



# 2020

Taloudellinen katsaus

**Yhdessä  
luomme  
positiivista  
muutosta**

# Metso:Outotec

Kumppanuuksissa on voimaa.

Laaja asiantuntemus. Uusi näkökulma. Laaja palveluverkosto.

Yhtiömme rakentuu kumppanuuksille.

Autamme asiakkaita tänään ja innovoimme huomista varten.

Kehitämme edistyksellisiä teknologioita sekä kasvatamme tiimimme osaamista.

Olemme alamme edelläkävijä, opimme historiastamme.

Muutamme toimialaa ja inspiroimme ihmisiä.

Käytämme arvokkaita luonnonvaroja vastuullisesti minimoimalla ympäristövaikutukset.

**Yhdessä luomme positiivista muutosta**

## Vuosikertomus 2020

Metso Outotecin vuosikertomus 2020 koostuu viidestä osiosta: Liiketoimintakatsaus, Taloudellinen katsaus, Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, Palkitsemisraportti ja GRI-liite. Kaikki vuosikertomuksen osiot ovat saatavilla sekä suomeksi että englanniksi ja ne ovat ladattavissa vuosikertomussivustollamme osoitteessa [mogroup.com/fi/yritys/sijoittajat/vuosikertomus-2020](https://mogroup.com/fi/yritys/sijoittajat/vuosikertomus-2020). Tässä vuosikertomuksessa sovelletaan integroidun raportoinnin elementtejä.

### METSO OUTOTECIN KANAVAT

- › [mogroup.com](https://mogroup.com)
- › [twitter.com/MetsoOutotec](https://twitter.com/MetsoOutotec)
- › [facebook.com/MetsoOutotec](https://facebook.com/MetsoOutotec)
- › [youtube.com/MetsoOutotec](https://youtube.com/MetsoOutotec)
- › [instagram.com/metsooutotec](https://instagram.com/metsooutotec)



**Liiketoimintakatsaus**  
Strategia, arvонуonti ja vastuullisuus



**Taloudellinen katsaus**  
Hallituksen toimintakertomus, tilinpäätös ja sijoittajatieto



**Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**  
Hallinnointi, sisäinen valvonta ja riskienhallintajärjestelmät



**Palkitsemisraportti**  
Hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemisraportti



**GRI-liite**  
Ulkoisesti varmennetut kestävä kehityksen tiedot GRI-standardien mukaisesti

# Taloudellinen katsaus 2020

## Sisällysluettelo

<b>Hallituksen toimintakertomus</b> .....	5
<b>Taloudellinen vuosi 2020</b> .....	5
<b>Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä</b> .....	13
<b>Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista</b> .....	14
<b>Osakkeet ja osakkeenomistajat</b> .....	19
<b>Tunnusluvut</b> .....	22
<b>Hallituksen esitys voiton käytöstä</b> .....	24
<b>Vapaaehtoiset tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot</b> .....	25
<b>Havainnollistavat segmenttiedot</b> .....	29
<b>Konsernitiilinpäätös</b> .....	31
<b>Konsernin tuloslaskelma</b> .....	31
<b>Konsernin laaja tuloslaskelma</b> .....	31
<b>Konsernin fase</b> .....	32
<b>Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista</b> .....	33
<b>Konsernin rahavirtalaskelma</b> .....	34
<b>Konsernitiilinpäätöksen liitteenä</b> .....	37
<b>Emoyhtiön tiilinpäätös, FAS</b> .....	91
<b>Tilintarkastuskertomus</b> .....	103
<b>Sijoittajatietoa</b> .....	107

<b>Konsernitiilinpäätöksen liitteenä</b> .....	37
<b>1 Konsernin taloudellinen kehitys</b> .....	37
1.1. Raportointisegmentit .....	38
1.2. Liikevaihto .....	40
1.3. Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset .....	43
1.4. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut .....	43
1.5. Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä .....	44
1.6. Osakeperusteiset maksut .....	45
1.7. Rahoitustuotot ja -kulut .....	47
1.8. Tuloverot .....	47
1.9. Tulos per osake .....	49
<b>2 Operatiiviset varat ja velat</b> .....	51
2.1. Nettokäyttöpääoma ja sitoutunut pääoma .....	52
2.2. Myyntisaamiset .....	52
2.3. Muut saamiset .....	53
2.4. Vaihto-omaisuus .....	53
2.5. Ostovelat ja muut velat .....	54
2.6. Varaukset .....	54
2.7. Eläkevelvoitteet .....	55
<b>3 Aineelliset ja aineettomat omaisuuserät</b> .....	59
3.1. Liikearvo ja muut aineettomat omaisuuserät .....	60
3.2. Aineelliset omaisuuserät .....	63
3.3. Poistot .....	64
3.4. Käyttöoikeusomaisuus .....	64
<b>4 Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit</b> .....	66
4.1. Rahoitusriskien hallinta .....	67
4.2. Rahoitusvarat ja -velat arvostusluokittain .....	70
4.3. Likvidit varat .....	72
4.4. Oma pääoma .....	73
4.5. Rahoitus- ja vuokrasopimusvelat .....	74
4.6. Korollisten nettovelkojen täsmäytys .....	76
4.7. Ehdolliset velat ja vastuut .....	76
4.8. Johdannaiset .....	76
<b>5 Konsolidointi</b> .....	79
5.1. Yhdistelyperiaatteet .....	80
5.2. Tytäryhtiöt .....	81
5.3. Osakkuusyhtiöt, yhteisyritykset ja lähipiiritapahtumat .....	82
5.4. Yrityshankinnat ja yritysmuunnokset .....	84
5.5. Lopetetut toiminnot .....	87
5.6. Uudet laskentastandardit .....	88
5.7. Käytetyt valuuttakurssit .....	89
<b>6 Muut liitteenä</b> .....	90
6.1. Tilintarkastuspalkkiot .....	90
6.2. Oikeudenkäynnit ja vaateet .....	90

# Hallituksen toimintakertomus

## Taloudellinen vuosi 2020

### Toimintaympäristö

Vuoden alkukuukausien aikana maailmalla leviämään lähtenyt koronavirus vaikutti negatiivisesti Metso Outotecin markkinoihin ja sen asiakkaiden toimintaan vuoden 2020 aikana. Vakavimmat vaikutukset koettiin toisella neljänneksellä, minkä jälkeen tilanne vakiintui ja pysyi suurelta osin muuttumattomana vuoden loppuun saakka. Merkittävimmät vaikutukset liittyivät työvoiman liikkuvuuden rajoittamiseen ja rajalliseen pääsyyn asiakkaiden luokse. Myös Metso Outotecin omissa toiminnoissa oli keväällä rajoituksia, mutta toiminta jatkui terveyteen ja turvallisuuteen liittyvien lisätoimenpiteiden ansiosta kesäkuun alun jälkeen ilman merkittäviä häiriöitä.

Kivenmurskausliiketoiminnassa koettiin keväällä nopeimmat ja kielteisimmät vaikutukset, mutta markkinoiden toiminta normalisoitui vuoden loppua kohti. Kaivos- ja metallienjalostusmarkkinoilla suurempiin investointihankkeisiin liittyvä päätöksenteko oli hidasta liikkumiseen ja matkustukseen liittyvien rajoitusten takia. Tästä huolimatta positiiviset uutiset rokotteen kehityksestä ja korkeat metallien hinnat vauhdittivat päätöksentekoa neljännessä neljänneksessä ja johtivat vahvaan tilauskertymään. Palveluliiketoimintaan vaikuttivat jonkin verran rajoitukset, jotka liittyivät pääsyyn asiakkaiden luokse suunnittelemaan, valmistelemaan ja suorittamaan palvelu- ja modernisointitöitä. Vara- ja kulutusosien kysyntä pysyi hyvänä kaivosten korkeiden käyttöasteiden ja metallien korkeiden hintojen ansiosta.

### Avainluvut, vertailukelpoiset tiedot

Milj. euroa	2020	2019	Muutos %
Saadut tilaukset	4 150	4 370	-5
Palveluliiketoiminnan saadut tilaukset	2 071	2 304	-10
% saaduista tilauksista	50	53	-
Tilaukanta	2 366	2 419	-2
Liikevaihto	3 897	4 030	-3
Palveluliiketoiminnan liikevaihto	2 017	2 179	-7
% liikevaihdosta	52	54	-
Oikaistu EBITA	448	509	-12
% liikevaihdosta	11,5	12,6	-
Liikevoitto	253	423	-40
% liikevaihdosta	6,5	10,5	-
Osakekohtainen tulos, euroa (IFRS)	0,19 <sup>1)</sup>	-	-
Osakekohtainen tulos, euroa	0,17 <sup>2)</sup>	-	-
Liiketoiminnan kassavirta (IFRS)	587	-	-
Nettovelkaantumisaste, % (IFRS)	39,2	-	-
Henkilöstö kauden lopussa	15 466	-	-

<sup>1)</sup> perustuu keskimääräiseen ulkona olevien osakkeiden lukumäärään (737 413 tuhatta)

<sup>2)</sup> perustuu ulkona olevien osakkeiden lukumäärään (827 979 tuhatta)

### Taloudellinen tulos

Saadut tilaukset olivat yhteensä 4 150 miljoonaa euroa verrattuna 4 370 miljoonaan euroon vuonna 2019. Liikevaihto oli yhteensä 3 897 miljoonaa euroa (4 030 miljoonaa euroa). Tilausten ja liikevaihdon lasku johtui koronaviruspandemian negatiivisesta vaikutuksesta yleiseen markkina-aktiiviteettiin.

Oikaistu EBITA oli yhteensä 448 miljoonaa euroa (509 miljoonaa euroa) ja oikaistu EBITA-marginaali oli 11,5 % (12,6 %). Edellisvuotta heikompi kannattavuus johtui koronaviruspandemian aiheuttamasta myynnin laskusta, joka vaikutti erityisen paljon Metallit-segmenttiin ja käänsi sen tuloksen voitollisesta tappiolliseksi. Liikevoittoon (EBIT) vaikuttivat 97 miljoonan euron negatiiviset oikaisuerät (negatiivisia oikaisuja 46 miljoonaa euroa), jotka liittyivät Metso Outotec-yrityskauppaan ja integraatioon. Kauppahinnan kohdistamiseen liittyvät poistot olivat yhteensä 71 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 253 miljoonaa euroa (423 miljoonaa euroa) ja liikevoittomarginaali oli 6,5 % (10,5 %).

Voitto ennen veroja oli yhteensä 201 miljoonaa euroa ja tilikauden voitto 138 miljoonaa euroa (IFRS). Osakekohtainen tulos oli 0,17 euroa perustuen ulkona olevien osakkeiden määrään (827 979 202 kpl).

