

Linking Innovations



Vuosikertomus 2000

## Tietoja osakkeenomistajille

### Yhtiökokous

Metso Oyj:n vuoden 2001 varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona, 28.3.2001 klo 12.00 Marina Congress Centerissä, osoite Katajanokanlaituri 6, 00160 Helsinki. Kokoukseen ilmoittautuneiden luetteloiminen ja äänestyslippujen jako alkaa klo 11.00.

Yhtiökokoukseen on oikeus osallistua osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan yhtiölle viimeistään perjantaina 23.3.2001 ennen klo 16.00 joko kirjallisesti osoitteeseen Metso Oyj, PL 1220, 00101 Helsinki, puhelimitse numeroon 010 808 300, telefaksilla numeroon 020 484 3125 tai sähköpostilla osoitteeseen soili.johansson@metso.com. Ilmoittautumisen on oltava perillä ennen ilmoittautumisajan päättymistä. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan edellä mainittuun osoitteeseen ilmoittautumisajan loppuun mennessä.

### Osinko

Hallitus on päättänyt ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2000 maksetaan osinkona 0,60 euroa osakkeelta.

Osinko maksetaan osakkaalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 2.4.2001 on merkittynä Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingonmaksupäivä on 9.4.2001.

### Metso Oyj:n taloudelliset julkaisut vuonna 2001

Metso Oyj julkaisee vuotta 2000 koskevan tilinpäätöstiedotteen ja vuosikertomuksen lisäksi kolme osavuosi-katsausta. Osavuosi-katsaukset ilmestyvät seuraavasti:

Osavuosi-katsaus tammi–maaliskuu 2001	3.5.2001
Osavuosi-katsaus tammi–kesäkuu 2001	7.8.2001
Osavuosi-katsaus tammi–syyskuu 2001	31.10.2001

### Taloudellisten katsausten tilaaminen

Taloudelliset katsaukset ilmestyvät suomeksi, englanniksi ja ruotsiksi. Niitä voi tilata osoitteesta Metso Oyj, Konserniviestintä, PL 1220, 00101 Helsinki, numeroista 020 484 100 ja faksi 020 484 3123 sekä sähköpostitse osoitteesta metso.info@metso.com.

Metson taloudelliset katsaukset julkaistaan myös Metson Internet-sivuilla osoitteessa <http://www.metso.com>

### Osoitteenmuutokset

Mikäli osoitetietonne muuttuvat, pyydämme Teitä ystävällisesti tekemään kirjallisen ilmoituksen sen pankin konttoriin, jossa arvo-osuustilianne hoidetaan, tai jos tilinne on Suomen Arvopaperikeskus Oy:ssä, niin osoitteeseen:

Suomen Arvopaperikeskus Oy  
PL 1260  
00101 Helsinki  
(ilmainen asiakasneuvonta ma–pe klo 9–16,  
puh. 0800 180500)

**Metson sijoittajasuhteiden yhteystiedot ovat vuosikertomuksen sivulla 88.**

# Sisällys

II	Tietoja osakkeenomistajille
2	Vuosi 2000 lyhyesti
4	Metson liiketoiminnat
6	Metson visio, strategia ja arvot
8	Toimitusjohtajien katsaukset
	<b>Konsernitilinpäätös 2000</b>
12	Osakkeet ja osakkeenomistajat
16	Hallituksen toimintakertomus
21	Konsernin tuloslaskelma
22	Konsernin tase
24	Konsernin kassavirtalaskelma
26	Konsernin oman pääoman erittely
27	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
53	Emoyhtiön tuloslaskelma
54	Emoyhtiön tase
56	Emoyhtiön oman pääoman erittely
57	Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut 1996–2000
58	Tunnuslukujen laskentakaavat
59	Tilintarkastuskertomus
62	Hallitus ja tilintarkastajat
64	Johtoryhmä ja konsernihallinto
66	Hallinnointiperiaatteet
68	Henkilöstö
69	Informaatioteknologia
70	Tutkimus ja kehitys
72	Ympäristö
	<b>Liiketoiminnat</b>
76	Metso Paper
78	Metso Automation
80	Metso Minerals
82	Metso Engineering
83	Valmet Automotive
86	Keskeisimmät pörssitiedotteet
88	Sijoittajasuhteiden yhteystiedot
III	Osoitteet

# Metso syntyi

Valmetin ja Rauman yhdistyessä vuonna 1999.

Valmet oli paperi- ja kartonkikonevalmistaja

ja Rauman toiminta keskittyi kuituteknologiaan,

kivenmurskaukseen ja virtauksensäätöratkaisuihin.

**Yhdistymisen** seurauksena

syntyi maailmanlaajuinen prosessiteollisuutta

palveleva konserni.

Metso on konepajakonserni, joka

**palvelee** asiakkaitaan valitsemillaan

**prosessiteollisuuden**

aloilla, jotka ovat kuitu- ja paperiteknologia,

kiven ja mineraalien käsittely sekä

automaatio- ja säätöteknologia.

## Vuosi 2000 lyhyesti

### Strategia täsmentyi

Metson perusstrategia määriteltiin vuoden 1999 lopussa ja sitä tarkennettiin vuonna 2000. Strategian mukaisesti Metso keskittyy kuitu- ja paperiteknologian sekä kiven ja mineraalien käsittelyteknologian ydinprosesseihin sekä automaatio- ja säätöteknologiaan. Metson muut liiketoiminnot tuottavat palveluja ydintoiminnoille sekä tarjoavat uusia kasvumahdollisuuksia. Strategiaan liittyvällä Metso Future Care -liiketoimintakonseptilla Metso vastaa asiakkaidensa kasvaviin tarpeisiin kehittää ydinprosesseja sekä ylläpitää ja tehostaa niiden toimintaa tuotteen elinkaaren ajan. Metsossa informaatioteknologialla on merkittävä asema luotaessa automaatio-osaamiseen sekä asennettuun konekantaan perustuvia ratkaisuja ja palveluja, jotka tehostavat asiakkaan kilpailukykyä.

### Yritysosot ja -myynnit muokkasivat konsernin rakennetta

Amerikkalaisen paperikonevalmistaja Beloitin telapinnoitusliiketoiminta, paperikoneiden varaosa- ja muu huolto- ja liiketoiminta sekä siihen liittyvä paperikoneteknologia konepiirustukset mukaan lukien hankittiin vahvistamaan Metson markkina-asemaa paperikoneiden ylläpito- ja modernisointimarkkinoilla. Kiven ja mineraalien käsittelylaitteita valmistavasta ruotsalaisesta Svedala Industri AB:sta tehtiin julkinen ostotarjous kesällä 2000. Kauppa sai EU:n komission hyväksynnän tammikuussa 2001, mutta Yhdysvaltain kilpailuviranomaisen FTC:n lupa puuttui tätä kirjoitettaessa. Vastaavasti metsäkoneita valmistava Timberjack myytiin amerikkalaiselle Deere & Companylle.

#### Avainluvut

	1996	1997	1998	1999	2000
	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Liikevaihto	3 697	3 898	3 695	3 387	3 891
Liikevaihdon muutos, %	19,4	5,4	-5,2	-8,3	14,9
Liikevoitto (-tappio)	274	325	246	-10	200
Tulos ennen satunnaisia eriä ja veroja	292	328	251	-28	180
Tulos ennen veroja	280	318	249	-87	448
Tilikauden tulos	213	232	184	-88	389
Vienti ja ulkomaantoiminnot, % liikevaihdesta	75,1	84,7	87,1	89,8	90,7
Saadut tilaukset	3 322	3 528	3 399	3 528	4 268
Tilauskanta, 31.12.	2 000	1 718	1 342	1 586	1 907
Bruttoinvestoinnit	154	163	133	121	127
Yritysosot	13	136	24	116	186
Tutkimus- ja kehitysmenot	115	119	119	127	127
Henkilöstö, 31.12.	22 885	23 496	23 064	23 274	22 024
Oma pääoma	1 004	1 161	1 206	1 085	1 425
Taseen loppusumma	2 575	2 909	2 798	3 169	3 564
Gearing, %	-1,8	15,5	14,6	42,8	-3,7
Omavaraisuusaste, %	43,3	42,2	45,4	37,3	45,4
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE), %	22,6	23,0	16,5	1,6	12,2
Oman pääoman tuotto (ROE), %	23,3	22,5	16,1	-2,4	9,5
Tulos per osake, euro	1,59	1,78	1,37	-0,22	0,90
Osinko per osake, euro	0,47	0,55	0,59	0,40	0,60*
Osakekannan markkina-arvo, 31.12.	1 945	1 745	1 553	1 752	1 612

\*) Hallituksen ehdotus

## Metson sulautumisprosessi saatiin menestyksellisesti päätökseen

Valmetin ja Rauman sulautumisprosessi Metsoksi toteutui arvioitua paremmin ja saatiin päätökseen vuoden 2000 puolivälissä. Arvioidut vuosittaiset synergiaedut nousevat yli 100 miljoonaan euroon. Rungas puolet synergiaeduista toteutui vuonna 2000 ja täysimääräisinä ne arvioidaan saavutettavan vuonna 2001.

## Kannattavuus parani selvästi

Metson kannattavuus parani merkittävästi edellisvuodesta ja liikevoitto oli 200 miljoonaa euroa. Kannattavuutta kohensivat kasvaneen toimitusvolyymien lisäksi sulautumisen synergiaedut ja vuosina 1999–2000 toteutetut rakennejärjestelyt.

## Tilaukanta nousi ennätystasolle

Metso sai uusia tilauksia huomattavasti edellisvuosia enemmän. Vuoden 2000 lopun tilaukanta nousi nykyisellä konsernirakenteella ennätystasolle, 1 907 miljoonaan euroon. Viimeksi tilaukanta on ollut näin suuri vuonna 1996.

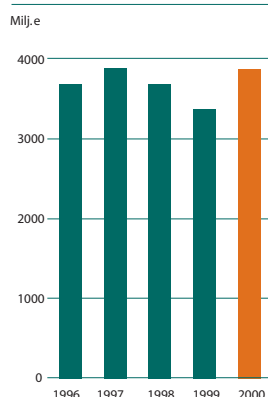
## Liiketoiminnoille uudet, yhtenäiset nimet

Yhtenäisen yrityskuvan luomiseksi Metson liiketoimintojen nimet yhtenäistettiin vuoden 2001 alussa. Uudet nimet ovat Metso Paper (entinen nimi oli kuitu- ja paperiteknologian liiketoiminta-alue Valmet), Metso Automation (automaatio- ja säätöteknologian liiketoiminta-alue Neles Automation), Metso Minerals (kiven- ja mineraalien käsittelyryhmä Nordberg) ja Metso Engineering (vaihteet ja komponentit -ryhmä Santasalo). Erikaisautoja valmistavan Valmet Automotiven nimi säilyi entisellään.

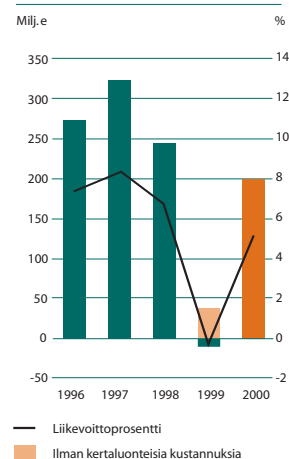
## Toimitusjohtaja vaihtui vuoden alussa

Metson toimitusjohtaja Heikki Hakala jäi eläkkeelle vuoden 2000 lopussa. Uudeksi toimitusjohtajaksi valittu Tor Bergman aloitti työnsä vuoden 2001 alussa.

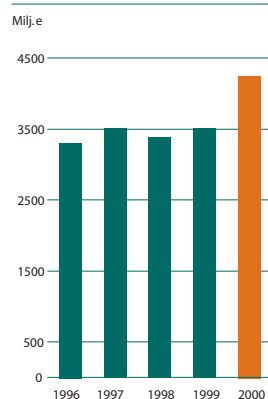
### Liikevaihto



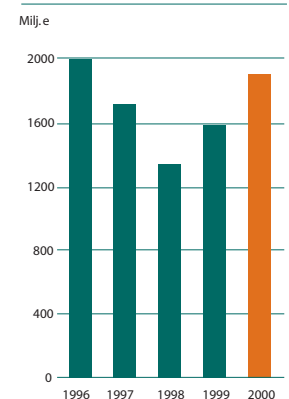
### Liikevoitto



### Saadut tilaukset



### Tilaukanta 31.12.



# Metson liiketoiminnot

## Metso Paper

Osuus konsernin liikevaihdosta 58 prosenttia.

### Tuotteet:

Paperikoneet, pehmopaperikoneet, kartonkikoneet, paperin jälkikäsitteilykoneet, ilmajärjestelmät, mekaanisen ja kemiallisen massanvalmistuksen ja kuitulevyteollisuuden laitteet ja koneet sekä jatkojalostuskoneet (Converting).

### Markkina-asema:

Maaailman suurin paperi- ja kartonkikoneiden valmistaja. Vahva asema myös massalinjojen sekä kuitulevyteollisuuden ja jatkojalostusteollisuuden laitteiden ja järjestelmien toimittajana.

Osuus maailman paperikonemarkkinoista on 30–35 prosenttia.

Merkittävimmät asiakasryhmät ovat sellu- ja paperiteollisuus, kuitulevyteollisuus sekä pakkausmateriaalien valmistajat.

### Resurssit:

Suurimmat liiketoiminnalliset yksiköt sijaitsevat Suomessa, Ruotsissa, Saksassa, Yhdysvalloissa, Kanadassa, Iso-Britanniassa, Italiassa, Ranskassa, Sveitsissä, Kiinassa ja Thaimaassa.

## Metso Automation

Osuus konsernin liikevaihdosta 16 prosenttia.

### Tuotteet:

Prosessiteollisuuden automaation ja informaationhallinnan sovellusverkot ja järjestelmät, tuotantoprosessien mittausjärjestelmät, säätöventtiilit, öljyn, kaasun ja veden sekä sähkönsiirron kaukokäyttöjärjestelmät.

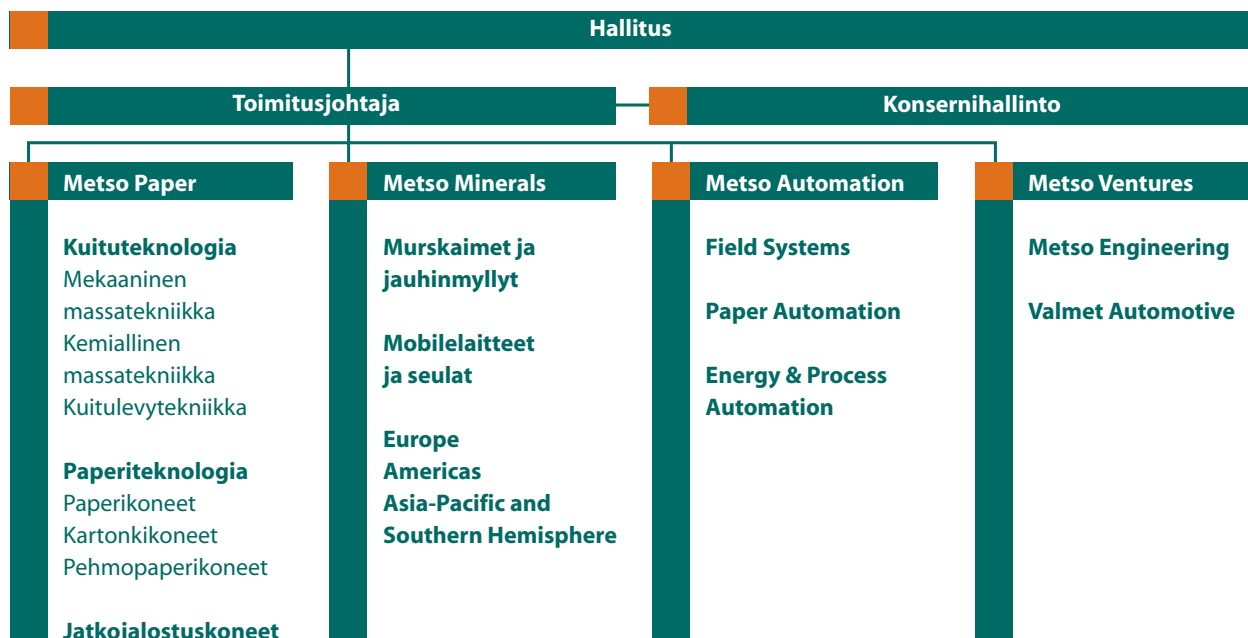
### Markkina-asema:

Maailman kolmanneksi suurin sellu- ja paperiteollisuuden automaation ja informaation sovellusverkkojen ja järjestelmien toimittaja ja kuudenneksi suurin voimalaitosautomaation toimittaja.

Merkittävimmät asiakasryhmät ovat sellu- ja paperiteollisuus, energiateollisuus sekä hiilivetyteollisuus.

### Resurssit:

Suurimmat liiketoiminnalliset yksiköt ovat Suomessa, Yhdysvalloissa, Kanadassa, Meksikossa, Itävallassa, Iso-Britanniassa, Ranskassa ja Saksassa.



## Metso Minerals

Osuus konsernin liikevaihdosta 14 prosenttia.

### Tuotteet:

Kiven ja mineraalien murskauslaitokset, murskaimet, jauhinmyllyt, tela- ja pyöräalustaiset liikuteltavat murskain- ja seulayksiköt sekä murskeen käsittelyyn liittyvät oheislaitteet kuten seulat, syöttimet ja kuljettimet.

### Markkina-asema:

Maailman suurin kiven- ja mineraalien murskausjärjestelmien toimittaja.

Osuus maailman murskaus-, jauhatus- ja seulontalaitemarkkinoista on 11–12 prosenttia.

Merkittävimmät asiakasryhmät ovat louhokset, kaivokset ja maanrakennusurakoitsijat.

### Resurssit:

Suurimmat liiketoiminnalliset yksiköt sijaitsevat Suomessa, Ranskassa, Iso-Britanniassa, Yhdysvalloissa, Brasiliassa, Etelä-Afrikassa, Australiassa ja Kiinassa.

Svedala Industri AB:n osto vahvistaa merkittävästi Metso Mineralsin tuotetarjontaa, markkina-asemaa ja resursseja.

## Metso Ventures

### Metso Engineering

Osuus konsernin liikevaihdosta 5 prosenttia.

### Tuotteet:

Mekaaniset voimansiirtolaitteet, hydraulimoottorit sekä koneenrakennuksen valmistus- ja asiantuntijapalvelut.

### Markkina-asema:

Kuuluu maailman neljän suurimman tuuliturbiinivaihteen valmistajan joukkoon.

Merkittävimmät asiakasryhmät ovat prosessilaitteiden ja -järjestelmien toimittajat, prosessiteollisuus sekä offshore- ja laivanrakennusteollisuus.

### Resurssit:

Suurimmat liiketoiminnalliset yksiköt sijaitsevat Suomessa, Ruotsissa, Saksassa, Yhdysvalloissa ja Kanadassa.

Metso Engineeringillä on maailmanlaajuinen vaihteiden markkinointi- ja jakelusopimus SEW-Eurodriven kanssa.

## Valmet Automotive

Osuus konsernin liikevaihdosta 3 prosenttia.

### Tuotteet:

Erikoisautojen sopimusvalmistus ja tuotekehitys, päätuotteet Porsche Boxster ja Saab-avoauto.

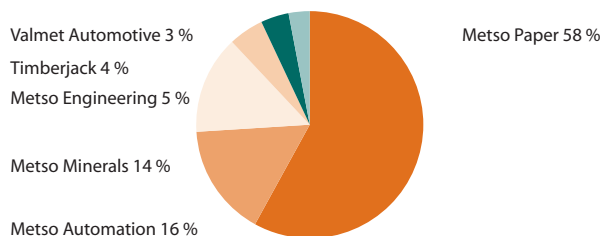
### Markkina-asema:

Euroopan toiseksi suurin avoautojen sopimusvalmistaja. Nykyiset asiakkaat General Motors ja Porsche AG ovat maailman johtavia autonvalmistajia.

### Resurssit:

Autotehdas sijaitsee Uudessakaupungissa.

### Liikevaihto liiketoiminnoittain



# Visio

Metson tavoitteena on olla muutoskykyinen teknologia- ja asiantuntijayritys, joka toimittaa innovatiivisia ratkaisuja asiakkailleen valitsemillaan prosessiteollisuuden aloilla maailmanlaajuisesti.

Metso keskittyy ydinosamaiseensa: kuitu- ja paperiteknologiaan, kiven ja mineraalien käsittelyyn sekä automaatio- ja säätöteknologiaan. Ydinliiketoiminoissaan Metso kuuluu maailmanmarkkinajohtajien joukkoon. Toimimalla yhteistyössä asiakkaidensa kanssa Metso toimittaa heille innovatiivisia kokonaisratkaisuja.

## Metson strategian kulmakivet ovat:

- lisäarvoa luovien ratkaisujen kehittäminen asiakkaiden ydinprosesseihin
- asiantuntija- ja huoltopalvelujen kehittäminen laajan kone- ja laitekannan ja toimitettujen prosessien pohjalta
- säätö- ja prosessiautomaatio-osaamisen ja uusimpien informaatioteknologian sovellusten yhdistäminen osaksi Metson tuotteita

# Strate

## Metso Future Care

Metson uusi liiketoimintakonsepti Metso Future Care perustuu Metson strategiaan. Konseptin mukaisesti Metson tavoitteena on osallistua yhä enemmän asiakkaiden liiketoiminnan ja tuotantoprosessien kilpailukyvyyn ylläpitämiseen ja kehittämiseen niiden koko elinkaaren ajan. Metso Future Care on toimintatapa, jolla hyödynnetään asennettua laitekantaa ja toimitettuja prosesseja entistä paremmin ja otetaan näin käyttöön uutta markkinapotentiaalia. Metso Future Care -liiketoimintakonsepti luo uusia malleja asiakassuhteen hoitoon ja jopa uuteen ansaintalogiikkaan. Tarkoitus on asiakashyötyjen kautta parantaa Metson kannattavuutta ja tehokkuutta sekä vahvistaa asiakkaan ja Metson kumppanuutta. Asiakkaiden menestyksen kautta Metso pyrkii luomaan pysyvää lisäarvoa kaikille sidosryhmilleen.

# Arvot

**Loppuvuodesta 2000 julkaistut Metson arvot ovat: asiakkaan menestyminen, kannattava uusiutuminen, yksilön sitoutuminen ja ammatillinen kehittyminen. Jokapäiväisessä työssä nämä tarkoittavat seuraavaa:**

## **Asiakkaan menestyminen**

Luomme kannattavan liiketoiminnan edellytykset asiakkaan menestyksen kautta, näemme tulevaisuuteen yli asiakkaan tämänhetkisten tarpeiden ja tuotamme niihin ympäristön huomioonottavia ratkaisuja, kehitämme tulevaisuuden asiakassuhteita Metso Future Care -konseptin mukaisesti, palvelemme asiakasta sitoutuneesti ja ammattitaitoisesti.

## **Kannattava uusiutuminen**

Tuotamme lisäarvoa asiakkaillemme ja omistajillemme uudistumisen kautta, olemme valmiita kyseenalaistamaan nykyistä ja luopumaan vanhasta, hyödynnämme ja yhdistämme koko organisaation laajaa ja erilaista osaamista, kasvamme perustuu luovuuteen ja terveeseen riskinottoon ilmapiirissä, jossa tuemme ja palkitsemme innovatiivisuutta.

## **Yksilön sitoutuminen**

Meihin voi aina luottaa, viemme asiat loppuun asti, otamme vastuuta ja kannamme vastuumme, sanomme asiat suoraan ja rehellisesti ja kunnioitamme kulttuurien erilaisuutta, ilmaisemme avoimesti oman kantamme ja perustelumme, mutta sitoudumme yhteisesti sovittuihin tavoitteisiin.

## **Ammatillinen kehittyminen**

Olemme opinhaluisia ja otamme oppia myös toisiltamme, olemme valmiita uusiin haasteisiin ja tartumme niihin kykyjemme mukaan, ammatillinen kehittyminen on tärkeä osa työtämme, huolehdimme hyvinvoinnista työyhteisössämme.

**Tavoitteena on, että näistä arvoista syntyy Metson pysyvä, liiketoimintaa ja henkilöstön jokapäiväistä työtä ohjaava henkinen normisto. Arvot ohjaavat henkilöstöä kohti yhtä yhtenäistä Metsoa ja kohti vision ja strategisten tavoitteiden toteutumista.**

# gia

## Strategiset tavoitteet

**Metson tavoitteena on terve, kannattava kasvu, mikä saavutetaan orgaanisen kasvun, yritysostojen, uusien liiketoimintojen kehittämisen ja Future Care -ajattelun kautta. Kasvun tavoitteena on aikaansaada vahva kannattavuus ja tasapainoinen konsernirakenne. Kannattavuustavoitteena on saavuttaa viiden vuoden keskiarvona mitattuna yli 9 prosentin liikevoitto liikevaihdosta ja yli 20 prosentin tuotto sitoutuneelle pääomalle sekä tuottaa taloudellista lisäarvoa (EVA, Economic Value Added) vähintään 4 prosenttia liikevaihdosta.**

## Osinkopolitiikka

**Metson osingonjakopolitiikan perusteena on konsernin pitkän aikavälin kannattavuus ja rahoitusasema. Tavoitteena on jakaa osinkona vuosittain vähintään kolmannes osakekohtaisesta tuloksesta viiden vuoden keskiarvona mitattuna.**

# Toimitusjohtajien katsaukset

## Hyvät Osakkeenomistajat

### Metson tulevaisuus on vahvalla pohjalla

Vuosi 2000 oli Metsolle työntäyteinen ja menestyksenkäs vuosi. Valmetin ja Rauman sulautuminen vietiin suunnitellusti päätökseen ja runsas puolet arvioiduista yli 100 miljoonan euron synergiahyödyistä toteutui. Täysimääräisesti hyötyjen arvioidaan toteutuvan vuodesta 2001 alkaen. Sulautumisprosessi eteni arvioitua paremmin ja nopeammin.

Marraskuussa 1999 julkaistun uuden strategian toteuttaminen lähti todenteolla vauhtiin vuonna 2000. Sen mukaan Metson tavoitteena on terve, kannattava kasvu ja sen kautta tasapainoinen konsernirakenne. Vuoden aikana Metso panosti vahvasti huolto- ja modernisointiliiketoiminnan kehittämiseen ja kasvatamiseen. Amerikkalaisen paperikonevalmistaja Beloitin hankinta vahvisti Metson asemaa paperikoneiden ylläpito- ja modernisointimarkkinoilla. Lisätessään huoltotoiminnan ja kunnossapidon osuutta kone- ja laitetöimintä Beloitin osto edisti Metson tavoitetta tasoittaa syklisyyttä. Kertomusvuonna Metso luopui metsäkoneita valmistavasta Timberjackista, jolloin Metson riippuvuus metsäteollisuuden suhdanteista pieneni.

Strateginen päätös kasvattaa kiven ja mineraalien käsittelystä konsernin toinen tukijalka kuitu- ja paperiteknologian rinnalle konkretisoitui kesäkuussa 2000. Metso teki julkisen ostotarjouksen johtavasta kiven ja mineraalien käsittelylaitteita valmistavasta ruotsalaisesta Svedala Industri AB:sta. Päätös perustui laajaan selvitykseen, jonka pohjalta todettiin kiven ja mineraalien käsittelyliiketoiminnan sopivan erinomaisesti Metson strategiaan. Optimaalisin kohde tämän toteuttamiseksi oli Svedala, erityisesti vahvan markkina-asemansa ja merkittävän jälkimarkkinaliiketoimintansa ansiosta. Metso Mineralsin ja Svedalan yhdistymisen jälkeen Metso on maailman johtava kiven ja mineraalien käsittelyn osaja.



Hyvän markkinatilanteen, synergiahyötyjen ja sisäisten, vuonna 1999 käynnistettyjen tervehdyttämis-toimenpiteiden seurauksena Metson kannattavuus parani olennaisesti vuonna 2000. Vahvan kassavirran ja yritysmyyntien tuloksena Metso oli vuoden lopussa nettovelaton. Vakaa rahoitusasema tuo resursseja ja joustavuutta strategian toteuttamiseen.

Vuosi 2000 oli Metsolle ja metsolaisille monien muutosten vuosi. Se oli sitä myös minulle henkilökohtaisesti. Haasteellinen tehtäväni Metson toimitusjohtajana päättyi 31.12.2000 jäätyäni eläkkeelle. Tässä yhteydessä haluan kiittää koko henkilöstöä erinomaisesti tehdystä työstä Metson alkutaipaleella. Teille, hyvät osakkeenomistajat, haluan sanoa, että Metso on osaava yhtiö ja maailmanlaajuisesti ainutlaatuinen kokonaisuus, jonka tulevasta menestyksestä seuraajani Tor Bergman yhdessä kaikkien metsolaisten kanssa tulee pitämään huolen.

Heikki Hakala  
Toimitusjohtaja



### **Metsosta kasvaa asiantuntija ja suunnannäyttjä**

Tehtäväni Metson toimitusjohtajana alkoi vuoden 2001 alussa tilanteessa, jossa Metson syntyfuusio oli teknisesti toteutettu ja vahva perusta konsernin tulevalle kehittämiselle luotu. On helppo yhtyä Heikki Hakalan toteamukseen siitä, että Metso on ainutlaatuinen kokonaisuus. Metson strategia perustuu syvälliseen asiantuntemukseen asiakkaiden ydinprosessien toiminnasta ja Metson toimittamaan laajaan kone- ja laitekantaan sekä vankkaan automaatio-osaamiseen. Tältä pohjalta tavoitteenamme on kehittää Metsosta muutoskykyinen teknologia- ja asiantuntijayritys. Tämän vision määrätietoinen toteuttaminen yhdessä kaikkien metsolaisten kanssa on tärkein päämääräni.

Yksi tärkeimmistä tämän hetken haasteista on Metson yhtenäisyyden vahvistaminen. Metso on syntynyt useiden vahvojen yritysten, tuotemerkkien ja yrityskulttuurien sekä kansallisten kulttuurien summana. Tavoitteemme on yhdistää kaikki tästä kokonaisuudesta löytyvä osaaminen ja valjastaa se palvelemaan Metson tulevaisuutta.

Vuoden 2001 alkupuolella Metson liiketoimintojen nimet yhdenmukaistettiin. Yhtenäistämällä halusimme viestittää konsernin uusiutumista ja vision mukaista muutosta asiantuntijayritykseksi sekä korostaa strategian toteutuksen kannalta tärkeää yhteistyötä konsernin eri

liiketoimintojen välillä. Yhtenäisyyden lujittamiseksi konsernille luotiin myös yhteiset arvot. Tavoitteena on, että näistä arvoista syntyy pysyvä Metson liiketoimintaa ja jokapäiväistä työtä ohjaava henkinen normisto ja yhteinen kieli. Arvot osaltaan ohjaavat meitä kohti yhtenäistä Metsoa ja vision ja tavoitteiden toteutumista.

Metso Future Care -ajattelu on vision toteutuksen ydin. Muutos laite- ja prosessitoimittajasta muutoskykyiseksi ja joustavaksi asiantuntijayritykseksi edellyttää kokonaisvaltaisesti uutta tapaa toimia ja verkottua ympäröivään yhteiskuntaan. Tässä muutoksessa teknologia on avainasemassa. Liiketoiminnan konseptit ja tekemisen tapa muuttuvat. Metsolaisille se tarkoittaa uusia toimintamalleja, työskentelytapojen muutosta sekä vahvempaa panostusta tiedon ja tietämyksen hallintaan.

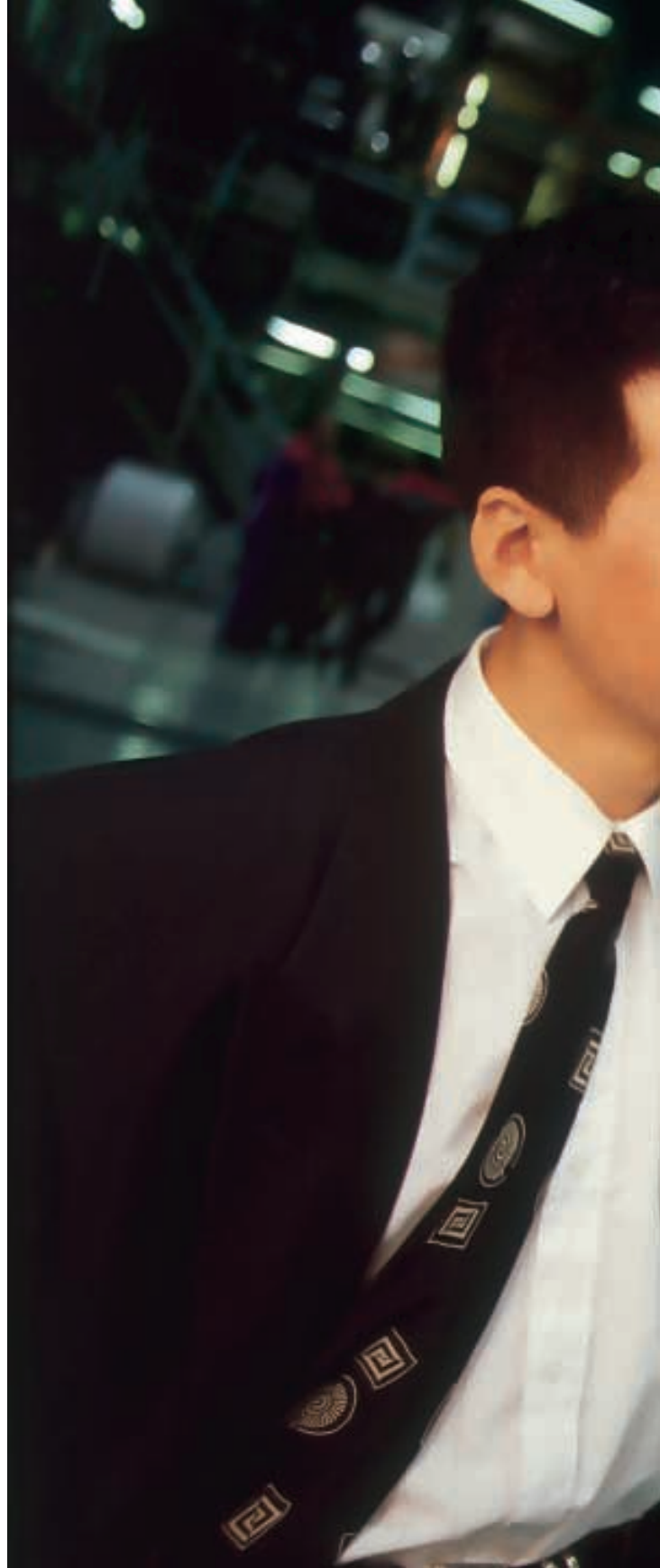
Asiakkaille Metso tarjoaa uudenlaista, vahvempaa kumppanuutta. Metso on valmis ottamaan suuremman roolin asiakkaidensa tuotantoprosessien kehittämisestä ja ylläpitämisestä niiden koko elinkaaren ajan. Valmistuksen suhteellinen osuus liiketoiminnastamme vähenee ja suunnittelun ja erilaisten asiantuntijapalveluiden merkitys kasvaa. Tulevaisuudessa Metso myy yhä enemmän kilpailukykyä koneiden ja laitteiden asemesta. Tämä merkitsee mahdollisuutta luoda uusi ansaintalogiikka ja asiakashötyjen kautta parantaa Metson tuottavuutta ja arvoa.

