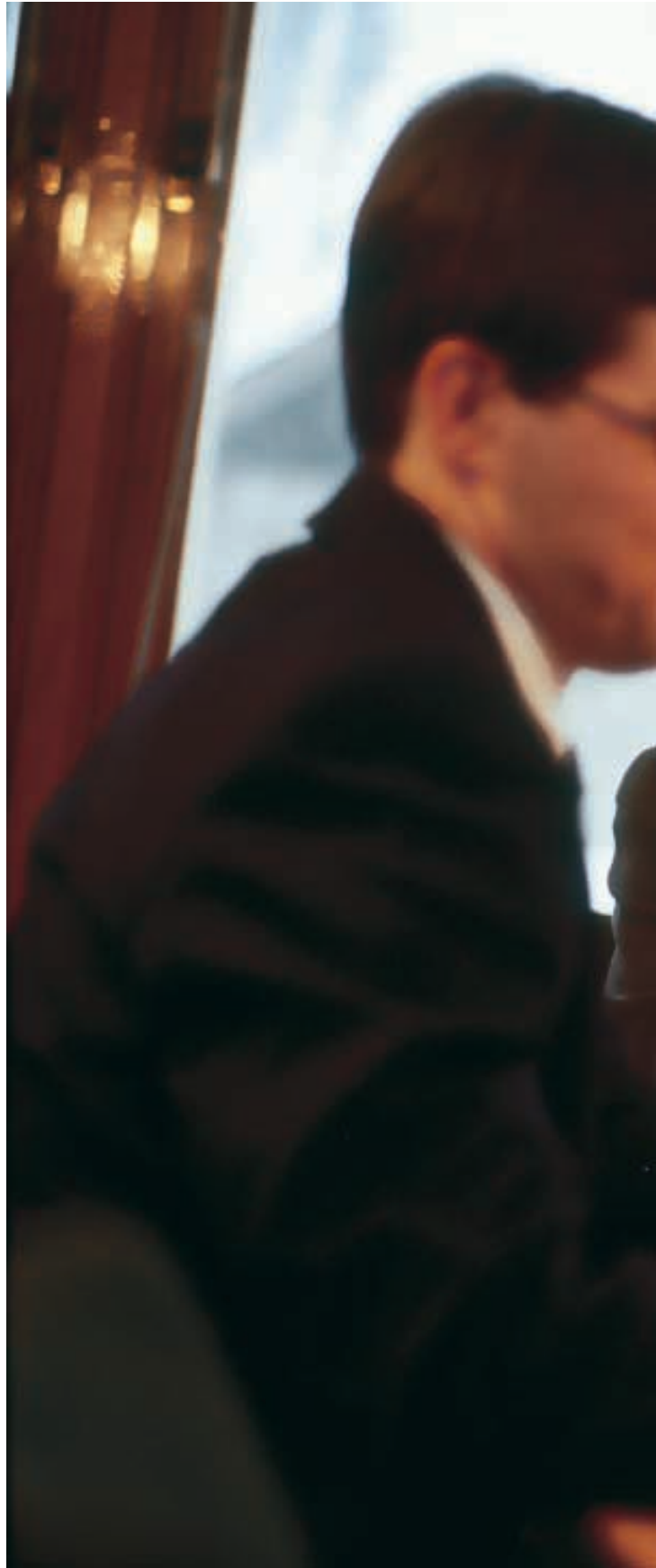
Ordförande **Tor Bergman** Verkställande direktör, Metso
Mauri Jaakonaho Direktör, ekonomi och administration, Metso Automation

Pekka Hölttä Direktör, finansiering, Metso

Juhani Riutta Verkställande direktör, Valmet Automotive

Sakari Tamminen Vice verkställande direktör, Metso

Genom
våra kunders
framgång
skapar vi
mervärde
för alla
våra intressentgrupper.