## Valuuttakurssien ja rakenteellisten muutosten vaikutus saatuihin tilauksiin

Milj. euroa	Kiven- murskaus	Mineraalit	Metallit	Metso Outo- tec yhteensä
2019	967	2 870	534	4 370
Orgaaninen kasvu, %	-3 %	-3 %	-15 %	-5 %
Valuuttakurssien muutokset, %	-3 %	-7 %	-2 %	-5 %
Rakenteelliset muutokset, %	21 %	0 %	0 %	5 %
Muutos yhteensä, %	15 %	-9 %	-17 %	-5 %
2020	1 107	2 601	443	4 150

## Valuuttakurssien ja rakenteellisten muutosten vaikutus liikevaihtoon

Milj. euroa	Kiven- murskaus	Mineraalit	Metallit	Metso Outo- tec yhteensä
2019	928	2 627	475	4 030
Orgaaninen kasvu, %	-10 %	2 %	-18 %	-4 %
Valuuttakurssien muutokset, %	-3 %	-6 %	-2 %	-5 %
Rakenteelliset muutokset, %	20 %	0 %	0 %	5 %
Muutos yhteensä, %	7 %	-4 %	-20 %	-3 %
2020	992	2 523	382	3 897

## Taloudellinen asema

Vuoden 2020 lopussa korolliset nettovelat olivat 799 miljoonaa euroa, nettovelkaantuneisuusaste oli 39,2 % ja velkaantumisaste 37,2 %. Omavaraisuusaste oli 39,9 %.

Metso Outotecin maksuvalmius on vakaa. 537 miljoonan euron likvidien varojen lisäksi yhtiöllä oli vuoden lopussa 790 miljoonan euron nostamattomat, pankkeja sitovat luottolimiitit. Syndikoitu 600 miljoonan euron valmiusluottolimiitti erääntyy vuonna 2025 ja siinä on jäljellä yhden vuoden jatko-optio. Valmistautukseen koronaviruspandemiaan liittyviin likviditeettitarpeisiin Metso Outotec järjesti lisää likviditeettipuskureita vuoden 2020 aikana. Näistä 100 miljoonan euron valmiusluottolimiitit erääntyvät vuonna 2021 ja 90 miljoonan euron limiitit vuonna 2022. Metso Outotecilla on myös 600 miljoonan euron kotimainen yritystodistusohjelma, josta oli vuoden lopussa laskettu liikkeelle yritystodistuksia 60 miljoonan euron arvosta.

Yhtiöllä on 2 miljardin euron joukkovelkakirjaohjelma (Euro Medium Term Note, EMTN-ohjelma), josta oli vuoden lopussa käytetty 689 miljoonaa euroa (388 miljoonaa euroa vuonna 2019). Tästä 589 miljoonaa euroa (288 miljoonaa euroa vuonna 2019) oli julkisia joukkolainoja ja 100 miljoonaa euroa (100 miljoonaa euroa vuonna 2019) yksityisiä lainasopimuksia.

Lisäksi vuoden 2020 aikana nostettiin 100 miljoonan euron pankkilaina yhtiön rahoitustarpeisiin ja 40 miljoonan euron laina Euroopan investointipankilta käytettäväksi tutkimukseen, kehitykseen ja innovaatioihin. Metso Outotec maksoi Outotecin 150 miljoonan euron hybridilainan takaisin heinäkuussa 2020. Hybridilaina jälleenrahoitettiin 150 miljoonan euron pankkilainalla, jonka laina-aika on vuoteen 2022 saakka yhden vuoden pidennysmahdollisuudella.

Lisäksi Metso Outotec maksoi takaisin Outotecin 150 miljoonan euron joukkovelkakirjalainan syyskuussa 2020 pankkilainalla, jonka laina-aika on vuoteen 2022 asti. Marraskuussa 2020 Metso Outotec laski liikkeeseen joukkovelkakirjaohjelmansa (EMTN-ohjelma) alla julkisen 300 miljoonan euron joukkovelkakirjalainan, jonka laina-aika on 7,5 vuotta. Tuotot käytettiin 300 miljoonan euron pankkilainan takaisinmaksuun.

Lainojen ja johdannaisten keskimääräinen korko oli vuoden lopussa 1,21 % (1,37 %). Keskipitkän ja pitkän aikavälin korollisten velkojen duraatio oli 2,1 vuotta (1,8 vuotta) ja keskimääräinen maturiteetti 3,7 vuotta (2,9 vuotta).

Moody's on antanut Metso Outotecille pitkäaikaisen liikkeeseenlaskijan "Baa2" luotto-luokituksen vakailta näkymillä ja S&P Global Ratings pitkäaikainen liikkeeseenlaskijan "BBB-" luottoluokituksen negatiivisilla näkymillä.

## Metso Outotecin integraatio ja synergiat

Metso Outotecin integraatio alkoi 1. heinäkuuta yhdistymisen toteuduttua 30. kesäkuuta 2020. Integraatio eteni nopeasti vuoden toisella puoliskolla.

Elokuun alussa Metso Outotec ilmoitti, että yhdistymiseen liittyvien kustannussynergioiden odotetaan olevan suuremmat ja toteutuvan nopeammin kuin alun perin arvioitiin. Tämän tuloksena vuotuisten kustannussynergioiden tavoite ennen veroja nostettiin 120 miljoonaan euroon. Kustannussynergioiden arvioitiin toteutuvan aiemmin arvioitua nopeammin siten, että 120 miljoonan euron vuositaso saavutetaan vuoden 2021 loppuun mennessä. Hankintatoimen arvioidaan tuovan noin 25 % kustannussynergioista, ja loput liittyvät henkilöstöön, operatiiviseen toimintaan ja muihin kustannussynergioihin.

Kustannussynergioiden toteutuminen etenee suunnitelmien mukaan ja vuoden lopussa oli saavutettu 65 miljoonan euron vuositaso (run rate), joka ylitti aiemman arvion eli 50 miljoonaa euroa. Toteutuneet synergiat ovat liittyneet pääasiassa organisaation uudelleenjärjestelyihin.

Elokuussa Metso Outotec piti ennallaan alkuperäisen 150 miljoonan euron vuosittaisen (run rate) liikevaihdon lisäykseen liittyvän synergiatavoitteensa vuoden 2022 loppuun mennessä. On kuitenkin huomauttava, että koronavirus tilanne luo epävarmuutta markkinoiden kehityksestä. Ensimmäiset liikevaihtosynergiat olivat toteutuneet ja kirjattu saatuihin tilauksiin vuoden toisella puoliskolla.

Kustannus- ja liikevaihtosynergioiden toteutumisen odotetaan aiheuttavan noin 75 miljoonan euron kertaluonteiset kustannukset ennen veroja, mikä on vähemmän kuin aiemmin arvioidut 100 miljoonan kustannukset. Tästä noin 33 miljoonaa euroa on kirjattu vuodelle 2020 ja suurimman osan lopuista kustannuksista odotetaan toteutuvan vuoden 2021 loppuun mennessä.

Alustavat heinäkuussa 2019 julkaistut synergiatavoitteet olivat 100 miljoonan euron vuosittaiset (run rate) kustannussynergiat ennen veroja ja 150 miljoonan euron vuosittaiset (run rate) liikevaihtosynergiat. Molempien tavoitteiden odotettiin alun perin toteutuvan kolmessa vuodessa yhdistymisen jälkeen.

## Raportointisegmentit: Kivenmurskaus

### Avainluvut

Milj. euroa	2020	2019	Muutos %
Saadut tilaukset	1 107	967	15
Palveluliiketoiminnan saadut tilaukset	319	355	-10
% saaduista tilauksista	29	37	-
Tilauuskanta	402	338	19
Liikevaihto	992	928	7
Palveluliiketoiminnan liikevaihto	312	336	-7
% liikevaihdosta	32	36	-
Oikaistu EBITA	107	112	-4
% liikevaihdosta	10,8	12,0	-
Liikevoitto	95	98	-3
% liikevaihdosta	9,5	10,6	-

Vuoden lopulla asiakkaiden aktiiviteetti parani voimakkaasti oltuaan alkuvuodesta koronaviruspandemian takia 20-25 prosenttia heikommalla tasolla. Parannusta tapahtui kaikilla markkina-alueilla sekä suoramyynnissä että jakelijoiden joukossa. Kysyntä oli vahvaa erityisesti Kiinassa, jossa alkuvuoden aikana koetun koronavirusepidemian jälkeen aloitettiin aktiiviset infrastruktuuri-investoinnit.

Tilaukset kasvoivat 15 % ja liikevaihto 7%. Näihin lukuihin vaikutti positiivisesti McCloskeyn hankinta, sillä se on vuoden 2019 luvuissa mukana vain neljännellä neljänneksellä. Koronaviruspandemia vaikutti negatiivisesti orgaanisiin tilauksiin vuoden ensimmäisten yhdeksän kuukauden aikana ja liikevaihtoon koko vuoden aikana. Toimenpiteet kannattavuuden turvaamiseksi onnistuivat ja mahdollistivat sen, että oikaistu EBITA oli yhteensä 107 miljoonaa euroa eli 10,8% liikevaihdosta (112 miljoonaa euroa ja 12,0%).

## Raportointisegmentit: Mineraalit

### Avainluvut

Milj. euroa	2020	2019	Muutos %
Saadut tilaukset	2 601	2 870	-9
Palveluliiketoiminnan saadut tilaukset	1 673	1 788	-6
% saaduista tilauksista	64	62	-
Tilauuskanta	1 426	1 547	-8
Liikevaihto	2 523	2 627	-4
Palveluliiketoiminnan liikevaihto	1 603	1 680	-5
% liikevaihdosta	64	64	-
Oikaistu EBITA	365	349	4
% liikevaihdosta	14,5	13,3	-
Liikevoitto	291	319	-9
% liikevaihdosta	11,5	12,1	-

Pieniin hankkeisiin ja ns. brownfield-projekteihin liittyvät laiteinvestoinnit pysyivät hyvällä tasolla vuoden aikana, mutta koronaviruspandemian aiheuttama epävarmuus näkyi suurempiin investointeihin liittyvän päätöksenteon hitaudessa. Tästä huolimatta laiteliiketoiminnan tilauuskertymä vahvistui neljännen neljänneksen lopussa. Metallien korkeat hinnat ja kaivosten käyttöasteet tukivat vara- ja kulutusosien hyvää kysyntää, samalla kun koronaviruspandemia rajoitti prosessi-päivitysten, modernisointien ja asiantuntijapalveluiden kysyntää.

Saadut tilaukset yhteensä olivat 2601 miljoonaa euroa (2870 miljoonaa euroa). Liikevaihto oli 2523 miljoonaa euroa (2627 miljoonaa). Sekä tilauksiin että liikevaihtoon vaikuttivat negatiivisesti heikompi markkinatilanne ja valuuttakurssien vaikutukset. Oikaistu EBITA nousi 365 miljoonaa euroon edellisvuoden 349 miljoonasta eurosta ja oli 14,5% liikevaihdosta (13,3%). Parantunut toiminnan tehokkuus ja integraatioon liittyvät synergiat kasvattivat kannattavuutta.