Innovaatiot ovat olennainen osa Metson uutta roolia. Tavoitteenamme on ennakoida asiakkaidemme tulevia tarpeita. Painopiste on sekä asiakkaalle että Metsolle lisäarvoa tuovassa tuotekehityksessä, jossa keskitymme erityisesti ympäristöinnovaatioihin sekä Metson eri liiketoimintojen yhteistyönä syntyvien palveluratkaisujen löytämiseen. Pyrkimyksenä on uusien keksintöjen pohjalta tuottaa nopeasti käytännön sovelluksia ja kaupallistaa ne. Kaikki tämä edellyttää uuden informaatio- ja kommunikaatioteknologian omaksumista ja soveltamista sekä sähköisen kaupankäynnin mahdollisuuksien hyödyntämistä. Metson tavoitteena on olla alan eturivissä e-sovellusten hyödyntäjänä vuoden 2001 lopussa.

Metson päämääränä on aktiivisesti muokata tulevaa kehitystä ja olla alansa suunnannäyttjä. Asiakkaiden tarpeiden tyydyttäminen tehokkaasti tähtää Metson kannattavuuden parantamiseen ja pysyvän lisäarvon luomiseen kaikille sidosryhmillemme. Tämän tavoitteen saavuttamiseen haluan kannustaa kaikkia metsolaisia.

Tor Bergman  
Toimitusjohtaja 1.1.2001 alkaen

Haluamme olla  
muutoskykyinen  
**teknologia-**  
ja asiantuntijayritys.





## Osakkeet ja osakkeenomistajat

### Osakepääoma ja osakkeet

Metso Oyj:n osakepääoma on 230 miljoonaa euroa. Yhtiöjärjestyksen mukainen vähimmäispääoma on 170 miljoonaa euroa ja enimmäispääoma 680 miljoonaa euroa. Yhtiöllä on yksi osakesarja ja osakkeen nimellisarvo on 1,70 euroa. Osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä saavuttaa tai ylittää 33 1/3 prosenttia tai 50 prosenttia, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet yhtiöjärjestyksen määrittelemällä tavalla.

Metso Oyj:n liikkeeseen laskemien osakkeiden kokonaismäärä on 135 562 475 kappaletta. Varsinainen yhtiökokous 29.3.2000 valtuutti hallituksen vuoden ajaksi yhtiökokouksesta lukien päättämään omien osakkeiden hankkimisesta voitonjakokelpoisilla varoilla enintään määrän, joka vastaa 5 prosenttia yhtiön osakepääomasta käytettäväksi vastikkeena yrityskaupoissa tai investointien rahoittamisessa. Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden luovuttamisesta. Vuoden 2000 aikana ei hankittu eikä luovutettu omia osakkeita. Yhtiön hallussa oli 60 841 omaa osaketta 31.12.2000 hankintahinnaltaan 654 813 miljoonaa euroa (10,76 euroa/osake).

Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen 29.3.2000 vuoden ajaksi yhtiökokouksesta lukien päättämään uusmerkinnästä, vaihtovelkakirjalainan ottamisesta ja/tai optio-oikeuksien antamisesta siten, että uusmerkinnässä tai vaihtovelkakirjoja tai optio-oikeuksia annettaessa voidaan merkitä yhteensä enintään 12 500 000 kappaletta yhtiön 1,70 euron nimellisarvoisia osakkeita ja yhtiön osakepääomaa voidaan korottaa yhteensä enintään 21 250 000 eurolla. Hallitus ei ollut 31.12.2000 mennessä käyttänyt annettua valtuutusta.

Sulautumissopimukseen liittyen yhtiön osakkeenomistajina UPM-Kymmene Oyj ja Suomen valtio sitoutuivat olemaan myymättä Metso Oyj:n osakkeita ennen 30.6.2000 sekä informoimaan toisiaan, mikäli aikovat luovuttaa vähintään 30 prosenttia osakkeistaan ennen 30.6.2001.

### Osakkeiden noteeraus

Metso Oyj:n osakkeet on noteerattu Helsingin (HEX:MEO1V) ja New Yorkin (NYSE:MX) pörssissä 1.7.1999 alkaen. Osakkeen vaihto Helsingin Pörssissä vuonna 2000 oli 500 miljoonaa euroa ja 39 miljoonaa kappaletta keskimääräisen kaupantekokurssin ollessa 12,67 euroa. New Yorkin pörssissä vaihto oli 11 miljoonaa dollaria ja 1 miljoonaa ADS-osaketodistusta keskimääräisen kaupantekokurssin ollessa 11,58 dollaria. Yksi ADS vastaa yhtä osaketta.

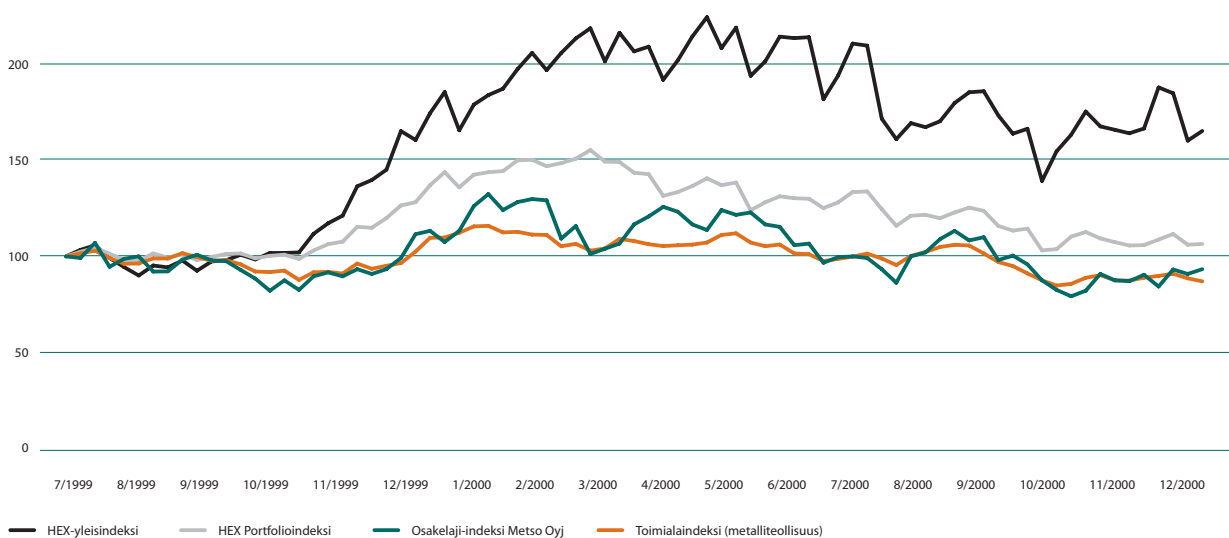
### Optiolainat ja -oikeudet

Metso Oyj:llä on yksi optio-ohjelma, joka on tarkoitettu osaksi avainhenkilöiden kannustusjärjestelmää. Ohjelma oikeuttaa merkitsemään yhteensä enintään 5 000 000 osaketta, ja sen piiriin kuuluu 182 henkilöä. Merkintäaika osakkeeseen oikeuttavien optioiden osalta on porrastetusti 1.4.2001–30.4.2005 ja osakekohtainen merkintähinta on 15,60 euroa vähennettynä maksetuilla osingoilla. Lisäksi Valmet Oyj:ltä periytyneiden Metso 1994 optio-oikeuksien nojalla oli merkitty 31.12.2000 mennessä yhteensä 245 200 kappaletta Metso Oyj:n osakkeita 10,09 euron merkintähintaan. 1.1.–31.1.2001 näillä optioilla merkittiin Metso Oyj:n osakkeita 688 070 kappaletta. Rauma Oyj:ltä periytyneitä Metso 1996 optioita oli 31.12.2000 käyttämättä yhteensä 50 000 kappaletta. Näistä 25 000 oikeutti merkitsemään 25 000 kappaletta Metso Oyj:n osakkeita 15,44 euron merkintähintaan 2.4.2000–31.1.2002 ja 25 000 merkitsemään samoin 25 000 kappaletta Metso Oyj:n osakkeita 15,44 euron merkintähintaan 2.4.2001–31.1.2002. Rauma Oyj:ltä periytyneiden optioiden perusteella ei merkitty yhtään osaketta vuoden 2000 aikana.

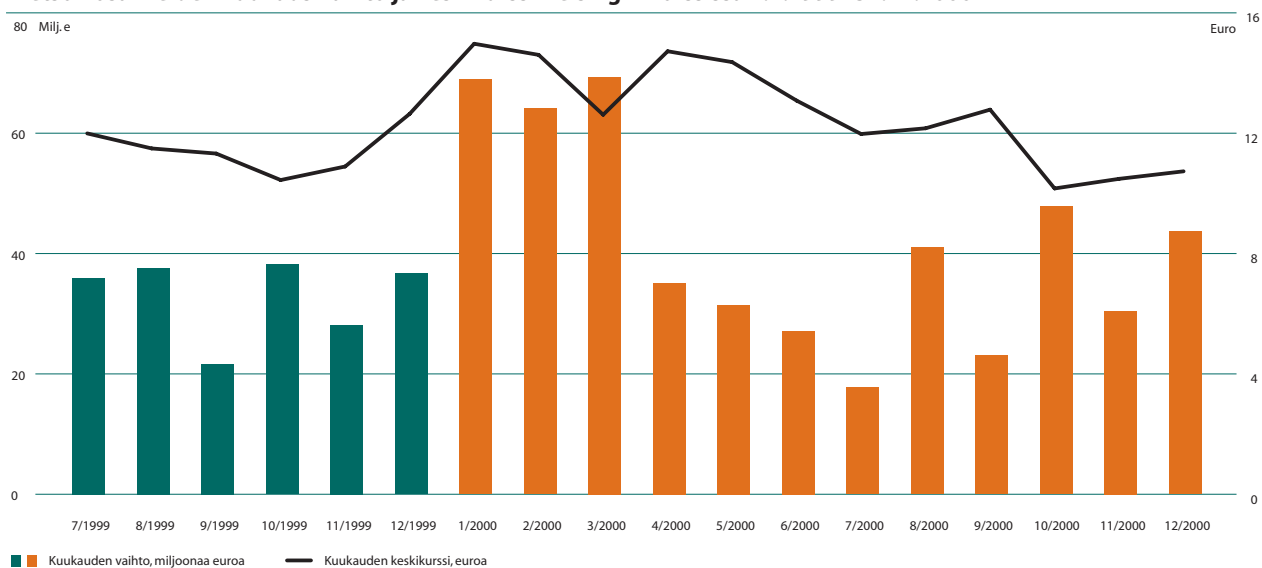
### Hallituksen ja johdon osakeomistus

Metso Oyj:n hallituksen jäsenet omistivat 31.12.2000 yhteensä 14 597 osaketta eli 0,01 prosenttia yhtiön osakkeista ja niiden tuottamista äänistä. Toimitusjohtaja Heikki Hakala omisti yhteensä 10 262 osaketta ja 150 000 optiotodistusta, jotka oikeuttavat merkitsemään yhtä monta osaketta optioehtojen mukaisesti.

## HEX-indeksit ja osakelaji-indeksi 1.7.1999–31.12.2000



## Metson osakkeiden kuukausivaihto ja keskipörssi Helsingin Pörssissä 1.7.1999–31.12.2000



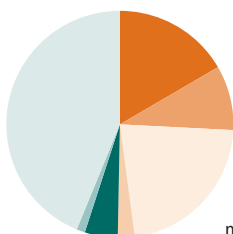
## Osakkeenomistajat omistajaryhmittäin 31.12.2000

% osakekannasta

Hallintarekisteröidyt osakkeet 43,8 %

Ulkomaiset omistajat 1,2 %

Kotitaloudet 4,7 %



Yritykset 16,6 %

Rahoitus- ja vakuutuslaitokset 9,2 %

Julkisyhteisöt 22,1 %

Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt 2,4 %

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

### Metson suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2000

	Osakkeita kpl	%-osuus osakkeista
UPM-Kymmene Oyj	19 922 115	14,7 %
Suomen valtio	15 695 287	11,6 %
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	3 687 169	2,7 %
Teollisuusvakuutus Oy	1 542 134	1,1 %
Sampo-Leonia Oyj	884 548	0,7 %
Vakuutusosakeyhtiö Yritys-Sampo	594 747	0,4 %
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	80 000	0,1 %
	3 101 429	2,3 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	5 181 278	3,8 %
Vahinkovakuutusosakeyhtiö Pohjola	1 900 000	1,4 %
Henkivakuutusosakeyhtiö Pohjola	1 570 000	1,2 %
	3 470 000	2,6 %
Sijoitusrahasto Merita Optima	779 236	0,6 %
Merita Oyj:n Eläkekassa	337 185	0,2 %
Merita Henkivakuutus Oy	268 104	0,2 %
Sijoitusrahasto Merita Fennia	261 200	0,2 %
Sijoitusrahasto Merita Foresta	219 100	0,2 %
Sijoitusrahasto Merita Pro Suomi	50 700	0,0 %
	1 915 525	1,4 %
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	1 825 670	1,3 %
Kuntien eläkevakuutus	1 757 519	1,3 %
Odin Norden	1 332 376	1,0 %
Odin Finland	169 537	0,1 %
	1 501 913	1,1 %
Metalliteollisuuden Keskusliitto	749 796	0,6 %
Hallintarekisteröidyt osakkeet	59 392 422	43,8 %
Muut osakkeenomistajat *	17 362 352	12,8 %
<b>Yhteensä</b>	<b>135 562 475</b>	<b>100,0 %</b>

\*) 60 841 kappaletta osakkeita Metso Oyj:n omistuksessa

### American depositary shares

(Yksi ADS vastaa yhtä osaketta)	1999	2000
Osaketodistusten vaihto, kpl (NYSE)	826 018	<b>950 824</b>
Tulos/ADS, USD	-0,22	<b>0,97</b>
Ylin kurssi, USD	13,77	<b>16,25</b>
Alin kurssi, USD	9,18	<b>7,75</b>
Kurssi 31.12., USD	13,50	<b>10,75</b>

**Osakkeenomistuksen jakautuminen 31.12.2000**

Osakkeita kappaletta	Omistajien lukumäärä	%-osuus omistajista	Osakemäärä kappaletta	% osakekannasta	Äänimäärä	%-osuus äänimäärästä
1 – 100	11 183	48,3 %	469 967	0,4 %	469 967	0,4 %
101 – 1 000	10 170	43,9 %	3 265 631	2,4 %	3 265 631	2,4 %
1 001 – 10 000	1 595	6,8 %	3 813 830	2,8 %	3 813 830	2,8 %
10 001 – 100 000	157	0,7 %	4 596 739	3,4 %	4 596 739	3,4 %
Yli 100 000	43	0,2 %	63 902 666	47,1 %	63 902 666	47,1 %
Hallintarekisteröidyt	13	0,1 %	59 392 422	43,8 %	59 392 422	43,8 %
Odotusluettelossa tai siirtämättä arvo-osuuksiksi			121 220	0,1 %	121 220	0,1 %
<b>Yhteensä</b>	<b>23 161</b>	<b>100 %</b>	<b>135 562 475</b>	<b>100 %</b>	<b>135 562 475</b>	<b>100 %</b>

**Osakepääoma ja osakekohtaiset tunnusluvut 1996–2000**

(Miljoonaa euroa, paitsi osakekohtaiset tunnusluvut ja osakekurssit)

	1996	1997	1998	1999	2000
Osakepääoma 31.12.	230	228	228	228	<b>230</b>
Osakkeiden määrä, kpl					
Ulkona olevien osakkeiden määrä 31.12.	136 915 180	135 826 010	135 826 010	135 256 434	<b>135 562 475</b>
Keskimääräinen osakemäärä	139 945 936	136 264 946	135 826 010	135 631 740	<b>135 363 537</b>
Osakkeiden lunastus ja mitätöinti, kpl	7 001 430	1 089 170	-	-	<b>500 000</b>
Konsernin hallussa olevat osakkeet, kpl	-	-	-	560 841	<b>60 841</b>
Osakevaihto Helsingin Pörssissä, kpl	72 283 518	97 260 307	74 734 449	46 058 568	<b>39 455 032</b>
% osakkeiden määrästä **	92,8	97,1	74,6	46,0	<b>40,5</b>
Tulos / osake	1,59	1,78	1,37	-0,22	<b>0,90</b>
Osinko / osake	0,47	0,55	0,59	0,40	<b>0,60*</b>
Osingonjako	65	74	80	54	<b>81*</b>
Osinko / tulos, %	29	31	43	neg.	<b>67*</b>
Efekttiivinen osinkotuotto, %	3,3	4,3	5,1	3,0	<b>5,2*</b>
P/E- luku	8,91	7,21	8,34	neg.	<b>13,00</b>
Oma pääoma /osake	7,33	8,56	8,88	7,98	<b>10,51</b>
Ylin kurssi	15,29	19,30	18,53	13,70	<b>16,20</b>
Alin kurssi	8,75	11,60	7,72	8,26	<b>8,61</b>
Keskikurssi	12,13	15,63	13,00	10,76	<b>12,67</b>
Kurssi 31.12.	14,21	12,85	11,43	12,90	<b>11,90</b>
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	1 945	1 745	1 553	1 752	<b>1 612</b>

\*) Hallituksen ehdotus

\*\*) Pörssissä julkisen kaupankäynnin kohteena olevista osakkeista

Tunnuslukujen laskentakaavat sivulla 58.

# Hallituksen toimintakertomus

## Markkinat

Vuosi 2000 oli Metsolle kokonaisuudessaan hyvä, liikevaihto kasvoi ja kannattavuus parani merkittävästi edellisvuodesta. Metson asiakasteollisuuksien suotuisa markkinakehitys heijastui konsernin tuotteiden kysyntään, mikä pysyi vahvana koko vuoden.

Sellu- ja paperiteollisuuden hyvänä jatkunut markkina-tilanne lisäsi alan investointihalukkuutta, mikä puolestaan edisti sekä Metso Paperin että Metso Automationin tuotteiden kysyntää Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Myös Aasiassa, erityisesti Kiinassa, kysyntä kasvoi.

Metso Mineralsin rakennus- ja maanrakennusteollisuudelle toimitettavien tuotteiden kysyntä oli vilkasta Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa, mutta kysynnän kasvu tasaantui vuoden jälkimmäisellä puoliskolla Yhdysvaltain epävarmojen talousnäköymien seurauksena. Aasian markkinat vahvistuivat hieman. Kaivosteollisuuden investointitoiminta vilkastui jonkin verran kertomusvuoden jälkipuoliskolla.

## Saadut tilaukset ja tilauskanta

Uusien tilausten arvo kasvoi 21 prosenttia vertailuvuodesta ja oli 4 268 miljoonaa euroa. Konsernin nykyisellä rakenteella laskettuna vertailukelpoinen (ilman myytyä Timberjackia) uusien tilausten arvon kasvu oli 34 prosenttia. Metso Paperin saamien tilausten arvo kasvoi 42 prosenttia. Tilaukset painottuivat pehmopaperikoneisiin, paperikoneuusintoihin ja jälkikäsitteilykoneisiin sekä kemiallisiin kuitulinjoihin. Metso Automation sai uusia tilauksia 14 prosenttia vertailuvuotta enemmän ja ne olivat lähinnä sellu- ja paperiteollisuuden automaatiojärjestelmiä. Metso Mineralsin uusien tilausten arvo kasvoi 18 prosenttia ja painottui urakoitsija- ja louhosasiakkaille toimitettuihin mobile-tuotteisiin. Myös Metso Engineering sai tilauksia huomattavasti edelliskautta enemmän erityisesti tuuliturbiinivaihteiden tilausten kasvettua. Metson tilauskanta oli vuoden lopussa 20 prosenttia viime vuoden lopun tilauskantaan korkeampi eli 1 907 miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen tilauskannan kasvu oli 26 prosenttia.

## Liikevaihto

Metson liikevaihto kasvoi 15 prosenttia vertailuvuodesta ja oli 3 891 miljoonaa euroa kaikkien liiketoimintojen liikevaihdon noustua. Vertailukelpoinen liikevaihdon kasvu oli 27 prosenttia. Konsernin liikevaihdosta 58 prosenttia kertyi Metso Paperista, 16 prosenttia Metso Automationista, 14 prosenttia Metso Mineralsista ja 5 prosenttia Metso Engineeringistä. Valmet Automotiven osuus konsernin liikevaihdosta oli 3 prosenttia. Timberjackin osuus konsernin liikevaihdosta oli 4 prosenttia.

Viennin ja ulkomaantoimintojen osuus konsernin

liikevaihdosta oli 91 prosenttia eli 3 530 miljoonaa euroa. Liikevaihdosta 47 prosenttia tuli Euroopasta, 33 Pohjois-Amerikasta, 12 Aasian ja Tyynenmeren alueelta, 6 Etelä-Amerikasta ja loput 2 prosenttia muualta maailmasta.

## Kannattavuus

Metson kannattavuus parani merkittävästi edelliseen vuoteen verrattuna. Vuoden 2000 liikevoitto oli 200 miljoonaa euroa (liiketappio 10 milj. e vuonna 1999), mikä on 5,1 prosenttia liikevaihdosta. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 187 miljoonaa euroa (liiketappio 38 milj. e vuonna 1999). Edellisvuonna toteutetut tervehdyttämistoimet ja Metson syntytuusion synergiehdut yhdessä lisääntyneiden toimitusten ja kohentuneen kapasiteetin käyttöasteen kanssa paransivat kannattavuutta.

Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja oli 180 miljoonaa euroa. Konsernin nettorahoituskulut olivat 20 miljoonaa euroa ja sisälsivät saatuja osinkoja 12 miljoonaa euroa. Kertomusvuoden nettotulos ilman satunnaiseriä oli 121 miljoonaa euroa. Tulos osaketta kohti oli 0,90 euroa. Sitoutuneen pääoman tuotto oli 12,2 prosenttia ja oman pääoman tuotto oli 9,5 prosenttia.

Satunnaisierissä raportoitiin konsernirakenteen muutokseen liittyviä tuottoja ja kuluja. Satunnaisiin tuottoihin kirjattiin Timberjackin myyntivoitto 275 miljoonaa euroa verojen jälkeen. Satunnaisissa kuluissa raportoitiin Svedala Industri AB:n oston viivästyisestä johtuneita kustannuksia 7 miljoonaa euroa verojen jälkeen.

Konsernin veroprosentti oli 32.

## Liiketoiminnot

**Metso Paperin** liikevaihto nousi 34 prosenttia vertailuvuodesta ja oli 2 286 miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu oli seurausta toimitusmäärien kasvusta ja tehdyistä yritysostoista. Kannattavuus parani selvästi edellisvuodesta ja liikevoittoa kertyi 106 miljoonaa euroa (liiketappio 75 milj. e vuonna 1999) eli 4,7 prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuuden parantuminen johtui pääasiassa kohonneesta tuotantokapasiteetin käyttöasteesta ja sisäisistä tehostamistoimista. Tilauskanta oli vuoden lopussa 1 603 miljoonaa euroa.

**Metso Automationin** liikevaihto kasvoi 8 prosenttia ja oli 644 miljoonaa euroa. Kannattavuus parani voimakkaasti edellisvuoteen verrattuna ja liikevoitto nousi 45 miljoonaan euroon (6 milj. e) eli 7,0 prosenttiin liikevaihdosta. Kannattavuutta paransi kasvaneen toimitusvolyymin lisäksi parempi tuotevalikoima sekä aikaisemmin toteutetut rakennejärjestelyt. Tilauskanta oli vuoden lopussa 197 miljoonaa euroa.

**Metso Mineralsin** liikevaihto nousi 20 prosenttia vertailuvuodesta ja oli 561 miljoonaa euroa. Vertailuvuodesta

liikevaihtoa kasvattivat vuonna 1999 ostettujen liike-toimintojen ohella toimitusvolyymin kasvu. Liikevoitto parani edellisvuoteen verrattuna ja oli 28 miljoonaa euroa (22 milj. e) eli 4,9 prosenttia liikevaihdosta. Erityisesti urakoitsijasegmentille toimitettujen mobile-tuotteiden kannattavuus oli hyvä. Tilauskanta oli vuoden lopussa 100 miljoonaa euroa.

**Metso Engineeringin** liikevaihto kasvoi 88 prosenttia vertailuvuodesta lähinnä yritysostojen ja kasvaneiden vaihdetoimitusten ansiosta ja oli 194 miljoonaa euroa. Kannattavuus parani edellisvuoteen verrattuna ja johtui lähinnä tuuliturbiinivaihteiden kasvaneista toimituksista. Liikevoitto nousi 11 miljoonaan euroon (1 milj. e) eli 5,5 prosenttiin liikevaihdosta. Tilauskanta oli vuoden lopussa 75 miljoonaa euroa.

**Valmet Automotiven** liikevaihto kasvoi 4 prosenttia ja oli 119 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 16 miljoonaa euroa (27 milj. e) eli 13,1 prosenttia liikevaihdosta. Liikevoiton pienentyminen edellisvuoteen verrattuna johtui siitä, että vuoteen 1999 sisältyi aiemmin tehtyjen varausten purkamista.

Konsernin liikevaihdosta on eliminoitu 77 miljoonaa euroa liiketoiminta-alueiden välistä liikevaihtoa.

### Kassavirta ja taserakenne

Metson liiketoiminnan kassavirta oli 300 miljoonaa euroa positiivinen. Konserni oli vuoden 2000 lopussa nettovelaton Timberjackin myynnin ja Beloitin oston jälkeen. Korolliset nettosaatavat olivat 53 miljoonaa euroa. Nettovelkojen suhde omaan pääomaan eli gearing oli 3,7 prosenttia negatiivinen. Konsernin omavaraisuusaste oli 45,4 prosenttia.

### Rahoitus

Elokuussa allekirjoitettiin 1,2 miljardin euron määräinen lainasopimus 15 pankin muodostaman syndikaatin kanssa. Laina on käytettävissä Svedala Industri AB:n osakkeiden ostamiseen ostotarjouksen mukaisesti.

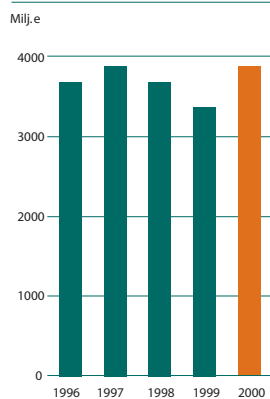
Joulukuussa Metso allekirjoitti 1 miljardin euron Euro Medium Term Note -ohjelman. Ohjelma laajentaa edelleen Metson varainhankinnan piiriä ja tarjoaa uusia rahoitusvaihtoehtoja kansainvälisillä lainamarkkinoilla.

Standard & Poors'in Metsolle antama pitkäaikaisten lainojen luokitus on BBB+ ja lyhytaikaisten lainojen A-2. Moody's Investors Servicen antama pitkäaikaisten lainojen luokitus on Baa2.

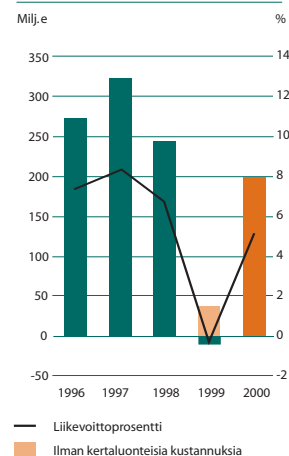
### Investoinnit ja konsernirakenteen muutokset

Bruttoinvestoinnit yritysostot mukaan lukien olivat 313 miljoonaa euroa. Yritysostojen osuus oli 186 miljoonaa euroa.

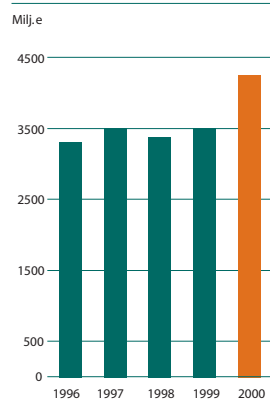
### Liikevaihto



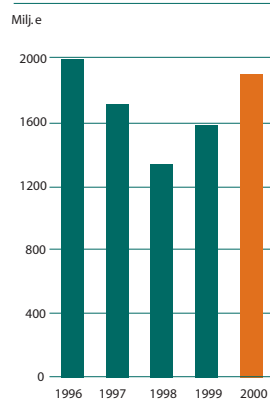
### Liikevoitto



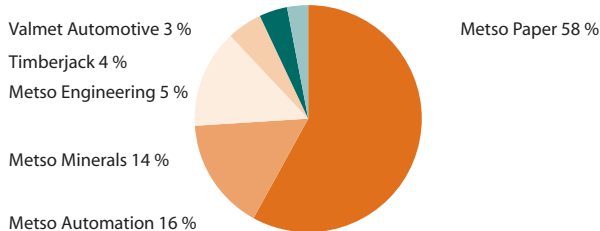
### Saadut tilaukset



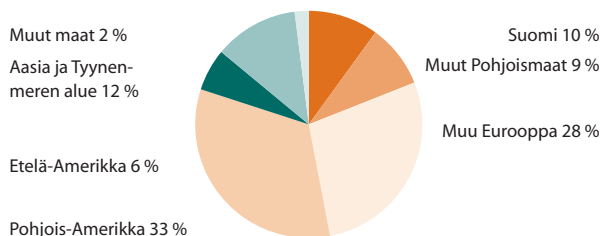
### Tilauskanta 31.12.



### Liikevaihto liiketoiminnoittain



### Liikevaihto markkina-alueittain



## Hallituksen toimintakertomus

Kertomusvuonna konsernin rakennetta muokattiin useilla yritysostoilla ja myynneillä.

Amerikkalaisen paperikonevalmistaja Beloitin telapinnoitusliiketoiminnan, paperikoneiden varaosa- ja huoltotoiminnan sekä paperikoneteknologian ostoa saatiin päätökseen toukokuussa. Kauppahinta oli 172 miljoonaa euroa.

Maaliskuussa tehtiin sopimus V.I.B. Systemsin kanssa paperikoneen kosteusprofiilituotteisiin ja teknologiaan erikoistuneen yhteisyrityksen perustamisesta. Lokakuussa tehtiin sopimus brittiläisen Industrial Control Services Groupin (ICS) tytäryhtiön MAX Control Systemsin (MCS) ostamisesta. MAX Control Systemsin vuosiliikevaihto on noin 20 miljoonaa euroa.

Metson koneteknologian liiketoiminta-alueeseen kuulunut metsäkoneita valmistava Timberjack myytiin amerikkalaiselle Deere & Companylle huhtikuussa. Velaton kauppahinta oli 644 miljoonaa euroa. Myyntivoitto verojen jälkeen oli 275 miljoonaa euroa ja se kirjattiin satunnaisiin eriin.

Metso myi tammikuussa Sako Oy:n Beretta Holdingille ja Oy Saab-Auto Ab:n 50 prosentin omistusosuutensa Saab Automobile AB:lle. Huhtikuussa myytiin konsernin omistuksessa ollut 51 prosentin osuus prosessiteollisuuden automaation kenttäratkaisuihin erikoistuneen myyntiyhtiön, Oy Valmet Fisher-Rosemount Ab:n osakekannasta Rosemount Inc.:lle. Kesäkuussa Metso osti Sitran omistaman kolmanneksen Santasalo Powdermet Oy:n osakekannasta aiemmin omistamansa kahden kolmanneksen lisäksi.

### Liiketoimintojen nimet

Metson liiketoimintojen nimet päätettiin yhdenmukaistaa vuoden 2001 alusta yhtenäisen yrityskuvan luomiseksi. Uudet liiketoiminta-alueiden nimet ovat Metso Paper, Metso Automation, Metso Minerals ja Metso Ventures, johon kuuluvat Metso Engineering ja Valmet Automotive. Myös kaikki konserniin kuuluvat yhtiönimet muutetaan Metso-alkuisiksi kesäkuun loppuun mennessä.

### Ostotarjous Svedala Industri AB:sta

Metso teki kesäkuussa julkisen ostotarjouksen Tukholman pörssissä listatun Svedala Industri AB:n koko osakekannasta. Ostotarjouksen arvo on 9 118 miljoonaa Ruotsin kruunua (1 032 miljoonaa euroa). Osettaessa huomioon Svedalan nettovelat 30.9.2000, tarjouksen arvo on 14 367 miljoonaa Ruotsin kruunua (1 626 miljoonaa euroa).

Hakemukset Yhdysvaltain ja EU:n kilpailuviranomaisille jätettiin elokuussa. Syyskuussa sekä Yhdysvaltain kilpailuviranomaiset että EU:n komissio pyysivät täydentäviä tietoja ostotarjoukseen liittyvään hakemukseen. Tammi-

kuussa 2001 EU:n komissio hyväksyi ostotarjouksen tietyin varauksin, mutta Yhdysvaltain kilpailuviranomaisten päätös puuttui vielä 13.2.2001. Metso päätti jatkaa ostotarjouksen voimassaoloaikaa 9.3.2001 saakka.

Kauppan toteutuminen edellyttää EU:n ja Yhdysvaltain kilpailuviranomaisten hyväksynnän lisäksi, että Metso tulee omistamaan 90 prosenttia Svedala Industri AB:n osakepääomasta.

Yhdistämisen myötä saavutettavien synergiaetujen arvioidaan täysimääräisesti toteutuessaan nousevan vuosittain yli 70 miljoonaa euroon. Kaupan arvioidaan kasvattavan osakekohtaista tulosta kauppaa seuraavan ensimmäisen täyden tilivuoden aikana.

Metso omisti vuoden lopussa yhteensä 567 300 kappaletta Svedala Industri AB:n osaketta, mikä vastasi 1,2 prosenttia osakepääomasta.

### Tutkimus ja tuotekehitys

Konsernin tutkimus- ja tuotekehityskustannukset olivat kertomusvuonna 127 miljoonaa euroa eli 3,3 prosenttia liikevaihdosta.

