

Metson yhtiökokous 27.3.2002

Tor Bergman, toimitusjohtaja

- Metson visio, strategia, tavoitteet ja arvot
- Tilikausi 1.1. - 31.12.2001
- Tulevaisuuden näkymät



Metson visio

Kilpailukyvyn
tuottaja

Ratkaisujen
tuottaja

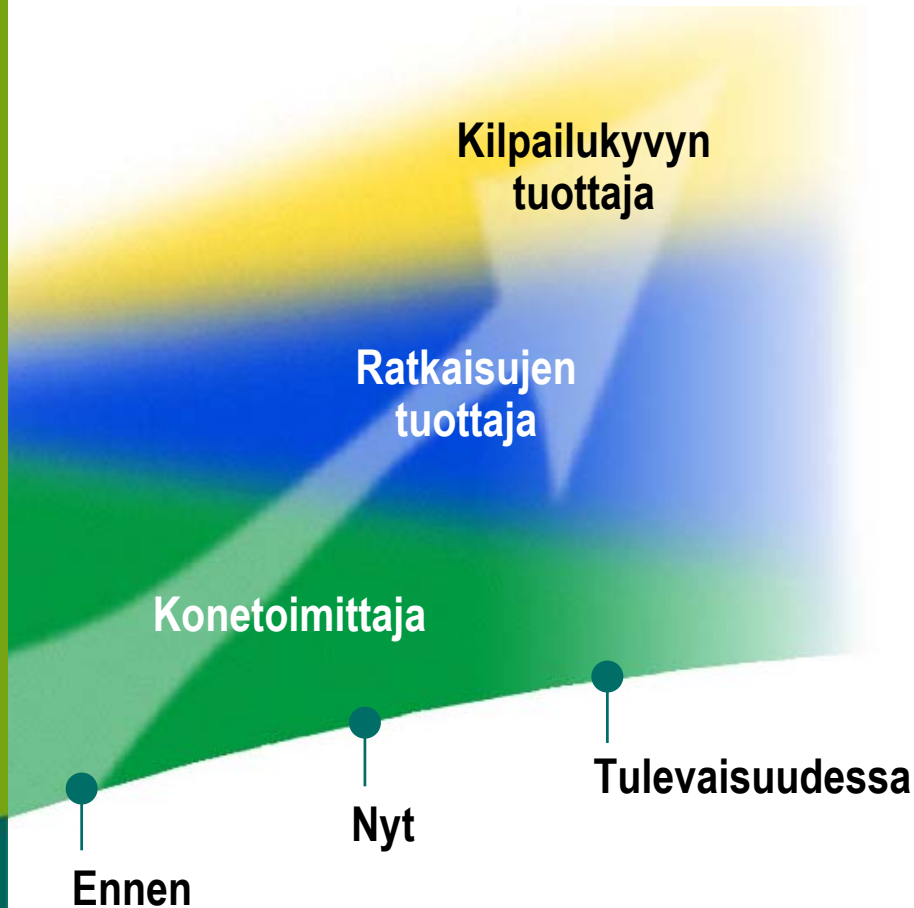
Konetoimittaja

Tavoitteenamme on olla
johtava

***teknologia- ja
asiantuntijayritys.***

Haluamme parantaa
asiakkaidemme teollisten
ydinprosessien tuottavuutta ja
kilpailukykyä.