## Raportointisegmentit: Metallit

### Avainluvut

Milj. euroa	2020	2019	Muutos %
Saadut tilaukset	443	534	-17
Palveluliiketoiminnan saadut tilaukset	78	160	-51
% saaduista tilauksista	18	30	-
Tilauuskanta	538	533	0
Liikevaihto	382	475	-20
Palveluliiketoiminnan liikevaihto	101	162	-37
% liikevaihdosta	27	34	-
Oikaistu EBITA	-2	58	-
% liikevaihdosta	-0,6	12,2	-
Liikevoitto	-23	48	-
% liikevaihdosta	-6,1	10,1	-

Asiakkaiden aktiviteetti oli heikkoa koko vuoden, mikä johtui koronapandemian aiheuttamasta negatiivisesta vaikutuksesta isojen projektien ja modernisointien päätöksentekoon. Markkinat piristyivät ja tilaukset kasvoivat neljännellä neljänneksellä.

Saadut tilaukset olivat yhteensä 443 miljoonaa euroa (534 miljoonaa euroa) ja liikevaihto oli 382 miljoonaa euroa (475 miljoonaa euroa). Merkittävä liikevaihdon lasku yhdistettynä suhteellisesti korkeisiin kiinteisiin kustannuksiin käänsivät segmentin tuloksen tappiolliseksi. Oikaistu EBITA oli -2 miljoonaa euroa (58 miljoonaa euroa) eli -0,6% liikevaihdosta (12,2%).

### Investoinnit

Vuoden 2020 käyttöomaisuusinvestoinnit ilman yrityshankintoja olivat 86 miljoonaa euroa. Investoinnit liittyivät kulutusosaliiketoiminnan valmistusverkoston uudistamistoimiin, joita olivat valmistustoiminnan lopettaminen Ruotsin Ersmarkissa sekä uuden laadukkaita kumi- ja Poly-Met-kulutusosia kaivosteollisuudelle valmistavan tuotantolaitoksen avaaminen Liettuassa.

### Tutkimus ja kehitys

T&K-kulut vuonna 2020 olivat 92 miljoonaa euroa eli 2,4% liikevaihdosta.

### Keksinnöt ja patentit

Kappaletta	2020
Keksintöilmoitukset	104
Kantapatenttihakemukset	46
Voimassa olevat yksittäiset patentit, tilanne 31.12.	6 381
Patenttisuojan piirissä olevat patentit, tilanne 31.12.	981

Metso Outotec lanseerasi useita merkittäviä tuotteita vuoden 2020 jälkimmäisellä puoliskolla.

Seuraavan sukupolven Courier® 6G SL on-stream -analysointori on suunniteltu kullan, platinan ja muiden arvokkaiden metallipitoisuuksien suoraan mittaamiseen malmin syötteistä ja rikasteista. Uusi analysointori mahdollistaa tarkan reaaliaikaisen alkuaineanalyysin mittaamisen, mikä on färkeää tehokkaalle prosessinohjaukselle, joka mahdollistaa prosessin vakauden parantamisen ja saannin maksimoinnin.

HRCTM valssimurskaimen seuraava kehitysaskel HRCe tuo energiatehokkuutta, vähentää kierrätettävän materiaalin määrää ja lisää kapasiteettia. Myös asennusinvestoinnit ovat pienemmät. Tuotemuutokset mahdollistavat maksimaalisen tuottavuuden jo vakiintuneella tekniikalla. Lopputuloksena on erinomainen jauhatustehokkuus.

Mekaaninen HPGR (High Pressure Grinding Roll) jälkiasennussarja täydentää HRC™ HPGR -version suorituskykyä ja energiatehokkuutta. Uusi jälkiasennussarja minimoi HRC™:n vääntymistä ja tuo teknologian asiakkaiden saataville ilman suuria investointeja sekä vähentää uuslaitehankinnan tarvetta.

Laajensimme tarjontaamme myllyjen poistopumpuissa ja toimme uusia pumppukokoja lietteen luotettavaan ja tehokkaaseen käsittelyyn kaivosprosessin eri vaiheissa. Metso Outotec MD -sarjan pumput mahdollistavat pitkän käyttöajan ja jatkuvan tehokkuuden. Ne on suunniteltu jatkuvaan käyttöön laitosten käyttöaikavälien mukaisesti.

Innovatiivinen Filter Optimizer -suodattimoptimoija parantaa Metso Outotecin Larox® PF -suodattimen suorituskykyä kaivos- ja kemianteollisuuden prosesseissa. Tuote mahdollistaa tarkemman kiinteän ja nestemäisen erotusprosessin hallinnan. Filter Optimizer vakauttaa prosessin alkupään prosessivariaatioiden vaikutukset, tarjoaa työkalut prosessin hallinnan parantamiseen ja vähentää manuaalisten toimenpiteiden tarvetta.

Metso Outotecin esikaramurskainvalikoimaan esiteltiin uusi tuote: SUPERIOR™ MKIII 6275UG. Uutta suuren kapasiteetin murskainta voidaan käyttää erityyppisissä sovelluksissa maanpinnan ylä- ja alapuolella, mikä säästää merkittävästi niin pääoma- kuin käyttökustannuksia.

Metso Outotecin myllynuorauslaitteiden valikoimaa laajennettiin suuren kapasiteetin Mill Reline Machine -laitteella (MRM). Uusi laite mahdollistaa metallisten myllynuorausjärjestelmien helpon ja turvallisen vaihdon suurimmissakin myllyissä.

Metso Outotecin liikkuvien ja modulaaristen kiinteiden murskausratkaisujen sarjaa täydennettiin repijällä, joka on tarkoitettu erityisesti pehmeän malmin ja kiviaineksen käsittelyyn. Lokotrack®-tuotelinjan repijät on varustettu Komatsu-teknologialla, ja niitä on saatavana viidessä eri kokoluokassa välillä 500–4 500 t/h.

Metso Outotec lanseerasi täyden valikoiman kuljetinratkaisuja, jotka mahdollistavat taloudellisen ja luotettavan materiaalin siirron sekä avolouhoksissa että maanalaisissa toiminnoissa alhaisimmilla kokonaiskustannuksilla. Kuljettimissa on patentoidut Energy Saving Idler (ESI) -kuljetinrullat, jotka tuovat merkittäviä energiansäästöjä.



## Vaatimustenmukaisuus

Tietosuojaan liittyen Metso Outotec on koko vuoden ajan kehittänyt henkilötietojen käsittelyyn liittyviä käytäntöjä ja prosesseja seuraamalla aktiivisesti yksityisyyden suojaa koskevan lainsäädännön kehitystä maailmanlaajuisesti. Näin käytäntöjen ja prosessien noudattaminen varmistettiin kaikkialla missä toimimme.

Vuoden 2020 toisella puoliskolla Whistleblower-kanavan kautta tehtiin kymmenen ilmoitusta epäillyistä taloudellisista väärinkäytöksistä ja kymmenen ilmoitusta epäillyistä muista väärinkäytöksistä. Whistleblower-ilmoitusten lisäksi tutkittiin seitsemän suoraan sisäiselle tarkastukselle toimitettua ilmoitusta. Kaikki tapaukset tutkittiin eikä niillä ollut taloudellisia vaikutuksia.

Metso Outotecilla on käytössä auditointityökalu riskienhallinnan tukemiseksi, jotta varmistetaan vaatimustenmukaisuus ja jatkuva liiketoiminnan kehitys. Vuoden 2020 toisella puoliskolla yhdistymisen jälkeen tehtiin yhteensä 19 sisäistä tarkastusta.

## Hallinnointi ja palkitseminen

### Outotecin varsinainen yhtiökokous 2020

Outotec Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 11.3.2020 Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti emoyhtiön ja konsernin tilinpäätöksen sekä myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 2019.

Yhtiökokous päätti, että 31.12.2019 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,10 euroa osaketta kohti eli yhteensä 18 212 825,40 euroa. Osinko maksettiin 31.3.2020.

Yhtiökokous päätti vahvistaa toimielinten (mukaan lukien hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja) palkitsemispolitiikan.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 18 312 149 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Osakemäärä vastasi noin 10 prosenttia yhtiön osakkeista ennen yhdistymistä Metso Mineralsin kanssa. Yhtiö ei kuitenkaan voi millään hetkellä yhdessä tytäryhteisöjensä kanssa omistaa enempää kuin 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Yhtiökokous päätti, että yhtiön tilintarkastajaksi valitaan tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy toimikaudeksi, joka alkaa yhdistymisen jälkeen ja päättyy seuraavan Metso Outotecin varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

### Metso Outotecin hallitus

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten lukumäärää nostetaan kahdella Metso Minerals-liiketoiminnan ja Outotecin yhdistymisen jälkeen, jolloin hallituksessa on yhteensä kymmenen jäsentä. Yhtiökokous päätti, että Matti Alahuhta, Ian W. Pearce, Klaus Cawén ja Hanne de Mora, joista kukin oli aikaisemmin Outotecin hallituksen jäsen, valitaan jatkamaan Metso Outotecin hallituksessa. Mikael Lilius, Christer Gardell, Antti Mäkinen, Kari Stadigh ja Arja Talma joista kukin oli aikaisemmin Metson hallituksen jäsen, valittiin Metso Outotecin hallituksen uusiksi jäseniksi. Emanuela Speranza valittiin Metso Outotecin hallituksen jäseneksi ehdollisena hänen

valinnalleen Metson hallitukseen Metson varsinaisessa yhtiökokouksessa 2020. Mikael Lilius valittiin Metso Outotecin hallituksen puheenjohtajaksi ja Matti Alahuhta valittiin varapuheenjohtajaksi. Hallituksen toimikausi alkoi 30.6.2020 ja se päättyy Metso Outotecin seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuessa.

Metso Oyj:n osittaisjakautumisen rekisteröimisen jälkeen 1.7.2020 Metso Outotecin hallitus perusti tarkastusvaliokunnan sekä palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan.

Arja Talma valittiin tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi ja Klaus Cawén ja Antti Mäkinen sen jäseniksi. Antti Mäkinen valittiin palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan puheenjohtajaksi ja Christer Gardell ja Hanne de Mora sen jäseniksi.

Seuraavat vuosipalkkiot päätettiin maksaa hallituksen jäsenille sekä hallituksen valiokuntien jäsenille:

- hallituksen puheenjohtajalle 150 000 euroa
- hallituksen varapuheenjohtajalle 80 000 euroa
- hallituksen jäsenille 65 000 euroa kullekin
- tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle 23 000 euroa
- tarkastusvaliokunnan jäsenille 10 000 euroa kullekin
- palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan puheenjohtajalle 12 000 euroa
- palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan jäsenille 5 000 euroa kullekin.

Hallituksen vuosipalkkio maksettiin suhteutettuna 30.6.2020 alkaneen toimikauden pituuteen. Toimikausi kestää Metso Outotecin seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka.

Lisäksi yhtiökokous päätti, että Metso Outotecin hallituksen jäsenille maksetaan hallituksen ja valiokunnan kokouksiin osallistumisesta seuraavat kokouskohtaiset palkkiot: Pohjoismaissa asuville hallituksen jäsenille 900 euroa, muissa Euroopan maissa asuville hallituksen jäsenille 1800 euroa ja Euroopan ulkopuolella asuville hallituksen jäsenille 2700 euroa. Lisäksi hallituksen jäsenille korvataan hallitustyöstä aiheutuvat suorat kustannukset.