### Henkilöstö

Vuoden 2000 lopussa Metso-konsernin palveluksessa oli 22 024 henkilöä, mikä on 5 prosenttia vähemmän kuin edellisvuonna. Kertomusvuonna ostettujen yritysten henkilöstömäärä oli 910 henkilöä ja myytyjen 2 066 henkilöä. Suomessa konsernin palveluksessa oli 50 prosenttia koko henkilöstöstä, muissa Pohjoismaissa 8 prosenttia, muualla Euroopassa 13 prosenttia, Pohjois-Amerikassa 19 prosenttia, Aasian ja Tyynenmeren alueella 3 prosenttia, Etelä-Amerikassa 2 prosenttia ja muualla maailmassa 5 prosenttia. Palkkojen kokonaissumma oli 837 miljoonaa euroa.

### Hallitus, johto ja tilintarkastajat

Metso Oyj:n varsinainen yhtiökokous 29.3.2000 valitsi Metso Oyj:n hallituksen puheenjohtajaksi edelleen Pertti Voutilaisen. Varapuheenjohtajana jatkoi Mikko Kivimäki ja jäsenenä Jaakko Rauramo ja Markku Tapio. Uusina jäseninä hallitukseen valittiin Heikki Hakala, Juhani Kuusi sekä henkilöstön edustajana Pentti Mäkinen.

Metso Oyj:n hallitus nimitti 17.2.2000 Tor Bergmanin Metson toimitusjohtajaksi 1.1.2001 alkaen. Heikki Hakala jatkoi toimitusjohtajana 31.12.2000 saakka, jonka jälkeen hän jäi eläkkeelle. Konsernin varatoimitusjohtajaksi ja toimitusjohtajan sijaiseksi nimitettiin 17.2.2000 konsernin talous- ja rahoitusjohtaja Sakari Tamminen 1.3.2000 alkaen.

Yhtiön tilintarkastajana jatkoi KHT-yhteisö SVH Pricewaterhouse Coopers Oy päävastuullisina tilintarkastajina KHT Tauno Haataja ja KHT Lars Blomquist.

## Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Metso Oyj:n varsinainen yhtiökokous päätti yhtiöjärjestyksen pykälien 3 ja 4 muuttamisesta siten, että yhtiön vähimmäis- ja enimmäispääoma ilmaistaan euromääräisinä ja että osakkeiden nimellisarvo on 1,70 euroa.

Yhtiön hallitus sai yhtiökokoukselta valtuutuksen päättää omien osakkeiden hankkimisesta ja luovuttamisesta vuoden kuluessa yhtiökokouksesta. Hallitus voi hankkia osakkeita enintään sen määrän, jonka yhteenlaskettu nimellisarvo vastaa 5 prosenttia yhtiön osakepääomasta osakkeiden hankintahetkellä. Hallitukselle annettiin myös valtuutus luovuttaa omia osakkeita käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa tulevilla yrityskaupoissa.

Yhtiökokous päätti myös optio-oikeuksien antamisesta Metso-konsernin avainhenkilöstölle sekä Metso Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle osana avainhenkilöstön kannustusjärjestelmää. Optio-oikeuksilla yhdenmukaistetaan lisäksi konsernin kannustusjärjestelmät siten, että Valmet Oyj:ltä ja Rauma Oyj:ltä Metso Oyj:lle siirtyneet optiot voidaan vaihtaa nyt annettaviin optio-oikeuksiin. Optio-oikeuksien perusteella merkittävässä olevien osakkeiden määrä on 5 000 000 kappaletta, mikä vastaa aikaisempien kannustusjärjestelmien perusteella merkittävässä olevien osakkeiden yhteenlaskettua laimennusvaikutusta.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä, vaihtovelkakirjalainan ottamisesta ja/tai optio-oikeuksien antamisesta yhden vuoden kuluessa yhtiökokouksesta. Uusmerkinnässä tai vaihtovelkakirjoja tai optio-oikeuksia annettaessa voidaan merkitä yhteensä enintään 12 500 000 kappaletta yhtiön uusia 1,70 euron nimellisarvoisia osakkeita ja yhtiön osakepääomaa voidaan korottaa yhteensä enintään 21 250 000 eurolla. Hallitus ei ollut käyttänyt annettua valtuutusta 31.12.2000 mennessä.

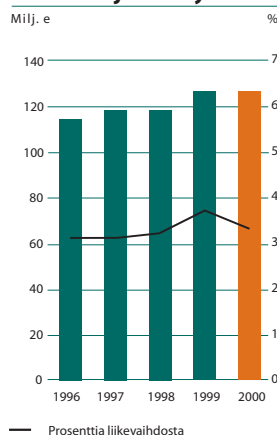
## Osakkeet

Metso Oyj:n osakkeiden määrä 31.12.2000 oli 135 562 475 kappaletta ja osakepääoma 230 456 207,50 euroa.

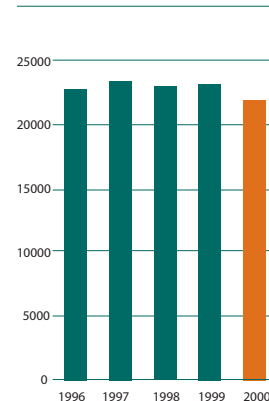
Kertomusvuonna Metso Oyj:n osakkeita vaihdettiin Helsingin Pörssissä 39 miljoonaa kappaletta 500 miljoonan euron arvosta. Korkein noteeraus oli 16,20 ja alin 8,61 euroa. Osakkeen hinta 31.12.2000 oli 11,90 euroa ja yhtiön markkina-arvo 1 612 miljoonaa euroa. New Yorkin pörssissä vaihto oli 11 miljoonaa dollaria ja 1 miljoonaa ADS-todistusta. ADS-todistuksen hinta 31.12.2000 oli 10,75 dollaria. Ylin kurssi oli 16,25 ja alin 7,75 dollaria.

Vuoden 2000 aikana ei hankittu omia osakkeita. Yhtiön hallussa 31.12.2000 oli 60 841 omaa osaketta

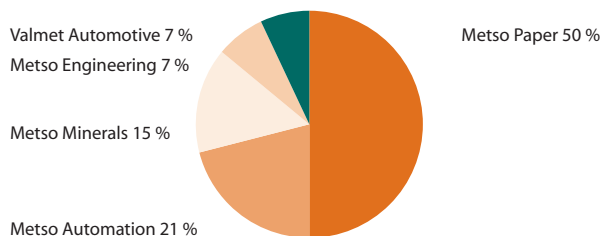
## Tutkimus ja kehitys



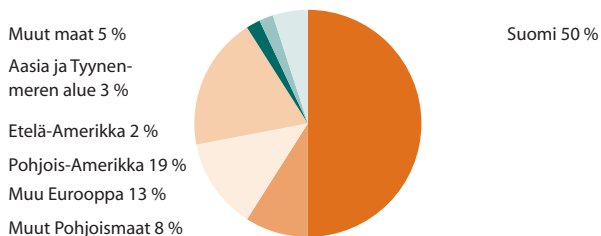
## Henkilöstö



## Henkilöstö liiketoiminnoittain



## Henkilöstö alueittain



## Hallituksen toimintakertomus

hankintahinnaltaan 654 813 miljoonaa euroa (10,76 euroa/osake).

### Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Konsernin jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2000 oli 859 miljoonaa euroa. Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma oli 538 miljoonaa euroa. Yhtiön ulkona olevien osakkeiden määrä 31.12.2000 oli 135 501 634 kappaletta, jotka oikeuttavat täyteen osinkoon vuodelta 2000.

Metso Oyj:n hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,60 euroa osakkeelta.

### Lähiajan näkymät

Metsolle suotuisan markkinatilanteen arvioidaan jatkuvan.

Sellu- ja paperiteollisuuden investointihalukkuuden odotetaan pysyvän hyvänä myös kuluvana vuonna. Modernisointien sekä varaosa- ja huoltopalveluiden vilkkaan kysynnän arvioidaan jatkuvan. Sen sijaan kokonaan uusien tuotantolinjojen kysynnän ennakoidaan jäävän edelleen vähäiseksi Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Kiinassa erityisesti uusien koneiden kysynnän odotetaan jatkuvan hyvänä, vaikka kehitys muualla Aasiassa onkin hitaampaa. Etelä-Amerikassa markkinoiden odotetaan jatkuvan tyydyttävänä ja vaikuttavan myönteisesti massanvalmistus- ja kuitulevylinjojen kysyntään.

Rakennus- ja maanrakennusteollisuudessa kysynnän arvioidaan pysyvän hyvänä erityisesti Euroopassa. Myös kaivosteollisuuden investointien vilkastumisen odotetaan jatkuvan päämarkkinoilla Etelä-Amerikassa, Australiassa ja Afrikan eteläosissa.

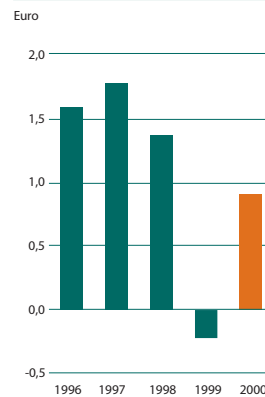
Mikäli epävarmuus Pohjois-Amerikan talouskehityksestä jatkuu, sen odotetaan vaikuttavan jonkin verran konsernin tuotteiden kysyntään.

Konsernin tuloskehityksen odotetaan edelleen paranevan vuonna 2001. Arvio perustuu konsernin vuodenvaihteen tilauskantaan ja siihen, että Metson syntyfuusion synergiaedut ja kustannussäästöt vaikuttavat täysimääräisesti vuodesta 2001 alkaen.

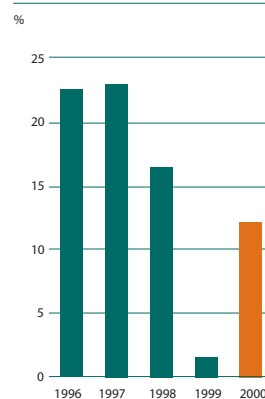
Helsingissä helmikuun 13. päivänä 2001

Pertti Voutilainen  
Mikko Kivimäki  
Heikki Hakala  
Juhani Kuusi  
Pentti Mäkinen  
Jaakko Rauramo  
Markku Tapio

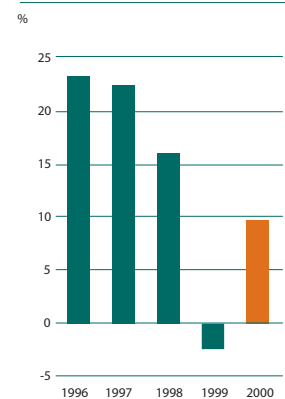
### Tulos/osake



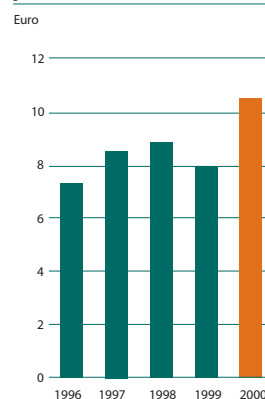
### Sitoutuneen pääoman tuotto



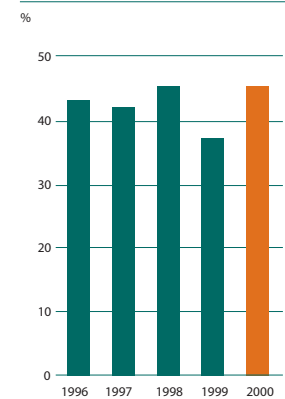
### Oman pääoman tuotto



### Oma pääoma/osake



### Omavaraisuusaste



## Konsernin tuloslaskelma

	Liitetieto	1998 Milj. e	1999 Milj. e	2000 Milj. e
Liikevaihto		3 695	3 387	3 891
Hankinnan ja valmistuksen kulut	3), 6)	-2 696	-2 556	-2 901
Bruttokate		999	831	990
Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset	2), 3), 6)	-757	-794	-808
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto	4)	4	20	18
Liiketoiminnan kertaluonteiset kulut	5)	-	-67	-
Liikevoitto (-tappio)		246	-10	200
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	7)	2	-19	-20
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	8)	3	1	0
Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja		251	-28	180
Satunnaiset tuotot ja kulut, netto	9)	-2	-59	268
Tulos ennen veroja		249	-87	448
Tuloverot	10)	-63	0	-59
Vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta		-2	-1	0
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>184</b>	<b>-88</b>	<b>389</b>
Tulos per osake, euro	11)	1,37	-0,22	0,90

## Konsernin tase

### Vastaavaa

		31.12. päättynyt tilikausi	
	Liitetieto	1999	2000
		Milj. e	Milj. e
<b>Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset</b>			
Aineettomat hyödykkeet	12)		
Liikearvo		170	208
Muut aineettomat oikeudet		46	54
		216	262
Aineelliset hyödykkeet	12), 13)		
Maa- ja vesialueet		56	55
Rakennukset		262	249
Koneet ja kalusto		296	282
Muut aineelliset hyödykkeet		19	29
Keskeneräiset hankinnat		51	55
		684	670
Muut pitkäaikaiset sijoitukset			
Osakkeet ja osuudet	14)	124	138
Omat osakkeet	14)	6	1
Lainasaamiset	17)	10	4
Myyntisaamiset	17)	57	38
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	15), 17)	55	57
		252	238
<b>Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset yhteensä</b>		<b>1 152</b>	<b>1 170</b>
<b>Lyhytaikainen omaisuus</b>			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		198	135
Keskeneräiset tuotteet		226	355
Valmiit tuotteet		237	209
		661	699
Saamiset	17)		
Myyntisaamiset		775	752
Projektit, joiden valmistusasteen mukainen arvo ylittää asiakkailta laskutetut ennakot	16)	158	200
Lainasaamiset		6	9
Siirtosaamiset		151	129
Laskennallinen verosaatava	10)	69	60
Muut saamiset		37	43
Lyhytaikaiset sijoitukset		1	17
		1 197	1 210
Rahat ja pankkisaamiset		159	485
<b>Lyhytaikainen omaisuus yhteensä</b>		<b>2 017</b>	<b>2 394</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>3 169</b>	<b>3 564</b>

## Vastattavaa

		31.12. päättynyt tilikausi	
	Liitetieto	1999	2000
		Milj. e	Milj. e
<b>Oma pääoma</b>	18)		
Osakepääoma		228	230
Ylikurssirahasto		7	8
Vararahasto		221	220
Arvonkorotusrahasto		0	0
Muuntoerot		-2	46
Omien osakkeiden rahasto		6	1
Muut rahastot		202	202
Kertyneet voittovarot		511	329
Tilikauden tulos		-88	389
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>1 085</b>	<b>1 425</b>
<b>Vähemmistöosuus</b>		<b>9</b>	<b>8</b>
<b>Vieras pääoma</b>			
Pitkäaikainen	19)		
Joukkovelkakirjalainat		240	242
Lainat rahoituslaitoksilta		116	82
Eläkelainat		79	69
Muut pitkäaikaiset lainat		51	35
		486	428
Muut pitkäaikaiset velat			
Siirtovelat	20), 23)	47	47
Laskennallinen verovelka	10)	-	31
Muut pitkäaikaiset velat		2	1
		49	79
<b>Lyhytaikainen</b>			
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset		34	40
Muut lyhytaikaiset lainat	21)	256	80
Saadut ennakot		118	153
Ostovelat		246	262
Projektit, joissa asiakkailta laskutetut ennakot ylittävät valmistusasteen mukaisen arvon	16)	136	255
Siirtovelat	22), 23)	669	765
Laskennallinen verovelka	10)	22	-
Muut lyhytaikaiset velat		59	69
		1 540	1 624
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>2 075</b>	<b>2 131</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>3 169</b>	<b>3 564</b>

## Konsernin kassavirtalaskelma

	31.12. päättynyt tilikausi		
	1998 Milj. e	1999 Milj. e	2000 Milj. e
<b>Liiketoiminta:</b>			
Tilikauden tulos	184	-88	389
Tilikauden tuloksen ja liiketoiminnan kassavirran oikaisuerät:			
Poistot	131	130	128
Käyttöomaisuuden myyntitappiot (-voitot)	-9	-2	-3
Timberjackin myyntivoitto verojen jälkeen	-	-	-275
Muista osakkuus- ja tytäryhtiöistä syntyneet myyntitappiot (-voitot)	-	-14	2
Muista sijoituksista syntyneet myyntitappiot (-voitot)	-9	-8	-12
Valuuttakurssitappiot (-voitot)	-16	-8	0
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-4	-3	0
Alaskirjaukset aineettomasta käyttöomaisuudesta	-	58	-
Muut	23	66	43
Käyttöpääoman muutos	-171	-133	28
<b>Liiketoiminnan kassavirta</b>	<b>129</b>	<b>-2</b>	<b>300</b>
<b>Investointitoiminta:</b>			
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-133	-121	-111
Käyttöomaisuuden myynnit	28	31	41
Yritysosot	-24	-104	-186
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	-	-3	-1
Osakkuus- ja tytäryhtiöiden myynnit	10	21	7
Timberjackin myynti, verojen jälkeen	-	-	506
Timberjackin myyntivoiton verovelka	-	-	85
Muiden sijoitusten ja osakkeiden myynnit (ostot)	55	42	-32
<b>Investointitoiminnan kassavirta</b>	<b>-64</b>	<b>-134</b>	<b>309</b>
<b>Rahoitustoiminta:</b>			
Omien osakkeiden hankinta	-	-18	-
Maksetut osingot	-74	-80	-54
Ulkomaisten tytäryhtiöiden omien pääomien suojaus	-1	-1	-34
Lyhytaikaisten lainojen nettomuutos	23	117	-183
Pitkäaikaisten lainojen nostot	79	54	16
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-47	-27	-73
Pitkäaikaisten myyntisaamisten lisäykset	-62	-16	-6
Pitkäaikaisten myyntisaamisten lyhennykset	30	22	25
Timberjackin osamaksusaamisten myynti	-	-	35
Muut	-2	-	-10
<b>Rahoitustoiminnan kassavirta</b>	<b>-54</b>	<b>51</b>	<b>-284</b>
Rahojen ja pankkisaamisten kurssimuutos	-9	19	1
Rahojen ja pankkisaamisten lisäys (vähennys)	2	-66	326
Rahat ja pankkisaamiset 1.1.	223	225	159
<b>Rahat ja pankkisaamiset 31.12.</b>	<b>225</b>	<b>159</b>	<b>485</b>

	31.12. päättynyt tilikausi		
	1998 Milj. e	1999 Milj. e	2000 Milj. e
<b>Käyttöpääoman muutokset:</b>			
Omaisuserien (lisäykset) vähennykset ja lyhytaikaisten velkojen lisäykset (vähennykset):			
Vaihto-omaisuus	-24	-149	-156
Myyntisaamiset	24	-121	-49
Muut saatavat	-9	-25	12
Keskeneräisten projektien nettosaamiset ja -velat	22	55	77
Ostovelat	-23	-36	51
Siirtovelat	-109	136	65
Muut velat	-52	7	28
<b>Käyttöpääoman muutos</b>	<b>-171</b>	<b>-133</b>	<b>28</b>
<b>Lisätietoja yritysostoista:</b>			
Aineeton käyttöomaisuus	1	2	18
Aineellinen käyttöomaisuus	13	45	64
Liikearvo	8	52	102
Saamiset ja vaihto-omaisuus	13	74	36
Vähemmistöosuus	-1	-	-
Velat	-10	-57	-34
	24	116	186
Yritysostoissa käytetyt omat osakkeet	-	-12	-
<b>Yrityssotot</b>	<b>24</b>	<b>104</b>	<b>186</b>
<b>Timberjackin myynti:</b>			
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	-	-	138
Lyhytaikainen omaisuus	-	-	224
Vastattavaa ja Timberjackin myynnin kulut	-	-	-96
	-	-	266
Myyntivoitto verojen jälkeen	-	-	275
Myyntivoittoverot	-	-	103
Velaton kauppahinta	-	-	644
	-	-	-35
Timberjackin osamaksusaamiset	-	-	-35
Maksetut myyntivoittoverot	-	-	-18
Vuoden vaihteessa jäljellä oleva verovelka	-	-	-85
<b>Timberjackin myynti, verojen jälkeen</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>506</b>
<b>Tilikauden kassaperusteiset</b>			
Korkomenot	35	50	45
Tuloverot	64	38	55

## Konsernin oman pääoman erittely

	Osakkeiden lukumäärä	Osake- pääoma (nimellis- arvo 1,70 e)	Ylikurssi- rahasto Milj. e	Vara- rahasto Milj. e	Arvon- korotus- rahasto Milj. e	Muunto- erot Milj. e	Omien osakkeiden rahasto Milj. e	Muut rahastot Milj. e	Kertyneet voitto- varat Milj. e	Yhteensä Milj. e
<b>31.12.1997</b>	<b>135 826</b>	<b>228</b>	<b>209</b>	<b>222</b>	<b>12</b>	<b>-14</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>504</b>	<b>1 161</b>
Osingot	-	-	-	-	-	-	-	-	-74	-74
Muuntoerot	-	-	-	-	-	-42	-	-	-	-42
Muut	-	-	-	-	-	-	-	-	-23	-23
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-	184	184
<b>31.12.1998</b>	<b>135 826</b>	<b>228</b>	<b>209</b>	<b>222</b>	<b>12</b>	<b>-56</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>591</b>	<b>1 206</b>
Osingot	-	-	-	-	-	-	-	-	-80	-80
Muuntoerot	-	-	-	-	-	54	-	-	-	54
Rahavastikkeen suoritus osakkeiden murto-osista	-9	0	0	-	-	-	-	-	-	0
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-	-	6	-	-6	0
Muut	-	-	-202	-1	-12	-	-	202	6	-7
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-	-88	-88
<b>31.12.1999</b>	<b>135 817</b>	<b>228</b>	<b>7</b>	<b>221</b>	<b>-</b>	<b>-2</b>	<b>6</b>	<b>202</b>	<b>423</b>	<b>1 085</b>
Osingot	-	-	-	-	-	-	-	-	-54	-54
Rahastoanti	-	3	-3	-	-	-	-	-	-	0
Omien osakkeiden mitätöinti	-500	-1	1	-	-	-	-5	-	-	-5
Muuntoerot	-	-	-	-	-	23	-	-	-	23
Voittovaroihin sisältyvien muuntoerojen siirto	-	-	-	-	-	25	-	-	-25	0
Muut	245	-	3	-1	-	-	-	-	-15	-13
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-	389	389
<b>31.12.2000</b>	<b>135 562</b>	<b>230</b>	<b>8</b>	<b>220</b>	<b>-</b>	<b>46</b>	<b>1</b>	<b>202</b>	<b>718</b>	<b>1 425</b>

Oma pääoma sisältää 31.12.2000 jakokelvotonta poistoeroa ja vapaaehtoisia varauksia 61 miljoonaa euroa.

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## 1 Laadintaperiaatteet

Metso-konserni aloitti toimintansa 1.7.1999 Valmet Oyj:n ja Rauma Oyj:n fuusioituttua. Konsernitilinpäätöksen vertailuvuosien luvut on laskettu yhdistämällä Valmetin ja Rauman tilinpäätökset ensimmäisestä vertailuvuodesta alkaen. Molempien tuloslaskelmia, taseita ja kassavirtoja on yhdenmukaistettu vertailukelpoisten tietojen esittämiseksi uuden konsernin kirjauseriaatteiden mukaisesti.

Vuodelta 1999 emoyhtiöstä on esitetty tuloslaskelma ja oman pääoman erittely kuudelta kuukaudelta.

Konsernin tilinpäätös on esitetty miljoonissa euroissa osakekohtaisia tietoja lukuun ottamatta.

### Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinnassa on noudatettu hankintamenoperiaatetta ja hyvää kirjanpitotapaa, joka edellyttää tietyiltä osin arvioiden ja oletamusten tekemistä. Vaikka oletamukset perustuvat viimeisimpään käytössä olevaan tietoon, lopullinen tulos saattaa poiketa niiden perusteella tehdyistä arvioista.

### Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätöksen laadinnassa on noudatettu suomalaisista tilinpäätöskäytäntöä. Konsernitilinpäätös sisältää Metso Oyj:n (emoyhtiö) lisäksi kaikki ne yhtiöt, joissa sillä on suoraan tai tytäryhtiöidensä kautta kirjanpitolaian tarkoittama määräamisvalta. Tilikauden aikana hankitut yhtiöt sisältyvät tilinpäätökseen niiden hankintahetkestä lähtien ja myydyt yhtiöt niiden myyntiajankohtaan asti.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimintusten toteutumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu. Vähemmistö-osuudet on esitetty omiana eräänä erotettuna konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta.

Konsernin sisäiset osakeomistukset on eliminoitu hankintamenomenetelmää käyttäen. Hankinnasta syntyy eliminointiero, jos hankintameno ylittää tytäryhtiön hankintahetken oman pääoman. Eliminointiero kohdistetaan tytäryhtiön hankintahetken taseelle siltä osin kuin hankittujen tase-erien kirja-arvot ovat käypiä arvoja alemmat. Poistot korotetuista käyttöomaisuuseristä tehdään ao. käyttöomaisuusryhmän taloudellisten pitoaikojen mukaan. Loppuosa eliminointierosta on konsernin liikearvoa, joka poistetaan tasapoistoina enintään 20 vuodessa. 1.1.1999 alkaen konsernireservi, joka syntyy kun hankintameno on pienempi kuin hankitun yrityksen hankintahetken oma pääoma, kohdistetaan hankitun yrityksen käyttöomaisuudelle, siltä osin kuin sen kirja-arvot ylittävät käyvät arvot. Kirjauskäytännön muutoksen kumulatiivinen vaikutus, joka on 11 miljoonaa euroa tuloverojen jälkeen, on kirjattu satunnaisiin kuluihin.

Osakkuusyhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Osakkuusyhtiöiksi lasketaan sellaiset yhtiöt, joissa Metsolla on merkittävä vaikutusvalta yhtiön toiminnalliseen ja taloudelliseen päätöksentekoon. Liiketoimintojen toimintaa sivuavien osakkuusyhtiöiden konsernin omistusosuutta vastaava osuus tuloksesta kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Muiden osakkuusyhtiöiden omistusosuutta vastaava osuus tuloksesta esitetään erillisenä tuloslaskelmassa. Metson osuus hankintahetken jälkeen kertyneistä voittovaroista sisältyy konsernin taseessa esitettyyn osakkuusyhtiöiden osakkeiden arvoon.

Muut osakkeet (osuus äänimäärästä alle 20 %) esitetään hankintamenon määräisenä ja saadut osingot sisältyvät tuloslaskelmaan. Hankintamenosta on tehty tarvittaessa arvonalennus osakkeiden käypään arvoon.

### Ulkomaanrahanmääräiset erät

Ulkomaanrahanmääräiset erät on kirjattu tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöksessä valuuttamääräiset tase-erät arvostetaan tilinpäätöspäivän keskikurssiin. Liikevaihtoon ja ostoihin liittyvät kurssierot on kirjattu tuloslaskelmaan vastaavien erien oikaisuiksi, rahoitustoiminnasta aiheutuvat kurssierot on kirjattu nettomääräisinä rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden taseet on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän keskikurssiin ja tuloslaskelmat tilikauden kuukausittaisten keskikurssien keskiarvolla. Kursseista syntyvä ero on kirjattu konsernin omaan pääomaan. Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryhtiöiden omista pääomista aiheutuvat kurssierot on kirjattu muuntoeroihin. Kun ulkomaisen tytäryhtiön omia pääomia on suojattu valuuttamääräisin lainoin tai johdannaisilla, niistä syntyneet kurssierot on kirjattu näitä muuntoeroja vastaan.

### Johdannaiset

Riskienhallintapolitiikkansa mukaisesti Metso käyttää erilaisia valuutta- ja korkojohdannaisia pienentämään kurssi- ja korkoriskejä, jotka johtuvat sen taseen valuuttamääräisistä ja/tai korollisista eristä ja valuuttamääräisestä tilauskannasta. Joissakin tapauksissa johdannaisia käytetään yritysostoista syntyvän valuuttamääräisen kassavirran hallintaan.

Metso ei solmi johdannaissopimuksia spekulatiotarkoituksessa.

Kaupallista virtaa suojaavista termiineistä realisoitumaton kurssiero kirjataan alla olevan kohde-etuuden kanssa yhtäaikaisesti. Jos termiini on solmittu kaupallisesta toiminnasta aiheutuvan avoimen valuuttaposition sulkemiseksi ilman, että sitä voidaan kohdistaa tietyille kohde-

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

etuudelle, termiini arvostetaan käypään arvoonsa neljännesvuosittain ja käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti.

Tietyissä ulkomaan valuutoissa raportoivien tytäryhtiöiden omia pääomia suojataan pääasiassa ulkomaanrahanmääräisin lainoin ja valuutan- ja koronvaihtosopimuksin sekä jonkin verran termiinisopimuksilla. Toteutumattomat ja toteutuneet kurssierot, verovaikutus huomioituna, kirjataan konsolidoinnissa syntyvää muuntoeroa vastaan.

Kun valuutan- ja koronvaihtosopimuksia tai valuutanvaihtosopimuksia käytetään suojaamaan ulkomaanrahanmääräisiä lainoja, johdannaisesta syntyvä kurssiero kirjataan yhtäaikaaisesti lainasta syntyvää kurssieroa vastaan.

Konsernin korollisista lainoista ja saamisista aiheuttavia korkoriskejä suojataan koronvaihtosopimuksin. Sopimuksen jaksotettu korko kirjataan rahoitustuottoihin tai -kuluihin oikaisemaan alla olevasta kohde-etuudesta syntyneitä korkokuluja/tuottoja. Koronvaihtosopimusten ennaikaisesta sulkemisesta johtuvat toteutuneet voitot ja tappiot jaksotetaan tulokseen koronvaihtosopimuksen jäljellä olevalle alkuperäiselle kestolle.

Ulkomaanrahanmääräisiin yritysostoihin kohdistetut johdannaiset arvostetaan tilinpäätöksessä tulosvaikutteisesti käypään arvoonsa.

Jos koronvaihto- tai valuutan- ja koronvaihtosopimuksen korko-osuutta ei voida kohdistaa allaolevalle kohde-etuudelle, se arvostetaan käypään arvoonsa.

### Muut pitkäaikaiset sijoitukset

Rahoitusarvopaperit, joihin kuuluvat esimerkiksi joukkovelkakirjalainat, yritystodistukset ja määräaikaistalletukset, sisältyvät muihin pitkäaikaisiin sijoituksiin silloin, kun niiden kesto, hankintahetkestä laskettuna, on yli kaksi-toista kuukautta. Vuodesta 1999 alkaen käyvän arvon muutoksesta syntyvää realisoitumatonta voittoa ei kirjata tulosvaikutteisesti.

### Tuloutusperiaate

Liikevaihtona esitetään tuotteiden tai palvelusten laskutusarvo vähennettynä myyntiin liittyvillä välillisillä veroilla, alennuksilla ja myynnin kurssieroilla. Muiden kuin pitkäaikaisien toimitussopimusten tuloutus tapahtuu suoriteperiaatteen mukaisesti tuotteen tai palvelun luovutus-hetkellä.

Myyntituotot ja ennakoitu bruttovoitto pitkäaikaisista toimitussopimuksista, joiden sopimushinta ylittää 5 miljoonaa euroa, tuloutetaan valmistusasteen mukaan joko ns. milestone-menetelmällä, jossa tuloutus tapahtuu ennalta sovittujen osakokonaisuuksien perusteella tai cost-to-cost -menetelmällä. Toimitussopimusten ennakoitu

bruttovoitto kirjataan tuotoksi samassa suhteessa kuin siitä tuloutettu liikevaihto. Cost-to-cost -menetelmä eli kustannuksiin perustuva valmistusasteen mukainen tuloutus lasketaan siten, että myyntituotto ja bruttovoitto kirjataan suhteuttamalla kertyneet kustannukset toimitussopimuksen ennakoituihin kokonaiskustannuksiin. Jos konsernin voidaan katsoa olevan pitkäaikaisen toimitussopimuksen pääurakoitsija, alihankkijoiden raaka-aine, palkka- ja muut tuotekustannukset otetaan huomioon valmistusasteen laskennassa. Mahdolliset muutokset pitkäaikaisen toimitussopimuksen ennakoituissa kokonaiskustannuksissa tai tappiossa kirjataan niiden syntymishetkellä.

Kun vaihtokoneita vastaanotetaan osana kauppahintaa, vaihtokoneen hyvitysarvon ja varastoon kirjaamisarvon erotus kirjataan hankinnan ja valmistuksen kuluihin.

### Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on käsitelty vuosikuluina, paitsi silloin kun niille on voitu katsoa olevan vaihtoehtoista käyttöä tulevana vuosina. Tällaisissa tapauksissa ne on poistettu enintään viidessä vuodessa. Vuoden 1999 alusta lähtien kaikki tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluina.

### Kunnossapito ja korjaukset

Kunnossapito- ja korjausmenot kirjataan tilikauden kuluksi, lukuun ottamatta suuria perusparannusmenoja, jotka aktivoidaan ja poistetaan vaikutusaikanaan.

### Eläkemenojen jaksottamisperiaate

Kotimaisten yhtiöiden työntekijöiden eläketurva on järjestetty pääasiassa eläkevakuutusyhtiön kautta sekä osittain oman eläkesäätiön kautta. Eläkesäätiö on suljettu uusilta jäseniltä vuoden 1987 alusta alkaen, ja 29.12.2000 sen vakuutustoiminta luovutettiin ulkopuoliselle vakuutusyhtiölle. Eläkesäätiö puretaan vuoden 2001 aikana. Ulkomaiset tytäryhtiöt hoitavat eläkejärjestelyt paikallisen tavan mukaan ja ne täyttävät paikalliset rahastointivaatimukset.

Valmetin aikaisempina tilikausina syntynyttä vapaaehtoista eläkevastuuta ei oltu kokonaan katettu. Kattamaton osuus on ollut kirjattuna vastaavissa kattamattomana eläkevastuuna ja vastattavissa pitkäaikaisena siirtovelkana. Vuoden 1998 lopussa jäljellä ollut 12 miljoonan euron kattamaton eläkevastuu on kirjattu vuonna 1999 satunnaisina kuluina konsernin tulokseen.

### Käyttöomaisuus

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu alkuperäisestä hankintahinnasta taloudellisen pitoajan mukaan. Poistoaikoina on käytetty:

Rakennukset	15–40 vuotta
Koneet ja kalusto	3–20 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5–20 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet (paitsi liikearvo)	3–12 vuotta
Liikearvo	5–20 vuotta

Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liikevoittoon (-tappioon) tai satunnaisiin eriin tapahtuman luonteesta riippuen.