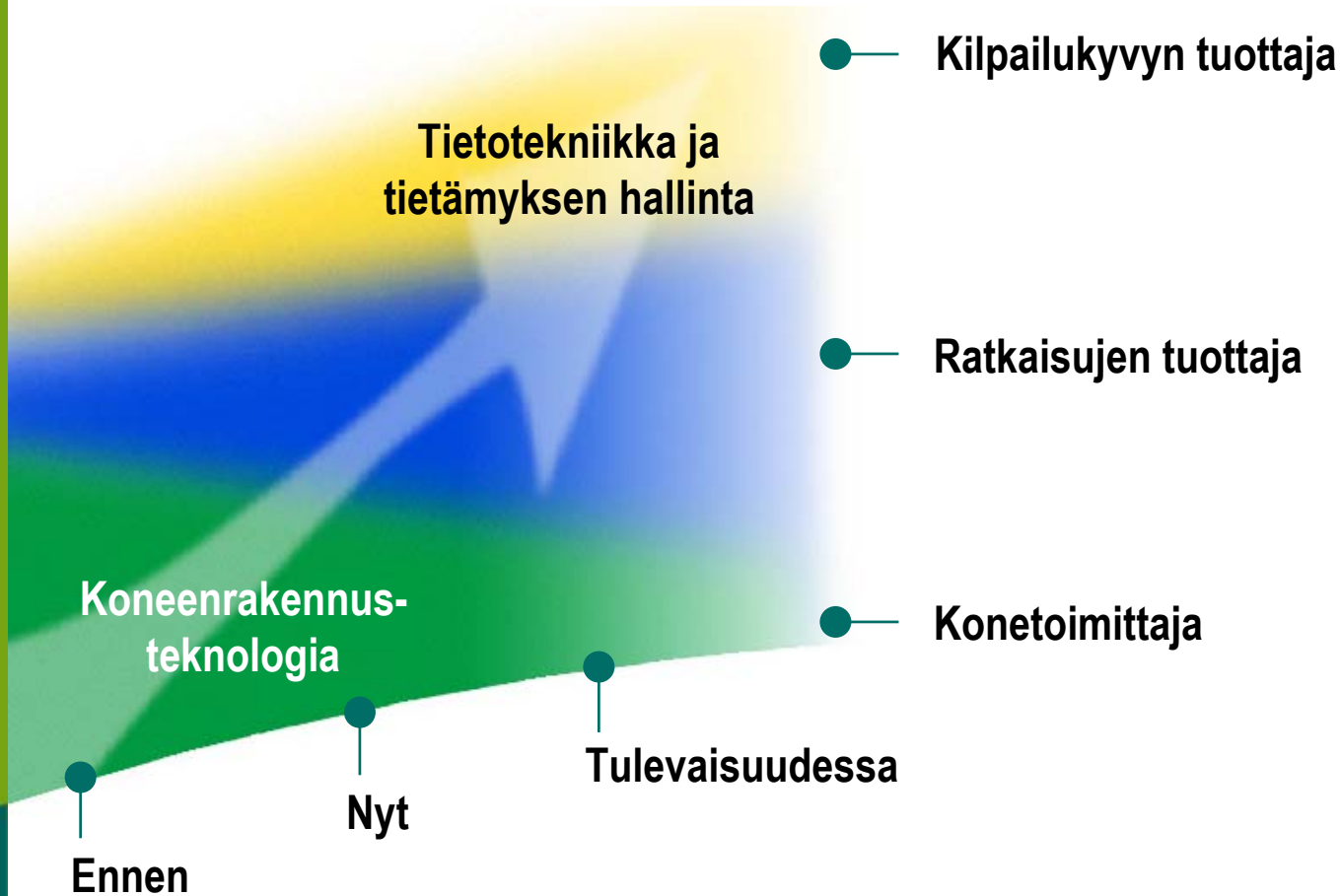
Metson tarjonnan sisältömuutos



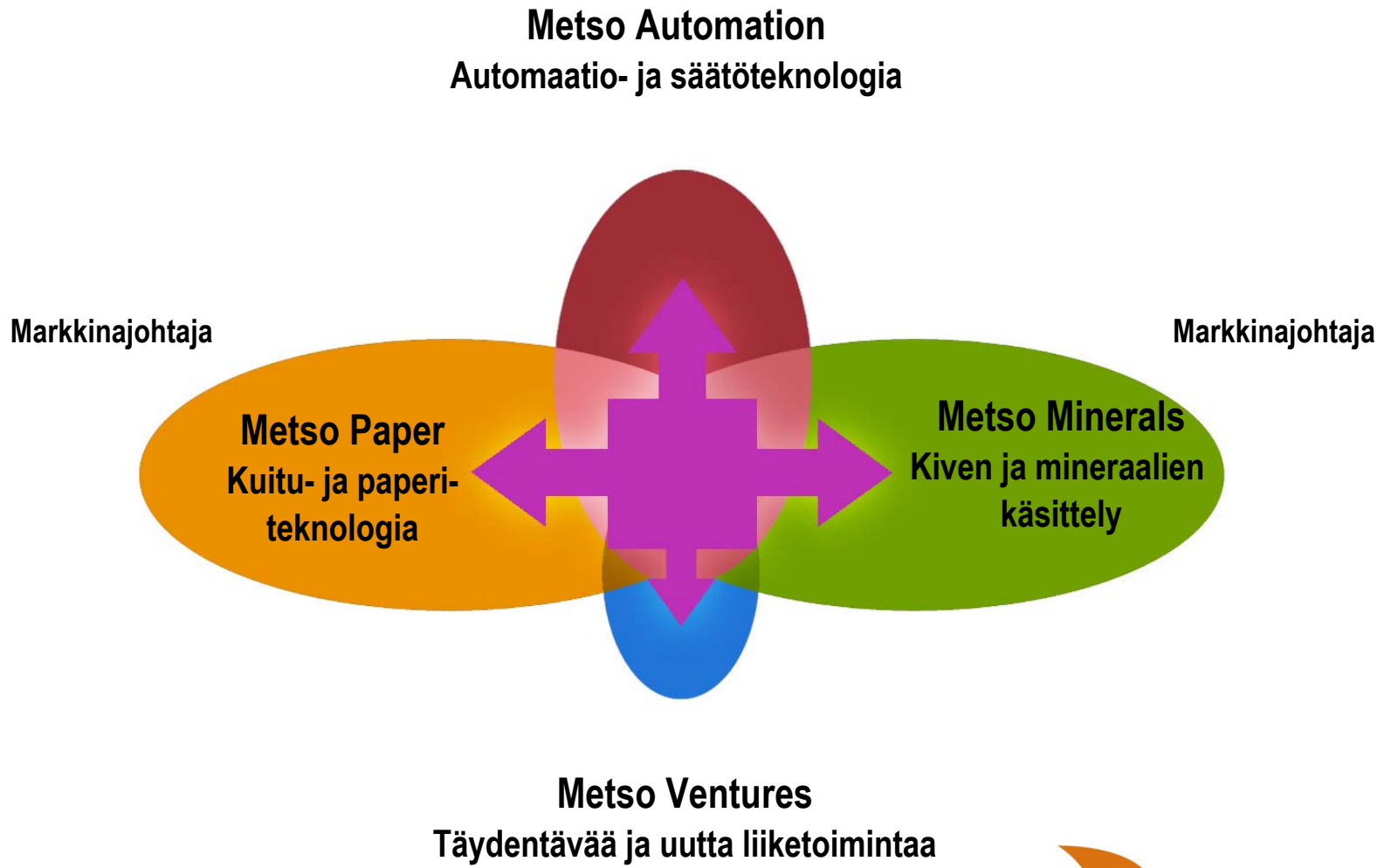
Metso Future Care -
liiketoimintakonsepti:

- Kokonaisvaltainen asiakkaan kilpailukyvyistä huolehtiminen tuotanto-prosessin koko elinkaaren ajan

Metson osaamisen ja teknologian muutos



Metson strateginen rakennemuutos



Metson strategian kulmakivet



- Lisäarvoa luovien ratkaisujen kehittäminen asiakkaiden ydinprosesseihin
- Säättö- ja prosessiautomaatio-osaamisen ja uusimpien informaatioteknologian sovellusten yhdistäminen osaksi Metson tuotteita ja palveluja
- Asiantuntija- ja huoltopalvelujen kehittäminen suuren kone- ja laitekannan sekä toimitettujen prosessien pohjalta

Metson tavoitteet

- Markkinajohtajuus maailmanlaajuisesti
- Ylivoimaisuus asiakasrajapinnan hallinnassa
Metso Future Care -konseptin kautta
- Teknologiajohtajuus
 - innovaatiot
- Terve, kannattava kasvu

▶ **Metso haluaa olla suunnannäyttävä omalla alallaan**

Metson taloudelliset tavoitteet

Viiden vuoden keskiarvona

- Liikevoittoprosentti $> 9\%$ liikevaihdosta
- Sitoutuneen pääoman tuotto $> 20\%$
- Taloudellinen lisäarvo (EVA) $> 4\%$ liikevaihdosta
- Nettovelkaisuusaste (gearing) $< 50\%$
- Osinko vähintään $> 1/3$ osakekohtaisesta tuloksesta

Metson arvot



- Asiakkaan menestyminen
- Kannattava uusiutuminen
- Yksilön sitoutuminen
- Ammatillinen kehittyminen