### Metso Outotecin johtoryhmä

Yhtiön johtoryhmä koostuu seuraavista jäsenistä:

Pekka Vauramo, toimitusjohtaja  
Eeva Sipilä, talous- ja rahoitusjohtaja sekä varatoimitusjohtaja  
Markku Simula, Kivenmurskaus-liiketoiminta-alueen johtaja  
Stephan Kirsch, Mineraalit-liiketoiminta-alueen johtaja  
Jari Ålgars, Metallit-liiketoiminta-alueen johtaja  
Uffe Hansen, Kierrätys-liiketoiminta-alueen johtaja  
Markku Teräsvasara, Palvelut-liiketoiminta-alueen johtaja sekä varatoimitusjohtaja  
Sami Takaluoma, Kulutusosat-liiketoiminta-alueen johtaja  
Nina Kiviranta, lakiasiaintoimintajohtaja  
Piia Karhu, liiketoiminnan kehitysjohtaja  
Carita Himberg, henkilöstöjohtaja.

## Ylimmän johdon pitkän aikavälin kannustinohjelmien uudet ansaintajaksot

Metso Outotec Oyj:n hallitus päätti 1.7.2020 uusien osakepohjaisten pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien perustamisesta yhtiön johdolle ja valituille avainhenkilöille. Järjestelmät sisältävät suoritusperusteisen osakepalkkiojärjestelmän ("PSP") yhtiön ylimmälle johdolle, viivästetyn osakepalkkiojärjestelmän muulle johdolle ja valituille avainhenkilöille ("DSP") sekä ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän ("RSP") täydentävänä järjestelmänä erityistilanteita varten.

Osakepohjaisten pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien tarkoituksena on yhdenmukaistaa Metso Outotecin johdon ja avainhenkilöiden intressit osakkeenomistajien intressien kanssa ja siten tukea omistaja-arvon kasvattamista pitkällä aikavälillä, kannustaa johtoa ja avainhenkilöitä Metso Outotecin strategisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseen sekä avainhenkilöiden sitouttaminen yhtiöön.

## Henkilöstö

Metson palveluksessa oli joulukuun 2020 lopussa 15 466 työntekijää.

### Henkilöstö alueittain

	% henkilöstöstä
Eurooppa	37
Pohjois- ja Keski-Amerikka	13
Etelä-Amerikka	26
Aasian ja Tyynenmeren alue	13
Afrikka, Lähi-itä ja Intia	11
<b>Yhteensä</b>	<b>100</b>

Metso Outotecin työntekijät edustavat 95 eri kansalaisuutta, ja toimivat yli 58 maassa ja 197 paikassa. Erilaisten taustojen, eri pituisten palvelusvuosien ja eri ikäryhmien yhdistelmä takaa monipuoliset osaamiset ja taidot.

## Osakkeet ja osakkeiden vaihto

Ennen Metso Mineralsin ja Outotecin yhdistymistä Outotecin osakepääoma oli 17 186 442,52 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä oli 183 121 492. Yhdistymisen jälkeen 30.6.2020 yhteensä 645 850 948 osaketta luovutettiin Metson osakkeenomistajille jakautumisvastikkeena saman päivän omistuksen perusteella. Kaupankäynti uusilla osakkeilla Nasdaq Helsingin virallisella listalla alkoi 1.7.2020. Kaupan toteutumisen jälkeen Metso Outotecin osakkeiden kokonaismäärä oli 828 972 440 ja osakepääoma 107 186 442,52 euroa. Yhtiö omisti joulukuun lopussa 993 238 omaa osakettaan.

## Outotecin osakekurssin kehitys Nasdaq Helsingissä 1.1.–30.6.2020

### Euroa

Päätöskurssi	4,91
Ylin noteeraus	6,33
Alin noteeraus	2,84
Keskimääräinen kurssi	4,50

## Metso Outotecin osakekurssin kehitys Nasdaq Helsingissä 1.7.–31.12.2020

### Euroa

Päätöskurssi	8,18
Ylin noteeraus	8,20
Alin noteeraus	4,47
Keskimääräinen kurssi	6,28

## Liputusilmoitukset

2.7.2020 Cevian Capital Partners Ltd. liputti 8,5 prosentin omistuksensa ja Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma liputti alle 5 prosentin omistuksensa Metso Outotecissa. Metso Outotecin tiedossa ei ole yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä sopimuksia. Metso Outotecilla on 828 972 440 liikkeelle laskettua osaketta.

## Strategia ja taloudelliset tavoitteet

Metso Outotec julkisti 28.10.2020 uuden strategiansa ja taloudelliset tavoitteensa. Strategian mukaisesti yhtiö keskittyy kasvuun ja korkeampaan kannattavuuteen. Yhtiön tavoitteena on tulla alansa johtavaksi tuotteiden, teknologian ja palvelujen toimittajaksi, jonka taloudellinen tulos on alansa kärkeä.

Strategia perustuu seuraavaan neljään tekijään: integraatio ja taloudellinen tulos, asiakaskeisyys, vastuullisuus ja kulttuuri.

Strategiatyön tuloksena Metso Outotec on päättänyt myydä Kierrätys-liiketoimintansa. Liiketoiminta myy tuotteita ja palveluja sekä metallin että jätteen kierrätykseen. Sen liikevaihto vuonna 2020 oli 125 miljoonaa euroa ja oikaistu EBITA-marginaali noin 3%. Kierrätyksen palveluksessa on 300 henkilöä ja sen päätoimipaikat ovat Tanskan Horsens, Saksan Düsseldorf sekä San Antonio Teksasissa Yhdysvalloissa.

Osana strategiatyötä Metso Outotecin hallitus on hyväksynyt yhtiölle seuraavat taloudelliset tavoitteet:

- Oikaistu EBITA-marginaali yli 15% syklin yli
- Luottoluokituksen säilyttäminen 'Investment Grade' -tasolla
- Vuotuinen osinko vähintään 50% osakekohtaisesta tuloksesta
- Vastuullisuuden kehittäminen 1,5°C asteen tavoitteen mukaisesti

Metso Outotec halua olla alansa suunnannäyttäjää vastuullisuudessa ja tavoittelee toiminnassaan myönteistä kokonaisvaikutusta maapallolle. Science Based Targets -organisaatio on varmentanut Metso Outotecin ilmastotavoitteet, joilla pyritään rajoittamaan maapallon keskilämpötilan nousu 1,5°C asteeseen. Metso Outotec toteuttaa tätä tarjoamalla ja kehittämällä vastuullisia ratkaisuja ja olemalla vastuullinen ja luotettu kumppani.

Metso Outotecin tavoitteena on vähentää omien toimintojensa hiilidioksidipäästöjä 50 % vuoteen 2030 mennessä käyttäen vuoden 2019 tilannetta vertailukohtana ja logistiikan päästöjä 20 % vuoteen 2025 mennessä. Tavoitteisiin kuuluu myös se, että hankintakuluilla mitattuna 30 % tavarantoimittajista asettaa tavoitteet vähentää hiilidioksidipäästöjään vuoteen 2025 mennessä.

Metso Outotec kehittää asiakkailleen vastuullisia ratkaisuja keskittyen erityisesti energia- tehokkuuteen, päästöjen vähentämiseen, vesitehokkuuteen, kiertotalousmalleihin ja turvallisuuteen. Yhtiön tavoitteena on, että yli 90 prosentilla sen tuotekehityshankkeista on energia-, päästö- tai vesitavoitteita

## Muut merkittävät tapahtumat 1. heinäkuuta – 31. joulukuuta 2020

1.7.2020: Metso Outotec Oyj:n hallitus on päättänyt uusien osakepohjaisten pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien perustamisesta yhtiön johdolle ja valituille avainhenkilöille. Järjestelmät sisältävät suoritusperusteisen osakepalkkiojärjestelmän ("PSP") yhtiön ylimmälle johdolle, viivästetyn osakepalkkiojärjestelmän muulle johdolle ja valituille avainhenkilöille ("DSP") sekä ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän ("RSP") täydentävänä järjestelmänä erityistilanteita varten.

1.7.2020: Metso Outotec ilmoitti, että se lunastaa Outotec Oyj:n 24.3.2016 liikkeeseen laskeman 150 miljoonan euron hybridilainan. Hybridilaina lunastettiin täysimääräisesti 31.7.2020 sen ehtojen kohdan 7.2 (Corporate Restructuring Event) mukaisesti. Lunastuspäivänä Metso Outotec maksoi hybridilainan haltijoille lunastushinnan, joka vastasi 101 prosenttia velkakirjan nimellismäärästä lisätynä kertyneellä korolla.

3.8.2020: Metso Outotec sai päätökseen australialaisen kiinnitysjärjestelmiin ja kulumisen seurantateknologiaan erikoistuneen Davies Wear Plate Systemsin hankinnan. Yritysosto laajentaa Metso Outotecin kulutusosiin liittyvien tuotteiden valikoimaa ja osaamista. Yhtiön liikevaihto vuonna 2020 oli noin 17 milj. Australian dollaria (10 milj. euroa), ja sen palveluksessa on noin 30 työntekijää.

28.9.2020: Metso Outotecin uusi tuotantolaitos Šiauliain läänissä Pohjois-Liettuassa aloitti toimintansa. Uusi laitos vahvistaa yrityksen kapasiteettia tuottaa laadukkaita kumi- ja Poly-Met-kulutusosia kaivosteollisuuden asiakkaille. Investointi julkistettiin maaliskuussa 2020.

28.10.2020: Metso Outotec ilmoitti, että Pekka Vauramo jatkaa yhtiön toimitusjohtajana vuoden 2023 loppuun.

3.11.2020: Metso Outotec sai päätökseen Etelä-Afrikan Vereenigingin toimintojen lakkauttamista tai muita vaihtoehtoja koskevat neuvottelut. Vereenigingin yksikkö on toimittanut pumppuja, varaosia, kulutusosia sekä korjauspalveluja kaivosteollisuudelle. Yksikkö on työllistännyt noin 200 henkilöä.

11.11.2020: Metso Outotec laski liikkeelle ensimmäisen joukkovelkakirjansa EMTN (Euro Medium Term Note) joukkovelkakirjaohjelmansa alla, joka julkistettiin 13.11.2020. Joukkovelkakirjalaina on määrältään 300 miljoonaa euroa, ja se erääntyy toukokuussa 2028, ja sen kiinteä korko on 0,875 %. Liikkeeseenlaskuhinta oli 99,167 %, ja se vastaa EUR-swaps + 135 korkopistettä. Joukkovelkakirjalainassa ei ole taloudellisia kovenantteja.

9.12.2020: Metso Outotec julkisti suunnitelmansa Metallit-liiketoimintansa uudelleenorganisoinnista osana aiemmin ilmoitettua liiketoiminta-alueen muutosohjelmaa. Uudelleenorganisoinnin tavoitteena on luoda Metallit-liiketoiminta-alueelle ja siihen liittyville palveluliiketoiminnoille toimintamalli, joka tukee paremmin liiketoiminnan kokoa ja erityispiirteitä sekä vastaa metallinjalostussegmentin asiakkaiden tarpeisiin. Uudelleenjärjestelyjen piiriin kuuluu noin 1100 työntekijää, jotka työskentelevät Metallit-liiketoimintaan liittyvissä tehtävissä eri puolilla maailmaa. Organisointiin liittyy henkilöstön vähennystarve, joka koskee enimmillään 160 työntekijää. Arvioitu säästö tavoite on 15 miljoonaa euroa.