Metso tarkistaa käyttöomaisuutensa ja omistamiensa aineettomien oikeuksien tulontuottokykyä silloin, kun ulkoiset tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, että kyseisten omaisuuserien tulontuottokyky on pysyvästi heikentynyt. Jos tällaisen omaisuuden kirja-arvo osoittautuu korkeammaksi kuin sille laskettu diskonttaamaton kassavirta ilman rahoituskustannuksia, kirja-arvoa on korjattava laskemalla omaisuuserälle uusi alempi arvo kyseiselle omaisuusryhmälle soveltuvalla taloudellisella arviointimenetelmällä. Tulontuottokyvyn määrittämiseksi omaisuuserät on jaoteltava sille alimmalle tasolle, jolta kassavirta voidaan erikseen arvioida.

Liiketoimintojen liikearvoja tarkistetaan, jos niiden tuloskehitys on heikentynyt esimerkiksi liikevaihdon tai -voiton alenemisen tai kassavirtojen huonontumisen johdosta, tai jos liiketoiminnon ulkoisissa olosuhteissa tapahtuu muutoksia, joiden voidaan katsoa aiheuttavan liikearvon pysyvän arvomuutoksen.

### Rakennusaikaisten korkojen aktivointi

Vuoden 1999 alusta lähtien konsernin rakennuttamien käyttöomaisuusinvestointien rakennusaikaiset korot aktivoidaan ja kirjataan poistoiksi samassa ajassa kuin lainalla rahoitettu investointikohde. Kirjauskäytännön muutoksen aiheuttama kumulatiivinen vaikutus, 7 miljoonaa euroa ennen veroja, on tuloutettu vuonna 1999 satunnaisissa tuotoissa.

### Arvonkorotukset

Koska arvonkorotusten kirjaaminen ei ole Metson kirjanpitoperiaatteiden mukaista, edellisinä tilikausina tehdyt arvonkorotukset on peruutettu vuoden 1999 tilinpäätök-

sessä. Kirjauskäytännön muutos 12 miljoonaa euroa, on peruutettu konsernin arvonkorotusrahastosta osakkuusyhtiöiden arvoa alentaen.

### Leasing

Käyttöleasingmaksut on käsitelty vuokratuloina. Rahoitusleasingilla hankittu käyttöomaisuus on aktivoitu vastaviin ja se poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan.

### Omat osakkeet

Konsernin omistamat omat osakkeet on kirjattu hankintahintaan muihin pitkäaikaisiin sijoituksiin.

Tunnuslukuja laskettaessa omat osakkeet on eliminoitu omasta pääomasta ja osakkeiden lukumäärästä.

### Rahat ja pankkisaamiset

Rahoihin ja pankkisaamisiin sisältyy käteinen raha, pankkitilit ja likvidit sijoitukset, joiden kesto on 90 päivää tai alle.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään keskihintamenetelmällä lasketun hankintamenon tai todennäköisen luovutushinnan määräisenä. Hankintamenoon sisällytetään ostohinta sekä kuljetus- ja jalostuskustannukset. Itse valmistettujen valmiiden tuotteiden kustannukset koostuvat välittömistä materiaaleista, palkoista ja sosiaalikulusta, alihankinnoista ja muista välittömistä kuluista. Lisäksi tuotantokustannuksiin on kohdistettu tuotannon ja projektihallinnon yleiskustannuksia. Todennäköinen luovutushinta perustuu hyödykkeen markkina-arvoon vähennettynä luovutuksesta syntyvillä kuluilla.

Vaihto-omaisuuden arvosta on vähennetty epäkuranttiusvaraus, joka kirjataan kuluksi sillä kaudella, jolloin teknisen vanhentumisen, kiertonopeuden ja vastaavien arviointimenetelmien perusteella varauksen tarpeellisuus on todettu.

Vaihdossa vastaanotetut käytetyt koneet sisältyvät vaihto-omaisuuteen arvostettuina vaihtoarvoonsa tai sitä alemmaan käypään arvoon, josta on vähennetty kohtuullinen myyntikate.

### Satunnaiset erät

Satunnaiset erät sisältävät olennaisia tuottoja ja kuluja, joiden ei voida katsoa johtuvan tavanomaisesta liiketoiminnasta, sekä luovuttujen liiketoimintojen myynneistä ja lopettamisesta johtuneita tuottoja ja kuluja. Tavanomaiseksi liiketoiminnaksi ei lueta yrityshankinnoista syntyneitä aktivointikelvottomia eritä, silloin kun lopullinen hankinta varmistuu vasta tulevana tilikautena. Satunnaisiin eriin kirjataan myös kirjauskäytännön muutoksista

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

syntyvät kertaluonteiset oikaisut. Satunnaisten tuottojen ja kulujen verovaikutus on esitetty satunnaisissa erissä.

### Poistoeron ja vapaaehtoisten varausten muutos

Suomen ja joidenkin muiden maiden verolainsäädännön mukaan verotukselliset tilinpäätössiirrot, kuten poistoeron ja vapaaehtoisten varausten muutos, hyväksytään verotuksessa vähennyskelpoisiksi vain, jos ne on kirjattu myös kirjanpitoon. Konsernitilinpäätöksessä poistoero ja vapaaehtoiset varaukset esitetään omassa pääomassa verovelalla oikaistuna.

### Pakolliset varaukset

Pakolliset varaukset sisältyvät pitkä- ja lyhytaikaisiin siirtovelkoihin.

### Verot

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat arvioidut verot sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut samoin kuin laskennalliset verot.

Vuodesta 1999 alkaen laskennallinen verovelka tai -saaminen on laskettu kaikille verotuksen ja tilinpäätöksen välisille jaksotuseroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua tulevien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen verohyödyn suuruisena. Mikäli on odotettavissa, ettei koko laskennallista verosaamista voida hyödyntää, saamisesta on tehty tältä osin varovaisuusperiaatteen mukainen arvostusvaraus. Kirjauskäytännön kumulatiivinen muutos 17 miljoonaa euroa, on kirjattu satunnaisiin tuottoihin vuonna 1999.

Suomalaisten yhtiöiden jakamattomista voittovaroista ei ole laskettu verovelkaa, koska kyseiset voitot voidaan siirtää emoyhtiöön ilman veroseuraamuksia. Myöskään

ulkomaisten tytäryhtiöiden voittovaroista aiheutuvaa laskennallista verovelkaa ei ole esitetty, ellei erikseen ole päätetty kotiuttaa voittovaroja osinkoina.

### Tulos per osake

Tulos per osake on laskettu tuloksesta ennen satunnaisia eriä ja veroja oikaistuna vähemmistöosuudella ja normaalin liiketoiminnan veroilla. Tämä summa jaetaan osakkeiden määrän painotetulla keskiarvolla. Konsernin omistamat omat osakkeet on eliminoitu painotetun keskiarvon laskennassa.

Laimennettu tulos per osake on laskettu ns. ”omat osakkeet” -menetelmällä (treasury stock) olettaen, että optiotodistukset ja -oikeudet olisi merkitty tilikauden alussa ja tilikauden aikana myönnetty optiotodistukset ja -oikeudet niiden myöntämispäivänä, ja että niiden merkinnästä saaduilla varoilla olisi ostettu omia osakkeita osakkeen tilikauden keskimääräiseen markkinahintaan. Laimennettu tulos per osake -tunnusluvun osoittaja on sama kuin tulos per osake -laskelmassa. Laskelman nimittäjään viedään osakkeiden määrän painotetun keskiarvon lisäksi optiotodistusten ja -oikeuksien merkintään oikeuttavien osakkeiden ja ostettujen omien osakkeiden välinen erotus. Optioiden merkintäolettamaa ei oteta huomioon laimennetuissa tulos per osake -tunnusluvuissa silloin, kun optiotodistusten ja -oikeuksien merkintähinta on ollut korkeampi kuin osakkeen keskimääräinen markkinahinta tilikauden aikana. Osakeoptioilla ja -todistuksilla on laimentava vaikutus vain silloin, kun osakkeen keskimääräinen markkinahinta tilikauden aikana on ollut korkeampi kuin optiotodistusten ja -oikeuksien merkintähinta.

### Takuukustannukset

Tilinpäätökseen on kirjattu odotettavissa olevia takuukustannuksia vastaava varaus. Yhtiön johto arvioi takuuvarauksen riittävyyttä säännöllisin väliajoin.

## 2 Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset

	31.12. päättynyt tilikausi		
	1998	1999	2000
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Myynnin ja markkinoinnin kulut	369	356	381
Tutkimus- ja tuotekehityskulut	117	126	123
Liikkeen poisto	16	18	15
Hallinnon kulut	255	294	289
<b>Yhteensä</b>	<b>757</b>	<b>794</b>	<b>808</b>

### 3 Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä

	31.12. päättynyt tilikausi		
	1998	1999	2000
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Konserniyhtiöiden hallitusten jäsenille ja toimitusjohtajille maksetut palkat ja palkkiot	14	15	12
Muut palkat	731	743	825
Eläkekulut	92	85	81
Muut henkilösivukulut	133	150	135
<b>Yhteensä</b>	<b>970</b>	<b>993</b>	<b>1 053</b>
<b>Henkilöstön lukumäärä:</b>	<b>1998</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>
Henkilöstö keskimäärin	23 754	22 965	22 372
Henkilöstö vuoden lopussa	23 064	23 274	22 024

### 4 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

	31.12. päättynyt tilikausi		
	1998	1999	2000
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Muut liiketoiminnan tuotot	11	34	40
Muut liiketoiminnan kulut	-7	-14	-22
<b>Yhteensä</b>	<b>4</b>	<b>20</b>	<b>18</b>

Vuonna 2000 muihin liiketoiminnan tuottoihin sisältyi 14 miljoonaa euroa ruotsalaisten tytäryritysten tulouttamia eläkevakuutusylijäämiä.

### 5 Liiketoiminnan kertaluonteiset kulut

	31.12. päättynyt tilikausi		
	1998	1999	2000
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Fuusion järjestelykustannukset	-	4	-
Sulautumiskustannukset ja toiminnan suhteuttaminen markkinatilanteeseen			
Irtisanomiskulut	-	29	-
Käyttöomaisuuden alaskirjaukset	-	11	-
Muut kulut	-	18	-
	-	58	-
Integraatiokustannukset	-	5	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>67</b>	<b>-</b>

Valmetin ja Rauman vuoden 1999 fuusiosta syntyneet kustannukset kirjattiin kertaluonteisina kuluina. Fuusion järjestelykustannukset sisälsivät palkkioita ja korvauksia fuusion järjestelyihin osallistuneille osapuolille. Sulautumiskustannukset koostuivat sekä maksetuista että jaksotetuista liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvista kertaluonteisista kuluista. Integraatiokustannukset kattoivat Metso-nimen lanseerauksen sekä uuden konsernin yritysjärjestelyistä johtuvia kustannuksia.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### 6 Poistot

	31.12. päättynyt tilikausi		
	1998	1999	2000
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Aineettomat hyödykkeet			
Liikearvo	16	18	15
Muut aineettomat oikeudet	9	9	10
Aineelliset hyödykkeet			
Rakennukset	16	18	19
Koneet ja kalusto	86	80	79
Muut aineelliset hyödykkeet	4	5	5
<b>Yhteensä</b>	<b>131</b>	<b>130</b>	<b>128</b>

### Poistot toiminnoittain:

	31.12. päättynyt tilikausi		
	1998	1999	2000
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Hankinnan ja valmistuksen kulut	71	60	73
Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset			
Myynti ja markkinointi	8	7	8
Tutkimus ja tuotekehitys	11	14	13
Hallinto	25	31	19
Liikearvo	16	18	15
<b>Yhteensä</b>	<b>131</b>	<b>130</b>	<b>128</b>

### 7 Rahoitustuotot ja -kulut

	31.12. päättynyt tilikausi		
	1998	1999	2000
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Rahoitustuotot			
Osingot	10	9	12
Korkotuotot	25	18	21
Muut rahoitustuotot	11	3	2
Kurssivoitot	4	8	0
	50	38	35
Rahoituskulut			
Korkokulut	-42	-49	-47
Muut rahoituskulut	-6	-8	-8
	-48	-57	-55
<b>Rahoitustuotot ja -kulut, netto</b>	<b>2</b>	<b>-19</b>	<b>-20</b>

## 8 Osakkuusyhtiöt

	31.12. päättynyt tilikausi		
	1998	1999	2000
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Saadut osingot	3	5	0
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	4	3	0
Osakkuusyhtiöiden tasearvo	43	23	14

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin on eritelty liitetiedossa 14.

## 9 Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaiset tuotot ja kulut sisältävät luonteeltaan poikkeuksellisia tuottoja ja kuluja, joiden ei katsota kuuluvan tavanomaiseen liiketoimintaan, sekä kirjauskäytännön muutoksista aiheutuvia tuottoja ja kuluja.

	31.12. päättynyt tilikausi		
	1998	1999	2000
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Satunnaiset tuotot verovaikutus huomioituna			
Rakennusaikaisten korkomenojen aktivointi	-	5	-
Edellisten tilikausien piilevän verosaatavan kirjaus	-	17	-
Timberjackin myyntivoitto	-	-	275
Satunnaiset tuotot verovaikutus huomioituna	-	22	275
Satunnaiset kulut verovaikutus huomioituna			
Luovutettujen liiketoimintojen kuluja	-2	-	-
Valmet Automotiven hankinnassa syntyneen konsernireservin allokointi käyttöomaisuuteen	-	-11	-
Atlaksen liikearvon alaskirjaus	-	-54	-
Aiempina vuosina syntyneiden eläkevastuiden kirjaus kuluksi	-	-16	-
Svedala Industri AB:n hankinnan viivästymisestä syntynyt erääntyneiden johdannaisten kurssitappio	-	-	-7
Satunnaiset kulut verovaikutus huomioituna	-2	-81	-7
<b>Satunnaiset tuotot ja kulut, netto</b>	<b>-2</b>	<b>-59</b>	<b>268</b>

### Atlaksen liikearvon alaskirjaus vuonna 1999

Heinäkuussa 1997 Valmet osti Atlas Converting Equipment -nimisen konsernin Englannista 126 miljoonalla eurolla. Yritystuesta syntynyt 83 miljoonan euron liikearvo poistetaan 15 vuodessa tasapoistoin. Atlaksen pääasiallinen markkina-alue on ollut Kaakkois-Aasia, jonka talouslama on alentanut jatkojalostuskoneiden paikallista kysyntää ja lisännyt hintakilpailua muualla maailmassa heikentäen olennaisesti Atlaksen kannattavuutta. Amerikkalaisen kirjanpitokäytännön mukaisesti (FAS – 121 Säilytettävän ja myytävän pitkäaikaisen käyttö- ja sijoitusomaisuuden arvojen tarkistus ja alaskirjaus) Metso totesi liiketoimintaympäristössä tapahtuneen muutoksen heiken-

täneen Atlaksen tulontuotto- ja liikearvo-kykyä. Liiketoiminnan tulevia diskonttaamattomia kassavirtoja verrattiin investoinnin jäljellä olevaan kirja-arvoon. Koska jälkimmäinen oli suurempi kuin kassavirtojen perusteella saatu arvo, Atlaksen osakkeista tehtiin 54 miljoonan euron alaskirjaus. Alaskirjauksen laskennassa käytettiin kassavirtojen nykyarvoa. Diskonttauskorko perustui investoinnin rahoituskustannukseen ja liiketoiminnan riskiin, kasvuolettamana on käytetty 2 %:a.

Koska kassavirtojen arvioinnissa jouduttiin tekemään oletuksia Kaakkois-Aasian taloudellisesta kehityksestä, Atlaksen tulevien vuosien tulos saattaa poiketa alaskirjauksen yhteydessä tehdyistä ennusteista.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### 10 Tuloverot

Tilikauden tulos ennen satunnaiseriä ja veroja jakaantuu seuraavasti:

	31.12. päättynyt tilikausi		
	1998	1999	2000
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Suomi	159	13	92
Muut maat	92	-41	88
<b>Yhteensä</b>	<b>251</b>	<b>-28</b>	<b>180</b>

Tuloverot jakaantuvat seuraavasti:

	31.12. päättynyt tilikausi		
	1998	1999	2000
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
<b>Tilikauden verot</b>			
Suomi	39	19	28
Muut maat	24	15	13
	63	34	41
<b>Laskennalliset verot</b>			
Suomi	-1	-21	3
Muut maat	1	-13	15
	0	-34	18
Tilikauden verot ja laskennalliset verot	63	0	59
Satunnaisten erien vaikutus	-1	-24	100
<b>Tuloverot yhteensä</b>	<b>62</b>	<b>-24</b>	<b>159</b>

Suomalaisen yhtiöverokannan mukainen tulovero (28 % vuosina 1998 ja 1999 sekä 29 % vuonna 2000) erosi tuloslaskelmaan kirjatuihin tuloveroista seuraavasti:

	31.12. päättynyt tilikausi		
	1998	1999	2000
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Suomalaisen verokannan mukainen vero	70	-8	52
Edellisten tilikausien verot	0	0	-1
Liikekirjanpidon ja verotuksen välinen jaksotusero	-7	-3	3
Vahvistettujen verotappioiden hyödyntäminen	-13	-8	-1
Liikearvon poisto	4	5	2
Verovapaat tulot	-1	-1	-1
Vähennyskelvottomat kulut	1	3	1
Johdannaissopimukset	0	-	1
Ulkomaisten tytäryhtiöiden vero, joka ylittää suomalaisen verokannan mukaisen veron	7	-1	4
Tilikauden veroihin vaikuttamattomat tappiot	-	11	13
Kirjauskäytännön muutosten vaikutus	-	-24	-
Satunnaisten erien vaikutus	-1	-	100
Muut	2	2	-14
<b>Tuloverot yhteensä</b>	<b>62</b>	<b>-24</b>	<b>159</b>

Laskennallinen verosaatava (-velka) jakaantuu seuraavasti:

	31.12. päättynyt tilikausi	
	1999	2000
	Milj. e	Milj. e
<b>Pitkäaikainen omaisuus:</b>		
Tappiontasaus	67	47
Liikekirjanpidon ja verotuksen välinen jaksotusero	36	14
Muut	20	16
Varovaisuusperiaatteen mukainen arvostusvaraus	-43	-43
	80	34
<b>Lyhytaikainen omaisuus:</b>		
Varastoihin sisältyvä sisäinen kate	9	7
Liikekirjanpidon ja verotuksen välinen jaksotusero	35	45
Varovaisuusperiaatteen mukainen arvostusvaraus	-2	0
	42	52
<b>Lyhytaikaiset velat:</b>		
Eläkekulut ja muut	-9	-8
<b>Pitkäaikaiset velat:</b>		
Poistoero ja muut vapaaehtoiset varaukset	-22	-31
Muut	-44	-18
	-66	-49
<b>Laskennallinen verosaatava (-velka)</b>	<b>47</b>	<b>29</b>

Metsolla oli lähinnä ulkomaisista tytäryhtiöistä johtuvia vahvistettuja tappioita 144 miljoonaa euroa 31.12.2000. Vuoden 2000 aikana kertyneet tappiot, 41 miljoonaa euroa, lisäsivät laskennallista verosaatavaa 13 miljoonalla eurolla. Noin viisikymmentä prosenttia vahvistetuista tappioista voidaan hyödyntää ilman aikarajoitusta, loput on pääosin käytettävä viimeistään vuosina 2001–2010.

Laskennalliseen verosaamiseen liittyvä varovaisuusperiaatteen mukainen arvostusvaraus muodostuu seuraavasti:

	Tasearvo	Vähennykset	Lisäykset	Tasearvo
	1.1.			31.12.
	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e
<b>1999</b>				
Vahvistetut tappiot	23	-17	17	23
Muut	23	-22	21	22
<b>Yhteensä</b>	<b>46</b>	<b>-39</b>	<b>38</b>	<b>45</b>
<b>2000</b>				
Vahvistetut tappiot	23	-8	12	27
Muut	22	-6	0	16
<b>Yhteensä</b>	<b>45</b>	<b>-14</b>	<b>12</b>	<b>43</b>

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### 11 Tulos per osake

Tulos per osake on laskettu seuraavasti:

	31.12. päättynyt tilikausi		
	1998 Milj. e	1999 Milj. e	2000 Milj. e
Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja	251	-28	180
Vähemmistöosuus	-2	-1	0
Tuloverot	-63	0	-59
	186	-29	121
Osakkeiden määrän painotettu keskiarvo (tuhatta)	135 826	135 632	135 364
<b>Tulos per osake</b>	<b>1,37</b>	<b>-0,22</b>	<b>0,90</b>
Osakkeiden määrän painotettu keskiarvo (tuhatta) laimennusvaikutus huomioituna	136 050	135 711	135 518
<b>Laimennettu tulos per osake</b>	<b>1,37</b>	<b>-0,22</b>	<b>0,90</b>

### 12 Käyttöomaisuus

	31.12. päättynyt tilikausi	
	1999 Milj. e	2000 Milj. e
<b>Liikearvo</b>		
Hankintameno 1.1.	312	338
Lisäykset	73	123
Vähennykset	-56	-85
Kurssierot	9	4
Kertyneet poistot	-168	-172
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>170</b>	<b>208</b>
<b>Muut aineettomat oikeudet</b>		
Hankintameno 1.1.	95	88
Lisäykset	17	38
Vähennykset	-26	-26
Kurssierot	2	1
Kertyneet poistot	-42	-47
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>46</b>	<b>54</b>
<b>Maa- ja vesialueet</b>		
Hankintameno 1.1.	54	56
Lisäykset	1	4
Vähennykset	-1	-5
Kurssierot	2	0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>56</b>	<b>55</b>

	31.12. päättynyt tilikausi	
	1999	2000
	Milj. e	Milj. e
<b>Rakennukset</b>		
Hankintameno 1.1.	369	438
Lisäykset	61	36
Vähennykset	-8	-52
Kurssierot	16	3
Kertyneet poistot	-176	-176
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>262</b>	<b>249</b>
<b>Koneet ja kalusto</b>		
Hankintameno 1.1.	969	1 003
Lisäykset	67	83
Vähennykset	-77	-80
Kurssierot	44	7
Kertyneet poistot	-707	-731
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>296</b>	<b>282</b>
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>		
Hankintameno 1.1.	45	67
Lisäykset	22	17
Vähennykset	-2	-8
Kurssierot	2	1
Kertyneet poistot	-48	-48
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>19</b>	<b>29</b>
<b>Keskeneräiset hankinnat</b>		
Hankintameno 1.1.	46	51
Lisäykset	27	59
Vähennykset	-25	-55
Kurssierot	3	0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>51</b>	<b>55</b>

### 13 Rakennusaikaisten korkojen aktivointi

	31.12. päättynyt tilikausi	
	1999	2000
	Milj. e	Milj. e
Aktivoidut korkokulut tilikauden alussa	-	6
Tilikauden aktivoidut korkokulut	7*	-
Poistot aktivoiduista korkokuluista	-1	-1
<b>Aktivoidut korkokulut, netto tilikauden lopussa</b>	<b>6</b>	<b>5</b>

\*) Sisältää 7 miljoonaa euroa edellisille tilikausille kuuluvia korkokuluja, jotka on aktivoitu tulosvaikutteisesti vuonna 1999 kirjauskäytännön muutoksena.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### 14 Osakkeet ja osuudet

#### Osakeomistukset:

	31.12. päättynyt tilikausi							
	1999				2000			
	Osakkeiden lukumäärä	Omistus- osuus-%	Tasearvo Milj. e	Markkina- arvo Milj. e	Osakkeiden lukumäärä	Omistus- osuus-%	Tasearvo Milj. e	Markkina- arvo Milj. e
UPM-Kymmene Oyj	1 670 596	0,6 %	25	67	1 670 596	0,6 %	25	61
Tamfelt Oyj Abp	242 100	2,7 %	4	6	242 100	2,7 %	4	4
Merita Oyj	700 416	0,1 %	3	5	-	-	-	-
Vakuutusyhtiö Sampo-Leonia Oyj	285 508	0,5 %	1	10	65 508	0,1 %	1	4
Sato-Yhtymä Oyj	86 760	4,0 %	4	4	239 555	10,9 %	12	12
Partek Oyj Abp	4 126 039	8,5 %	57	56	4 126 039	8,5 %	57	55
Exel Oyj	-	-	-	-	550 000	10,5 %	5	6
Svedala Industri AB	-	-	-	-	567 300	1,2 %	9	10
Muut			7	7			11	13
<b>Osakeomistukset yhteensä</b>			<b>101</b>	<b>155</b>			<b>124</b>	<b>165</b>

#### Sijoitukset osakkuusyhtiöihin:

	31.12. päättynyt tilikausi							
	1999		2000					
	Omistus- osuus-%	Tasearvo Milj. e	Omistus- osuus-%	Tasearvo Milj. e				
Sako Oy	100,0 %	7	-	-				
Allimand S.A.	35,8 %	5	35,8 %	5				
Valmet-Xian Paper Machinery Co. Ltd.	48,3 %	3	48,3 %	3				
Shanghai Neles-Jamesbury Valve Co. Ltd	50,0 %	3	50,0 %	3				
Muut		5		3				
<b>Sijoitukset osakkuusyhtiöihin yhteensä</b>		<b>23</b>		<b>14</b>				
<b>Osakkeet ja osuudet yhteensä</b>		<b>124</b>		<b>138</b>				
<b>Omat osakkeet / Metso Oyj</b>	560 841	0,4 %	6	7	60 841	0,0 %	1	1

## 15 Muut pitkäaikaiset sijoitukset

Muut pitkäaikaiset sijoitukset ovat sijoitustodistuksia, joukkovelkakirjalainoja ja muita sijoituksia, joiden kesto hankintahetkestä laskettuna on yli vuoden. Ne arvostetaan taseessa hankintamenoonsa tai sitä alempaan käypään arvoon. Vuoden 1999 lopussa muita pitkäaikaisia sijoituksia oli 55 miljoonaa euroa, vastaavasti vuoden 2000 lopussa niitä oli 57 miljoonaa euroa.

	31.12. päättynyt tilikausi								
	1999				2000				
	Hankinta-	Realisoitu-	Realisoitu-	Käypä	Hankinta-	Realisoitu-	Realisoitu-	Käypä	
	meno	maton	maton	arvo	meno	maton	maton	arvo	
	voitto	tappio			voitto	tappio			
	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e	
Joukkovelkakirjalainat	12	1	-	13	14	-	-	14	
Muut sijoitukset	43	-	-	43	43	-	-	43	
<b>Yhteensä</b>	<b>55</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>56</b>	<b>57</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>57</b>	

### Lisätietoja pitkäaikaisista sijoituksista:

	31.12. päättynyt tilikausi		
	1998	1999	2000
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Ostot	24	10	11
Siirretty lyhytaikaisiin sijoituksiin	-	-	5
Myyntit	19	20	2
Erääntyneet	25	15	1
Realisoituneet voitot	4	2	-
Realisoituneet tappiot	-	-	-

Realisoituneet voitot ja tappiot sijoitusten myynnistä lasketaan myydyin arvopaperin kirja-arvon ja myyntihinnan erotuksena.

Pitkäaikaisten sijoitusten erääntymisajat 31.12.2000:	Milj. e
Alle 5 vuotta	47
5–10 vuotta	2
Yli 10 vuotta	-
<b>Yhteensä</b>	<b>49</b>

## 16 Osatuloutuksen alaisten keskeneräisten toimitusprojektien nettosaamiset ja -velat

### Luovuttamattomien projektien tase-erät 31.12.2000:

	Keskeneräisten projektien kulut ja bruttovoitto	Ennakkolaskutus	Netto
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Projektit, joiden valmistusasteen mukainen arvo ylittää asiakkailta laskutetut ennakot	753	553	200
Projektit, joissa asiakkailta laskutetut ennakot ylittävät valmistusasteen mukaisen arvon	323	578	255

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### 17 Korolliset ja korottomat saamiset

	31.12. päättynyt tilikausi					
	1999			2000		
	Korolliset Milj. e	Korot- tomat Milj. e	Yhteensä Milj. e	Korolliset Milj. e	Korot- tomat Milj. e	Yhteensä Milj. e
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>						
Lainasaamiset	1	9	10	1	3	4
Myyntisaamiset	53	4	57	35	3	38
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	55	-	55	57	-	57
<b>Yhteensä</b>	<b>109</b>	<b>13</b>	<b>122</b>	<b>93</b>	<b>6</b>	<b>99</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>						
Myyntisaamiset	40	735	775	6	746	752
Projektit, joiden valmistusasteen mukainen arvo ylittää asiakkailta						
laskutetut ennakot	-	158	158	-	200	200
Lainasaamiset	1	5	6	1	8	9
Siirtosaamiset	-	151	151	-	129	129
Muut saamiset	-	106	106	-	103	103
Lyhytaikaiset sijoitukset	1	-	1	17	-	17
<b>Yhteensä</b>	<b>42</b>	<b>1 155</b>	<b>1 197</b>	<b>24</b>	<b>1 186</b>	<b>1 210</b>

### 18 Oma pääoma

Vuoden 2000 lopussa Metso Oyj:n osakepääoma koostui 135 562 475 osakkeesta, joiden nimellisarvo on 1,70 euroa osakepääoman ollessa 230 miljoonaa euroa. Yhtiöjärjestyksen mukaan osakepääoman vähimmäismäärä on 170 miljoonaa euroa ja enimmäismäärä 680 miljoonaa euroa. Tilikauden päättyessä Metson hallussa oli 60 841 kappaletta omia osakkeita, joiden hankintameno, 1 miljoonaa euroa, on kirjattu omien osakkeiden rahastoon.

Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.2000:	Milj. e
Muut rahastot	202
Kertyneet voittovarot	329
Tilikauden tulos	389
Kertyneestä poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan viety osuus	-61
<b>Yhteensä</b>	<b>859</b>

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat olivat 538 miljoonaa euroa 31.12.2000.

## 19 Pitkäaikaiset lainat

### Pitkäaikaiset lainat jakaantuvat seuraavasti:

	31.12. päättynyt tilikausi	
	1999	2000
	Milj. e	Milj. e
Joukkovelkakirjalainat	257	259
Lainat rahoituslaitoksilta	124	89
Eläkelainat	82	80
Muut pitkäaikaiset lainat	57	40
	520	468
Lyhennyserät seuraavana vuonna	34	40
	486	428

#### Joukkovelkakirjalainat

Pääosa joukkovelkakirjalainoista muodostuu 200 miljoonan USD:n (215 milj. e) ja 200 miljoonan markan (34 milj. e) joukkovelkakirjalainoista. USD-määräinen laina, joka on amerikkalaisen Securities Exchange Commission:in (SEC) rekisteröimä, laskettiin liikkeelle USA:ssa joulukuussa 1997. Se erääntyy vuonna 2007 ja sen kiinteä vuotuinen korko on 6,875 %. Osa lainasummasta on muutettu GBP-määräiseksi 45 miljoonan punnan (72 milj. e) valuutanvaihtosopimuksella, jonka kiinteä vuotuinen korko on 7,51 %. Valuutanvaihtosopimus erääntyy samanaikaisesti joukkovelkakirjalainan kanssa. Markkamääräinen 10 %:n kiinteäkorkoinen joukkovelkakirjalaina erääntyy vuosina 2001 ja 2002. Laina on konvertoitu USD-määräiseksi ja korkoprosenttia on muutettu sekä valuutan- ja koronvaihto- että koronvaihtosopimuksilla, jotka erääntyvät samanaikaisesti lainan kanssa. Lainan alkuperäistä kirja-arvoa on oikaistu koron- ja valuutanvaihtosopimuksen toteutumattomilla kurssieroilla.

#### Lainat rahoituslaitoksilta

Lainat rahoituslaitoksilta koostuvat sekä kiinteä- että muuttuvakorkoisista kansainvälisten rahoituslaitosten myöntämistä lainoista. Valtaosa lainoista on USD-määräisiä. Lainojen korot vaihtelevat 4,1 %:sta (CHF) 12,1 %:in (ZAR). Lainat erääntyvät vuosien 2001 ja 2009 välillä.

Heinäkuussa 1998 sovittiin kansainvälisen pankkiryhmän kanssa 450 miljoonan DEM:n (230 milj. e) syndikoidusta lainasta seitsemäksi vuodeksi. Metson aiempi 80 miljoonan USD:n (86 milj. e) syndikoitu laina on voimassa tammikuuhun 2002 asti. Vuoden 1999 lopussa lainoista oli nostettu 35 miljoonaa euroa, vuoden 2000 lopussa molemmat lainat olivat kokonaan käyttämättä.

Metso allekirjoitti elokuussa 2000 1,2 miljardin euron määräisen lainasopimuksen 15 kansainvälisen pankin muodostaman syndikaatin kanssa. Laina on käytettävissä Svedala Industri AB:n osakkeiden ostamiseen kesällä 2000 tehdyn julkisen ostotarjouksen mukaisesti. Laina oli kokonaan käyttämättä vuoden lopussa. Lisäksi yrityshankintaan on käytettävissä 200 miljoonan euron muu rahoitusjärjestely.

Joulukuussa 2000 Metso allekirjoitti 1 miljardin euron Euro Medium Term Note -ohjelman, joka oli kokonaisuudessaan käyttämättä vuoden lopussa.

#### Eläkelainat

Eläkelainoista 35 miljoonaa euroa on ennen 1996 nostettuja TEL-lainoja, joiden korko on sosiaali- ja terveysministeriön määräämä. Korko on vaihdellut seuraavasti:

Aika	Korko
1.1.1999–30.6.1999	5,00 %
1.7.1999–30.6.2000	5,25 %
1.7.2000–30.9.2000	5,50 %
1.10.2000 lähtien	5,75 %

Lainoja lyhennetään vuosittain 7 %:lla jäljellä olevasta lainamäärästä. 42 miljoonan euron osuus lainoista on nostettu vuonna 1998 kiinteällä 3,95 %:n korolla seitsemäksi vuodeksi. Lainaa lyhennetään puolivuositain vuodesta 2001 alkaen viiden vuoden ajan.

#### Muut pitkäaikaiset lainat

Muihin pitkäaikaisiin lainoihin sisältyy eläkevastuita 24 miljoonaa euroa sekä vuoden 1999 että vuoden 2000 lopussa.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Pitkäaikaiset lainat 31.12.2000 erääntyvät seuraavasti:

Vuosi	Joukko-	Lainat	Eläke-	Muut	Yhteensä
	velkakirja-	rahoitus-	lainat	pitkäaikai-	
	lainat	laitoksilta		set lainat	
	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e
2001	17	7	11	5	40
2002	24	6	10	6	46
2003	0	6	11	2	19
2004	0	5	10	2	17
2005	0	5	10	1	16
Myöhemmin	218	60	28	24	330

#### Optiolaina

Rauma Oyj:n varsinainen yhtiökokous hyväksyi 2.4.1996 hallituksen ehdotuksen optiolainan ottamisesta konsernin johtoon kuuluvilta henkilöiltä. Lainan jäljellä oleva määrä on 8,4 tuhatta euroa, sen korko 5% ja emissiokurssi 100 prosenttia. Optiotodistusten haltijat ovat oikeutettuja

merkitemään 2.4.2000 ja 31.1.2002 välisenä merkintäaikana yhteensä 50 000 kappaletta Metso Oyj:n osaketta merkintähintaan 15,44 euroa (91,81 mk) osakkeelta.