Metson tilikausi 1.1. - 31.12.2001



Konsernituloslaskelma

Milj. euroa	1-12/2001	1-12/2000
Liikevaihto	4 343	3 891
Liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä ja liikearvon poistoa	270	197
% liikevaihdosta	6,2	5,1
Liikevoitto	246	200
% liikevaihdosta	5,7	5,1
Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja	222	180
Tulos / osake ennen kertaluonteisia eriä ja liikearvon poistoa, euroa	1,26	0,91
Tulos per osake, euroa	1,09	0,90

Konsernitase

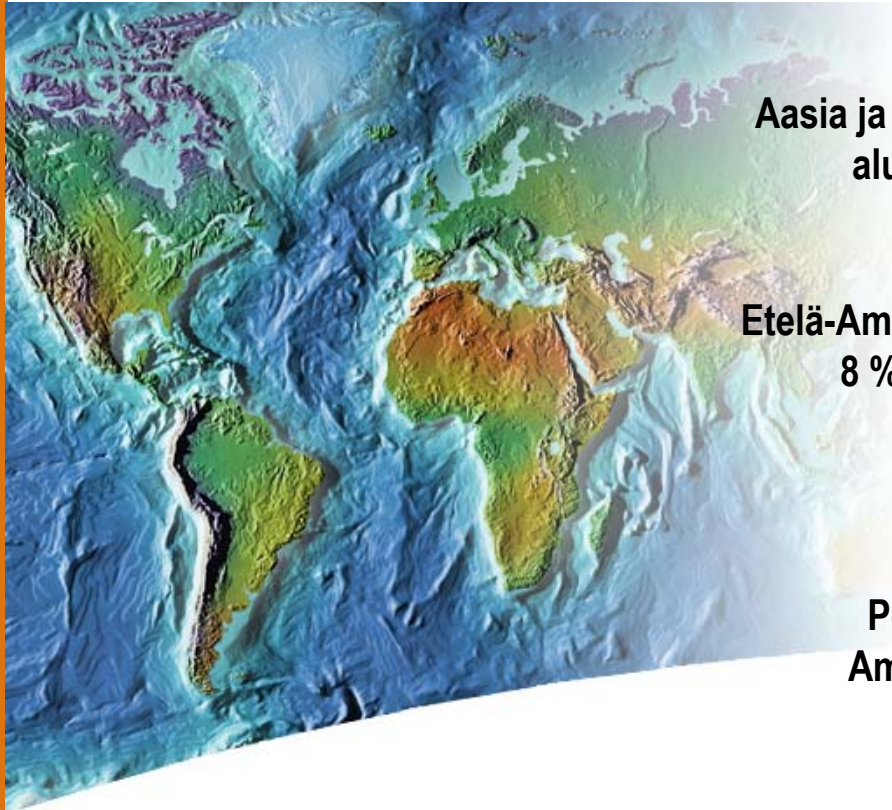
Milj. euroa	31.12.2001	31.12.2000
Taseen loppusumma	5 042	3 564
Korollinen nettovelka	1 251	-53
Omavaraisuusaste, %	31,1	45,4
Nettovelkaisuusaste, %	84,8	-3,7
Oma pääoma per osake, euroa	10,78	10,51

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain

	1-12/2001	1-12/2000	Muutos,%
Massateknologia	519	440	18
Paperiteknologia	1 801	1 580	14
Muut	320	349	-8
Metso Paper	2 521	2 286	10
Metso Minerals	913	561	63
Metso Automation	693	644	8
Metso Engineering	211	194	9
Erikoisautojen valmistus	136	119	14
Metso Ventures	347	313	11
Jatkuvat liiketoiminnot	4 343	3 712	17
Metsäkoneet	-	179	-100
Metso	4 343	3 891	12

Liikevaihto markkina-alueittain vuonna 2001

Tilikausi 1.1. - 31.12.2001



Aasia ja Tyynenmeren
alue 12 % (12 %)

Etelä-Amerikka
8 % (6 %)