28.12.2020: Metso Outotec ilmoitti alumiiniliiketoimintansa myymisestä ranskalaiselle REEL Internationalille. Päätös myydä liiketoiminta julkistettiin vuosi sitten, ja se on siitä lähtien raportoitu lopetettuna toimintona. Divestoitavaan liiketoimintaan kuuluvat alumiinisulattojen raaka-anodiin valmistukseen ja viimeistelyyn liittyvät laitokset ja laitteet ja tietyt valimoteknologiat sekä niihin liittyvät palveluliiketoiminnot. Noin 120 Metso Outotecin työntekijää siirtyy REELiin kaupan vahvistuksen yhteydessä vuoden 2021 ensimmäisen neljänneksen aikana. Kaupan osapuolet eivät julkaisseet kauppahintaa. Kaupalla ei ole materiaalista vaikutusta Metso Outotecin taloudelliseen tulokseen

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

### Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset Metso Outotecin hallituksen kokoonpanoksi ja hallituspalkkioiksi

Metso Outotec Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunta on päättänyt 22.1.2021 ehdotuksistaan, jotka koskevat Metso Outotecin hallituksen kokoonpanoa ja hallituspalkkioita.

Metso Outotecin osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa 23.4.2021 pidettäväksi suunnitellulle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallituksen jäsenmäärä olisi seitsemän ja että hallitukseen valittaisiin uudelleen Klaus Cawén, Christer Gardell, Antti Mäkinen, Ian W. Pearce, Kari Stadigh, Emanuela Speranza ja Arja Talma.

Mikael Lilius, Matti Alahuhta ja Hanne de Mora eivät olleet käytettävissä uudelleenvalintaa varten.

Nimitystoimikunta ehdottaa, että Kari Stadigh valitaan hallituksen puheenjohtajaksi ja Klaus Cawén varapuheenjohtajaksi.

Kaikki ehdokkaat ovat antaneet suostumuksensa tulla valituiksi hallitukseen. Lisäksi kaikkien on arvioitu olevan riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista, pois lukien Antti Mäkinen, jonka on arvioitu olevan riippumaton yhtiöstä mutta ei riippumaton Metso Outotecin merkittävästä osakkeenomistajasta.

Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen jäsenille maksettisiin sama kiinteä vuosipalkkio kuin aiemmalla toimikaudella seuraavasti:

- Puheenjohtajalle 150 000 euroa
- Varapuheenjohtajalle 80 000 euroa
- Hallituksen jäsenille 65 000 euroa

Lisäksi hallituksen jäsenistä valittaville tarkastusvaliokunnan sekä palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan jäsenille maksettisiin samat lisäpalkkiot kuin aiemmalla toimikaudella seuraavasti:

- Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja 23 000 euroa
- Tarkastusvaliokunnan jäsenet 10 000 euroa
- Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja 12 000 euroa
- Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan jäsenet 5 000 euroa

Nimitystoimikunta ehdottaa, että vuosipalkkion saannin edellytyksenä hallituksen jäsenen tulee suoraan yhtiökokouksen päätökseen perustuen hankkia 20 prosentilla tai 40 prosentilla kiinteästä kokonaisvuosipalkkiostaan Metso Outotec Oyj:n osakkeita markkinoilta julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan ja että hankinta toteutetaan kahden viikon kuluessa siitä, kun osavuosikatsaus ajalta 1.1.–31.3.2021 on julkistettu.

Nimitystoimikunta ehdotuksen mukaan hallituksen kokouksista maksettisiin samat kokouspalkkiot kuin aiemmalla toimikaudella seuraavasti: Pohjoismaissa asuville hallituksen jäsenille 900 euroa kokoukselta, muualla Euroopassa asuville 1800 euroa kokoukselta ja Euroopan ulkopuolella asuville 2700 euroa kokoukselta.

### **Nimitystoimikunnan kokoonpano**

Metso Outotecin osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtajana toimii Annareetta Lumme-Timonen (sijoitusjohtaja, Solidium Oy) ja muina jäseninä Niko Pakalén (Partner, Cevian Capital AB), Risto Murto (toimitusjohtaja, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma), Mikko Mursula (varatoimitusjohtaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen) sekä Metso Outotecin hallituksen puheenjohtaja Mikael Lilius. Metso Outotecin osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan nimetään vuosittain yhtiön neljän suurimman rekisteröidyn osakkeenomistajan edustajat omistuksen 15.8. perusteella.

Hallituksen puheenjohtaja Mikael Lilius ei osallistunut hallituksen jäsenten palkkioihin liittyvään päätöksentekoon.

### **Metso Outotec sijoittui kahdeksanneksi maailman vastuullisimpien yritysten Global 100 -listalla**

Metso Outotecin kerrottiin 25.1.2021 sijoittuneen kahdeksanneksi Corporate Knightsin julkistaman maailman vastuullisimpien yhtiöiden Global 100 -listalla. Metso Outotecin sijoitus on sen verrokkiyhtiöistä korkein.

Corporate Knights analysoi 8 080 yhtiön suoritusta suhteessa niiden verrokkeihin eri indikaattorien avulla.

### **Lyhyen tähtäimen riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät**

Koronaviruspandemia aiheuttaa edelleen lyhyellä aikavälillä merkittäviä riskejä ja epävarmuustekijöitä Metso Outotecin markkinoille ja yhtiön toimintoihin. Pandemian kehittymistä ja sen kestoa on vaikea ennustaa. Äkilliset rajoittavat toimenpiteet, joita kansallisesti ja paikallisesti mahdollisesti otetaan käyttöön pandemian leviämisen rajoittamiseksi, saattavat vaikuttaa Metso Outotecin tuotteiden ja palveluiden kysyntään sekä yhtiön omaan toimintaan, mikä saattaa rajoittaa Metso Outotecin tuotantoa sekä kykyä tarjota palveluita asiakkaidemme tuotantolaitoksilla. Henkilöstön suojelemiseksi yhtiö voi myös joutua toteuttamaan äkillisiä toimenpiteitä, jotka todennäköisesti vaikuttavat sen toiminnan ja asiakastoimitusten tehokkuuteen.

Pandemia voi vähentää asiakkaiden investointihalukkuutta ja kulutusta, heikentää Metson Outotecin tuotteiden ja palveluiden kysyntää sekä vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan. Pandemian aiheuttamat muutokset kaupankäyntiin ovat aiheuttaneet haasteita esimerkiksi konttien saatuuteen ja tehokkaaseen logistiikkaan globaalisti ja jatkuessaan ne voivat vaikuttaa toimitusketjujen tehokkuuteen.

Myös pandemian myönteisempään kehitykseen liittyy riskejä ja epävarmuustekijöitä, koska kysynnän nopea kasvu voi aiheuttaa inflaatiopaineita ja haasteita toimitusketjulle reagoita riittävän nopeasti.

On myös muita markkina- ja asiakasriskejä, jotka voivat johtaa käynnissä olevien hankkeiden lykkäämiseen, viivästymiseen tai lopettamiseen.

Markkinoiden epävarmuus voi vaikuttaa kielteisesti asiakkaidemme maksukäyttäytymiseen ja lisätä muun muassa Metso Outotecin tuotteisiin, projekteihin ja muihin toimintoihin liittyvien oikeudenkäyntien, oikeudellisten vaatimusten ja erimielisyyksien riskiä eri puolilla maailmaa.

Tullimaksut ja muut kaupan esteet voivat aiheuttaa haasteita toimitusketjumme hallinnalle ja hinnoittelullemme, millä voi olla vaikutusta asiakkaiden toimituksiin ja marginaaleihin.

Valuuttakurssien ja hyödykkeiden hintojen vaihtelut voivat vaikuttaa Metson Outotecin tilauskertymään, liikevaihtoon ja taloudelliseen asemaan. Metso Outotec suojaa sitovista toimitus- ja hankintasopimuksista aiheutuvat valuuttapositiot.

Tietoturvaan ja kyberuhkiin liittyvillä riskeillä voi olla haitallinen vaikutus Metso Outotecin liiketoiminnalle.

Metso Outotec on todennut, että Saudi-Arabian ilmiennittisulattoprojektiin kohdistuu merkittäviä riskejä yhtiön aiempien ilmoitusten mukaisesti. Yhtiö on tehnyt riskivaraukset näille riskeille. Metso Outotecin sopimuksellinen asema sekä muut tosiasialliset seikat määrittävät lopulliset korvausvelvoitteet ja aiheutuvat taloudelliset vaikutukset.

Metso Outotecilla voi olla projektien toteutuksista johtuvia erimielisyyksiä, joista voi koitua lisäkuluja sekä mahdollisia viivästys- ja/tai takuukorvauksia. Laajojen projektien sopimuksissa esimerkiksi toimitusten viivästymisistä tai suorituskykypuutteista johtuvat vahingonkorvausvaatimukset voivat olla merkittäviä. Vaikka yhtiö on varautunut näihin laskentaperiaatteidensa mukaisilla riskivarauksilla, ei voida poissulkea mahdollisuutta, ettei näistä projekteista toteutuisi lisävastuita.

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Metso Outotec on osallisena muutamassa vaateessa, jotka voivat johtaa välimiesmenettelyihin ja oikeudenkäynteihin. Kansainvälisten sopimusten ja lakien erilainen tulkinta voi heikentää vaateiden tai oikeudenkäyntien lopputulosten ennustettavuutta. Tiettyjen markkina-alueiden sopimusten täytäntöönpanokelpoisuus voi olla haastavaa tai vaikeasti ennakoitavaa.

### Markkinanäkymät

Metson markkinanäkymissä kuvataan oletettua markkina-aktiviteetin kehitystä seuraavan kuuden kuukauden ajanjaksolla edelliseen kuuteen kuukauteen verrattuna käyttäen termejä: paranee, jatkuu nykyisellä tasolla tai hidastuu.

Metso Outotec odottaa markkina-aktiviteetin paranevan, mihin kuitenkin vaikuttaa Covid-19-pandemian kehittyminen.

Metso Outotec on julkaissut erillisen selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2020 suomalaisten listayhtiöiden hallinnointikoodin suositusten mukaisesti. Selvitys kattaa myös muita keskeisiä hallinnoinnin osa-alueita. Se on saatavilla Metso Outotecin verkkosivuilla erillään hallituksen toimintakertomuksesta.

## Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Metso Oyj:n jakautuminen sekä Metso Mineralsin ja Outotecin yhdistyminen saatiin päätökseen 30.6.2020. Metso Outotec, jonka pääkonttori on Suomessa, toimii maailmanlaajuisesti, ja sillä on tytäryhtiöitä ja sivuliikkeitä 58 maassa. Yhtiö on edelläkävijä kivenmurskauksen, mineraalien käsittelyn ja metallinjalostuksen vastuullisissa tuotteissa, kattavissa ratkaisuisa ja jälkimarkkina-palveluissa maailmanlaajuisesti. Metso Outotec sijoittui vuonna 20218. sijalle maailman vastuullisimpien yritysten Global 100 -listalla.