Alkuperäistä merkintähintaa 16,82 euroa (100 mk) osakkeelta on muutettu Rauman osakkeiden muuntokertoimella 1,08917.

### 20 Siirtovelat – pitkäaikaiset

	31.12. päättynyt tilikausi	
	1999	2000
	Milj. e	Milj. e
Pitkäaikaisen eläkevastuun kulujaksotus	18	23
Muut pitkäaikaiset henkilökunnan etuihin liittyvät kuluvaraukset	11	12
Jaksotetut takuukustannukset	6	3
Muut pitkäaikaiset kuluvaraukset ja siirtovelat	12	9
<b>Yhteensä</b>	<b>47</b>	<b>47</b>

### 21 Muut lyhytaikaiset korolliset lainat

	31.12. päättynyt tilikausi	
	1999	2000
	Milj. e	Milj. e
Lainat rahoituslaitoksilta	110	73
Kotimainen yritystodistusrahoitus	23	-
Euro Commercial Paper -rahoitus	100	-
Muut	23	7
<b>Yhteensä</b>	<b>256</b>	<b>80</b>

Lyhytaikaisten lainojen painotettu keskiporkko oli 5,6 % vuonna 1999 ja 6,8 % vuonna 2000.

Konserni on sopinut lyhytaikaisesta 150 miljoonan USD:n (161 milj.e) Euro Commercial Paper -rahoituksesta sekä kotimaisesta yritystodistusohjelmasta, jonka kokonaissumma on 100 miljoonaa euroa. Molemmat lainat olivat käyttämättä 31.12.2000.

## 22 Siirtovelat – lyhytaikaiset

	31.12. päättynyt tilikausi	
	1999	2000
	Milj. e	Milj. e
Tuotannon uudelleenjärjestelyihin liittyvät varaukset	23	7
Jaksotetut korkokulut	3	5
Henkilöstökulut	129	135
Jaksotetut projektikustannukset	229	304
Ympäristö- ja tuotevastuut	5	0
Verovelat	25	70
Jaksotetut takuukustannukset	91	109
Muut	164	135
<b>Yhteensä</b>	<b>669</b>	<b>765</b>

## 23 Kulujaksotusten muutokset

Kulujaksotukset ovat muuttuneet tilikauden aikana seuraavasti:

	Tasearvo 1.1.	Valuutta- kurssien vaikutus	Tilikauden kulu	Vähennykset/ muut lisäykset (1)	Tasearvo 31.12.
2000	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Luottotappiovaraus	21	-3	8	3	29
Varaston alaskirjausvaraus	19	0	6	-4	21
Jaksotetut takuukustannukset	97	2	51	-38	112
Ympäristö- ja tuotevastuut	5	-1	0	-4	0
Tuotannon uudelleenjärjestelyvaraukset	25	-3	5	-20	7
Irtisanomis- ja eläkejärjestelyvaraukset (2)	25	0	4	-9	20
<b>Yhteensä</b>	<b>192</b>	<b>-5</b>	<b>74</b>	<b>-72</b>	<b>189</b>

(1) Muut lisäykset koostuvat tilien välisistä siirroista.

(2) Tilikauden päättyessä erään sisältyi 15 miljoonaa euroa kustannusvarauksia varhennetuista eläkejärjestelyistä Suomessa. Niistä 14 miljoonaa euroa kirjattiin vuoden 1999 tilinpäätökseen joko satunnaisina tai kertaluonteisina kuluina.

Irtisanottujen ja eläkejärjestelyihin kuuluvien henkilöiden määrä on vaihdellut seuraavasti tilikauden aikana:

	Vuoden alussa	Lähteneet	Lisäykset	Vuoden lopussa
2000				
Henkilöiden määrä	740	-734	185	191

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### 24 Vastuut

	31.12. päättynyt tilikausi	
	1999	2000
	Milj. e	Milj. e
Kiinnitykset omien velkojen vakuudeksi	3	2
Muut pantit ja sitoumukset		
Annetut kiinnitykset	7	2
Pantatut varat	1	0
Takaukset osakkuusyhtiöiden puolesta	0	1
Takaukset muiden sitoumusten vakuudeksi	4	8
Takaisinosto- ja muut sitoumukset	9	6

Omien velkojen vakuudeksi annettujen kiinnitysten määränä on ilmoitettu niitä vastaavien lainojen määrä. Annettujen kiinnitysten nimellisarvo 31.12.2000 oli 1 miljoonaa euroa suurempi kuin vastaavien lainojen määrä.

### 25 Oikeudenkäynnit ja vaateet

USA:ssa Metsoa vastaan on vireillä useita tuotevastuuoikeudenkäyntejä, joista syntyvää korvausriskiä ei voida pitää olennaisena. Metson toimituksiin voi liittyä tavanomaisia oikeudellisia kiistoja, jotka eivät ole olennaisia Metson koko liiketoimintaan nähden.

### 26 Leasing- ja vuokravastuut

Konserni on vuokrannut käyttöönsä toimisto-, tehdas- ja varastorakennuksia erityyppisin vuokrasopimuksin, jotka eivät ole irtisanottavissa. Osa sopimuksista voidaan uusia eripituisiksi ajanjaksoiksi.

Vähimmäisvuokrat voimassaolevista käyttöleasing-sopimuksista 31.12.2000 ovat seuraavat:

Maksu vuodelta:	Milj. e
2001	32
2002	23
2003	17
2004	11
2005	10
2006 ja myöhemmin	28
<b>Yhteensä</b>	<b>121</b>

Vuokrakulut olivat 46 miljoonaa euroa vuonna 1998, 37 miljoonaa euroa vuonna 1999 ja 38 miljoonaa euroa vuonna 2000. Konsernin rahoitusleasing-vastuut eivät ole olennaisia.

## 27 Rahoitusinstrumentit

### Valuuttariskien hallinta

Metson toiminta on jakaantunut useille maantieteellisille alueille sekä tuotannon että myynnin osalta. Tästä johtuen konsernille syntyy valuuttariskejä pääasiassa euroista, USD:sta, GBP:sta ja SEK:sta.

Kaupallisesta toiminnasta syntyviä kurssiriskejä suojataan termiinisopimuksilla. Liikevoittoon (-tappioon) sisältyy 5 miljoonaa euroa kurssivoittoa 31.12.1999 ja vastaavasti 9 miljoonaa euroa kurssivoittoa 31.12.2000.

Ulkomaisten tytäryritysten omia pääomia suojataan valuutanvaihtosopimuksilla ja termiineillä. Niiden jäljellä oleva kesto 31.12.2000 oli alle vuoden.

Metso on myöntänyt ulkomaisille tytäryrityksilleen pitkäaikaisia USD- ja GBP-määräisiä lainoja, joista aiheutuvia kurssieroja suojataan valuutan- ja koronvaihtosopimuksilla ja termiineillä.

Termiinisopimuksia käytetään valuuttamääräisen lyhytaikaisen rahoituksen synnyttämien kurssiriskien hallinnointiin.

200 miljoonan markan (34 milj. e) joukkovelkakirjalainan kiinteää korkoprosenttia ja valuuttaa on muutettu

konvertoimalla laina USD:ksi koron- ja valuutanvaihtosopimuksella, joka erääntyy vuonna 2002. Sopimuksen nimellisarvo oli 59 miljoonaa euroa 31.12.1999 ja 42 miljoonaa euroa 31.12.2000.

Lisäksi Metso on tehnyt termiinisopimuksia, joiden nimellisarvo oli 109 miljoonaa euroa 31.12.2000, tasapainottaakseen Svedala Industri AB:n ostosta syntyvää SEK-positiota.

Metso valvoo kurssiriskejä herkkyyksianalyysillä.

Ulkomaanrahanmääräisten tytäryhtiöiden omien pääomien suojaus sekä pitkä- ja lyhytaikaisen rahoituksen kurssi- ja korkoriskien valvonta on keskitetty keskushallinnon rahoitusosastolle.

### Korkoriski

Korollisten saatavien ja lainojen korkoriskiä hajautetaan koronvaihto- ja valuutan- ja koronvaihtosopimuksilla. 31.12.1999 avoimien koronvaihtosopimusten nimellisarvo oli 121 miljoonaa euroa ja vastaavasti 42 miljoonaa euroa 31.12.2000. Korkoriskiä mitataan herkkyyksianalyysillä.

Johdannaisten käyttötarkoitukset voidaan jakaa seuraavasti (määrät nimellisarvoina):

	31.12. päättynyt tilikausi	
	1999	2000
	Milj. e	Milj. e
Kaupallisen virran valuuttasuojaus		
Jaksotetut toteutumattomat kurssierot	238	267
Arvostettu käypään arvoonsa	301	694
Ulkomaanrahanmääräisten omien pääomien suojaus	230	43
Ulkomaanrahanmääräisten lainasaamisten suojaus	139	143
Lyhytaikaiset lainat	-	6
Pitkäaikaiset lainajärjestelyt	59	151
Korkoriskin hajautus	121	42
<b>Yhteensä</b>	<b>1 088</b>	<b>1 346</b>

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Johdannaisten nimellisarvot, tasearvot ja käyvät arvot tilinpäätöshetkellä:

	1999			2000		
	Nimellis- arvo Milj. e	Tase- arvo Milj. e	Käypä arvo Milj. e	Nimellis- arvo Milj. e	Tase- arvo Milj. e	Käypä arvo Milj. e
Valuuttatermiinisopimukset	647	-5	-9	1 119	15	3
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	74	-4	-4	57	-8	-8
Valuutanvaihtosopimukset	206	-26	-25	128	-6	-6
Koronvaihtosopimukset	121	-	-	42	0	0
Valuuttaoptiot	40	4	4	-	-	-

Tasearvoilla tarkoitetaan johdannaisten taseeseen sisältyviä arvoja. Nimellisarvot kuvaavat johdannaisten käyttöä, ne eivät mittaa ao. riskien suuruutta. Käypä arvo vastaa sitä tuottoa tai kuluu, jonka konserni kirjaisi, jos se sulki sopimukset tilinpäätöspäivänä.

### Johdannaiset erääntyvät seuraavasti (nimellisarvoissa ilmaistuna):

	2001 Milj. e	2002 Milj. e	2003 Milj. e	2004 Milj. e	2005– Milj. e
Valuuttatermiinisopimukset	1 103	16	-	-	-
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	-	50	-	-	7
Valuutanvaihtosopimukset	-	-	-	-	128
Koronvaihtosopimukset	21	21	-	-	-

## Muiden rahoitusinstrumenttien käyvät arvot

FAS:n (Financial Accounting Standard) laskentasäännös nro 107 ”Rahoitusinstrumenttien käyvän arvon esittäminen” edellyttää, että kaikista rahoitusinstrumenteista, sekä taseeseen sisältyvistä että taseen ulkopuolisista, esitetään niiden käyvät arvot, mikäli tällainen on laskettavissa tai saatavissa. Metsossa käypien arvojen laskennassa on käytetty useita menetelmiä ja arviointeja, jotka perustuvat kunkin tilinpäätösajankohdan markkinaolosuhteisiin ja arvioituihin riskeihin. Rahojen ja pankkisaamisten, sekä

lyhytaikaisten saamisten ja velkojen osalta on laskettu, että niiden kirja-arvot sivuavat käypiä arvoja kyseisten instrumenttien lyhytaikaisuuden takia. Lyhyt- ja pitkäaikaisten sijoitusten, sekä pörssinoteerattujen osakkeiden käypänä arvona on käytetty niiden markkina-arvoa tai vertailukelpoisten instrumenttien markkina-arvoa. Muiden rahoitusinstrumenttien käypien arvojen laskennassa on käytetty mm. diskontattuja kassavirtoja tai ao. instrumentin jälleenhankintahintoja.

	31.12. päättynyt tilikausi			
	1999		2000	
	Tase- arvo Milj. e	Käypä arvo Milj. e	Tase- arvo Milj. e	Käypä arvo Milj. e
<b>Vastaavaa:</b>				
Osakkeet ja sijoitukset (ilman osakkuusyhtiötä)	101	155	124	165
Omat osakkeet	6	7	1	1
Pitkäaikaiset lainasaamiset	10	10	4	4
Pitkäaikaiset myyntisaamiset	57	57	38	38
Muut korolliset pitkäaikaiset sijoitukset	55	56	57	57
Lyhytaikaiset myyntisaamiset	775	775	752	752
Lyhytaikaiset lainasaamiset	6	6	9	9
Lyhytaikaiset sijoitukset	1	1	17	17
Rahat ja pankkisaamiset	159	159	485	485
<b>Vastattavaa:</b>				
Joukkovelkakirjalainat	240	235	242	247
Lainat rahoituslaitoksilta	116	114	82	84
Eläkelainat	79	78	69	68
Muut pitkäaikaiset lainat	51	51	35	35
Pitkäaikaisten lainojen lyhennyserät	34	34	40	40
Muut lyhytaikaiset lainat	256	256	80	80

## 28 Riskikeskittymät

Konsernin luottoriski johtuu pääasiassa johdannaissopimuksista ja saatavista. Konserni harjoittaa liiketoimintaa laajan asiakas- ja toimittajakunnan kanssa. Konsernin saatavat ovat hajautuneet laajalle, joten yksittäisen asiakkaan velan riski konsernille jää pieneksi. Tarvittaessa saatavat on katettu eri tavoin, kuten remburseilla tai pidättämällä omistusoikeus tuotteisiin, jotka myydään pitkällä maksu-ajoilla.

Johdannaissopimusten käyttöön sisältyy riski, että vastapuoli ei pysty täyttämään sopimuksen mukaisia velvoitteitaan. Konserni valvoo tätä riskiä tekemällä sopimuksia vain vakavaraisten kotimaisten ja kansainvälisten pankkien, rahoituslaitosten ja yritysten kanssa.

Konsernilla ei sen johdon käsityksen mukaan ole merkittäviä luottoriskikeskittymiä yksittäisten asiakkaiden tai sopimusosapuolten kanssa eikä yksittäisillä maantieteellisillä alueilla.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### 29 Merkittävimmät tytäryhtiöt

	Maa	Omistusosuus-%
<b>Metso Paper</b>		
Metso Paper Oy	Suomi	100 %
Valmet Inc.	Yhdysvallat	100 %
Valmet-Karlstad AB	Ruotsi	100 %
Valmet Fibertech AB	Ruotsi	100 %
Valmet Mechanical Pulping Oy	Suomi	100 %
Valmet Fibertech Inc.	Yhdysvallat	100 %
Valmet Chemical Pulping Oy	Suomi	100 %
Valmet Ltd.	Kanada	100 %
Valmet-Como S.p.A.	Italia	100 %
<b>Jatkojalostuskoneet</b>		
Valmet Rotomec S.p.A.	Italia	100 %
Atlas Converting plc	Iso-Britannia	100 %
<b>Metso Automation</b>		
Metso Field Systems Oy	Suomi	100 %
Jamesbury Inc.	Yhdysvallat	100 %
Neles Automation USA Inc.	Yhdysvallat	100 %
Metso Paper Automation Oy	Suomi	100 %
Neles Automation SCADA Solutions Inc.	Yhdysvallat	100 %
<b>Koneteknologia</b>		
<b>Metso Minerals</b>		
Nordberg Sales Corp.	Yhdysvallat	100 %
Nordberg-Lokomo Oy	Suomi	100 %
Nordberg Inc.	Yhdysvallat	100 %
Nordberg France S.A.	Ranska	100 %
Nordberg-Bergeaud S.A.	Ranska	100 %
<b>Metso Engineering</b>		
Metso Drives Oy	Suomi	100 %
<b>Erikoisautojen valmistus</b>		
Valmet Automotive Oy	Suomi	100 %

### 30 Liiketoiminta-alueet ja toiminnan maantieteellinen jakautuminen

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain:	Metso Paper Milj. e	Metso Automation Milj. e	Kone- teknologia Milj. e	Yhteensä Milj. e	
1998					
Liikevaihto ulkopuolisille ja muille liiketoiminta-alueille	1 946	597	1 209	3 752	
Liikevaihto muille liiketoiminta-alueille	-3	-20	-34	-57	
Liikevaihto ulkopuolisille	1 943	577	1 175	3 695	
1999					
Liikevaihto ulkopuolisille ja muille liiketoiminta-alueille	1 711	599	1 155	3 465	
Liikevaihto muille liiketoiminta-alueille	-6	-40	-32	-78	
Liikevaihto ulkopuolisille	1 705	559	1 123	3 387	
2000					
Liikevaihto ulkopuolisille ja muille liiketoiminta-alueille	2 286	644	1 038	3 968	
Liikevaihto muille liiketoiminta-alueille	-3	-30	-44	-77	
Liikevaihto ulkopuolisille	2 283	614	994	3 891	
Metso Paperin liikevaihdon jakautuminen:					
	Kuitu- teknologia Milj. e	Paperi- teknologia Milj. e	Jatkojalostus- koneet Milj. e	Yhteensä Milj. e	
1998					
Kokonaisliikevaihto	408	1 356	185	1 949	
Liiketoiminta-alueen sisäinen liikevaihto	-3	-	-	-3	
Liikevaihto ulkopuolisille ja muille liiketoiminta-alueille	405	1 356	185	1 946	
1999					
Kokonaisliikevaihto	388	1 203	136	1 727	
Liiketoiminta-alueen sisäinen liikevaihto	-15	-1	-	-16	
Liikevaihto ulkopuolisille ja muille liiketoiminta-alueille	373	1 202	136	1 711	
2000					
Kokonaisliikevaihto	597	1 580	176	2 353	
Liiketoiminta-alueen sisäinen liikevaihto	-49	-18	-	-67	
Liikevaihto ulkopuolisille ja muille liiketoiminta-alueille	548	1 562	176	2 286	
Koneteknologian liikevaihdon jakautuminen:					
	Metso Minerals Milj. e	Metso Engineering Milj. e	Metsä- koneet Milj. e	Erikois- autojen valmistus Milj. e	Yhteensä Milj. e
1998					
Kokonaisliikevaihto	465	96	530	120	1 211
Liiketoiminta-alueen sisäinen liikevaihto	-1	-1	-	-	-2
Liikevaihto ulkopuolisille ja muille liiketoiminta-alueille	464	95	530	120	1 209
1999					
Kokonaisliikevaihto	469	103	471	114	1 157
Liiketoiminta-alueen sisäinen liikevaihto	-	-2	-	-	-2
Liikevaihto ulkopuolisille ja muille liiketoiminta-alueille	469	101	471	114	1 155
2000					
Kokonaisliikevaihto	561	194	179	119	1 053
Liiketoiminta-alueen sisäinen liikevaihto	-	-15	-	-	-15
Liikevaihto ulkopuolisille ja muille liiketoiminta-alueille	561	179	179	119	1 038

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Liikevoitto (-tappio) liiketoiminta-alueittain:

	1998	1999	2000
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Kuituteknologia	24	-12	29
Paperiteknologia	96	-38	77
Jatkojalostuskoneet	-9	-25	0
Metso Paper yhteensä	111	-75	106
Metso Automation	38	6	45
Metso Minerals	34	22	28
Metso Engineering	7	1	11
Metsäkoneet	42	28	13
Erikoisautojen valmistus	25	27	15
Koneteknologia yhteensä	108	78	67
Konsernihallinto ja muut	-11	-19	-18
<b>Metso yhteensä</b>	<b>246</b>	<b>-10</b>	<b>200</b>

### Sitoutunut pääoma liiketoiminta-alueittain:

	1998	1999	2000
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Kuituteknologia	92	126	94
Paperiteknologia	480	463	405
Jatkojalostuskoneet	151	78	77
Metso Paper yhteensä	723	667	576
Metso Automation	270	204	244
Metso Minerals	215	307	331
Metso Engineering	41	65	79
Metsäkoneet	147	193	-
Erikoisautojen valmistus	53	44	37
Koneteknologia yhteensä	456	609	447
Konsernihallinto ja muut	360	391	714
<b>Metso yhteensä</b>	<b>1 809</b>	<b>1 871</b>	<b>1 981</b>

**Investoinnit (yritysosot mukaanlukien) liiketoiminta-alueittain:**

	1998	1999	2000
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Kuituteknologia	14	28	7
Paperiteknologia	51	50	226
Jatkojalostuskoneet	6	10	2
Metso Paper yhteensä	71	88	235
Metso Automation	19	15	30
Metso Minerals	25	61	22
Metso Engineering	6	28	13
Metsäkoneet	15	24	0
Erikoisautojen valmistus	8	10	6
Koneteknologia yhteensä	54	123	41
Konsernihallinto ja muut	13	11	7
<b>Metso yhteensä</b>	<b>157</b>	<b>237</b>	<b>313</b>

**Poistot liiketoiminta-alueittain:**

	1998	1999	2000
	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Kuituteknologia	12	15	15
Paperiteknologia	42	45	53
Jatkojalostuskoneet	9	9	4
Metso Paper yhteensä	63	69	72
Metso Automation	19	17	17
Metso Minerals	11	13	16
Metso Engineering	4	4	8
Metsäkoneet	10	12	3
Erikoisautojen valmistus	18	11	10
Koneteknologia yhteensä	43	40	37
Konsernihallinto ja muut	6	4	2
<b>Metso yhteensä</b>	<b>131</b>	<b>130</b>	<b>128</b>

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### Liikevaihto markkina-alueittain

	Suomi	Muut Pohjois- maat	Muu Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Etelä- Amerikka	Aasian ja Tyynen- meren alue	Muu maailma	Elimi- noinnit	Metso yhteensä
	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e
1998	479	455	863	1 110	158	547	83	-	3 695
1999	356	379	1 146	945	169	277	115	-	3 387
2000	375	356	1 097	1 281	237	460	85	-	3 891

Konsernin liikevaihdosta 24 % on tuloutettu osatuloutusperiaatteen mukaisesti vuonna 2000. Suurin osa osatuloutettavista projekteista kuuluu paperiteknologia liiketoimintaryhmään, jossa 40 % liikevaihdosta on osatuloutettu.

### Vienti Suomesta mukaanlukien konsernin sisäinen liikevaihto

	Muut Pohjois- maat	Muu Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Etelä- Amerikka	Aasian ja Tyynen- meren alue	Muu maailma	Yhteensä
	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e
1998	348	424	162	23	345	15	1 317
1999	355	590	163	22	136	11	1 277
2000	377	556	276	47	253	14	1 523

### Käyttöomaisuuden ja muiden pitkäaikaisten sijoitusten maantieteellinen jakautuminen

	Suomi	Muut Pohjois- maat	Muu Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Etelä- Amerikka	Aasian ja Tyynen- meren alue	Muu maailma	Elimi- noinnit	Metso yhteensä
	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e
1998	636	109	194	199	7	20	9	-	1 174
1999	579	110	160	260	6	28	9	-	1 152
2000	560	108	157	311	4	23	7	-	1 170

## Emoyhtiön tuloslaskelma

	*1999 Milj. e	2000 Milj. e
Liikevaihto	-	-
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-	-
Bruttokate	-	-
Hallinnon kulut	-12	-37
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto	16	15
Liiketoiminnan kertaluonteiset kulut	-7	-
Liikevoitto (-tappio)	-3	-22
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	-4	6
Tappio ennen konserniavustuksia, varauksia, satunnaiseriä ja veroja	-7	-16
Konserniavustukset	78	199
Vapaaehtoisten varausten lisäys	-	-
Poistoeron lisäys	-	-
Satunnaiset tuotot ja kulut, netto	-	-
Voitto ennen veroja	71	183
Tuloverot	-16	-51
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>55</b>	<b>132</b>

\*) 1.7.–31.12.

## Emoyhtiön tase

### Vastaavaa

	31.12. päättynyt tilikausi	
	1999	2000
	Milj. e	Milj. e
<b>Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Liikearvo	-	-
Muut aineettomat oikeudet	1	1
	1	1
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	1	2
Rakennukset	1	1
Koneet ja kalusto	2	2
Muut aineelliset hyödykkeet	1	0
Keskeneräiset hankinnat	-	-
	5	5
Muut pitkäaikaiset sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	945	965
Omat osakkeet	6	1
Lainasaamiset	516	472
Myyntisaamiset	13	0
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	10	14
	1 490	1 452
<b>Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset yhteensä</b>	<b>1 496</b>	<b>1 458</b>
<b>Lyhytaikainen omaisuus</b>		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	-	-
Keskeneräiset tuotteet	-	-
Valmiit tuotteet	-	-
	-	-
Saamiset		
Myyntisaamiset	12	3
Lainasaamiset	273	206
Siirtosaamiset	148	245
Muut saamiset	-	2
Lyhytaikaiset sijoitukset	-	9
	433	465
Rahat ja pankkisaamiset	12	307
<b>Lyhytaikainen omaisuus yhteensä</b>	<b>445</b>	<b>772</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>1 941</b>	<b>2 230</b>

## Vastattavaa

	31.12. päättynyt tilikausi	
	1999	2000
	Milj. e	Milj. e
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	228	230
Osakeanti	-	0
Ylikurssirahasto	82	82
Vararahasto	216	216
Omien osakkeiden rahasto	6	1
Muut rahastot	202	202
Kertyneet voittovarot	204	205
Tilikauden tulos	55	132
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>993</b>	<b>1 068</b>
<b>Vapaaehtoiset varaukset</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
<b>Vieras pääoma</b>		
<b>Pitkäaikainen</b>		
Joukkovelkakirjalainat	240	238
Lainat rahoituslaitoksilta	91	59
Eläkelainat	51	42
Muut pitkäaikaiset lainat	254	34
	636	373
<b>Muut pitkäaikaiset velat</b>		
Siirtovelat	-	0
<b>Lyhytaikainen</b>		
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	18	27
Muut lyhytaikaiset lainat	248	731
Saadut ennakot	-	-
Ostovelat	2	9
Siirtovelat	42	21
Muut lyhytaikaiset velat	1	1
	311	789
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>948</b>	<b>1 162</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>1 941</b>	<b>2 230</b>

## Emoyhtiön oman pääoman erittely

	Osakkeiden luku- määrä (tuhansia)	Osake- pääoma (Nimellis- arvo 1,70 e osakkeelta)	Yli- kurssi- rahasto Milj. e	Vara- rahasto Milj. e	Omien osakkeiden rahasto Milj. e	Muut rahastot Milj. e	Kertyneet voittovarot Milj. e	Yhteensä Milj. e
Avaava tase 1.7.1999	135 826	228	82	216	-	202	210	938
Rahavastikkeen suoritus								
osakkeiden murto-osista	-9	0	0	-	-	-	-	0
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	6	-	-6	0
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	55	55
<b>31.12.1999</b>	<b>135 817</b>	<b>228</b>	<b>82</b>	<b>216</b>	<b>6</b>	<b>202</b>	<b>259</b>	<b>993</b>
Osingot	-	-	-	-	-	-	-54	-54
Rahastoanti	-	3	-3	-	-	-	-	0
Omien osakkeiden mitätöinti	-500	-1	1	-	-5	-	-	-5
Muut	245	-	2	-	-	-	-	2
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	132	132
<b>31.12.2000</b>	<b>135 562</b>	<b>230</b>	<b>82</b>	<b>216</b>	<b>1</b>	<b>202</b>	<b>337</b>	<b>1 068</b>

## Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut 1996–2000

	1996	1997	1998	1999	2000
	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e	Milj. e
Liikevaihto	3 697	3 898	3 695	3 387	3 891
Liikevaihdon muutos, %	19,4	5,4	-5,2	-8,3	14,9
Liikevoitto (-tappio)	274	325	246	-10	200
osuus liikevaihdosta, %	7,4	8,3	6,7	-0,3	5,1
Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja	292	328	251	-28	180
osuus liikevaihdosta, %	7,9	8,4	6,8	-0,8	4,6
Tulos ennen veroja	280	318	249	-87	448
osuus liikevaihdosta, %	7,6	8,2	6,7	-2,6	11,5
Tilikauden tulos	213	232	184	-88	389
Vienti ja ulkomaantoiminnot	2 776	3 303	3 219	3 042	3 530
osuus liikevaihdosta, %	75,1	84,7	87,1	89,8	90,7
Saadut tilaukset	3 322	3 528	3 399	3 528	4 268
Tilaukanta, 31.12.	2 000	1 718	1 342	1 586	1 907
Bruttoinvestoinnit	154	163	133	121	127
osuus liikevaihdosta, %	4,2	4,2	3,6	3,6	3,3
Poistot	118	119	131	130	128
osuus liikevaihdosta, %	3,2	3,1	3,5	3,8	3,3
Yrityssotot	13	136	24	116	186
osuus liikevaihdosta, %	0,4	3,5	0,6	3,4	4,8
Tutkimus ja tuotekehitys	115	119	119	127	127
osuus liikevaihdosta, %	3,1	3,1	3,2	3,7	3,3
Oma pääoma	1 004	1 161	1 206	1 085	1 425
Korolliset nettovelat (-saatavat)	-18	181	178	465	-53
Taseen loppusumma	2 575	2 909	2 798	3 169	3 564
Gearing, %	-1,8	15,5	14,6	42,8	-3,7
Oman pääoman tuotto (ROE), %	23,3	22,5	16,1	-2,4	9,5
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE), %	22,6	23,0	16,5	1,6	12,2
Omavaraisuusaste, %	43,3	42,2	45,4	37,3	45,4
Henkilöstö keskimäärin	23 590	23 612	23 754	22 965	22 372

Tunnuslukujen laskentakaavat seuraavalla sivulla.

# Tunnuslukujen laskentakaavat

## Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

### Gearing, %:

$$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}} \times 100$$

### Oman pääoman tuotto (ROE), %:

$$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$$

### Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE), %:

$$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$$

### Omavaraisuusaste, %:

$$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$$

## Osakekohtaisten tunnuslukujen laskentakaavat

### Tulos / osake:

$$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja} - \text{verot} \pm \text{vähemmistön osuus tuloksesta}}{\text{Osakkeiden lukumäärä keskimäärin vuoden aikana}}$$

### Oma pääoma / osake:

$$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$$

### Osinko / osake:

$$\frac{\text{Tilikauden osingonjako}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$$

### Osinko / tulos, %:

$$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tulos / osake}} \times 100$$

### Käytetyt valuuttakurssit

	Keskikurssit			Vuoden lopun kurssit				
	2000	1999	1998	2000	1999	1998	1997	1996
USD (Yhdysvaltain dollari)	0,9240	1,0650	1,1126	0,9305	1,0046	1,1667	1,0969	1,2803
SEK (Ruotsin kruunu)	8,4459	8,7100	8,8347	8,8313	8,5625	9,4874	8,6635	8,8111
GBP (Englannin punta)	0,6094	0,6587	0,6719	0,6241	0,6217	0,7055	0,6612	0,7556

### Efektiivinen osinkotuotto, %:

$$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Osakkeen painotettu keskimääräinen kurssi 31.12.}} \times 100$$

### P/E -luku:

$$\frac{\text{Osakkeen painotettu keskimääräinen kurssi 31.12.}}{\text{Tulos / osake}}$$

### Keskikurssi:

$$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden lukumäärä}}$$

### Osakekannan markkina-arvo:

$$\text{Osakkeiden lukumäärä} \times \text{kaupantekokurssi 31.12.}$$

# Tilintarkastuskertomus

## Metso Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Metso Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkas-

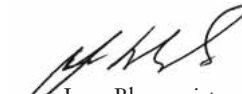
tuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätökseen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 13. päivänä helmikuuta 2001

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy  
KHT-yhteisö

  
Tauno Haataja  
KHT

  
Lars Blomquist  
KHT

Haemme  
**tervettä**

kasvua  
innovaatioista.





## Hallitus ja tilintarkastajat

### **Pertti Voutilainen**, s. 1940.

Hallituksen puheenjohtaja. Kauppatieteiden kandidaatti, diplomi-insinööri.

Hallituksen puheenjohtaja: Dividum Oy, Kiinteistösi joitus Oyj Citycon, Oy Realinvest Ab.

Hallituksen jäsen: Sato-Yhtymä Oyj, Sponda Oyj.

Metson osakkeita: 1 280 kpl.



### **Mikko Kivimäki**, s. 1939.

Hallituksen varapuheenjohtaja. Varatuomari, vuorineuvos. Toimitusjohtaja, Rautaruukki Oyj.

Hallituksen puheenjohtaja: Rautaruukki Oyj.

Hallituksen varapuheenjohtaja: Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo, Teollisuusvakuutus Oy.

Hallintoneuvoston jäsen: YIT-Yhtymä Oyj.

Metson osakkeita: 1 850 kpl.



### **Heikki Hakala**, s. 1941.

Kauppatieteiden maisteri, tekn.tri h.c., vuorineuvos.

Hallituksen puheenjohtaja: Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen.

Hallituksen jäsen: Lassila & Tikanoja Oyj, Kuusakoski Group Oy.

Hallintoneuvoston jäsen: Orion-yhtymä Oyj.

Metson osakkeita: 10 262 kpl.

Optioita: 150 000.



### **Juhani Kuusi**, s. 1938.

Tekniikan tohtori.

Johtaja: Nokia Research Center.

Hallituksen jäsen: Instrumentarium Oyj.

Ei omista Metson osakkeita.





**Pentti Mäkinen**, s.1952.

Henkilöstön edustaja, pääluottamusmies, Metso Paper Oy.  
Ei omista Metson osakkeita.



**Jaakko Rauramo**, s. 1941.

Diplomi-insinööri, vuorineuvos.  
Toimitusjohtaja, SanomaWSOY Oyj.  
Hallituksen puheenjohtaja: Sanoma Osakeyhtiö, Werner Söderström Osakeyhtiö, Helsinki Media Company Oy, SWelcom Oy, Rautakirja Oyj.  
Hallituksen jäsen: SanomaWSOY Oyj, Svenska Dagbladets AB.  
Hallintoneuvoston jäsen: Suomen Lääketieteen Säätiö.  
Metson osakkeita: 1 205 kpl.



**Markku Tapio**, s. 1948.

Valtiotieteen maisteri, teollisuusneuvos.  
Johtaja, omistajapolitiikan yksikkö, Kauppa- ja teollisuusministeriö.  
Hallituksen puheenjohtaja: Altia Group Oy, Suomen Teollisuussijoitus Oy.  
Ei omista Metson osakkeita.

Osakkeiden ja optioiden omistustiedot 2.2.2001.