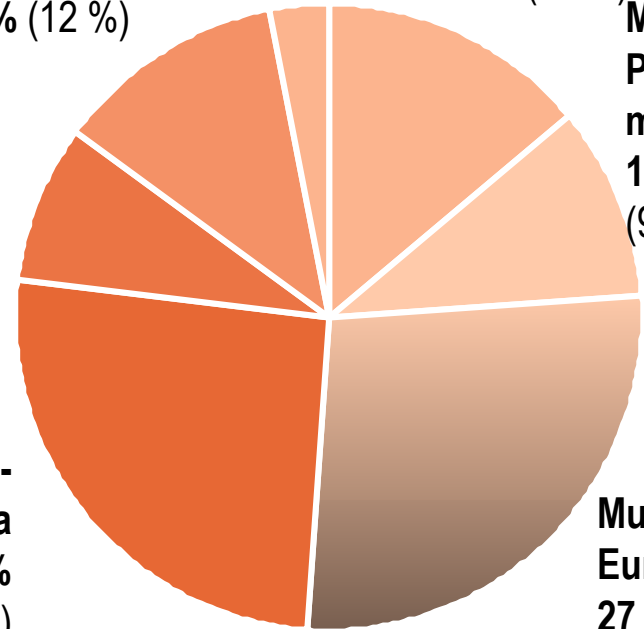
Pohjois-
Amerikka
26 %
(33 %)

Muut maat
3 % (2 %)

Suomi
14 % (10 %)

Muut
Pohjois-
maat
10 %
(9 %)

Muu
Eurooppa
27 %
(28 %)