Metso Outotecin vastuullisuusohjelmalla on kaksi painopistealuetta: *kestävän kehityksen ratkaisut ja innovaatiot* sekä *vastuullinen ja luotettava kumppani*. Jotta Metso Outotec voi olla luotettava kumppani, yhtiö keskittyy *sitoutuneen henkilöstön ja monipuolisen osaamisen, vastuullisen hankinnan, työterveyden ja turvallisuuden ja toimintojen ympäristötehokkuuden* jatkuvaan kehittämiseen. Nämä on tunnustettu olennaisimmiksi vastuullisuusnäkökohdiksi *kestävän kehityksen ratkaisujen ja innovaatioiden* lisäksi. Metso Outotec on asettanut tavoitteet ja keskeiset suorituskyvyn mittarit jokaiselle olennaiselle näkökohdalle voidakseen ohjata vastuullisuustyötään.

Metso Outotec raportoi vuosittain taloudellisista, sosiaalisesta ja ekologisesta toiminnastaan Global Reporting Initiative -periaatteiden (GRI) mukaisesti: peruslaajuus. GRI-liitteen sisältävä vuoden 2020 vuosikertomus julkaistaan maaliskuussa 2021.

Tämä muun kuin taloudellisten tietojen selvitys sisältää kuvauksen liiketoimintamallista sekä riskeistä, keskeisistä suorituskyvyn mittareista ja muista tiedoista, jotka liittyvät ympäristövaistukseen, sosiaaliseen vastuuseen, työntekijöihin ja ihmisoikeuksiin sekä korruption ja lahjonnan torjuntaan Suomen kirjanpitolain mukaisesti.

### Metso Outotecin liiketoimintamalli ja arvon luominen

Metso Outotecin laaja tarjooma laitteista palveluihin ja kulutusosiin kiviainesten käsittelyyn, mineraalien jalostuksen ja metallin jalostuksen asiakkaille auttaa asiakkaitamme parantamaan tuottavuutta sekä pienentämään toimintakustannuksia ja riskejä. Metso Outotec tarjoaa tuotteita, varaosia ja kulutusosia, jotka kuluttavat vähemmän energiaa ja vettä kuin perinteiset ratkaisut tehostamalla prosesseja ja kierrätystä sekä rikastusjätteen ja muun jätteen uudelleen käsittelyä. Kaivosteollisuuden tarjoomamme koostuu ratkaisuisista, joiden ansiosta asiakkaat voivat valita uusiutuvia energialähteitä. Kivenmurskausalan tarjoomamme sisältää hybridituotteita, joiden moottorit toimivat sekä polttoaineella että sähköllä ja aiomme laajentaa hybridituotteiden valikoimaa entisestään. Metso Outotec kehittää jatkuvasti tuote- ja palveluvalikoimaansa, jotta voimme vastata asiakkaiden kasvavaan tarpeeseen vähentää energiankulutusta ja päästöjä, hallita vesivarjoja entistä tehokkaammin sekä parantaa resurssitehokkuutta, talteenottoa ja turvallisuutta.

Arvonluonnissa keskeistä ovat Metso Outotecin asiantuntijoiden syvälinen osaaminen, asennettu laitekanta ja tarjooma, 6381 kansallista teknologia patenttia sekä tutkimus- ja kehityskeskukset. Pitkään aikavälin asiakas- ja toimittajasuhteet ovat olennaisia arvon luomisessa sidosryhmille.

Tuotteiden ja palvelujen ostajana sekä työnantajana Metso Outotec luo vaurautta ja työpaikkoja paikallisesti. Yhtiö tekee yhteistyötä paikallisyhteisöjen kanssa yliopistoyhteistyön sekä tutkimus- ja kehitystyön alihankinnan kautta.

Vuonna 2020 Metso Oyj maksoi osinkoja 221 miljoonaa euroa, josta Metso Minerals osuus oli 177 miljoonaa euroa, ja Outotec Oyj maksoi 18 miljoonaa euroa. Vuoden 2020 veroja Metso Outotec maksoi 62 miljoonaa euroa.

### Riskit ja riskienhallintajärjestelmä- ja politiikat

Metso Outotecin pääasialliset vastuullisuusriskit liittyvät ihmisten terveyteen ja turvallisuuteen, tuotteiden laatuun, ympäristöön, vaatimustenmukaisuuteen, brändiin ja maineeseen sekä ihmisoikeuksiin ja työntekijöiden oikeuksiin etenkin toimitusketjussa.

Metso Outotec analysoi säännöllisesti ilmastomuutokseen liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia sekä niiden mahdollisia vaikutuksia liiketoimintaan. Osana liiketoimintakatsauksen vastuullisuus-sisältöä Metso Outotec raportoi ilmastomuutoksen aiheuttamista riskeistä ja mahdollisuuksista TCFD:n (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures) suositusten mukaisesti.

Vastuullinen toiminta koko arvoketjussa on Metso Outotecille prioriteetti, koska ympäristöön, sosiaalisiin näkökohtiin tai hallintoon liittyvät rikkomukset voivat vaikuttaa yhtiön maineeseen, ja niillä voi olla pitkäaikaisia taloudellisia ja muita vaikutuksia. Muut kuin taloudelliset riskit voivat myös johtaa liiketoiminnan keskeytymiseen, työntuntien menetykseen ja muihin taloudellisiin seuraamuksiin.

Metso Outotecilla on järjestelmällinen tapa hallinnoida muita kuin taloudellisia asioita asianmukaisten politiikkojen, due diligence -prosessien, hallinto- ja ohjausjärjestelmän ja organisaation avulla. Hallituksen hyväksymät Metso Outotecin toimintaperiaatteet määrittävät yhtiön liiketoiminnan vaatimukset kaikille työntekijöille. Toimintaperiaatteet, toimittajien toimintaperiaatteet, HR-politiikat, sponsorointia ja lahjoituksia koskeva politiikka sekä laatu- ja EHS-politiikat (ympäristö, terveys ja turvallisuus) määrittävät Metso Outotecin ympäristö- ja sosiaalisen vastuun ja taloudellisen vastuun perusvaatimukset.

Hallitus valvoo yhtiön riskien asianmukaista hallintaa. Sisäisen valvonnan toimintamallit ovat linjassa Metso Outotecin hallituksen hyväksymien riskienhallintaprosessien kanssa. Tässä selvityksessä esitetyt muut kuin taloudelliset riskit on tunnustettu Suomen kirjanpitolain mukaisesti erillään hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevassa selvityksessä sivulla 14 määritetyistä taloudellisista riskeistä. Käytössä on riskienhallintaa tukeva tarkastusjärjestelmä, joka varmistaa vaatimustenmukaisuuden sekä liiketoiminnan jatkuvan kehityksen.

Metso Outotec noudattaa johtamisjärjestelmien kansainvälisten standardien vaatimuksia. Valtaosalla Metso Outotecin merkittävimmistä yksiköistä on ISO 9001 -sertifiointi (laatu), ja merkittävimmät operatiiviset yksiköt käyttävät viitekehystenä myös seuraavia standardeja: ISO 14001 (ympäristö), ISO 45001 tai OHSAS 18001 (turvallisuus).

## Ympäristövastuu

Metso Outotecin merkittävimmät ympäristövaikutukset toteutuvat asiakkaille toimitettujen tuotteiden ja prosessien käytön seurauksena. Metso Outotecille olennaista on vaikuttaa asiakkaiden pitkän aikavälin energiansäästöön, sähköistämiseen ja vesitehokkuuteen sekä kiertotalous- ja turvallisuusratkaisuihin. Metso Outotec on määrittänyt vastuullisuuden strategiseksi painopistealueekseen ja sitoutunut omalta osaltaan rajoittamaan ilmaston lämpenemisen 1,5 asteeseen yhtenä taloudellisena tavoitteena, jolla mitataan arvonluontia.

Laitteiden turvallisuus, toimitusketjun laatu ja omien toimintojen ympäristövaikutukset ovat ratkaisevan tärkeitä Metso Outotecin arvoketjussa. Metso Outotec kehittää jatkuvasti tarjoamaansa ja toimitusketjuaan näistä näkökohdista. Lisäksi Metso Outotec tarjoaa koulutusta ja muita palveluja asiakkaille sekä järjestää säännöllisesti koulutusta ja tarkastuksia toimittajille.

### Kestävän kehityksen ratkaisut ja innovaatiot

Metso Outotecin tuotteet, palvelut ja prosessit on suunniteltu mahdollistamaan asiakkaiden turvallinen toiminta, parantamaan tuottavuutta ja vähentämään samalla raaka-aineiden käyttöä. Kaivosteollisuudessa ja kivenmurskausalalla energiatehokkuusvaatimukset ja vesivarantojen kriittisyys kasvavat ja ympäristölait tiukentuvat. Entistä energiatehokkaampien ratkaisujen innovointi on kaivosteollisuuden keskeisiä kehitystekijöitä, koska hienonnusprosessi murskauksineen ja jauhatuksineen on kaivostuotannon eniten energiaa kuluttava vaihe, erityisesti kun malmiesiintymien laatu heikkenee. Hienonnustehokkuuden parantaminen säästää merkittävästi energiaa ja pienentää laitoksen käyttökuluja huomattavasti. Lisäksi se säästää resursseja ja vähentää kasvihuonekaasupäästöjä.

Metso Outotec vähentää kaivosteollisuuden hiilidioksid- ja muita päästöjä maailmanlaajuisesti toimittamalla teknisesti edistyskellisiä tuotteita asiakkaidensa prosesseihin. Yhtiö mittaa Metso Outotecin teknologioita käyttämällä vältettyjen hiilidioksidipäästöjen määrää toimialan vertailuarvoihin tai vaihtoehtoiseen teknologiaan verrattuna. Seitsemäntoista Metso Outotecin teknologian päästöjä mitataan vuosittain toimialan perustasoon tai vaihtoehtoisin teknologioihin verrattuna. Metso Outotecilla on tuotteidensa ja palvelujensa ympäristösuorituskykyyn liittyvä pitkän aikavälin tavoite: hiilikädenjäljen kaksinkertaistaminen vuoteen 2035 mennessä vuoteen 2019 verrattuna. Vuonna 2020 Metso Outotecin hiilikädenjälki oli 8,2 miljoonaa hiiliekvivalenttitonnia pienempi seitsemällätoista teknologia-alueella. Lisäksi yhtiö pyrkii asettamaan energia-, päästö- tai vesitehokkuutta koskevat tavoitteet 90 %:lle T&K-hankkeistaan vuodesta 2021 alkaen.

### Toimintojen ympäristötehokkuus

Metso Outotecin tavoitteena on pienentää jatkuvasti toimintojensa negatiivisia vaikutuksia. Yhtiö on asettanut uudet tieteeseen pohjautuvat tavoitteet hiilidioksidipäästöjen vähentämiselle: Metso Outotec aikoo puolittaa oman tuotantonsa päästöt vuoteen 2030 mennessä, vähentää logistiikan päästöjä 20 % vuoteen 2025 mennessä, lisätä tuotteiden käyttövaiheen positiivisia vaikutuksia 20 % vuoteen 2025 mennessä sekä kannustaa toimittajia asettamaan omia tieteeseen

pohjautuvia päästötavoitteita. Science Based Targets -järjestö on vahvistanut Metso Outotecin ilmastotavoitteet.