De viktigaste börsmeddelandena under 2000

Börsmeddelandena nedan och de övriga meddelandena finns tillgängliga i sin helhet på Metsos Internetsidor under adressen www.metso.com

Januari

6.1. Metso lämnade ett anbud på Beloits serviceverksamheter

Metso lämnade ett köpeanbud på den amerikanska pappersmaskintillverkaren Beloits affärsverksamhet avseende valsbeläggning, reservdelar och service för pappersmaskiner samt tillhörande pappersmaskinteknologi.

Februari

17.2. Tor Bergman valdes till Metsos verkställande direktör från 1.1.2001

Metsos styrelse utnämnde DI Tor Bergman (51) till verkställande direktör för Metso från 1.1.2001. Heikki Hakala fortsatte som verkställande direktör såsom tidigare meddelats till årets slut, då han gick i pension. Till vice verkställande direktör utnämndes från 1.3.2000 koncernens ekonomi- och finansdirektör EM Sakari Tamminen (46).

April

10.4. Metso sålde sin andel i Valmet Fisher-Rosemount

I april sålde Metso sin 51 procentiga andel av aktiestocken i Oy Valmet Fisher-Rosemount Ab till Rosemount Inc., den andra delägaren i joint venture -företaget.

28.4. Metso sålde Timberjack till Deere & Company

Försäljningen av Metsos skogsmaskinrupp Timberjack till Deere & Company slutfördes. Det slutliga skuld fria försäljningspriset uppgick till 644 miljoner euro. Vid affären realiserades en försäljningsvinst på 275 miljoner euro efter skatter.

Maj

5.5. Metso och V.I.B Systems bildade ett joint venture för pappersteknologi

Metso och tyska V.I.B Systems GmbH fick konkurrensmyndigheternas tillstånd i Finland och Tyskland att bilda ett joint venture för utveckling av fuktighetsprofilprodukter för användning vid papperstillverkning.

12.5. Metsos köp av Beloits serviceverksamheter slutfördes

Metsos köp av Beloits service- och reservdelsverksamheter slutfördes. Köpesumman på 172 miljoner euro betalades 11.5.2000, då även de köpta verksamheterna överfördes till Metsokoncernen.

16.5. Metso slöt ett samarbetsavtal med Aspen Technology Inc.

Metso slöt ett samarbetsavtal med Aspen Technology Inc. för att förstärka sin marknadsposition som leverantör av lösningar för processautomation.

Juni

14.6. Metsos automations- och reglerteknologi förstärkte sitt know-how inom intelligenta ventiler

Metso slöt ett avtal om att köpa amerikanska StoneL Corporation, som levererar övervaknings- och styrsystem för ventiler.

21.6. Metso och Svedala skapar en världsledande verksamhet inom berg- och mineralbearbetning

Metso lämnade ett kontanterbud till aktieägarna att förvärva samtliga aktier i Svedala, som är noterat på Stockholms Börs. Metso planerar att sammanslå sin berg- och mineralbearbetningsverksamhet Nordberg med Svedala. Affären förutsätter konkurrensmyndigheternas godkännande och att Metso får 90 procent av aktiekapitalet i sin ägo.

Juli

3.7. Metsos Neles Automation och Endress+Hauser allierades

Metso och schweiziska Endress+Hauser kom överens om att etablera en allians för utveckling och försäljning av teknologi för processmätning.

7.7. Metso köpte optionsrätter till aktier i Svedala

I juni slöt Metso avtal om att köpa optionsrätter till 321 000 aktier i Svedala Industri AB av 20 personer som tillhör Svedalas ledning.

Augusti

21.8. Metso slöt avtal om ett lån på 1,2 miljarder euro
Metso undertecknade ett låneavtal på 1,2 miljarder euro med ett syndikat bildat av 15 banker. Lånet kan disponeras för köp av aktier i Svedala Industri AB enligt det officiella köpebudet i juli.

25.8. Metsos Valmet kompletterade sina lösningar avseende massahantering genom ett samarbetsavtal
Metsos affärsområde för fiber- och pappersteknologi slöt ett samarbetsavtal med Megatex Oy om marknadsföring av utskottshanteringsteknik och -utrustningar vid pappersframställning.