**Tilintarkastaja:**

KHT-yhteisö  
SVH Pricewaterhouse Coopers Oy

## Johtoryhmä ja konsernihallinto

### Johtoryhmä

#### **Tor Bergman**, s. 1948.

Johtoryhmän puheenjohtaja. Toimitusjohtaja. Diplomi-insinööri. Yrityksen palveluksessa 1.1.2001 alkaen. Hallituksen jäsen: Metalliteollisuuden Keskusliitto, Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliitto. Hallintoneuvoston jäsen: Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola, Merita Pankki Oyj. Ei omista Metson osakkeita. Optioita: 160 000.



#### **Sakari Tamminen**, s. 1953.

Johtoryhmän varapuheenjohtaja. Varatoimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen. Kauppatieteiden maisteri. Yrityksen palveluksessa vuodesta 1986. Hallituksen jäsen: Partek Oyj Abp. Metson osakkeita: 580 kpl. Optioita: 120 000.



#### **Markku Karlsson**, s. 1950.

Teknologiajohtaja. Tekniikan tohtori. Yrityksen palveluksessa vuosina 1984–1990 ja uudelleen vuodesta 1995. Hallituksen jäsen: Suomen Akatemia. Metson osakkeita: 632 kpl. Optioita: 45 000.



#### **Harri Luoto**, s. 1946.

Lakiasiaintohtaja. Varatuomari. Yrityksen palveluksessa vuodesta 1982. Metson osakkeita: 564 kpl. Optioita: 45 000.



**Arto Aaltonen**, s. 1947.

Toimitusjohtaja, Metso Automation. Diplomi-insinööri.

Yrityksen palveluksessa vuodesta 1987.

Metson osakkeita 600 kpl.

Optioita: 100 000.

**Juhani Pakkala**, s. 1945.

Toimitusjohtaja, Metso Paper. Diplomi-insinööri.

Yrityksen palveluksessa vuodesta 1970.

Ei omista Metson osakkeita.

Optioita: 100 000.

**Olli Vaartimo**, s. 1950.

Toimitusjohtaja, Metso Minerals. Kauppatieteiden maisteri. Yrityksen palveluksessa vuodesta 1974.

Metson osakkeita: 1 544 kpl.

Optioita: 100 000.

## Konsernihallinto

Toimitusjohtaja

**Tor Bergman**

Varatoimitusjohtaja

**Sakari Tamminen**

Talous

**Reijo Kostiainen**

Rahoitus

**Pekka Hölttä**

Viestintä

**Tarja Kivelä**

Sijoittajasuhteet

**Taina Sollamo**

Yrityssuunnittelu

**Heikki Asujamaa**

Tietohallinto

**Ismo Platan**

Sisäinen tarkastus

**Jarmo Kääriäinen**

Henkilöstö ja hallinto

**Eero Leivo**

Henkilöstö

**Helge Ingård**

Riskienhallinta

**Mauri Viitala**

Teknologia

**Markku Karlsson**

Lakiasiat

**Harri Luoto**

Osakkeiden ja optioiden omistus 2.2.2001.

# Hallinnointiperiaatteet

**Metso-konsernin johtamisen järjestelyissä pyritään yksinkertaisiin ja pelkistettyihin ratkaisuihin. Konsernin hallinto perustuu osakeyhtiölakiin ja Metson yhtiöjärjestykseen. Konsernin yleiset toimintaperiaatteet ja vastuusuhteet määrittellään konsernin kirjallisissa Johtamisen järjestelyt- ja Corporate Governance -asiakirjoissa, joiden mukaiset hallinnointiperiaatteet tässä lyhyesti kuvataan.**

## Yhtiökokous

Metso Oyj:n yhtiökokous on konsernin ylin päättävä elin ja se kokoontuu normaalisti kerran vuodessa. Yhtiökokous päättää sille osakeyhtiölain mukaan kuuluvista tehtävistä, kuten tilinpäätöksen vahvistamisesta ja osingonjaosta, vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä hallituksen ja tilintarkastajien valinnasta ja heille maksettavista palkkioista.

## Konsernin emoyhtiön hallitus

Konsernin emoyhtiön hallituksella on ylin vastuu konsernin toiminnasta ja sen järjestämisestä sekä lakeja ja hyviä eettisiä periaatteita noudattavista hallinnointiperiaateista.

Hallitus päättää asioista, joilla konsernin toiminnan laajuus ja koko huomioon ottaen on huomattavaa merkitystä konsernin toiminnalle. Näitä ovat muun muassa konsernin tavoitteiden ja niiden saavuttamiseksi laadittavan strategian hyväksyminen, budjettien ja toimintasuunnitelmien hyväksyminen, valvontaperiaatteiden määrittely ja hyväksyminen, yhtiön toiminnallisen rakenteen hyväksyminen sekä toimitusjohtajan, hänen sijaisensa ja johtoryhmän nimittäminen ja näiden toiminnan valvominen ja arvioiminen.

Hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään viisi ja enintään kahdeksan jäsentä. Jäsenten toimikausi päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiökokous valitsee hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Nykyinen hallitus aloitti toimintansa 29.3.2000. Hallituksen jäsenet on esitelty sivuilla 62–63.

Hallitus muodostaa tarkastuskomitean, joka kokoontuu hallituksen puheenjohtajan johdolla kaksi kertaa vuodessa siten, että yhtiökokouksen valitsema tilintarkastajat kutsutaan näihin kokouksiin.

Hallituksen puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja muodostavat palkitsemiskomitean, joka tekee johdon palkitsemista ja henkilöstön palkitsemisjärjestelmiä koskevat ehdotukset hallitukselle.

## Toimitusjohtaja

Konsernin emoyhtiön hallitus nimittää toimitusjohtajan ja hänen sijaisensa. Toimitusjohtaja toimii yhtiön johtoryhmän puheenjohtajana.

## Konsernin johtoryhmä

Johtoryhmän muodostavat toimitusjohtaja puheenjohtajana, konsernin emoyhtiön hallituksen nimeämä jäsen varapuheenjohtajana sekä konsernin emoyhtiön hallituksen nimeämät liiketoiminta-alueiden ja konsernihallinnon johtajat jäseninä.

Johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa asioissa, jotka konsernihallitus käsittelee.

Johtoryhmä käsittelee lisäksi kaikki konsernijohtamisen kannalta keskeiset asiat kuten muun muassa konsernin imagoon, kuukausiraportointiin, osavuositarkastuksiin, merkittäviin periaatteisiin sijoittajasuhteiden hoitossa, liiketoiminta-alueiden strategioihin, yritysostoihin ja -myynteihin, bonusperiaatteisiin ja henkilöstöpolitiikan pääperiaatteisiin liittyvät asiat. Johtoryhmä käsittelee ja valmistelee myös investoinnit, jotka konsernin emoyhtiön hallitus käsittelee.

Tarvittaessa johtoryhmä voi kokoontua laajennettuna, jolloin kokouksiin osallistuvat myös konsernin emoyhtiön hallituksen nimeämä(t) muu(t) johtaja(t).

Konsernin nykyinen johtoryhmä on esitelty sivuilla 64–65.

## Liiketoiminnan organisointi

Konserni ryhmitellään tulosvastuullisiin liiketoimintoihin, jotka huolehtivat itse liiketoimintansa edellyttämistä tehtävistä.

## Liiketoimintojen hallitukset

Konsernin emoyhtiön hallitus nimittää liiketoimintojen hallitukset konsernihallinnon ja liiketoimintojen johtohenkilöistä. Hallituksia voidaan täydentää ulkopuolisilla asiantuntijajäsenillä. Konsernin emoyhtiön toimitusjohtaja toimii liiketoimintojen hallitusten puheenjohtajana ellei konsernin emoyhtiön hallitus toisin päättä. Liiketoiminnoille muodostetaan johtoryhmät ja/tai johtajistot, jotka rakentuvat ja kokoontuvat liiketoiminnan tarpeiden mukaan.

## Johdon palkkiot ja muut etuisuudet

Kaikkien johtoryhmän jäsenten kokonaispalkkaus on sidottu tulokseen. Vuotuinen tulospalkkio (bonus) perustuu konsernin tulokseen ja liiketoimintojen johdolla myös

asianomaisen liiketoiminnan tulokseen. Konsernin ylin johto on optiojärjestelyjen piirissä. Metson optioista on kerrottu tarkemmin sivulla 12 ja johtoryhmän optio-omistuksista sivuilla 64–65.

### **Tilintarkastajat**

Lakisääteisen tilintarkastuksen tehtävänä on tarkistaa ja todentaa tilinpäätös ja sen antamat tiedot konsernin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta kullakin tilikaudella. Lisäksi tilintarkastajat osallistuvat tarkastuskomitean kokouksiin. Konsernilla on yksi tilintarkastaja. Tilintarkastajien ja varatilintarkastajan on oltava Keskuskaupparemarien hyväksymiä tilintarkastajia tai tilintarkastusyhteisöjä. Tilintarkastajien toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

### **Yhtiön sisäpiiri**

Metsossa otettiin käyttöön 1.3.2000 Helsingin Pörssin hyväksymä sisäpiiriohje.

Metson pysyvään sisäpiiriin kuuluvat Arvopaperimarkkinain mukaisesti asemansa perusteella seuraavat henkilöt:

- hallituksen jäsenet
- toimitusjohtaja
- tilintarkastaja tai ko. tilintarkastusyhteisön päävastuullinen tilintarkastaja

Näiden lisäksi Metson laajennettuun sisäpiiriin kuuluvat:

- johtoryhmän jäsenet

Metson sisäpiirirekisteriä ylläpitää konsernin lakiasiainosasto, joka päivittää tiedot Suomen Arvopaperikeskukseen. Metson laajennettu sisäpiiri omistuksineen on esitetty myös yhtiön kotisivuilla osoitteessa [www.metso.com](http://www.metso.com) > sijoittajatietoa > osakkeet > sisäpiiri.

# Henkilöstö

**Metson henkilöstöstrategian tavoitteena on varmistaa, että konsernilla on osaava ja sitoutunut henkilöstö. Vuonna 2000 Metson henkilöstöhallinnon keskeisin tehtävä oli sulautumisen aiheuttamien henkilöstöjärjestelyjen loppuunsaattaminen sekä uusien yhteisten toimintaperiaatteiden käyttöönotto.**

Vuoden 2000 aikana tehtiin tiedon ja osaamisen hyödyntämistä selvittänyt Knowledge Management -kartoitus, jonka tulosten perusteella käynnistetään vuoden 2001 aikana ohjelmia organisaation osaamispääoman tehokkaaksi hyödyntämiseksi. Lisäksi käynnistettiin työyhteisön toiminnan kehitysohjelmia kertomusvuonna tehtyjen henkilöstön asenteita mittaavien ilmapiiritutkimusten tulosten perusteella.

Johdon ja henkilöstön välinen eurooppalainen yhteistyöelin Metso Forum jatkoi toimintaansa.

Kertomusvuoden lopulla vahvistettiin Metson arvot, jotka ovat asiakkaan menestyminen, kannattava uusiutuminen, yksilön sitoutuminen ja ammatillinen kehittyminen. Arvojen viestiminen henkilöstölle aloitettiin vuoden 2001 alussa. Tavoitteena on koko henkilöstön osallistuminen arvojen käsittelyyn.

## Henkilöstön rakenne ja vaihtuvuus

Metson palveluksessa oli vuoden 2000 alussa 23 274 ja lopussa 22 024 henkilöä. Henkilöstön määrän väheneemiseen vaikuttivat kertomusvuoden aikana loppuun saadetut sulautumisvaiheen henkilöstövähennykset sekä Timberjackin myynti. Vastaavasti Beloitin ja muiden pienempien yritysostojen myötä henkilöstön määrä kasvoi 910:llä. Yhteisvaikutukseltaan Metson henkilöstömäärä aleni 1 250 henkilöllä.

Rekrytointien määrä kasvoi edellisestä vuodesta ja oli ilman Beloitin vaikutusta noin 7 prosenttia henkilöstövahvuudesta eli noin 1 500 henkilöä. Toimihenkilöiden sekä korkeakoulun suorittaneiden suhteelliset osuudet kasvoivat ja olivat vuoden lopussa 55 prosenttia ja 20 prosenttia. Erityisesti IT- ja automaatio-osaajien sekä tutkimus- ja tuotekehityshenkilöstön määrä kasvoi.

## Kehitys- ja koulutusohjelmat

Metson tavoitetta kehittyä joustavaksi asiantuntijayritykseksi tukevat Metson kehitys- ja koulutusohjelmat, jotka kattavat niin teknisen ja ammatillisen kuin liiketoiminta-osaamisen.

Konsernissa on kaksi johtamisvalmiuksia kehittävää ohjelmaa, joista toinen käynnistyi vuoden 2000 aikana yhteistyössä sveitsiläisen liikkeenjohdon koulutusinstituutin, IMD:n kanssa. Toinen, nuoremmille esimiehille

ja asiantuntijoille suunnattu ohjelma käynnistyy vuoden 2001 keväällä. Käytössä on myös useita räätälöityjä leadership-ohjelmia.

Metsossa jatkuu tutkimustyötä tukeva sisäinen tohtorikoulutusohjelma, Metso Akademia, joka toteutetaan yhteistyössä korkeakoulujen kanssa. Siinä on parhaillaan 39 opiskelijaa, ja siitä on valmistunut neljä tekniikan tohtoria ja kolme lisensiaattia.

Metson liiketoiminnoissa koulutuksessa keskityttiin tuote-, myynti- ja projektinjohtokoulutukseen sekä teknologikoulutukseen. Muita aiheita olivat tietotekniikka ja automaatio, kielet sekä talous. Useissa yksiköissä suoritettiin myös ammattitutkintoja. Lisäksi useita Metson työntekijöitä opiskelee työn ohella suoritettavaa johtamisen erikoisammattitutkintoa.

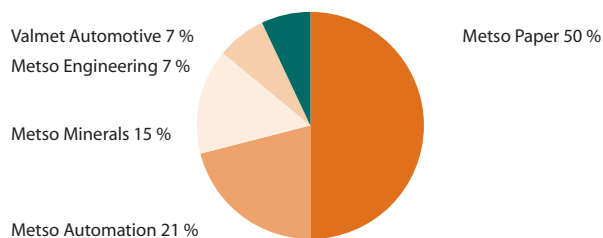
Henkilöstö osallistui vuonna 2000 keskimäärin kolmeen koulutuspäivään henkilöä kohti, mikä on samaa tasoa kuin edellisvuonna.

## Palkitsemisjärjestelmät

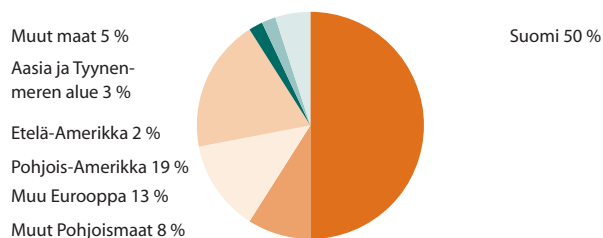
Tulos- ja suorituspohjaiset kannustusjärjestelmät olivat laajasti käytössä Metsossa kertomusvuonna. Maksettavat palkkiot vaihtelivat 2–7 prosentin välillä vuosipalkasta ja perustuivat muun muassa liikevoittoon sekä sidotun pääoman tuottotavoitteisiin.

Lisäksi yhtiön johdolla on optio-ohjelma, joka on tarkoitettu osaksi avainhenkilöiden kannustusjärjestelmää.

## Henkilöstö liiketoiminnoittain



## Henkilöstö alueittain



## Informaatioteknologia

### Henkilöstömäärät liiketoiminnoittain

	Vahvuus 1999	Vahvuus 2000	Rekrytointi
Metso Paper	10 597	10 914	1 100
Metso Automation	4 352	4 551	705
Metso Minerals	3 591	3 298*	185
Metso Engineering	1 254	1 487*	82
Valmet Automotive	1 408	1 658	286
Timberjack	1 954	–	–
Muut	118	116	32
Metso-konserni yhteensä	23 274	22 024	2 390

\*) Metso Mineralsista siirtyi 202 henkilöä Parkanon yksikön myynnin mukana.

### Yritysostoista ja -myynneistä johtuvat muutokset henkilöstömäärissä

	Henkilöstö maittain 31.12.1999	Timberjackin myynti	Yritys- ostot	Muut, netto	Henkilöstö maittain 31.12.2000
Alankomaat	29			-7	22
Australia	77			38	115
Belgia	59			-4	55
Brasilia	274	-89		45	230
Chile	60			3	63
Espanja	34		4	-1	37
Etelä-Afrikka	1 029			45	1 074
Etelä-Korea	23			-2	21
Indonesia	24			-3	21
Iso-Britannia	611	-16	5	-46	554
Italia	728			-39	689
Itävalta	94	-5		3	92
Japani	86			-4	82
Kanada	1 474	-647		-43	784
Kiina	59			68	127
Meksiko	246			3	249
Norja	44	-13		–	31
Portugali	14			1	15
Puola	26	-4		-2	20
Ranska	555	-5	149	-19	680
Ruotsi	2 317	-403		-66	1 848
Saksa	550			5	555
Singapore	92	-8		-34	50
Suomi	11 186	-399	30	144	10 961
Sveitsi	117			-9	108
Thaimaa	83			31	114
Uusi-Seelanti	120	-117		10	13
Yhdysvallat	3 204	-300	721	-257	3 368
Muut maat	59	-22	1	8	46
<b>Yhteensä</b>	<b>23 274</b>	<b>-2 028</b>	<b>910</b>	<b>-132</b>	<b>22 024</b>

### Informaatioteknologialla on keskeinen rooli Metson strategiassa. Metso haluaa olla teollisuuden kärki-yritys uuteen teknologiaan perustuvien asiakaspalvelujen ja ratkaisujen kehittäjänä.

Metson syntyfuusion jälkeen konsernin IT-infrastruktuuri ja sen palvelut olivat osittain hajanaisia, sisälsivät päällekkäisiä toimintoja ja kustannuksia. Kertomusvuonna Metso yhdisti globaalin tietoliikenneverkkonsa sekä käynnisti useita asiakaspalvelun ja sisäisen toiminnan kehityshankkeita, jotka pohjautuvat uuden sähköisen teknologian antamiin mahdollisuuksiin. Metson globaalit tietoverkkopalvelut liittävät yhteen konsernin yli 150 toimipistettä lähes 40 maassa tavoittaen yhteensä lähes 16 000 työntekijää.

### Uudet toimintatavat

IT-kehityshankkeiden tavoitteena on luoda uusia, kevyempiä ja Internet-palveluja hyödyntäviä ratkaisuja. Kertomusvuonna otettiin käyttöön uudet sähköiset toimintamallit sisäisessä tiedottamisessa, rahoituksessa ja taloudellisessa raportoinnissa. Vuonna 2001 otetaan käyttöön matkahallinnon, työterveydenhuollon ja osto-toimen järjestelmien uudenlaiset ratkaisut.

Metson liiketoiminnot päivittivät ja uudistivat operatiivisia järjestelmiään sekä käynnistivät useita suunnittelun, tuotetiedon hallinnan ja asiakashallinnan kehityshankkeita. Samalla kaikille liiketoiminnoille luotiin sähköisen liiketoiminnan strategia, jonka pohjalta käynnistettiin uusien e-ratkaisujen toteutusprojekteja. Liiketoimintojen keskeisenä tavoitteena on hyödyntää nopeasti kehittyvää informaatioteknologiaa asiakkaiden palvelemiseksi ajasta ja paikasta riippumatta.

### Sähköinen liiketoiminta

Vauhdittaakseen tavoitetaan nousta teollisuuden johtavaksi uusien sähköisten liiketoimintamallien hyödyntäjäksi Metso perusti keväällä 2000 erillisen kehitysyksikön, e-Metson. Sen päätehtävänä on tukea ja nopeuttaa liiketoimintojen tärkeimpien sähköisten asiakaspalvelukonseptien kehittämistä. Kertomusvuonna e-Metson merkittävin hanke oli sellu- ja paperiteollisuuden asiakkaille tarkoitettun Pulp & Paper -portaalin toteuttaminen. Portaalin pilottiversio valmistui joulukuussa. Metso kehitti uusia sähköisiä etädiagnostiikkapalveluja, sähköisiä kauppapaikkoja sekä pyrki edistämään uuden teknologian hyödyntämistä.

Viimeisimmän informaatioteknologian soveltamisella on keskeinen rooli Metso Future Care -liiketoimintakonseptissa. Metso haluaa tuoda lisäarvoa asiakkaan omiin prosesseihin, nopeuttaa ja parantaa tiedon saavuutta ja kulkua sekä auttaa ongelmanratkaisussa.

## Tutkimus ja kehitys

### **Teknologia on avainasemassa Metson muovautuessa laiteoimittajasta asiakkaan ydinprosessin hallitsevaksi asiantuntijarytykseksi. Innovatiivinen tutkimus- ja kehitystyö on tärkeää konsernin kilpailukyyn varmistamiseksi ja uusien liiketoimintojen kehittämiseksi.**

Metson tutkimus ja tuotekehitys keskittyy konsernin strategian mukaisesti prosessiosaamiseen sekä automaatio- ja säätöteknologiaan. Asiakkaat ostavat koneiden ja laitteiden sijasta yhä useammin kilpailukykyä, mikä perustuu joka tilanteessa optimaalisesti toimiviin prosesseihin. Uusinta informaatioteknologiaa ja automaatiota hyödynnetään laajasti prosessiteollisuutta palvelevissa tuotteissa ja palveluissa.

Vuoden 2001 alkupuolella määriteltävän Metson teknologiastategian ydinkohdat ovat:

- Kasvaminen elinkaariajatteluun perustuvien innovaatioiden ja uusien liiketoimintakonseptien kautta (Metso Future Care -konsepti).
- Uusien ratkaisujen ja uuden liiketoiminnan kehittämisen liiketoimintojen osaamista yhdistämällä.
- Ympäristöarvojen huomioonottaminen uusien tuotteiden ja konseptien kehittämisessä.

### **Tuotekehitys keskittynyt Pohjoismaihin**

Metson konserniteknologia tukee liiketoimintojen tuotekehitystä ja innovaatioita, mutta varsinainen tuotekehitystoiminta tehdään liiketoiminnoissa. Konserninlaajuisen teknologian kehittämisen avulla Metso pystyy tarjoamaan asiakkailleen kokonaisvaltaisia ratkaisuja, jotka parantavat asiakkaan ydinprosessien tuottavuutta ja kilpailukykyä. Systemaattinen teknologiahallinta nopeuttaa innovaatioiden kaupallistamista ja markkinoille tuomista.

Konsernin tuotekehitysinvestoinnit olivat kertomusvuonna 127 miljoonaa euroa, mikä on noin 3 prosenttia liikevaihdosta. Tuotekehityksessä työskentelevien henkilöiden määrä kasvoi edellisvuoteen verrattuna 5 prosenttia ja oli vuoden 2000 lopussa 1 164 henkilöä. Maantieteellisesti tuotekehitystoiminta on keskittynyt Suomeen ja Ruotsiin. Merkittäviä yksiköitä on lisäksi Pohjois-Amerikassa ja Keski-Euroopassa.

### **Tutkimus- ja tuotekehityshankkeita**

Metson kokonaisvaltainen asiakkaiden prosessien hallinta ja tuntemus sekä automaatio-osaaminen mahdollistavat entistä laajempiin kokonaisuuksiin keskittymisen tutkimuksessa ja tuotekehityksessä.

**Metso Paper** kehittää kokonaisiä tehdaskonsepteja perinteisten kone- ja tuotantolinjojen ohella. Metso Paperilla on 15 tutkimus- ja tuotekehityskeskusta, joista suurimmat ovat Suomessa ja Ruotsissa.

Vuonna 2000 asiakkaille esiteltiin OptiConcept -paperinvalmistuslinjan jatkokehityksen tuloksia. Jatkokehityksessä on panostettu päällystettyjen hienopaperilajien online-konsepteihin, joiden kriittisenä osa-alueena on ajettavuus ja luotettavuus. Kesäkuussa käynnistettiin Saksassa Metson toimittama maailman ensimmäinen täydellinen online aikakauslehtipaperikone, jossa paperin kiillotus- ja päällystysyksiköt on suoraan yhdistetty paperikonelinjaan.

**Metso Automationin** tutkimus- ja tuotekehitystoiminta kohdistui älykkäiden kenttäsäätöratkaisujen, informaation- ja tietämyksenhallinnan sekä prosesseihin ja laitteisiin sulautettujen automaatiotratkaisujen kehittämiseen. Tuloksena on ollut useita alansa huipputeknologiaa edustavia tuotelanseerauksia kuten neles Field-Browser, DNAemico, Sensodec WRM, SCADA-sovelluksia ja metsoDNA:n uusia ominaisuuksia ja työkaluja.

Metso Automation tekee tuotekehitystyötä kymmenessä eri keskuksessa Suomessa, Yhdysvalloissa, Kanadassa ja Saksassa. Metso Automationin tavoitteena on tarjota asiakkaille prosessiteollisuuden koko elinkaaren kattavia automaatiopalveluja. Tämän saavuttamiseksi markkinoille tuodaan avoimia, skaalautuvia ja älykkäitä ratkaisuja sekä sovelluksia, joissa otetaan huomioon prosessiteollisuuden ympäristö-, tuottavuus- ja kustannustehokkuustarpeet.

**Metso Mineralsin** tutkimus- ja tuotekehityshankkeet painottuivat kertomusvuonna murskaus-, jauhatus- ja seulontaprosessien kehittämiseen sekä laitetarjonnan parantamiseen ja monipuolistamiseen. Erilaisten melu-, pöly- ja kierrätyskysymysten huomiointi kuuluu olennaisena osana kaikkiin Metso Mineralsin kehitysprojekteihin. Tuotekehitystoimintaa on kolmessa keskuksessa Suomessa, Yhdysvalloissa ja Ranskassa.

Merkittävimmät kertomusvuoden tuotekehityshankkeet olivat esikaramurskainsarjan ja tela-alustaisten iskumurskainyksiköiden kehittäminen. Metso Minerals kehittää tuotteisiinsa yhteistyössä Metso Automationin kanssa automaatio-, ohjaus- ja seurantarjestelmiä.

**Metso Engineeringin** tutkimus- ja tuotekehitystoiminta keskittyi mekaaniseen voimansiirtoon ja materiaali-tekniikkaan. Vuonna 2000 markkinoille tuotiin tuulivoimaloita varten kehitetty 1,5 megawatin vaihdekonstruktio. Metso Engineering panostaa tuulivoimalateknologian ja vaihdehuollon kehittämiseen ja rakentaa tuulivoimavaihteiden ja huollon teknologiakeskukset Jyväskylään. Investoinnin avulla lisätään tuulivoimavaihteiden tuotantokapasiteettia ja parannetaan asiakkaiden tuotantoprosessien käyttövarmuutta.

### Aineettoman pääoman hallinta ja patentit

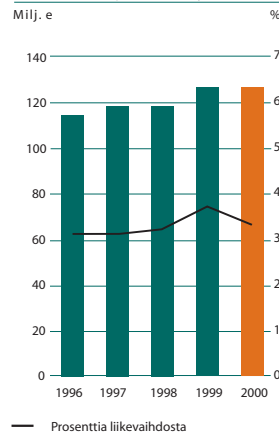
Metso suojaa järjestelmällisesti innovatiivisen tuotekehityksensä tulokset. Vuonna 2000 tehtiin runsaat 800 keksintöilmoitusta uusista laite- ja prosessiratkaisuista sekä niihin liittyvistä automaatiosovelluksista. Näistä 270 johti uuteen kantapatenttihakemukseen. Metson teknologiaa suojaa tällä hetkellä noin 6 500 voimassa olevaa patenttia ja noin 4 600 vireillä olevaa patenttihakemusta, joista noin runsas viidennes pohjautuu Beloitin oston myötä saatuihin oikeuksiin. Kertomusvuonna tuotteita suojasi noin 350 erilaista, joko rekisteröityä tai haettavana olevaa tavaramerkkiä kaikilla tärkeimmillä markkina-alueilla.

### Kehityskohteita

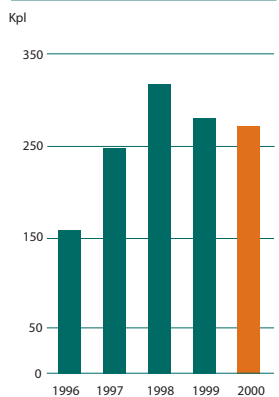
Strateginen liiketoimintakonsepti Metso Future Care tiivistää laitetoimittajan ja asiakkaan välistä yhteistyötä. Future Care -toimintatavan tukemiseksi Metsossa on käynnissä teknologiaohjelma, jonka tavoitteena on automaation, informaatioteknologian ja koneteknologian yhdistäminen sekä näihin perustuvien pilottiratkaisujen toteutus. Ohjelma tehdään yhteistyössä Metson kaikkien liiketoimintojen kanssa.

Lokakuussa 2000 Metso Paper avasi Jyväskylässä ensimmäisen asiakkaidensa prosessien valvontaan erikoistuneen etädiagnostiikkakeskuksen. Keskus mahdollistaa tuotantolinjojen ongelmatilanteiden nopean analysoinnin ja ratkaisun. Uusi teknologia hyödyttää sekä asiakasta että Metsoa: toimitusajat lyhenevät, seisokit vähenevät ja varastoihin sitoutunut pääoma pienenee. Metsossa puolestaan voidaan entistä paremmin keskittyä ongelmien ennaltaehkäisyyn. Etädiagnostiikkakeskuksia on tarkoitus perustaa lisää tärkeimmille markkina-alueille.

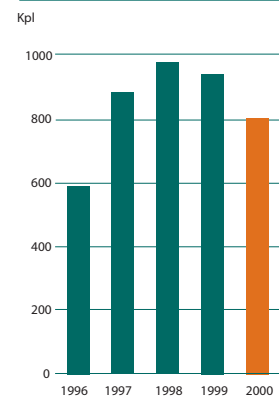
### Tutkimus ja kehitys



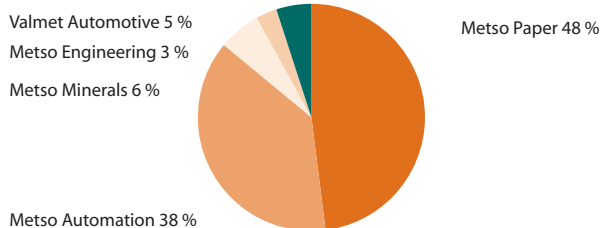
### Kantapatenttihakemukset



### Keksintöilmoitukset



### Tutkimus- ja tuotekehityshenkilöstö liiketoiminnoittain



# Ympäristö

**Metso keskittää osaamisensa asiakkaidensa ydinprosesseihin tavoitteenaan kehittää teknologiaa, josta myös ympäristö hyötyy. Metson ympäristöstrategia on osa vuoden 2001 aikana määriteltävää konsernin uutta teknologiastrategiaa.**

Nykyinen systemaattinen ympäristötoiminta pohjautuu vuonna 1999 laadittuun konsernin kattavaan ympäristöpolitiikkaan. Kesäkuussa 2000 Metso allekirjoitti kansainvälisen kauppakamarin, ICC:n Elinkeinoelämän kestävän kehityksen peruskirjan. Peruskirjan ympäristöjohtamisen pääperiaatteet täydentävät konsernin omaa ympäristöpolitiikkaa.

Metsossa ympäristökysymykset otetaan huomioon toiminnan lisäksi myös tuotteissa ja palveluissa. Esimerkkinä tuotteiden elinkaaren aikaisten ympäristövaikutusten huomioonottamisesta on vuonna 2000 aloitettu paperikoneen elinkaaren aikaisten ympäristövaikutusten arviointiprojekti, joka päättyi 2001. Arviointi tehdään ISO 14040 ja 14041 -standardien mukaisesti. Työ sisältää kriittisen arvioinnin ja kolmannen osapuolen tekemän verifiointin. Elinkaariarviointiprojekti tehdään yhteistyössä asiakkaan ja yhteistyökumppaneiden kanssa.

Metson ISO 14001 -standardin mukaiset, sertifioidut ja rakenteilla olevat järjestelmät kattoivat 84 prosenttia vuoden 2000 tuotannollisesta toiminnasta. Konsernin syntyy liittyvät muutokset ovat jonkin verran hidastaneet järjestelmien rakentamista, mutta tavoitteena on viedä päätökseen konsernin ISO 14001 -sertifiointivalmius ympäristövaikutuksiltaan merkittävimmissä yksiköissä vuoden 2001 loppuun mennessä.

## Ympäristöjohtamisen tavoitteet

Toiminnan kehittämisen työvälineinä on käytetty muun muassa ISO 9000 -laatuja järjestelmiä, joista on edelleen laajennettu ISO 14000 -sarjan ympäristöjärjestelmiin.

Vuonna 1999 aloitettu konsernin kattava ympäristökysymysten selvitys jatkui vuonna 2000. Se käsitti kaikki tuotanto- ja huoltoyksiköt, joissa harjoitettiin ympäristön kannalta merkittävää toimintaa. Selvityksen ulkopuolelle jäivät suunnittelu-, myynti- ja markkinointiyksiköt. Vuoden 2000 lopussa saatiin ensimmäiset suuntaa-antavat tulokset, jotka on esitetty sivun 73 pylväsiagrammissa.

Selvitystyön pohjana olivat kansainvälisen The Global Reporting Initiative (GRI) järjestelmän suuntaviivat, joiden mukaan tulevaisuudessa laajennutaan soveltuvin osin käsittelemään ympäristön lisäksi järjestelmän muita elementtejä, kuten terveyttä ja turvallisuutta. Kartoitusprojekti luo pohjan vuosittain toteutettavalle ympäristöasioiden kehitys- ja seurantatutkimukselle. Kartoituksesta kerrotaan enemmän Metson Internet-sivuilla osoitteessa [www.metso.com](http://www.metso.com).

## Ympäristöä säästäviä tuoteinnovaatioita

Metson teknologiassa panostetaan ympäristöarvot huomioonottaviin tuotteisiin ja prosesseihin.

**Metso Paperin** OptiConcept-paperikoneessa tuotantokatkoksia syntyy harvemmin, jolloin myös hylyn määrä, energiankulutus ja päästöt ovat aikaisempaa pienemmät. Prosessin asteittainen sulkeminen sekä paperitehtaan raakaveden kulutuksen ja jäteveden määrän vähentäminen tehostavat tehtaan vedenkäsitelyä. Paperitehtaan automaatioasteen nostaminen tasaa prosessiolosuhteita, mikä osaltaan pienentää ympäristöön kohdistuvaa kuormitusta. Lisäksi Metso Paper on suunnitellut ympäristöä vähemmän kuormittavia sellunvalkaisu menetelmiä. Kehitteillä on myös Urban Mill, tulevaisuuden paperitehdas, joka tulee toimimaan läheisessä yhteistyössä taajaman energiantuotannon kanssa. Tehdas kokonaisuudessaan lisää paperinvalmistuksen ekotehokkuutta.