Metso Outotecin yhteenlasketut hiilidioksidipäästöt (omat toiminnot, logistiikka ja toimittajat) olivat 1036 590 tonnia vuonna 2020.

## Sosiaalinen vastuu ja henkilöstö

Metso Outotecin toimintaperiaatteet määrittävät liiketoiminnan pääperiaatteet.

Metso Outotec arvostaa monimuotoisuutta työpaikalla ja noudattaa yhtäläisten mahdollisuuksien periaatetta. Kaikkien työntekijöiden odotetaan kohtelevan yhtiön henkilöstöä oikeudenmukaisesti ja tasavertaisesti. Tämä koskee myös urakoitsijoita, toimittajia, asiakkaita ja muita ihmisiä, joiden kanssa Metso Outotec on vuorovaikutuksessa.

Metso Outotecin toimintaperiaatteiden konkreettinen sisältö perustuu yhtäläisiä mahdollisuuksia ja monimuotoisuutta koskevaan politiikkaan. Sen peruseriaatteenä on Metso Outotecin sitoutuminen kaikkien työntekijöiden yhtäläisiin oikeuksiin ja tasavertaiseen kohteluun sukupuolesta, iästä, rodusta, uskonnosta tai uskonnollisesta vakaumuksesta, yhteiskuntaluokasta, etnisestä tai kansallisesta alkuperästä, siviilisäädystä, ammattiyhdistysliikkeen jäsenyydestä, poliittisesta sitoutumisesta, seksuaalisesta suuntautumisesta tai vammasta riippumatta. Työntekijät valitaan ammatillisten ansioiden ja kokemuksen perusteella.

### Sitoutunut henkilöstö ja monipuolinen osaaminen

Vuonna 2020 Metso Outotec keskittyi integraatioon ja uuden organisaation rakentamiseen. Yhtiön tarkoitus, visio, strategia, arvot ja strategian neljä painopistealuetta julkistettiin marraskuussa 2020. Kulttuuri määritettiin yhdeksi neljästä painopistealueesta.

Lahjakkaiden ja pätevien työntekijöiden sitoutuminen yhtiöön on tärkeää, koska ihmiset ovat avainasemassa Metso Outotecin johtavan aseman säilyttämisessä. Yhtiön kehittäminen johtavaksi yritykseksi tarkoittaa vahvan kulttuurin rakentamista perustalle, jonka lähtökohdat ovat korkea suorituskyky, työntekijöiden sitoutuminen, käyttäytymistä ja työskentelytapoja ohjaavat arvot sekä huippuosaajien houkuttelu, kehittäminen ja yhtiössä pitäminen.

Arvojen julkistaminen oli ensimmäinen askel uuden yrityskulttuurin rakentamisessa. Julkistamisen jälkeen pidettiin virtuaalisia työpajoja ja otettiin käyttöön digitaalinen alusta, jonka avulla voidaan sitouttaa työntekijöitä ja keskustella arvoista koko yhtiössä. Arvojen kuvauksia kehitetään edelleen tulosten perusteella.

Uusi henkilöstökysely otettiin käyttöön marraskuussa 2020. Ensimmäinen Our Voice -kysely antaa tietoja työtyytyväisyydestä sekä vertailukohdan tulevaisuuden painopistealueille. Employee Net Promoter Score (eNPS) on keskeisiä työntekijöiden sitoutumisen mittareita. Vuoden 2020 tulos oli 29.

### Työterveys ja turvallisuus

Metso Outotecin tavoitteena on nolla tapaturmaa. Kivenmurskauksessa sekä mineraalien ja metallien jalostuksessa on terveys- ja turvallisuusriskejä, joita Metso Outotec pienentää

jatkuvasti ja aktiivisesti. Toimintojen yleisimmät riskit liittyvät nostamiseen, korkealla työskenteleeseen, koneisiin, korkeisiin lämpötiloihin ja tieliikenteeseen. Näitä riskejä pienennetään erilaisilla keinoilla, kuten jatkuvalla koulutuksella, seurannalla ja johdon osallistumisella turvallisuustyöhön.

Metson ja Outotecin yhdistyminen mahdollistaa kunnianhimoisten tavoitteiden asettamisen myös työterveydelle ja turvallisuudelle. Tavoitteet haastavat koko organisaation ryhtymään toimenpiteisiin ja pyrkimään todelliseen johtajuuteen työterveydessä ja turvallisuudessa. Vuonna 2020 perustettiin uusi työterveys- ja turvallisuusorganisaatio, otettiin käyttöön turvallisen työkäyt-  
tämisen malli sekä käynnistettiin koulutusohjelma, joka keskittyy turvallisuuteen liittyviin rooleihin ja vastuisiin koko organisaatiossa.

Vuosi 2020 oli haasteellinen, kun COVID-19-pandemia vaikutti ennennäkemättömällä tavalla. Metso Outotecin ensisijaisena tavoitteena on ollut turvata työntekijöiden, asiakkaiden ja kumppaneiden terveys ja turvallisuus estämällä viruksen leviäminen mahdollisimman tehokkaasti. Yhtiön oli mukauduttava muutokseen nopeasti ja pidettävä työntekijät turvassa joko etätöratkaisulla tai lisäämällä turvallisuutta uusilla tavoilla toimipaikoilla.

Työturvallisuutta sekä turvallisuushavaintoja, -keskusteluja ja -koulutusta seurataan ja mitataan säännöllisesti. Metso Outotecin keskeisiä turvallisuuden mittareita ovat LTIF-tapaturmataajuus, joka kuvaa poissaoloon johtaneiden tapaturmien määrää miljoonaa tehtyä työtuntia kohti, sekä TRIF-tapaturmataajuus, joka kuvaa kaikkia kirjattuja tapaturmia. Vuonna 2020 LTIF oli 1,6 ja TRIF oli 4,1. LTIF- ja TRIF-raportointi sisältää Metso Outotecin filat, työntekijät ja Metso Outotecin suorassa valvonnassa työskentelevät urakoitsijat sekä projektityömaat. Ylin johto käy läpi kaikki vakavat tapaturmat, jotta voidaan varmistaa asianmukaiset tutkimukset ja korjaavat toimet. Kaikilla työntekijöillä ja urakoitsijoilla on sekä oikeus että velvollisuus kieltäytyä ja raportoida turvallisuuden vaarantavista töistä.

Lisäksi on tärkeää varmistaa, että tuotteiden ja palvelujen käyttö ja huolto on turvallista. Siksi palvelujen turvallisuus otetaan huomioon tuote- ja palvelukehityksen varhaisessa vaiheessa. Tuoteturvallisuus on Metso Outotecin tutkimus- ja kehitystyön keskeisiä tekijöitä.

Tuotteiden vaatimustenmukaisuuden hallintaprosessin avulla varmistetaan, että Metso Outotecin suunnittelemat ja maailmanlaajuisesti toimittamat tuotteet ja palvelut täyttävät luotettavasti kaikki soveltuvat turvallisuusvaatimukset tuotteen elinkaaren kaikissa vaiheissa. Yhtiö seuraa tapaturmia, vaaratekijöitä ja kehittämishankkeita asiaankuuluvien hallintajärjestelmiensä sekä jokaisen suuren toimituksen jälkeen kerätyn ja asiakaskyselyistä saadun palautteen avulla.

## Ihmisoikeudet

Metso Outotec kunnioittaa kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia ja on sitoutunut YK:n liike-elämän ja ihmisoikeuksien peruseriaatteisiin. Metso Outotec on sitoutunut myös YK:n Global Compact -aloitteeseen ja sen periaatteisiin sekä ihmisoikeuksien yleismaailmalliseen julistukseen ja Kansainvälisen työjärjestön (ILO) työelämän peruseriaatteita ja -oikeuksia koskevaan julistukseen. Nämä sitoumukset on esitetty Metso Outotecin toimintaperiaatteissa sekä vahvistettu toimittajien toimintaperiaatteissa ja HR-, laatu- ja EHS-politiikoissa.

Metso Outotec kunnioittaa ja tukee ihmisoikeuksia. Kaikkia työntekijöitä kohdellaan kunnioit-  
tavasti eikä syrjintää, häirintää tai laittomia uhkauksia hyväksytä. Metso Outotec ei myöskään hyväksy tai käytä minkäänlaista pakko- tai lapsityövoimaa, ja työaikojen ja työstä maksettavien korvausten osalta noudatetaan soveltuvia paikallisia lakeja ja säädöksiä. Metso Outotec vaatii myös, että toimittajat, liikekumppanit ja muut sidosryhmät noudattavat samanlaisia toimintape-  
riaatteita. Käytössä on useita sisäisiä valvontamenetelmiä, kuten Whistleblower-ilmoituskanava työntekijöille ja ulkopuolisille, jossa ilmoituksen voi tehdä nimettömästi.

Mahdolliset riskit ja ihmisoikeusvaikutukset liittyvät toimitusketjuun sekä korkean riskin maissa sijaitseviin projektityömaihin. Ihmisoikeuksiin liittyviä aihealueita, kuten turvallisuutta ja työnteki-  
jöiden oikeuksia, arvioidaan säännöllisesti yhtiön omissa ja toimittajien toiminnoissa.

## Vastuullinen hankinta

Valmistustoiminnan ulkoistus on keskeinen osa Metso Outotecin toimintamallia asiakasteollisuuk-  
sien syklisen luonteen vuoksi. Metso Outotec odottaa toimittajiensa noudattavan toimittajien toimintaperiaatteita, jotka pohjautuvat yhtiön toimintaperiaatteisiin, sekä Metso Outotecin noudattamia kansainvälisiä periaatteita.

Vastuullisuuden ulkoisten tai sisäisten tarkastusten ja muiden lisätoimien tarve määritetään nykyisten ja uusien toimittajien arviointien perusteella. Uusien toimittajien arviointi on osa hankinnan jatkuvia prosesseja. Tavoitteena on arvioida kaikki korkean riskin maiden uudet toimittajat Metso Outotecin vastuullisuuskriteereillä.

Metso Outotecin prosessit takaavat sen, että innovaatioihin, kustannustehokkuuteen, laatuun ja kestävään kehitykseen liittyvä dialogi säilyy Metso Outotecin ja toimitusketjun välillä ja asioista vallitsee yhteisymmärrys. Näin ulkoistuksen riskit pysyvät hallinnassa. Ihmisoikeuksien ja työntekijöiden oikeuksien toteutuminen, ympäristöön ja turvallisuuteen liittyvät käytännöt, lakien ja säännösten noudattaminen sekä lahjonnan torjunta varmistetaan kolmansien osapuolien tekemillä toimittajatarkastuksilla, toimittajien itsearviointeilla ja Metso Outotecin sisäisillä toimit-  
tajien kestävä kehityksen tarkastuksilla. Toimittajatarkastukset perustuvat keskeisiin toimittajia koskeviin vaatimuksiin, jotka on myös sisällytetty sopimusvastuusiin. Sopimusrikkomuksilla on seuraamuksia, ja rikkomus voi johtaa jopa toimittajasuhteen irtisanomiseen.