September

18.9. Metso förlängde sitt erbjudande på Svedala
Konkurrensmyndigheterna i USA begärde kompletterande uppgifter till den ansökan som avsåg Metsos officiella köpebud på Svedala Industri AB. Metso beslöt att förlänga tiden för det officiella köpebudet på Svedala Industri AB till 30.11.2000.

Oktober

4.10. Metsos Valmet i omfattande samarbete med Albany International
Metsos affärsområde för fiber- och pappersteknologi och Albany International Corp. slöt avtal om att inleda ett omfattande samarbete avseende teknologi, försäljnings-, marknadsförings- och serviceverksamhet.

10.10. Metsos Valmet invigde ett fjärrdiagnostikcenter i Jyväskylä
Metsos affärsområde för fiber- och pappersteknologi invigde i Jyväskylä, Finland, det första fjärrdiagnostikcentret specialiserat på tillstånds- och processövervakning av kundernas massa- och pappersproduktionslinjer.

12.10. Metsos automations- och reglerteknologi förstärkte verksamheten inom energireglerteknologin
Metsos affärsområde för automations- och reglerteknologi slöt avtal om att köpa brittiska MAX Control Systems (MCS), som är ett dotterbolag till Industrial Control Services Group (ICS).

November

23.11. Metso harmoniserade namnen på sina affärsområden
Metsos styrelse beslöt att ändra namnen på koncernens affärsområden så att namnen inleddes med Metso. De nya namnen är Metso Paper, Metso Minerals, Metso Automation och Metso Engineering.

27.11. Metso förlängde sitt erbjudande på Svedala
De ansökningar avseende Svedala-anbudet som Metso lämnat behandlades fortfarande av EU:s kommission och konkurrensmyndigheterna i USA. Metso erhöll en Statement of Objections -rapport från EU:s kommission och började utreda konsekvenserna av denna. Metso beslöt att förlänga anbudets giltighet till 2.2.2001.

28.11. Metso satsade på vindenergiteknologi och service av växlar
Metso beslöt att satsa 11 miljoner euro i ett investeringsprogram för utveckling av vindenergiteknologi och service av växlar genom att bygga teknologicenter för vindenergi-växlar och service i Jyväskylä.

December

11.12. Metso får ett EMTN-program på 1 miljard euro
Metso undertecknade ett Euro Medium Term Note -program på 1 miljard euro. Programmet utökar ytterligare Metsos kapitalanskaffningsmöjligheter och erbjuder nya finansieringsalternativ på den internationella låne marknaden.

20.12. Metso utvidgade forsknings- och utvecklingscentret för mjukpappersmaskiner i Karlstad
Metso meddelade att bolaget investerar 25 miljoner euro i ett forsknings- och utvecklingscenter för mjukpappers-teknologi i Karlstad, Sverige.

Kontaktinformation för investerarrationer

Ytterligare information om Metso finns på koncernens Internetsidor på adressen: www.metso.com > investorinformation. Observera att sidorna finns tillgängliga endast på finska och engelska.

Kontaktinformation för investerarrationer

Taina Sollamo, direktör investerarrationer
Tfn +358 20 484 3159, fax +358 20 484 3176
E-mail: taina.sollamo@metso.com

Anna-Mari Tiilikainen, chef investerarrationer
Tfn +358 20 484 3273, fax +358 20 484 3176
E-mail: anna-mari.tiilikainen@metso.com

Liisa Hellén, assistent
Tfn +358 20 484 3117, fax +358 20 484 3176
E-mail: liisa.hellen@metso.com

Nordamerika:
Mike Phillips
Vice President, Finance and Administration
Tfn +1 617 369 7850, fax +1 617 369 7877
E-mail: mike.phillips@metso.com

Handelskoder

Metso Abp:s aktier är noterade på börserna i Helsingfors och New York. Metsos handels- och nyhetsbyråkoder är:
HEX: MEO1V
NYSE: MX
Bloomberg: MEO1VFH
Bridge: FI;MEO
Reuters: MEO1V.HE
Startel: MEO1V

Analytiker

Följande analytiker har enligt Metsos uppfattning löpande studerat Metsokoncernen under 2000. Förteckningen gör inte anspråk på att vara fullständig. Analytikerna har gjort sina observationer på eget initiativ. Metso ansvarar inte för analytikernas ställningstaganden.