**Metso Automation** panostaa sellun- ja paperinvalmistusprosessien lisäksi myös muiden prosessien ympäristövaikutusten hallintaan. Se kehittää prosessien ohjausjärjestelmiä laadultaan vaihteleville polttoaineille. Sovellusten ansiosta polttoaineprosessit ovat vakaampia, tehokkaampia ja vähäpäästöisempiä.

**Metso Minerals** hyödyntää murskainten tuotekehityksessä vuosina 1997–1998 tehtyä kartiomurskainten elinkaaritutkimusta sekä jatkaa uusiomurskausten kehittämistä. Vuonna 1998 Metso Minerals käynnisti yhteistyöprojektin asiakkaan ja meluasiantuntijoiden kanssa murskainten melutason alentamiseksi. Tähän mennessä tasoa on pystytty alentamaan 13 desibeliä.

**Metso Engineering** keskittyy tuulivoimalateknologian ja vaihdehuollon kehittämiseen. Erilaisia kulutusosia ja muita komponentteja varten kehitetään entistä kestävämpiä materiaalitratkaisuja.

## Ympäristöriskien hallinta

Liiketoiminnoissa tehdyn selvityksen perusteella Metsossa ei ole sellaisia toiminnasta johtuvia ympäristöriskejä, joilla olisi vaikutusta konsernin toimintaan tai tulokseen. Ympäristöriskien kartoitukseen panostetaan edelleen osana ympäristöjohtamista. Konsernin liiketoiminnan luonteen vuoksi Metsolla ei ole suuria ympäristöinvestointitarpeita.

## Dow Jones Indeksi

Metso valittiin ensimmäisen kerran vuonna 1999 ja uudelleen vuonna 2000 Dow Jonesin Sustainability Group -indeksi perheeseen (DJSIGI) ajalle 2000–2001. Kestävän kehityksen indeksiin mukaan pääsy edellyttää määrätietoista panostusta ympäristöasioihin.

Vuoden 2000 kesällä saatiin päätökseen EU:n Integrated Pollution Prevention and Control (IPPC) -direktiiviin perustuva sellu- ja paperiteollisuuden Best Available Technologies (BAT) -dokumentin laadinta. Metso osallistui ja vaikutti merkittävästi työhön.

## Metson ympäristöpolitiikka

Metso ottaa ympäristönsuojelun huomioon kaikessa toiminnassaan.

### Teknologian kehittäminen

Metso ennakoiki asiakkaidensa ja yhteiskunnan ympäristöodotuksia. Teknologiakehityksen ja yritysostojen ympäristöriskit ja -mahdollisuudet tiedostetaan ja otetaan huomioon mahdollisimman aikaisessa vaiheessa. Asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa kehitetään ympäristöä säästäviä prosesseja, joiden tavoitteena on energian ja raaka-aineiden tehokkaampi käyttö.

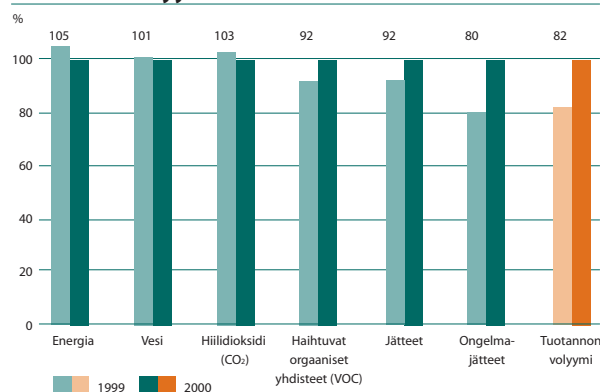
### Oma toiminta

Metso lisää henkilöstönsä ympäristötietoutta ja -sitoutumista sekä parantaa ympäristöasioidensa hoitoa. Metso noudattaa ympäristölainsäädäntöä sekä ennakoiki sen kehitystä. Metson ympäristöjärjestelmät ovat ISO 14000 -standardien mukaisia.

### Sidosryhmäsuhteet ja viestintä

Ympäristöstrategian ja -investointien kehittämistä tuetaan kiinteällä vuorovaikutuksella ja yhteistyöllä sidosryhmien kanssa. Ympäristöasioista keskustellaan ja tiedotetaan avoimesti.

### Metsossa seurattavat ympäristömittarit verrattuna tuotannon volyymiin



Tavoitteena on jatkossa seurata ympäristötehokkuutta vertaamalla indeksoituja ympäristömittareita tuotantoindeksiin.

### Toiminnan ja tuotteiden ympäristövaikutukset

Ympäristö- näkökohta/-vaikutus	Liiketoiminta			
	Metso Paper	Metso Automation	Metso Minerals	Metso Engineering
<b>Metson omaan valmistukseen liittyvät ympäristökuormitukset</b>				
Materiaalien käyttö	■ ■	■	■ ■	■ ■
Energian ja poltto- aineiden kulutus	■ ■	■	■ ■	■ ■
Veden kulutus	■	■	■	■
Päästöt ilmaan	■ ■	■	■ ■	■
Päästöt veteen	■	■	■	■
Jätteet	■ ■	■	■ ■	■ ■
<b>Metson tuotteiden käyttöön liittyvät positiiviset ympäristövaikutukset</b>				
Materiaalien käyttö	■	■ ■	■	■
Energian kulutus	■	■ ■ ■	■	■
Päästöt ja jätteet	■	■ ■ ■	■	■
Veden kulutus	■	■ ■		
Kestävyys	■ ■		■ ■	■ ■
Materiaalien kierrätettävyys	■ ■ ■		■ ■ ■	■ ■ ■
Käytettävyyden ja huollettavuuden parantaminen	■	■ ■ ■	■ ■	■ ■
Terveys ja turvallisuus	■	■ ■	■	■

■ ■ ■ = merkittävä vaikutus ■ = kohtalainen vaikutus ■ = vähäinen vaikutus

Ympäristönäkökohtien merkittävyyden arvioinnissa on käytetty seuraavia suuntaa-antavia kriteereitä:

- lupa- tai lakivaatimus
- liittyy Metson ympäristöpolitiikkaan
- aiheuttaa selvää haittaa tai hyötyä ympäristölle
- selvä ympäristö- tai onnettomuusriski
- selvä sidosryhmävaatimus

Merkittävyyden arvioinnissa on otettu huomioon myös näkökohtaan liittyvän asian/tapahtuman todennäköisyys ja laajuus.

Arviointi perustuu liiketoimintojen omista arvioista koottuun aineistoon vuodelta 2000.

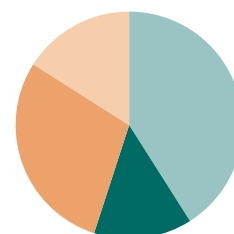
### Ympäristöjärjestelmät Metsossa vuonna 2000

Ei järjestelmiä 16 %

Sertifioitut järjestelmät 41 %

Kehitteillä olevat järjestelmät 29 %

Ei sertifioitut järjestelmät 14 %



Metso-konsernin ISO 14001 -standardin mukaiset, sertifioitut ja rakenteilla olevat järjestelmät laskettuna vuoden 2000 tuotannollisesta toiminnasta.

# Ennakoimme

asiakkaidemme

tarpeita.





# Metso Paper

**Metson strategiana on vahvistaa Metso Paperin asemaa maailman johtavana sellu- ja paperiteollisuuden laite- ja prosessitoimittajana ja näihin liittyvien asiantuntija- palvelujen tarjoajana. Tavoitteena on vakiinnuttaa Metso Paperin asema asiakkaiden ensisijaisena, pitkä- aikaisena liikekumppanina.**

Metso Paper kehittää, suunnittelee ja valmistaa sellu- ja paperiteollisuudelle koneita ja laitteita ja kokonaisia tuotantolinjoja kuitulevyjen-, massan- ja paperinvalmistukseen sekä koneita ja laitteita pakkaus- ja jatkojalostusteollisuudelle. Yhdessä Metso Automationin kanssa Metso Paper tarjoaa asiakkailleen myös prosesseihin vaadittavan automaation. Olenainen osa liiketoimintaa ovat erilaiset asiantuntijapalvelut, kuten suunnittelu-, ylläpito- ja modernisointipalvelut sekä huolto- ja varaosapalvelut ja lähitulevaisuudessa myös näihin liittyvä ennakoiva prosessinvalvonta.

## **Vahvuutena kattava tuote- ja palvelutarjonta**

Metso Paper on organisoitu kolmeen tuoteryhmään. Kuituteknologian tuoteryhmä (25 prosenttia Metso Paperin liikevaihdosta) tarjoaa asiakkailleen koneita ja laitteita sekä kokonaisia valmistuslinjoja puunkäsittelyyn, kemiallisen, mekaanisen ja kiertokuitupohjaisen massanvalmistukseen ja massan kuivaukseen ja paalaukseen. Tuoteryhmä valmistaa myös koneita, laitteita ja kokonaisia tuotantolinjoja rakennus- ja huonekaluteollisuudessa käytettävien kuitulevyjen valmistukseen. Paperiteknologian tuoteryhmän (67 prosenttia liikevaihdosta) tuotteita ovat paperi-, kartonki- ja pehmopaperikoneet. Tuoteryhmään kuuluvat myös paperin jälkikäsitteilykoneet ja ilmajärjestelmät. Jatkojalostuskoneet-tuoteryhmä (8 prosenttia liikevaihdosta) tarjoaa asiakkailleen syvä- ja flexopainokoneita, päällystys- ja laminointikoneita sekä pituus- ja arkkileikkureita. Huoltopalvelut muodostivat noin 25 prosenttia Metso Paperin liikevaihdosta. Huoltopalvelu vastaa asiakkaiden tuotantolinjojen, -prosessien ja laitteiden kunnossapitoon ja käytettävyyteen liittyvien asiantuntijapalvelujen kehittämisestä ja tuottamisesta.

## **Vankka asema maailmanmarkkinoilla**

Asiakkaita ovat sellun- ja paperinvalmistajat, pakkausmateriaalien valmistajat sekä kuitulevyjen tuottajat maailmanlaajuisesti. Metso Paperin päämarkkinat ovat Euroopan ja Pohjois-Amerikan modernisointeihin ja huoltopalveluihin painottuvat markkinat sekä nopeasti kasvavat Aasian ja Etelä-Amerikan markkinat. Tuotteita ja palveluja myydään 25 myyntiyhtiön ja 32 huoltokeskuksen kautta. Tuotteiden kysyntä riippuu lähinnä sellu- ja paperiteollisuuden, pakkausteollisuuden ja rakennuslevyteollisuuden

investoinneista, joihin vaikuttavat muun muassa sellun, paperin ja kuitulevyjen kysynnän kehitys, sellun ja eri paperi- ja kartonkilajien ja kuitulevyjen hintakehitys sekä tuotantokapasiteetin käyttöasteet ja yleiset suhdannenäkymät. Metso Paperin sidonnaisuutta asiakasteollisuuksien investointikäyttäytymiseen on vähennetty panostamalla jälkimarkkina- ja huoltoliiketoiminnan kasvattamiseen.

Metso Paperin markkina-asema vaihtelee tuotteittain. Paperiteknologiassa, erityisesti isoissa sanomalehti- ja painopaperikoneissa sekä pehmopaperikoneissa Metso Paper on markkinajohtaja. Pääkilpailija on Voith Paper (Saksa) sekä pehmopaperikoneissa Andritz-Ahlstrom (Itävalta). Mekaanisessa massanvalmistuksessa Metso Paperilla on johtava markkina-asema. Kemiallisen massanvalmistuksen eri osa-alueilla markkina-asema vaihtelee, pääkilpailijoita ovat Andritz-Ahlstrom ja Kvaerner Pulping (Norja).

Teknologinen osaaminen ja suuri asiakkaiden käytössä olevien koneiden ja tuotantolinjojen määrä luovat pohjan tuote- ja palveluinnovaatioille sekä kasvuille. Metso Paper panostaa saavuttamansa johtavan markkina-aseman ylläpitämiseen erityisesti teknologiassa, prosessiosaamisessa ja huoltopalveluissa.

## **Kannattavuus parani vuoden 2000 aikana**

Vuosi 2000 oli Metso Paperille selvästi edellisvuotta parempi ja kannattavuus kehittyi hyvin. Sellu- ja paperiteollisuuden parantunut markkinatilanne lisäsi alan investointihalukkuutta ja Metso Paperin tuotteiden kysyntä jatkui hyvänä koko vuoden.

Liikevaihto kasvoi 34 prosenttia ja oli 2 286 miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu oli seurausta toimitusmäärien kasvusta ja tehdyistä yritysostoista. Liikevoitto parani merkittävästi ja nousi 106 miljoonaan euroon eli 4,7 prosenttiin liikevaihdosta. Kannattavuuden parantuminen johtui pääasiassa kohonneesta tuotantokapasiteetin käyttöasteesta ja rationalisointitoimien kautta tehostuneesta projektien läpiviennistä sekä Metson syntyfuusion kautta saavutetuista synergiaeduista.

## **Beloitin integrointi eteni suunnitellusti**

Toukokuussa Metso Paperin liiketoimintaa täydennettiin hankkimalla amerikkalaisen paperikonevalmistaja Beloitin telapainotusliiketoiminta sekä paperikoneiden varaosa- ja huoltotoiminnot. Nämä liiketoiminnot siirtyivät Metsolle 11.5.2000. Henkilöstöä Metso Paperin palvelukseen siirtyi noin 690. Hankittujen yksiköiden integrointi on sujunut suunnitelmien mukaisesti.

Metso Paperin tuotetarjontaa vahvistettiin vuoden aikana yhteistyösopimuksin. Paperikoneiden viiroja, huopia ja hihnoja valmistavan Albany Internationalin kanssa sovittiin laajasta teknologisesta, myynti-, mark-



kinointi- ja huoltotoimintaa koskevasta yhteistyöstä. Megatrex Oy:n kanssa tehtiin yhteistyösopimus paperinvalmistuksen hylynkäsittelytekniikan ja -laitteiden markkinoinnista. Sopimus täydentää päällystettyjen papereiden massankäsittelyyn tarjottavia ratkaisuja.

### Uusien tilausten arvo kasvoi selvästi

Metso Paper sai uusia tilauksia 2 648 miljoonan euron arvosta. Kasvua edellisvuodesta oli 42 prosenttia. Tilaukset painottuivat koneuusintoihin. Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa pääosa tilauksista oli paperikoneuusintoja, pehmopaperikoneita sekä jälkikäsittelykoneita. Pohjois-Amerikassa telapinnoitetilausten määrä kasvoi odotetusti Beloitin oston myötä. Pääosa Aasiasta ja Etelä-Amerikasta tulleista uusista tilauksista oli massanvalmistuslinjoja ja jatkojalostuskoneita. Kiinan markkinoilla oli kysyntää myös uusille koneille ja tuotantolinjoille ja alueelta kirjattiin useita merkittäviä tilauksia. Kokonaisia uusia paperikoneita myytiin vuoden aikana yhteensä 15 kappaletta. Huoltotoiminta kasvoi tasaisesti kaikilla markkina-alueilla asiakkaiden tuotantokapasiteetin käyttöasteiden nousua ja oli merkittävintä Euroopan ja Pohjois-Amerikan vakiintuneilla markkinoilla. Beloitin oston seurauksena huoltopalvelujen menekki vahvistui erityisesti vuoden loppupuoliskolla. Huoltotoiminnan osuuden arvioidaan edelleen kasvavan muuta toimintaa nopeammin. Metso Paperin tilauskanta kasvoi 31 prosenttia ja oli vuoden lopussa 1 603 miljoonaa euroa.

Paperin kysynnän ennustetaan kasvavan edelleen keskimäärin lähes kolme prosenttia vuodessa ja Aasian maissa sitäkin nopeammin. Kasvu tapahtuu lähinnä sellaisissa paperilajeissa, joissa Metso Paperin asema on vahva, kuten pitkälle jalostetuissa kirjoitus- ja painopapereissa sekä pehmopapereissa. Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa investointien arvioidaan edelleen kohdistuvan koneiden uusintoihin. Synä ovat tehokkaampi tuotanto ja pidemmälle jalostettuihin lajeihin keskittyminen. Aasiassa, erityisesti Kiinassa, investointisuunnitelmat painottuvat lähivuosinakin uusiin koneisiin.

### Hallituksen kokoonpano

Puheenjohtaja **Tor Bergman** Toimitusjohtaja, Metso  
Varapuheenjohtaja **Sakari Tamminen** Varatoimitusjohtaja, Metso

**Arto Aaltonen** Toimitusjohtaja, Metso Automation

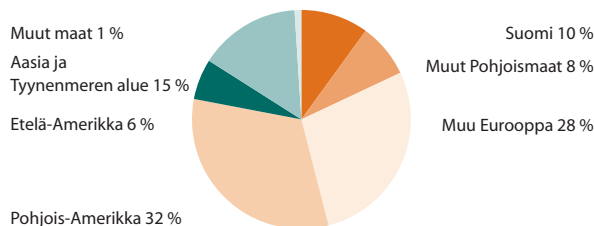
**Vesa Kainu** Johtaja, Metso Paper

**Juhani Pakkala** Toimitusjohtaja, Metso Paper

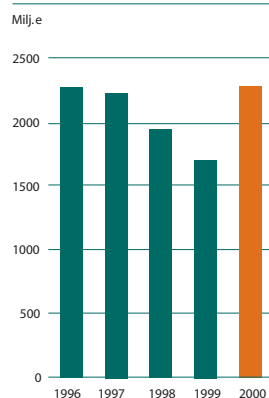
### Avainluvut

	1999	2000
	Milj.e	Milj.e
Liikevaihto	1 711	2 286
Liikevoitto	-75	106
Saadut tilaukset	1 866	2 648
Tilauskanta, 31.12.	1 226	1 603
Henkilöstö, 31.12.	10 597	10 914

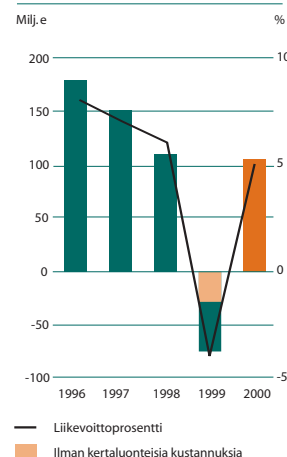
### Liikevaihto markkina-alueittain



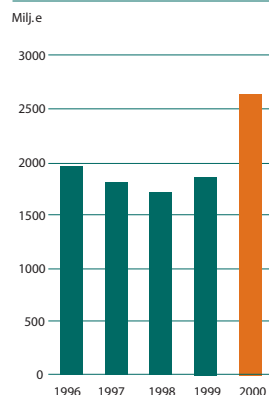
### Liikevaihto



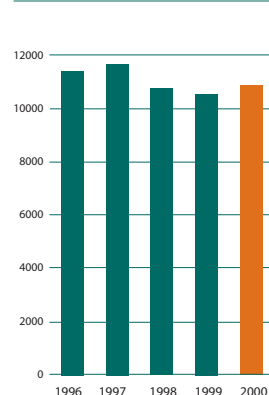
### Liikevoitto



### Saadut tilaukset



### Henkilöstö



# Metso Automation

**Metson strategian mukaisesti Metso Automationilla on keskeinen asema uuteen teknologiaan pohjautuvien tuotteiden ja palvelujen kehittämisessä. Metso Automationin tuotetarjontaa ja markkina-asemaa vahvistettiin vuonna 2000 useilla yritysostoilla ja strategisilla alliansseilla. Tavoitteena on vahvan automaatio- ja säätöteknologiaosaamisen entistä tehokkaampi hyödyntäminen Metson kaikissa liiketoiminnoissa.**

Metso Automation kehittää, suunnittelee ja toimittaa prosessiteollisuuden automaation ja informaationhallinnan sovellusverkkoja ja järjestelmiä sekä kenttäsäätöratkaisuja. Metso Automation toimii maailmanlaajuisesti ja sillä on asiakaspalveluyksiköitä 37 maassa. Näiden ja paikallisten edustajien sekä jälleenmyyjien kautta rakentuu kattava maailmanlaajuinen palveluverkosto, jota on täydennetty sähköisen kaupankäynnin välineillä.

Liiketoiminta kattaa kaikki kolme prosessiautomaation pääaluetta: prosessiautomaatio- ja informaatiojärjestelmät, automaatti- ja säätöventtiilit sekä prosessimitaukset ja analysointit.

Metso Automation jakautuu kolmeen divisioonaan, jotka ovat automaatti- ja säätöventtiilejä sekä prosessimittauksia ja analysointireita valmistava Field Systems, paperintuotannon automaatio- ja informaatiojärjestelmiin erikoistunut Paper Automation sekä energiantuotannon ja muun prosessiteollisuuden vastaavia hallintajärjestelmiä toimittava Energy & Process Automation, joka toimittaa myös öljyn-, kaasun-, sähkön- ja raakavedensiirron kaukokäyttöjärjestelmiä.

## **Johtava sellu- ja paperiteollisuuden prosessiautomaation ja säätöratkaisujen toimittaja**

Merkittävin asiakasryhmä on sellu- ja paperiteollisuus, jonka osuus Metso Automationin toimituksista on noin puolet. Muu prosessiteollisuus, kuten hiilivety- ja kemiateollisuus sekä energiantuotanto kattavat noin kolmannuksen toimituksista ja muut asiakasteollisuudet noin viidenneksen.

Prosessiautomaation maailmanlaajuiset markkinat jakautuvat kenttälaitteisiin ja analysointireihin sekä järjestelmä- ja informaationhallintatuotteisiin. Markkinoilla on useita kilpailijoita ja kilpailu on kiristynyt jatkuvasti. Merkittävimmät kilpailijat kuuluvat usein suuriin maailmanlaajuisiin yhtiöihin, kuten ABB Automation (Sveitsi), Emersonin Fisher-Rosemount (Yhdysvallat), Honeywell IAC (Yhdysvallat), Invensys (Iso-Britannia) ja Siemens A&D (Saksa). Kiristynyt kilpailu on johtanut lukuisiin yrityskauppoihin, joilla johtavat automaatiotoimittajat pyrkivät vahvistamaan asemiaan. Metso Automation on johtava sellu- ja paperiteollisuuden säätöventtiilien toimit-

taja ja kolmanneksi suurin paperi- ja selluteollisuuden prosessiautomaatiotoimittaja maailmassa.

## **Edelläkävijä uusien teknologioiden soveltajana**

Metso Automation panostaa merkittävästi uusimman teknologian tarjoamien mahdollisuuksien soveltamiseen tavoitteenaan olla paras prosessiteollisuuden automaatiotratkaisujen ja palvelujen toimittaja. Vuonna 2000 tuotiin markkinoille useita alansa huipputeknologiaa edustavia tuotteita. Lisäksi runsas vuosi sitten markkinoille tuotua metsoDNA:ta, joka on perinteisen automaation korvaava dynaaminen sovellusverkko, täydennettiin lukuisilla uusilla ominaisuuksilla ja käyttäjän työkaluilla uusinta informaatioteknologiaa soveltaen.

Metso Automationin kehittämät sulautetut ratkaisut ja avoimet automaatioverkkotuotteet mahdollistavat tuotteiden tehokkaan ja taloudellisen käytön koko niiden elinkaaren ajan. Metson liiketoimintarakenne mahdollistaa läheisen yhteistyön Metson eri liiketoimintojen kesken. Tämä puolestaan luo uusia mahdollisuuksia soveltaa prosessiautomaatiota sellu- ja paperiteollisuuden lisäksi energiantuotantoon sekä kiven- ja mineraalienkäsittelyyn.

## **Kannattavuus parani selvästi vuonna 2000**

Vuosi 2000 oli Metso Automationille menestyksellinen. Tuotteiden markkinatilanne jatkui hyvänä päämarkkina-alueilla Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Myös eräissä Aasian maissa oli merkkejä kysynnän vilkastumisesta. Suotuisinta kehitys oli sellu- ja paperiteollisuudessa, jolle myytiin kenttälaitteita, järjestelmiä sekä tiedon ja informaationhallinnan sovelluksia. Osa toimitussopimuksista tehtiin yhdessä Metso Paperin kanssa.

Metso Automationin liikevaihto nousi runsaat 8 prosenttia ja oli 644 miljoonaa euroa.

Liikevoitto kasvoi merkittävästi edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 45 miljoonaa euroa. Kannattavuutta paransi kasvaneen toimitusvolyymien lisäksi edullinen tuotevalikoima sekä aikaisemmin toteutetut rakennejärjestelyt, jotka näkyivät kustannustehokkuuden parantumisena.

## **Strategiaa toteutettiin yritysostoin ja allianssein**

Vuoden aikana täsmennettiin liiketoiminnan strategiset tavoitteet ja aloitettiin niiden toimeenpano. Vuoden aikana tehdyistä yritysostoista merkittävin oli amerikkalaisen MAX Control Systemsin (MCS) osto. MCS on energia-automatioon erikoistunut yritys, jolla on laaja asennettu laitekanta ja asiakaspalveluyksiköitä Yhdysvaltain lisäksi Euroopassa ja Aasiassa. Yhdysvalloista ostettiin StoneL Corporation, joka on erikoistunut älykkääseen venttiiliteknoologiaan. Lisäksi tehtiin useita yhteistyösopimuksia, joista merkittävimmät yhdysvaltalaisen Aspen Technology



Inc:n ja sveitsiläisen Endress+Hauserin kanssa. Yhteistyö Aspen Technologyn kanssa vahvistaa Metso Automationin markkina-asemaa informaationhallintaratkaisujen toimittajana. Endress+Hauser -yhtiön kanssa sovittiin kenttä-säätöratkaisujen kehittämiseen ja myyntiin keskittyvän liittouman perustamisesta. Lisäksi alkuvuodesta solmittiin yhteistyösopimus saksalaisen V.I.B. Systemsin kanssa paperikoneen kosteusprofiilin hallintaan erikoistuneen yhteisyrityksen perustamisesta. Saksalaisen Parsytec AG:n kanssa tehtiin sopimus paperiteollisuuden vianilmaisu-järjestelmien jälleenmyynnistä ja huollosta sekä tuotekehityksestä. Yhteistyö käynnistyi hyvin kaikkien sopimuskumppaneiden kanssa ja tuotti vuoden mittaan lukuisia uusia tilauksia.

Uusia tilauksia saatiin 651 miljoonan euron arvosta, mikä merkitsi 14 prosentin kasvua edellisestä vuodesta. Erityisesti sellu- ja paperiteollisuuden korkea tuotantovolyymi kasvatti kysyntää Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Myös kaukokäyttöjärjestelmien kysyntä parani loppuvuodesta. Tilauskanta painottui automaatio- ja informaatiojärjestelmiin, joiden läpimenoaika tuotannossa on selvästi pidempi kuin kenttälaitteilla. Tilauskanta kasvoi 9 prosenttia vuoden 1999 lopun tilauskantaan verrattuna ja oli vuoden 2000 lopussa 197 miljoonaa euroa.

### Avoimet verkkoratkaisut ja maailmanlaajuiset tietoverkot avainasemassa tulevaisuudessa

Prosessien ja prosessilaitteiden automaatioaste lisääntyy jatkuvasti osana korkean teknologian sovellusalueiden kasvua kaikkialla maailmassa. Samalla automaatio sulautuu entistä enemmän elimelliseksi osaksi koneita ja laitteita. Edelleen automaatio kytkeytyy entistä tiiviimmin osaksi tehdaslaitoksen tai prosessin kokonaistietojärjestelmiä. Automaation liiketoiminnan volyymin kasvun odotetaan tästä syystä olevan nopeampaa kuin vastaavan asiakasteollisuuden kasvu, mistä syystä automaatioalan pitkän aikavälin näkymät ovat hyvät.

### Hallituksen kokoonpano

Puheenjohtaja **Tor Bergman** Toimitusjohtaja, Metso  
Varapuheenjohtaja **Sakari Tamminen** Varatoimitusjohtaja, Metso

**Arto Aaltonen** Toimitusjohtaja, Metso Automation

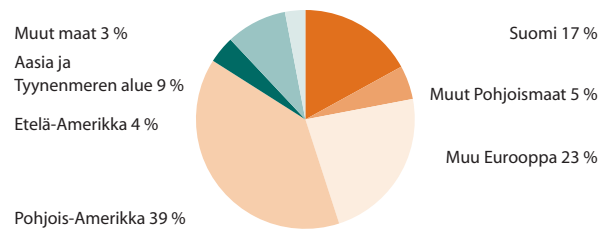
**Markku Karlsson** Teknologiajohtaja, Metso

**Juhani Pakkala** Toimitusjohtaja, Metso Paper

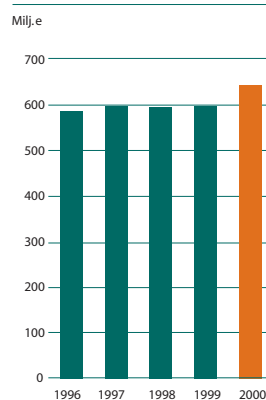
### Avainluvut

	1999	2000
	Milj.e	Milj.e
Liikevaihto	599	644
Liikevoitto	6	45
Saadut tilaukset	573	651
Tilauskanta, 31.12.	181	197
Henkilöstö, 31.12.	4 352	4 551

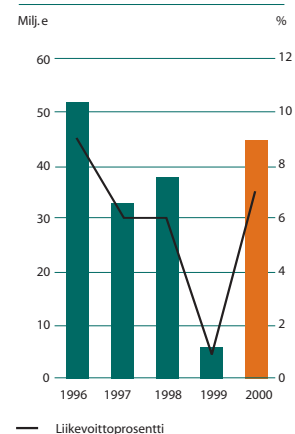
### Liikevaihto markkina-alueittain



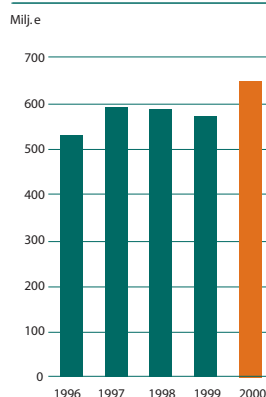
### Liikevaihto



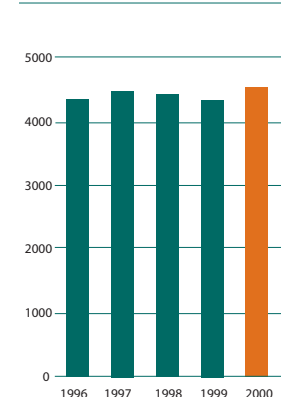
### Liikevoitto



### Saadut tilaukset



### Henkilöstö



# Metso Minerals

**Metson strategiana on kasvattaa kiven ja mineraalien käsittelystä toinen ydinliiketoiminta-alue kuitu- ja paperiteknologian rinnalle. Tämän saavuttamiseksi Metso teki kesäkuussa 2000 julkisen ostotarjouksen Metso Mineralsin suurimman kilpailijan Svedala Industri AB:n hankinnasta. Toteutuessaan kauppa nostaa Metson selvästi maailman johtavaksi mineraalien käsittelyteknologian asiantuntijaksi ja toimittajaksi.**

## Monipuolinen tuotevalikoima

Metso Minerals kehittää, suunnittelee ja toimittaa laitteita ja kokonaisratkaisuja kiven ja muiden mineraalien murskaukseen, jauhatukseen, lajitteluun ja kuljetukseen. Päätuotteita ovat murskaimet, seulat ja jauhinmyllyt. Erilaisien kiinteiden murskauslaitosten lisäksi Metso Minerals valmistaa tela- ja pyöräalustaisia murskaus- ja seulantayksiköitä muun muassa uusiomurskausteollisuutta varten. Lisäksi se toimittaa kulutus- ja varaosia sekä huoltopalveluja. Prosessiautomaattioratkaisujen kehittämiseksi tuotteisiinsa Metso Minerals tekee yhteistyötä Metso Automationin kanssa.

Metso Mineralsin toiminta on organisoitu kahteen tuotetiedivisioonaan: Murskain- ja jauhinmyllydivisioonaan sekä Mobilelaite- ja seuladivisioonaan. Myyntiyö kanavoidaan kolmen itsenäisen alueorganisaation kautta, jotka ovat Metso Minerals Americas, Metso Minerals Europe ja Metso Minerals Asia and Southern Hemisphere. Tuotteet myydään pääasiassa 25 oman myyntiyhtiön kautta Euroopassa, Etelä-Amerikassa, eteläisessä Afrikassa, Aasiassa ja Australiassa. Pohjois-Amerikassa omaa myyntiyhtiöverkostoa tukee mittava jakeluverkosto.

## Kolmannes liikevaihdosta huollosta

Asiakkaita ovat tienrakennus- ja muut urakoitsijat, louhokset, kaivokset sekä sementinvalmistajat. Rakennus- ja maanrakennusurakoitsijat muodostavat yli 40 prosenttia asiakaskunnasta, louhosten osuus on runsas 30 prosenttia ja kaivosyhtiöiden noin 20 prosenttia.

Liikevaihdosta kaksikolmasosaa tulee laitetoimituksista ja kolmannes huoltopalveluista ja kulutus- ja varaosien myynnistä. Vuonna 2000 myytiin yli 900 murskainta, yli 500 seulaa ja syötintä sekä yli 600 liikuteltavaa murskain- ja seulantayksikköä.

## Murskeen kysyntä kasvaa tasaisesti

Vuosittain rakentamiseen käytetään noin 15 miljardia tonnia murskettua. Kaivoksissa louhitaan ja käsitellään vuosittain noin 5 miljardia tonnia kovaa kiveä. Väestön kasvu sekä bruttokansantuotteen nousu lisäävät murskeen kysyntää. Tiukentuvat ympäristövaatimukset rajoittavat luonnon soran ja hiekan käyttöä ja lisäävät siten murskatun

kiven ja toisaalta myös uusiomurskeen kysyntää. Kaivosteollisuuden tuotteiden kysyntä seuraa myös bruttokansantuotteen kasvua ja kysyntään vaikuttavat muun muassa rakennusterästen, kupariputkien, autojen ja jalokivien kysyntä. Erilaisien teollisuusmineraalien kysyntä on vakaassa kasvussa lähinnä paperin, maalin, muovin, lasin ja elektroniikan kasvavan kulutuksen ansiosta.

Murskaus-, jauhatus- ja seulontalaitteiden maailmanmarkkinat ovat noin 5 miljardia euroa, josta Metso Mineralsin markkinaosuus on runsaat 11 prosenttia.

Kivenmurskainteollisuudessa kilpailu on epäyhtenäistä. Muutaman maailmanlaajuisen valmistajan rinnalla on paljon pieniä, alueellisia ja paikallisia valmistajia. Metso Mineralsin merkittävimpiä kilpailijoita sen eri tuotesegmenteissä ovat Svedalan lisäksi muun muassa Terex (Yhdysvallat), Astec (Yhdysvallat), Krupp (Saksa), FL Smith (Tanska), Kawasaki (Japani), Kobe (Japani) ja Estec (Iso-Britannia).