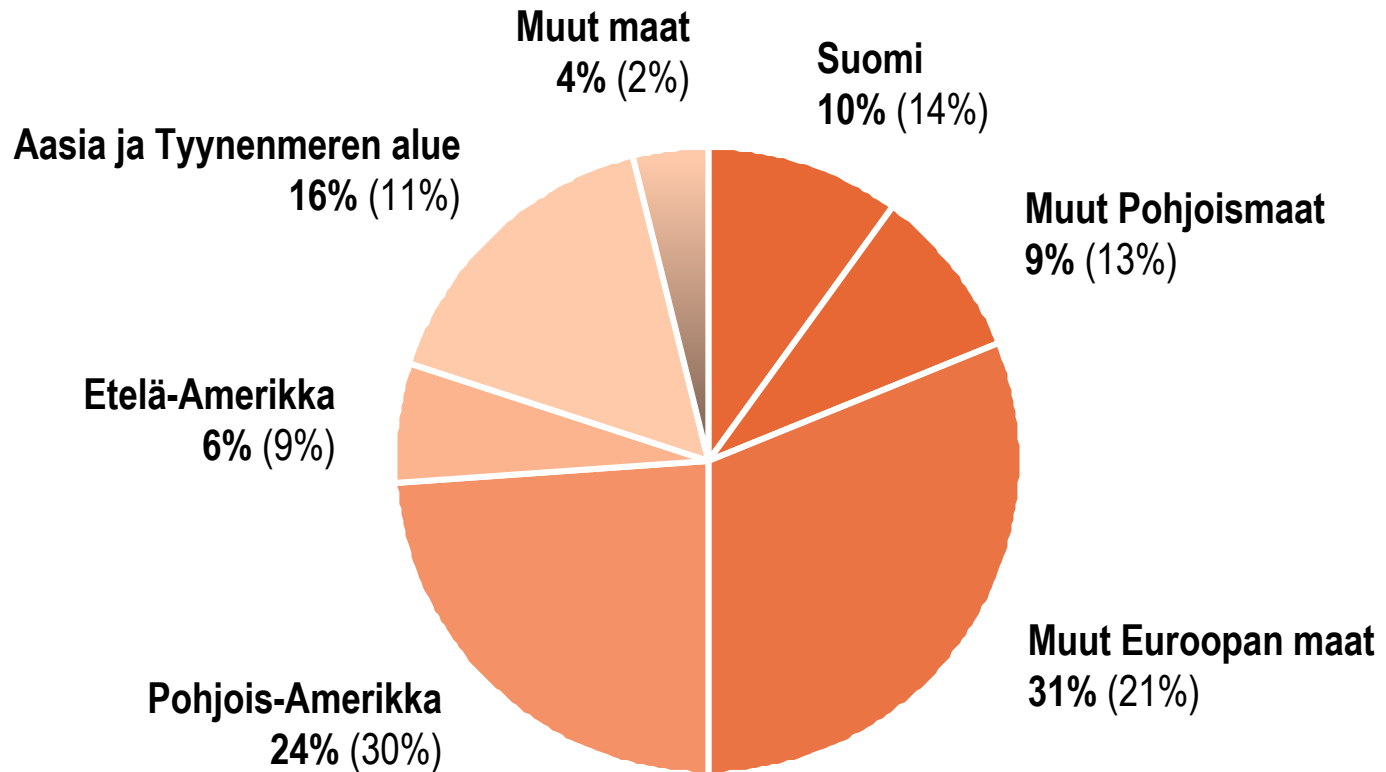
Yhteensä 4 343 milj. euroa

Saadut tilaukset liiketoiminta-alueittain

	1-12/2001	1-12/2000	Muutos, %	Osuus, %
Metso Paper	1 970	2 648	-26	52
Metso Minerals	873	560	56	22
Metso Automation	676	651	4	17
Metso Ventures	371	337	10	9
Jatkuvat liiketoiminnot	3 778	4 081	-7	100
Timberjack	-	187	-100	-
Metso	3 778	4 268	-11	100

Saadut tilaukset markkina-alueittain

Tammikuu - joulukuu 2001



Liikevoitto liiketoiminnoittain

ennen kertaluonteisia eriä ja liikearvon poistoa

	1-12/2001	1-12/2000
Massateknologia	37,3	35,0
Paperiteknologia	153,4	76,1
Muut	-1,8	-1,3
Metso Paper	188,9	109,8
Metso Minerals	44,6	30,2
Metso Automation	28,7	45,5
Metso Engineering	8,5	11,1
Erikoisautojen valmistus	27,4	15,6
Metso Ventures	35,9	26,7
Jatkuvat liiketoiminnot	270,5	183,2
Metsäkoneet	-	14,4
Metso	270,5	197,6