Företag	Analytiker	Telefon
Helsingfors		
Aktia Securities	Jan Lundberg	+358 10 247 6410
Alfred Berg Securities	Robert Sergelius	+358 9 2283 2710
ArosMaizels Fondkommission	Ville Kivelä	+358 9 1234 0345
CAI Chevreux Nordic	Jan Kaijala	+358 9 6969 2969
Carnegie Finland	Raoul Konnos	+358 9 6187 1230
Conventum Securities	Tuomas Hirvonen	+358 9 5499 3322
Danske Securities	Mats Lindholm	+358 9 7514 5332
Deutsche Bank	Carl-Henrik Frejborg	+358 9 2525 2551
Enskilda Securities	Johan Lindh	+358 9 6162 8726
Evli Securities	Pekka Spolander	+358 9 4766 9201
Mandatum Fondkommission	Eeva Mäkelä	+358 20 425 5476
Opstock Securities	Henri Parkkinen	+358 9 404 4409
Handelsbanken Investment Banking	Kalle Uljas	+358 10 444 2454
London		
ABG-Securities	Klas Andersson	+44 207 905 5632
BNP-Paribas	Liz Mitchell	+44 207 595 3685
Dresdner Kleinwort Benson	Marcus Storr	+44 207 475 2467
HSBC Securities	Roddy Bridge	+44 207 336 4218
Impivaara Securities	Jeffery Roberts	+44 207 284 3937
Morgan Stanley Dean Witter	Gideon Franklin	+44 207 425 6649
WestLB Panmure	Harry Philips	+44 207 638 4010
Stockholm		
Warburg Dillon Reed	Patrik Sjöblom	+46 8 453 7324

Adresser

Uppdaterade och kompletta adresslistor över Metsos verksamhetsorter finns på affärsverksamheternas hemsidor: Metso Paper (www.metsopaper.com), Metso Automation (www.metsoautomation.com), Metso Minerals (www.metsominerals.com) och Metso Engineering (www.metsoengineering.com).

Koncernförvaltning

Metso Abp
Koncernförvaltningen
Fabiansgatan 9 A
PB 1220
FIN-00101 Helsingfors
Telefon +358 20 484 100
Telefax +358 20 484 101

Metso (Asia-Pacific) Pte. Ltd.
501 Orchard Road, Wheelock Place
Singapore 238880
Telefon +65 738 6500
Telefax +65 738 8966

Metso USA Inc.
133 Federal Street
Suite 302, Boston, MA 02110
USA
Telefon +1 617 369 7850
Telefax +1 617 369 7877

Affärsverksamheter

Metso Paper
Rautpohjankatu
PB 587
FIN-40101 Jyväskylä
Telefon +358 20 482 150
Telefax +358 20 482 151

Metso Automation
Pluggvägen 1
PB 310
FIN-00811 Helsingfors
Telefon +358 20 483 150
Telefax +358 20 483 151

Metso Minerals
Lokomonkatu 3
PB 307
FIN-33101 Tammerfors
Telefon +358 20 484 140
Telefax +358 20 484 141

Metso Engineering
Puunaulakatu 3
PB 51
FIN-28101 Björneborg
Telefon +358 20 484 110
Telefax +358 20 484 111

Valmet Automotive
Autotehtaankatu 14
PB 4
FIN-23501 Nystad
Telefon +358 20 484 180
Telefax +358 20 484 181

Planering Viherjuuren Ilme Oy

Tryck Sävypaino

Papper Pärmar Galerie Art Silk 250 g/m²,
sidor Galerie Art Silk 150 g/m²,

Metsä-Serla Oyj:s konstpappersbruk i Äänekoski,
pappersmaskinen moderniserad av Metso Paper.



Metso Abp
Koncernförvaltningen
Fabiansgatan 9 A
PB 1220, FIN-00101 Helsingfors
Telefon +358 20 484 100
Telefax +358 20 484 101
www.metso.com