## Laaja konekanta luo vahvan pohjan jälkimarkkinoille

Uusien murskainten ja murskauslaitosten kysynnän kasvun tasaantuessa huoltopalveluiden ja käytössä olevien laitteiden modernisointien tarve kasvaa. Metso Mineralsin asennettu murskainkanta on noin 15 000 murskainta, joka on 20–25 kertaa suurempi kuin vuotuinen uusien murskainten myynti keskimäärin. Niin ikään seulantalaitteiden asennettu konekanta on yli 5 000 seulaa, joka on 10–15 kertaa suurempi kuin vuotuinen myytävien uusien seulojen määrä. Metso Mineralsin markkinaosuus asentamiensa laitteiden jälkimarkkinoista on noin kolmannes. Tämä antaa hyvän pohjan huolto- ja ylläpitotoimintojen voimakkaalle kasvulle.

## Liikevaihto kasvoi ja kannattavuus parani vuonna 2000

Metso Mineralsin liikevaihto kasvoi 20 prosenttia vuonna 2000 ja oli 561 miljoonaa euroa. Vertailuvuodesta liikevaihtoa kasvattivat vuonna 1999 ostettujen liiketoimintojen ohella lisääntyneet toimitukset Euroopan rakennus- ja maanrakennusteollisuudelle. Kaivostoimitusten määrä jäi edellisvuotta pienemmäksi kaivosteollisuuden heikon markkinatilanteen vuoksi.

Liikevoitto parani 26 prosenttia 28 miljoonaan euroon.

## Svedalan osto vahvistaa markkina-asemaa

Metso teki kesäkuussa 2000 tarjouksen ruotsalaisen kiven ja mineraalien käsittelylaitteita valmistavan Svedalan ostosta. Euroopan kilpailuviranomaiset myönsivät hankkeelle luvan tammikuussa 2001, mutta keskustelut Yhdysvaltain kilpailuviranomaisten kanssa olivat vielä tuolloin kesken. Kauppa toteutetaan, kun luvat on saatu ja Metso saa omistukseensa 90 prosenttia Svedalan osakekannasta.



Svedalan osto vahvistaa Metso Mineralsin asemaa kiven ja mineraalien käsittelyteknologian toimittajana ja kasvattaa palvelutoimintojen osuutta Metson liiketoiminnassa.

### Markkinatilanne vaihteli vuoden aikana

Vuonna 2000 Metso Mineralsin tuotteiden kysyntä oli hyvä ensimmäisen kuuden kuukauden aikana kaivossegmenttiä lukuunottamatta, mutta hidastui vuoden jälkimmäisellä puoliskolla asiakaskunnan reagoidessa öljynhinnan ja korkotason nousuun. Epävarmuutta markkinoilla lisäsi epätietoisuus Svedalan ostonon liittyvistä kilpailuvaromaisten mahdollisista vaatimuksista. Hiljaisen alkuvuoden jälkeen kaivosteollisuuden investointitoiminta vilkastui jonkin verran kertomusvuoden jälkipuoliskolla.

Uusia tilauksia saatiin 18 prosenttia viime vuotista enemmän eli 560 miljoonan euron arvosta. Tilaukanta pysyi lähes edellisvuoden tasolla ja oli vuoden lopussa 100 miljoonaa euroa.

### Asiakaskunnan näkymät hyvät

Huolimatta taloudellisen kasvun hidastumispeleista erityisesti Yhdysvalloissa, Metso Mineralsin asiakaskunnan näkymät ovat edelleen varsin hyvät. Yhdysvaltain TEA21:n (kongressin hyväksymä kuljetusinfrastruktuurin parannusohjelma) ansiosta teiden parannusprojektien rahoitusta lisätään 40 prosenttia edellisestä viisivuotiskaudesta. Myös Kiinassa on hyväksytty vastaavanlainen ohjelma. Kaivosteollisuuden investoinnit ovat kääntymässä kasvuun, mitä muun muassa osoittavat Metso Mineralsin tammikuussa 2001 saamat merkittävät tilaukset. Kaivosteollisuus on siirtymässä Pohjois-Amerikasta ja Euroopasta Etelä-Amerikkaan, Afrikkaan ja Aasiaan, mikä lisää uskapasiteetin kysyntää.

### Hallituksen kokoonpano

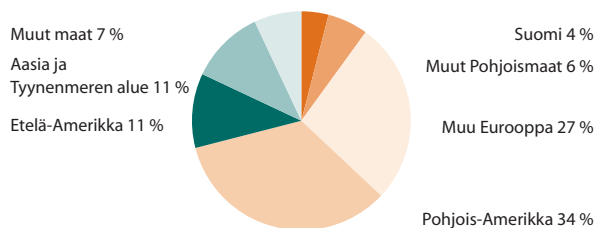
Puheenjohtaja **Tor Bergman** Toimitusjohtaja, Metso  
Varapuheenjohtaja **Sakari Tamminen** Varatoimitusjohtaja, Metso

**Arto Aaltonen** Toimitusjohtaja, Metso Automation  
**Olli Vaartimo** Toimitusjohtaja, Metso Minerals

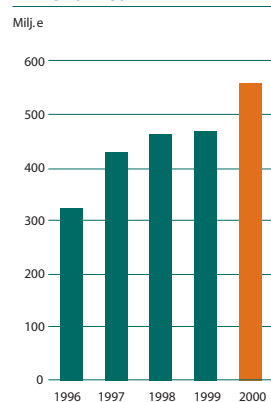
### Avainluvut

	1999	2000
	Milj.e	Milj.e
Liikevaihto	469	561
Liikevoitto	22	28
Saadut tilaukset	475	560
Tilaukanta, 31.12.	103	100
Henkilöstö, 31.12.	3 591	3 298

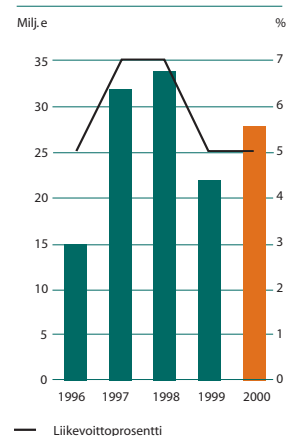
### Liikevaihto markkina-alueittain



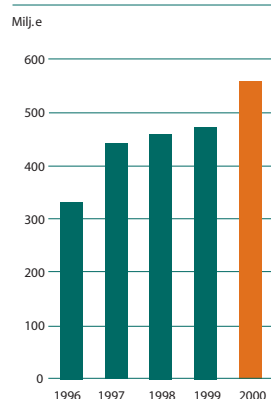
### Liikevaihto



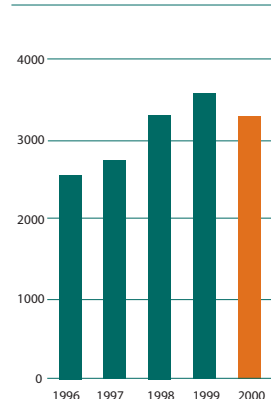
### Liikevoitto



### Saadut tilaukset



### Henkilöstö



## Metso Engineering

**Metson strategian mukaisesti Metso Engineering tukee Metson ydinliiketoimintoja. Sen tavoitteena on pitkäaikaisen kumppanuuden rakentaminen asiakkaiden kanssa lisäarvoa tuottavien ratkaisujen avulla. Kasvua haetaan tuulivoimaloiden älyvaihteista ja materiaali-innovaatioista.**

Metso Engineering kehittää, valmistaa ja toimittaa tuuliturbiinivaihteita, paperikonekäyttöjä, muita teollisuusvaihteita ja hydraulimoottoreita sekä näihin liittyviä huoltopalveluja. Se tarjoaa myös koneenrakennukseen liittyviä valmistus- ja asiantuntijapalveluja.

Metso Engineeringin toiminta on organisoitu neljään liiketoimintadivisioonaan, joista Metso Drives keskittyy mekaanisen ja Metso Hydraulics hydrostaattisen voimansiirron ratkaisuihin, Metso Works koneenrakennuksen palveluihin sekä Metso Powdermet materiaalitekologiaan. Metso Drivesilla on teollisuusvaihteiden markkinointiyhteistyötä SEW-Eurodriven kanssa.

### Kasvua tuuliturbiinivaihteista

Liikevaihdosta kaksi kolmasosaa tulee vaihteista, joiden suurin yksittäinen tuoteryhmä on voimakkaasti kasvava tuuliturbiinivaihteet. Merkittävimmät asiakkaat ovat prosessilaitteiden ja -järjestelmien toimittajat, prosessiteollisuus sekä offshore- ja laivanrakennusteollisuus. Konsernin sisäisten asiakkaiden osuus Metso Engineeringin toimituksista on neljännes. Päämarkkina-alueet ovat Eurooppa ja Pohjois-Amerikka.

Metso Engineeringin tuotteiden kysyntään vaikuttavat eniten prosessiteollisuuden investoinnit sekä tuulivoiman rakentaminen. Metso Engineeringin markkina-asema vaihtelee tuotteittain. Tuuliturbiinivaihteissa saksalainen Flender on selvä markkinajohtaja. Kolmen seuraavaksi suurimman valmistajan eli saksalaisen Lohmanin, belgialaisen Hansenin ja Metso Engineeringin markkinaosuudet ovat keskenään lähes yhtä suuret. Metso Engineering on myös pulverimetallurgiateknologian edelläkävijöitä.

### Metson verkosto vankka pohja kilpailukyvyyn kehittämiseksi

Asiantuntemus sekä Metson prosessi- ja automaatio-osaimien ja maailmanlaajuisen läsnäolon hyödyntäminen antavat Metso Engineeringille vankan pohjan tuotteiden ja kilpailukyvyyn kehittämiseksi. Tuuliturbiinivaihteiden älyominaisuudet, laajempi vaihdehuolto ja kestävämmät materiaaliratkaisut ovat esimerkkejä tästä.

### Vuosi 2000 oli kasvun ja rakennemuutoksen vuosi

Kertomusvuonna Metso Engineering kasvoi rakennemuutoksen ja markkinatilanteen ansiosta voimakkaasti ja sen



### Avainluvut

	1999	2000
	Milj.e	Milj.e
Liikevaihto	103	194
Liikevoitto	1	11
Saadut tilaukset	101	218
Tilaukanta, 31.12.	47	75
Henkilöstö, 31.12.	1 254	1 487

kannattavuus parantui olennaisesti. Vuoden 2000 alussa Metso Engineeringiin liitettiin ostettu Santasalon vaihde- liiketoiminta ja Metso Mineralsiin kuuluneen Parkanon yksikön vaihde- ja koneenrakennustoiminnot.

Sellu- ja paperiteollisuuden sekä rakennus- ja kaivos- teollisuuden investointien vilkastuminen sekä tuulivoiman rakentamisen voimakas kasvu paransivat erityisesti tuuliturbiini- ja teollisuusvaihteiden sekä koneenrakennuspalvelujen kysyntää. Metso Engineeringin liikevaihto kasvoi 88 prosenttia vuonna 2000 ja oli 194 miljoonaa euroa. Nousu johtui sekä kysynnän voimakkaasta kasvusta että ryhmän rakennemuutoksesta. Ryhmän liikevoitto oli 11 miljoonaa euroa.

Uusia tilauksia saatiin 116 prosentin verran enemmän eli 218 miljoonan euron arvosta. Tilaukanta kasvoi 60 prosenttia vuoden 1999 lopusta ja oli vuoden 2000 lopussa 75 miljoonaa euroa.

### Uudet energiamuodot tulevaisuuden kasvun perustana

Metso Engineeringin hyvät tulevaisuuden näkymät perustuvat prosessiteollisuuden ja energiantuotannon kehitystarpeisiin, joissa perustana yhä useammin on luonnonvarojen käytön tuottavuuden parantaminen. Tähän tarpeeseen vastaaminen edellyttää Metso Engineeringiltä muun muassa tuulivoiman rakentamiseen liittyvien tuotteiden kehittämistä sekä materiaaliteknologian osaamisen vahvistamista.

### Hallituksen kokoonpano

Puheenjohtaja **Sakari Tamminen** Varatoimitusjohtaja, Metso  
**Vesa Kainu** Johtaja, Metso Paper  
**Hannu Pietilä** Johtaja, Metso Automation  
**Pentti Pietilä** Johtaja, Metso Minerals  
**Erkki Pylvänäinen** Toimitusjohtaja, Metso Drives  
**Tapani Vainio-Mattila** Toimitusjohtaja, Metso Engineering



## Valmet Automotive

**Metson strategian mukaisesti autonvalmistus ei kuulu konsernin ydinliiketoimintoihin. Metson tavoitteena on etsiä Valmet Automotivelle strateginen kumppani.**

Valmet Automotive on itsenäinen erikoisautojen sopimusvalmistaja, joka tarjoaa osaamistaan eri autonvalmistajille. Se on keskittynyt vaatavien erikoisautojen valmistukseen ja tuotekehitykseen.

Valmet Automotive valmistaa Saab 9-3 -avoautoja ja Saab 9-3 Viggeneitä amerikkalaisen General Motorsin ruotsalaiselle tytäryhtiölle Saab Automobile AB:lle sekä Porsche Boxstereita saksalaiselle Porsche AG:lle. Saabin kanssa on tehty yhteistyötä vuodesta 1969 lähtien. Porsche Boxsterin kokoonpano aloitettiin syyskuussa 1997. Porsche Boxsterin tuotanto on kasvanut odotettua suuremmaksi ja myös Saab-avoautojen kysyntä on jatkunut vilkkaana. Kolme neljästä Porsche Boxsterista valmistetaan nykyisin Suomessa. Valmet Automotive on ainoa Porsche-valmistaja Saksan ulkopuolella.

### Merkittävä avoautojen valmistaja

Automarkkinoiden suuret valmistajat pyrkivät yhdenmukaistamaan tuotantoaan. Samalla kuitenkin yhden tuotteen erikoismallien määrä kasvaa. Erikoisautot suunnataan hyvin rajatuille asiakasryhmille, ja ne teetetään yhä useammin ulkopuolisella valmistajalla. Näiden erikoisautojen kysyntä on joitakin kymmeniä tuhansia kappaleita vuodessa. Pienten sarjojen teettäminen sopimusvalmistajilla on suurille autonvalmistajille edullisempää kuin niiden valmistaminen itse.

Valmet Automotive on Euroopan toiseksi suurin avoautojen sopimusvalmistaja. Se kuuluu erikoisautojen sopimusvalmistajiin, joita on Euroopassa kymmenkunta. Merkittävimpiä kilpailijoita ovat eurooppalaiset sopimusvalmistajat kuten italialaiset Pininfarina ja Bertone, saksalainen Karmann sekä itävaltalainen Steyr-Daimler-Puch. Eurooppalaisten sopimusvalmistajien yhteenlaskettu tuotanto on viimeisten viiden vuoden aikana kaksinkertaistunut yli 300 000 autoon vuodessa.

### Tuotantolaitteisto huipputasoa

Valmet Automotiven tärkeimpiä kilpailuetuja ovat korkea laatu ja kustannustehokkuus sekä hyvä uuden tuotteen tuotantovalmius. Tehtaan tuotantolaitteisto on viime vuosina nostettu Euroopan huipputasolle. Valmet Automotive sai vuoden 1999 alkupuolella ensimmäisten autotehtaiden joukossa maailmassa QS-9000 -laatusertifikaatin. Vuoden 2001 alussa sen ympäristöjärjestelmä auditoitiin ISO 14001 -standardin mukaisesti.

### Avainluvut

	1999	2000
	Milj.e	Milj.e
Liikevaihto	114	119
Liikevoitto	27	16
Autojen valmistusmäärä, kpl	33 930	38 468
Henkilöstö, 31.12.	1 408	1 658

### Avoautojen kysyntä kasvoi vuonna 2000

Erikoisautojen valmistuksen liikevaihto kasvoi 4 prosenttia vertailuvuodesta ja oli 119 miljoonaa euroa. Autojen tuotantomäärä nousi ennätystasolle, 38 468 kappaleeseen. Liikevoitto oli 16 miljoonaa euroa.

Erikoisautojen kysyntä on ollut jo useamman vuoden selvässä kasvussa erityisesti Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa. Hyvän kysynnän arvioidaan pitävän Valmet Automotiven tuotannon korkealla tasolla. Tuotantovolyymin arvioidaan kasvavan edelleen vuonna 2001.

### Erikoisautojen valmistus kaksinkertaistuu Euroopassa

Euroopassa erikoisautojen valmistuksen arvioidaan kaksinkertaistuvan neljässä vuodessa ja nousevan noin 2,5 miljoonaan autoon. Autojen sopimusvalmistajien odotetaan yhä enemmän vastaavan kokonaisista tuoteprojekteista tuotekehityksestä valmistukseen saakka.

### Hallituksen kokoonpano

Puheenjohtaja **Tor Bergman** Toimitusjohtaja, Metso  
**Mauri Jaakonaho** Talous- ja hallintojohtaja, Metso Automation

**Pekka Hölttä** Rahoitusjohtaja, Metso

**Juhani Riutta** Toimitusjohtaja, Valmet Automotive

**Sakari Tamminen** Varatoimitusjohtaja, Metso

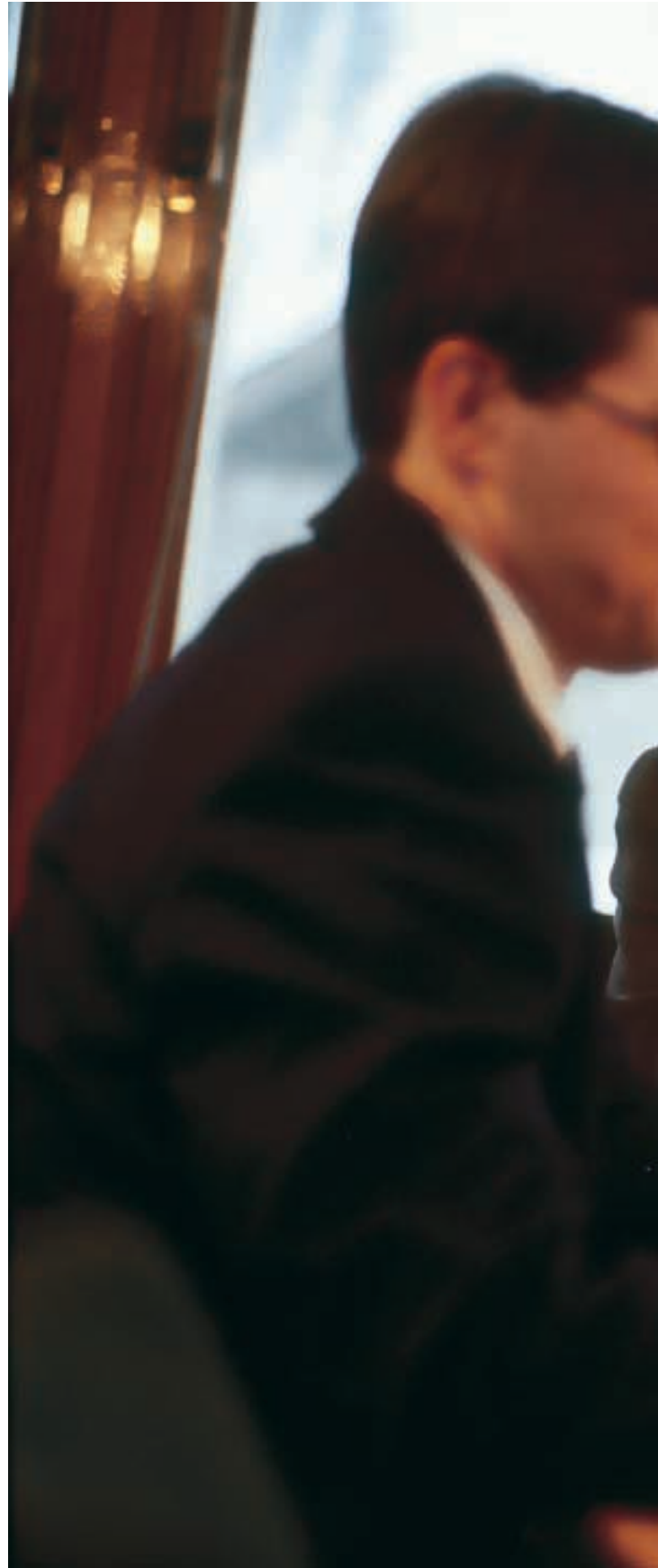
**Luomme**  
**asiakkaidemme**  
**menestyksen**

**kautta**

**lisäarvoa**

**kaikille**

**sidosryhmillemme.**





## Keskeisimmät pörssitiedotteet

**Alla olevat pörssitiedotteet ja muut tiedotteet ovat luettavissa kokonaisuudessaan Metson Internet-sivuilla osoitteessa [www.metso.com](http://www.metso.com)**

### Tammikuu

**6.1. Metso teki tarjouksen Beloitin huoltotoiminnoista**  
Metso teki tarjouksen amerikkalaisen paperikonevalmistaja Beloitin telapinnoitusliiketoiminnan, paperikoneiden varaosa- ja huoltoliiketoiminnan sekä pääosin siihen liittyvän paperikoneteknologian ostamisesta.

### Helmikuu

**17.2. Tor Bergman valittiin Metson toimitusjohtajaksi 1.1.2001 alkaen**

Metson hallitus nimitti DI Tor Bergmanin (51) Metson toimitusjohtajaksi 1.1.2001 alkaen. Heikki Hakala jatko toimitusjohtajana aiemmin ilmoitetun mukaisesti vuoden loppuun, jonka jälkeen hän jäi eläkkeelle. Varatoimitusjohtajaksi nimitettiin konsernin talous- ja rahoitusjohtaja KTM Sakari Tamminen (46) 1.3.2000 alkaen.

### Huhtikuu

**10.4. Metso myi osuutensa Valmet Fisher-Rosemountista**  
Metso myi 51 prosentin osuutensa Oy Valmet Fisher-Rosemount Ab:n osakekannasta yhteisyrityksen toiselle omistajalle, Rosemount Inc:lle.

**28.4. Metso myi Timberjackin Deere & Companylle**  
Metson metsäkoneryhmän Timberjackin myynti Deere & Companylle saatiin päätökseen. Lopulliseksi velattomaksi kauppahinnaksi tuli 644 miljoonaa euroa. Myyntivoitto verojen jälkeen oli 275 miljoonaa euroa.

### Toukokuu

**5.5. Metso ja V.I.B. Systems perustivat paperikoneteknologian yhteisyrityksen**

Metso sekä saksalainen V.I.B Systems GmbH saivat Suomen ja Saksan kilpailuviranomaisten hyväksynnän perustaa yhteisyritys paperinvalmistuksessa käytettävien kosteusprofiilituotteiden kehittämiseksi.

**12.5. Metson kauppa Beloitin huoltotoiminnoista saatiin päätökseen**

Metson kauppa Beloitin huolto- ja varaosatoiminnoista saatiin päätökseen. Kauppahinta, 172 miljoonaa euroa maksettiin 11.5.2000, jolloin myös ostetut liiketoiminnot siirtyivät Metso-konserniin.

**16.5. Metso sopi yhteistyöstä Aspen Technology Inc:n kanssa**

Metso solmi yhteistyösopimuksen Aspen Technology Inc:n kanssa vahvistaakseen markkina-asemaansa prosessiautomaattioratkaisujen toimittajana.

### Kesäkuu

**14.6. Metson automaatio- ja säätöteknologia vahvisti älykkäisiin venttiileihin liittyvää osaamistaan**

Metso sopi ostavansa yhdysvaltalaisen venttiilien valvonta-ohjauksjärjestelmien toimittajan, StoneL Corporationin.

**21.6. Metso ja Svedala luovat maailman johtaviin kuuluvan kiven ja mineraalien käsittelyteknologian kokonaisuuden**

Metso teki Tukholman pörssissä listatun Svedala Industri AB:n osakkeenomistajille käteistarjouksen yhtiön koko osakekannasta. Metso aikoo yhdistää Svedalan ja oman kiven ja mineraalien käsittelyryhmänsä Nordbergin liiketoiminnot. Kaupan toteutuminen edellyttää kilpailuviranomaisten hyväksyntää ja sitä, että Metso tulee omistamaan 90 prosenttia osakepääomasta.

### Heinäkuu

**3.7. Metson Neles Automation ja Endress+Hauser liittoutuivat keskenään**

Metso ja sveitsiläinen Endress+Hauser sopivat liittoutuman perustamisesta prosessimittausteknologian kehittämiseen ja mittausratkaisujen myyntiin.

**7.7. Metso osti Svedalan osakkeisiin oikeuttavia optioita**

Metso sopi ostavansa Svedala Industri AB:n 321 000 osakkeeseen oikeuttavat optio-oikeudet Svedalan ylimpään johtoon kuulualta 20 henkilöltä.

## **Elokuu**

### **21.8. Metso sopi 1,2 miljardin euron lainasta**

Metso allekirjoitti 1,2 miljardin euron lainasopimuksen 15 pankin muodostaman syndikaatin kanssa. Laina on käytettävissä Svedala Industri AB:n osakkeiden ostamiseen kesäkuussa tehdyn julkisen ostotarjouksen mukaisesti.

### **25.8. Metson Valmet täydensi yhteistyösopimuksella massankäsittelyn ratkaisujaan**

Metson kuitu- ja paperiteknologian liiketoiminta-alue solmi paperinvalmistuksen hyllynkäsittelytekniikan ja -laitteiden markkinointia koskevan yhteistyösopimuksen Megatrex Oy:n kanssa.

## **Syyskuu**

### **18.9. Metso jatkoi Svedalan tarjoustaan**

Yhdysvaltain kilpailuviranomaiset pyysivät täydentäviä tietoja Metson Svedala Industri AB:sta tekemään julkiseen ostotarjoukseen liittyvään hakemukseen. Metso päätti jatkaa Svedala Industri AB:sta tekemänsä julkisen ostotarjouksen voimassaoloaika 30.11.2000 saakka.

## **Lokakuu**

### **4.10. Metson Valmet laajaan yhteistyöhön Albany Internationalin kanssa**

Metson kuitu- ja paperiteknologian liiketoiminta-alue ja Albany International Corp. sopivat laajan teknologisen, myynti-, markkinointi- ja huoltotoimintaa koskevan yhteistyön aloittamisesta.

### **10.10. Metson Valmet avasi etädiagnostiikkakeskuksen Jyväskylään**

Metson kuitu- ja paperiteknologian liiketoiminta-alue avasi Jyväskylässä ensimmäisen asiakkaidensa sellun- ja paperintuotantolinjojen kunnon- ja prosessinvalvontaan erikoistuneen etädiagnostiikkakeskuksen.

### **12.10. Metson automaatio- ja säätöteknologia vahvisti energiasäätöteknologian liiketoimintaansa**

Metson automaatio- ja säätöteknologian liiketoiminta-alue sopi brittiläisen Industrial Control Services Groupin (ICS) tytäryhtiön MAX Control Systemsin (MCS) ostamisesta.

## **Marraskuu**

### **23.11. Metso yhdenmukaisti liiketoimintojensa nimet**

Metson hallitus päätti muuttaa konsernin liiketoimintojen nimet Metso-alkuisiksi. Uudet nimet ovat Metso Paper, Metso Minerals, Metso Automation ja Metso Engineering.

### **27.11. Metso jatkoi tarjoustaan Svedalasta**

Metson jättämät Svedala-tarjousta koskevat hakemukset olivat edelleen EU:n komission ja Yhdysvaltain kilpailuviranomaisten käsittelyssä. Metso sai EU:n komissiolta Statement of Objections -raportin ja alkoi selvittää tämän vaikutuksia. Metso päätti jatkaa tarjouksensa voimassaoloaika 2.2.2001 saakka.

### **28.11. Metso panosti tuulivoimateknologiaan ja vaihdehuoltoon**

Metso päätti panostaa 11 miljoonan euron investointiohjelmalla tuulivoimateknologian ja vaihdehuollon kehittämiseen rakentamalla tuulivoimavaihteiden ja huollon teknologiakeskukset Jyväskylään.

## **Joulukuu**

### **11.12. Metsolle 1 miljardin euron EMTN-ohjelma**

Metso allekirjoitti 1 miljardin euron Euro Medium Term Note -ohjelman. Ohjelma laajentaa edelleen Metson varainhankinnan piiriä ja tarjoaa uusia rahoitusvaihtoehtoja kansainvälisillä lainamarkkinoilla.

### **20.12. Metso laajensi pehmopaperikoneiden tutkimus- ja kehityskeskusta Karlstadissa**

Metso ilmoitti investoivansa 25 miljoonaa euroa pehmopaperiteknologian tutkimus- ja kehityskeskukseen Karlstadissa, Ruotsissa.

## Sijoittajasuhteiden yhteystiedot

Lisätietoa Metsosta löytyy konsernin Internet-sivuilta osoitteesta: [www.metso.com](http://www.metso.com) > sijoittajatietoa.

### Sijoittajasuhteiden yhteystiedot

Taina Sollamo, sijoittajasuhdejohtaja  
Puh. 020 484 3159, faksi 020 484 3176  
Sähköposti: [taina.sollamo@metso.com](mailto:taina.sollamo@metso.com)

Anna-Mari Tiilikainen, sijoittajasuhdepäällikkö  
Puh. 020 484 3273, faksi 020 484 3176  
Sähköposti: [anna-mari.tiilikainen@metso.com](mailto:anna-mari.tiilikainen@metso.com)

Liisa Hellén, assistentti  
Puh. 020 484 3117, faksi 020 484 3176  
Sähköposti: [liisa.hellen@metso.com](mailto:liisa.hellen@metso.com)

Pohjois-Amerikka:  
Mike Phillips  
Vice President, Finance and Administration  
Puh. +1 617 369 7850, faksi +1 617 369 7877  
Sähköposti: [mike.phillips@metso.com](mailto:mike.phillips@metso.com)

### Kaupankäyntitunnukset

Metso Oyj:n osakkeet noteerataan Helsingin ja New Yorkin pörseissä. Metson kaupankäynti- ja uutistoimistotunnukset ovat:

HEX: MEO1V  
NYSE: MX  
Bloomberg: MEO1VFH  
Bridge: FI;MEO  
Reuters: MEO1V.HE  
Startel: MEO1V

### Sijoitusanalyytikot

Nämä analyytikot ovat Metson käsityksen mukaan seuranneet säännöllisesti Metso-konsernia vuoden 2000 aikana. Lista ei välttämättä ole täydellinen. Luettelossa mainitut analyytikot seuraavat Metso-konsernia omasta aloitteestaan. Metso ei ole vastuussa luettelossa olevien analyytikoiden kannanotoista.

Yritys	Analytikko	Puhelin
<b>Helsinki</b>		
Aktia Pankkiiriliike	Jan Lundberg	010 247 6410
Alfred Berg	Robert Sergelius	09 2283 2710
ArosMaizels Pankkiiriliike	Ville Kivelä	09 1234 0345
CAI Cheuvreux Nordic	Jan Kaijala	09 6969 2969
Carnegie Finland	Raoul Konnos	09 6187 1230
Conventum	Tuomas Hirvonen	09 5499 3322
Danske Securities	Mats Lindholm	09 7514 5332
Deutsche Bank	Carl-Henrik Frejborg	09 2525 2551
Enskilda Securities	Johan Lindh	09 6162 8726
Pankkiiriliike Evli	Pekka Spolander	09 4766 9201
Mandatum Pankkiiriliike	Eeva Mäkelä	020 425 5476
Opstock Pankkiiriliike	Henri Parkkinen	09 404 4409
Handelsbanken Investment Banking	Kalle Uljas	010 444 2454
<b>Lontoo</b>		
ABG-Securities	Klas Andersson	+44 207 905 5632
BNP-Paribas	Liz Mitchell	+44 207 595 3685
Dresdner Kleinwort Benson	Marcus Storr	+44 207 475 2467
HSBC Securities	Roddy Bridge	+44 207 336 4218
Impivaara Securities	Jeffery Roberts	+44 207 284 3937
Morgan Stanley Dean Witter	Gideon Franklin	+44 207 425 6649
WestLB Panmure	Harry Philips	+44 207 638 4010
<b>Tukholma</b>		
Warburg Dillon Reed	Patrik Sjöblom	+46 8 453 7324

## Osoitteita

**Ajantasalla olevat täydelliset osoitteistot ovat luettavissa kunkin liiketoiminnan kotisivuilta: [Metso Paper \(www.metsopaper.com\)](http://www.metsopaper.com), [Metso Automation \(www.metsoautomation.com\)](http://www.metsoautomation.com), [Metso Minerals \(www.metsominerals.com\)](http://www.metsominerals.com) ja [Metso Engineering \(www.metsoengineering.com\)](http://www.metsoengineering.com).**

### Konsernihallinto

**Metso Oyj**  
Konsernihallinto  
Fabianinkatu 9 A, PL 1220  
00101 Helsinki  
Puhelin 020 484 100  
Faksi 020 484 101

**Metso (Asia-Pacific) Pte. Ltd.**  
501 Orchard Road, Wheelock Place  
Singapore 238880  
Puhelin +65 738 6500  
Faksi +65 738 8966

**Metso USA Inc.**  
133 Federal Street  
Suite 302  
Boston, MA 02110  
USA  
Puhelin +1 617 369 7850  
Faksi +1 617 369 7877

### Liiketoiminnat

**Metso Paper**  
Rautpohjankatu  
PL 587  
40101 Jyväskylä  
Puhelin 020 482 150  
Faksi 020 482 151

**Metso Automation**  
Tulppatie 1  
PL 310  
00811 Helsinki  
Puhelin 020 483 150  
Faksi 020 483 151

**Metso Minerals**  
Lokomonkatu 3  
PL 307  
33101 Tampere  
Puhelin 020 484 140  
Faksi 020 484 141

**Metso Engineering**  
Puunaulakatu 3  
PL 51  
28101 Pori  
Puhelin 020 484 110  
Faksi 020 484 111

**Valmet Automotive**  
Autotehtaankatu 14  
PL 4  
23501 Uusikaupunki  
Puhelin 020 484 180  
Faksi 020 484 181

**Suunnittelu** Viherjuuren Ilme Oy

**Kirjapaino** Sävyypaino

**Paperi** Kannot Galerie Art Silk 250 g/m<sup>2</sup>,

sisäsivut Galerie Art Silk 150 g/m<sup>2</sup>,

Metsä-Serla Oyj:n Äänekosken taidepaperitehdas,  
paperikoneen modernisointi Metso Paper.



**Metso Oyj**  
Konsernihallinto  
Fabianinkatu 9 A  
PL 1220, 00101 Helsinki  
Puhelin 020 484 100  
Faksi 020 484 101  
[www.metso.com](http://www.metso.com)