Henkilöstö alueittain 31.12.2001

Tilikausi 1.1. - 31.12.2001

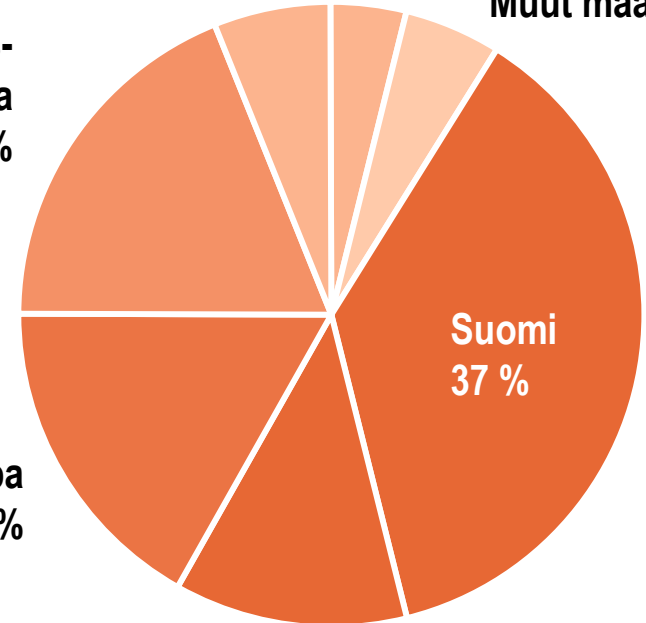


Etelä-Amerikka
6 %

**Aasia ja Tyynenmeren
alue** 4 %

Muut maat 5 %

**Pohjois-
Amerikka**
19 %

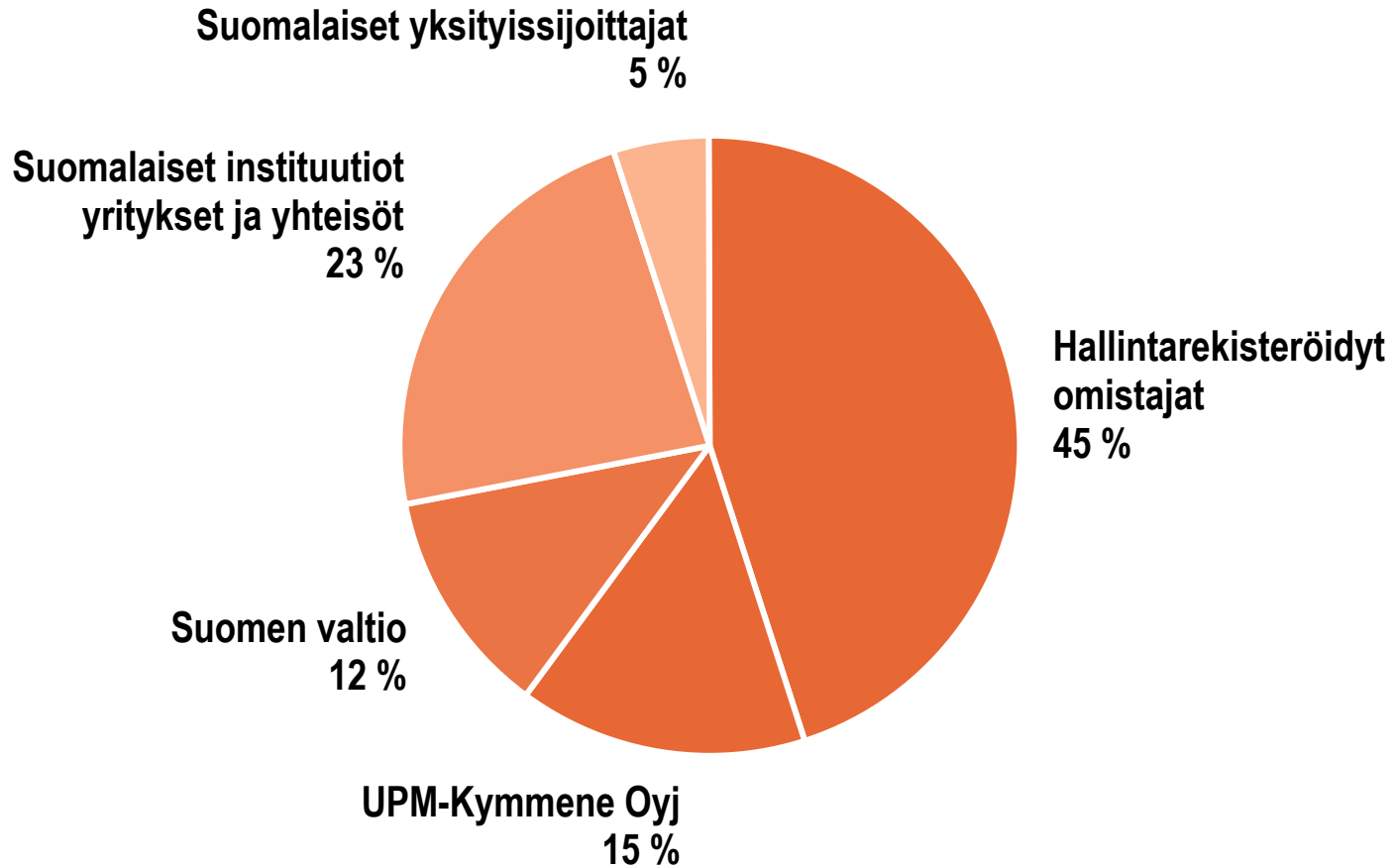


Muu Eurooppa
17 %

Muut Pohjoismaat 12 %

Yhteensä noin 30 000 työntekijää

Osakkeenomistajat 31.12.2001



1-12/2000 suluissa

Lähiajan näkymät

Tilinpäätöstiedotteen julkaisun yhteydessä helmikuun alussa arvioitiin:

- Metson markkinaympäristön pysyvän lähiaikoina epävarmana erityisesti Pohjois-Amerikassa
- Markkinatilanteen ei uskota merkittävästi muuttuvan myöskään Euroopassa
- Kokonaisuudessaan Metson tuotteiden kysynnän arvioidaan säilyvän tyydyttävänä kaikilla liiketoiminta-alueilla
- Metsolla hyvät lähtökohdat vuoden 2002 myönteiselle kannattavuuskehitykselle
 - tilauskanta
 - kysyntänäkymät
 - meneillään useita kustannustehokkuuden parantamistoimenpiteitä

Painopistealueet vuonna 2002

- Toimet kannattavuuden ja sisäisen tehokkuuden parantamiseksi
 - Sisäinen integraatio
 - painopiste Metso Mineralsissa
 - hallinnollisten toimintojen yhdistäminen Pohjois-Amerikassa
 - Rationalisointitoimet, erityisesti Metso Automationissa
 - Metson synergiaedut
- Taseen vahvistaminen: gearing alle 50 %
- Kasvu Metso Future Care -liiketoimintakonseptin kautta



metso

linking innovations™