Olemassa olevan toimittajakannan riskien kartoitus antaa mahdollisuuden keskittyä niihin toimittajiin, joiden toimintoihin liittyvät riskit arvioidaan suurimmiksi. Suuremman riskin maissa tehdään toimittajaketjun kestävä kehityksen tarkastuksia. Tarkastuksen jälkeen sovitaan tarvittaessa korjaavista toimenpiteistä. Toimittajien on todistettava Metso Outotecille, että ne ovat toteuttaneet sovitut toimenpiteet. Toimintasuunnitelman noudattaminen voidaan myös varmistaa uusintatarkastuksella. Vuonna 2020 tehtiin 142 toimittajien kestävä kehityksen tarkastusta, joihin sisältyi ihmisoikeuskysymyksiä. Lisäksi käynnistettiin Metso Outotecin toimittajien toimintaperiaatteita käsittelevä verkkokurssi, jossa toimittajille annetaan tietoa odotuksista ja vaatimuksista.



## Korruption ja lahjonnan vastainen työ

Metso Outotec toimii liiketoiminnassaan vastuullisesti sekä noudattaa kansallisia ja kansainvälisiä lakeja ja määräyksiä. Yhtiöllä on nollatoleranssi korruptiota kohtaan. Lahjonta pyritään estämään kaikissa muodoissaan ja Metso Outotec edellyttää, että sen toimittajat ja liikekumppanit toimivat samojen periaatteiden mukaisesti ja noudattavat kaikkia sovellettavia korruptionvastaisia lakeja. Metso Outotecin toimintaperiaatteet, toimittajien toimintaperiaatteet ja korruption vastainen politiikka ovat keskeisiä ja määrittävät Metso Outotecin työntekijöiltä, asiakkailta, myyntiedustajilta, toimittajilta, jakelijoilta ja muilta liikekumppaneilta vaadittavat korruption vastaiset toimenpiteet.

Uusi toimintaperiaatteita koskeva koulutus otettiin käyttöön riskien pienentämiseksi ja vaatimustenmukaisuuden varmistamiseksi. Vuotuinen prosessi sisältää jatkossa pakollisen koulutuksen. Metso Outotecin työntekijöistä 96,1% suoritti koulutuksen vuoden 2020 loppuun mennessä. Toimintaperiaatteita koskeva koulutus on myös pakollinen osa uusien työntekijöiden perehdytysohjelmaa. Lisäksi Metso Outotecin ylimmän johdon on vahvistettava sitoutumisensa Metso Outotecin toimintaperiaatteiden vaatimusten noudattamiseen.

Metso Outotec tekee asiakkaille, toimittajille ja muille liikekumppaneille vaatimustenmukaisuuden tarkastuksia käyttämällä kolmannen osapuolen työkaluja, Metso Outotecin asiakassuhteiden hallintaan liittyviä portaaleja sekä toimittajatietojen hallintajärjestelmiä. Lisäksi kaikkien myyntiedustajien on vahvistettava noudattavansa yhtiön toimintaperiaatteiden vaatimuksia.

Kaikki Metso Outotecin työntekijät ovat vastuussa vaatimustenmukaisuudesta. Käytössä on useita sisäisiä valvontamenetelmiä, ja työntekijöitä kannustetaan raportoimaan kaikki epäilyt väärinkäytökset esimiehilleen, yhtiön johdolle, Compliance-osastolle tai sisäiselle tarkastukselle esimerkiksi Whistleblower-ilmoituskanavan kautta. Ilmoituskanava on sekä yhtiön omien työntekijöiden että ulkopuolisten käytettävissä. Kaikki ilmoitukset käsitellään luottamuksellisesti ja nimettöminä, ja Metso Outotec varmistaa, ettei ilmoittajalle aiheudu negatiivisia seuraamuksia.

Vaatimustenmukaisuudesta ja riskienhallinnasta vastaava johtaja raportoi tapauksista ja toimenpiteistä säännöllisesti Metso Outotecin hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

## Tärkeimmät ei-taloudellisen suorituskyvyn mittarit <sup>1)</sup>

Aihealue	Tavoite vuodelle 2021	Mittari	2020	2019
<b>Ympäristövastuu</b>				
CO <sub>2</sub> -kädenjälki	Hiilikädenjäljen kasvattaminen 7,9 miljoonaa tonniin hiilidioksidia Metso Outotecin teknologioiden avulla verrattuna toimialan vuotuisiin vertailuarvoihin tai vaihtoehtoiseen tekniikkaan.	Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen Metso Outotecin teknologioiden avulla verrattuna toimialan vuotuisiin vertailuarvoihin tai vaihtoehtoiseen tekniikkaan <sup>2)</sup>	8,2 miljoonaa tonnia CO <sub>2</sub>	7,2 miljoonaa tonnia CO <sub>2</sub>
CO <sub>2</sub> -päästöt: tuotanto (Scope 1 & 2 (hankintaperusteinen))	Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen 8 %:a vuoteen 2019 verrattuna	Oman tuotannon hiilidioksidipäästöt	51 097 tCO <sub>2</sub>	127 792 tCO <sub>2</sub>
CO <sub>2</sub> -päästöt: logistiikka	Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen 8 %:a vuoteen 2019 verrattuna	Logistiikan hiilidioksidipäästöt	84 458 tCO <sub>2</sub>	118 656 tCO <sub>2</sub>
Toimittajien päästötavoitteet	3 %:lla toimittajista hankintakuluilla mitattuna on tieteeseen pohjautuvat CO <sub>2</sub> -päästötavoitteet	%:lla toimittajista on tieteeseen pohjautuva tavoite	2,2 %	Uusi tavoite
Hiilidioksidipäästöjen kokonaisjälki	Ks. tuotannon, logistiikan ja toimittajien tavoitteet yllä	Tuotannon, logistiikan ja ostettujen tavaroiden ja palvelujen hiilidioksidipäästöt	1 036 590 tCO <sub>2</sub>	1 171 763 tCO <sub>2</sub>
<b>Sosiaalinen vastuu ja henkilöstö</b>				
Työterveys ja turvallisuus	Poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuuden jatkuva parantaminen	Poissaoloon johtaneiden tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohti <sup>3)</sup>	1,6	1,4
	TRIF-tapaturmataajuuden jatkuva parantaminen	TRIF-tapaturmataajuus (kaikki kirjatut tapaturmat) miljoonaa työtuntia kohti <sup>3)</sup>	4,1	4,3
Sitoutunut henkilöstö ja monipuolinen osaaminen	Vuotuisen henkilöstökyselyn korkea vastausaste ja eNPS-tuloksen parantaminen	eNPS <sup>4)</sup>	29	49,1 (Metso) 7,5/10 (Outotec)
<b>Ihmisoikeudet</b>				
Vastuullinen hankinta	100 toimittajien kestävän kehityksen tarkastusta vuodessa korkean riskin alueilla	Toimittajien kestävän kehityksen tarkastukset	142	160
<b>Korruption ja lahjonnan vastainen työ</b>				
Toimintaperiaatteita koskeva koulutus	Kaikki työntekijät ja toimihenkilöt ovat suorittaneet toimintaperiaatteita koskevan koulutuksen (ei koske ulkopuolista työvoimaa)	Toimintaperiaatteita koskevan koulutuksen suorittaminen (%)	96,1 %	99,2 % (Metso) n/a <sup>5)</sup> (Outotec)

<sup>1)</sup> Molemmilla yhtiöillä oli erilliset tavoitteet vuodelle 2020, mutta Metso Outotecille ei asetettu tavoitteita vuodelle 2020, koska yhdistyminen toteutettiin 1.7.2020. Metson ja Outotecin koko vuoden 2020 vastuullisuustiedot on yhdistetty kuvaamaan Metso Outotecia, 1.7.2020 muodostettua uutta yhtiötä. Ellei toisin mainita, myös historialliset vastuullisuustietomme kuvaavat yhdistettyä Metso Outotecia.

<sup>2)</sup> Positiivinen ilmastovaikutus eli kädenjälki mitataan päästömääränä, joka on vältetty kaivosteollisuudessa käyttämällä seitsemäätoista Metso Outotecin teknologiaa vuodelle 2020 ja seitsemää Metso Outotecin teknologiaa vuodelle 2019.

<sup>3)</sup> Sisältää työntekijät ja Metso Outotecin valvonnassa olevat työntekijät.

<sup>4)</sup> Metso Outotec otti käyttöön uuden työkalun henkilöstön sitoutuneisuuden seuraamiseen joulukuussa 2020. Nämä tulokset eivät ole suoraan verrattavissa aiempien kyselyjen kanssa.

<sup>5)</sup> Vuonna 2019 Outotecin päivitetty toimintaperiaatteisiin liittyvä koulutusmateriaali lähetettiin itseopiskeltavaksi kaikille työntekijöille ja alihankkijoille, joilla on pääsy tietokoneelle päivittäin. Uusi toimintaperiaatteita koskeva verkkokurssikampanja oli suunniteltu toteutettavaksi vuonna 2020.

## Lisätietoja

Aiheeseen liittyviä muita kuin taloudellisia tietoja, direktiiviin 2014/95/EU (tietyiltä suurilta yrityksiltä ja konserneilta edellytettävien muiden kuin taloudellisten tietojen ja monimuotoisuutta koskevien tietojen julkistaminen) pohjautuvan kirjanpitolain mukaisesti, on saatavilla myös seuraavista julkaisuista:

- Liiketoimintakatsaus: strategia, arvonaluontimalli ja vastuullisuus
- Hallinnointi: hallinnointi, sisäinen valvonta ja riskienhallintajärjestelmät
- Palkitsemisraportti: Hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemisraportti
- GRI-liite: ulkoisesti varmennetut kestävän kehityksen tiedot GRI-standardien mukaisesti

# Osakkeet ja osakkeenomistajat

Metso Outotecilla on yksi osakesarja, ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa sekä samansuuruiseen osinkoon. Metso Outotecin osakkeet on liitetty Euroclearin hallinnoimaan Suomen arvo-osuusjärjestelmään.

## Osakkeen perustiedot

Listauspaikka	Nasdaq Helsinki
Kaupankäyntitunnus	MOCORP
ISIN-koodi	FI0009014575
Toimiala	Teollisuustuotteet ja -palvelut
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2020	828 972 440
Osakkepääoma 31.12.2020	107 186 442,52 euroa
Markkina-arvo 31.12.2020	6 756,13 milj. euroa
Listauspäivämäärä	1.7.2020

Metso Outotecin osaketta vaihdetaan myös vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla, kuten BATS CXE ja BATS BXE.

## Metso Outotecin osakkeet ja osakkeenomistajat vuonna 2020

Metso Outotecin osakkepääoma 31.12.2020 oli 107 186 442,52 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä oli 828 972 440. Lisätietoa aikaisemmista osakkepääoman muutoksista on verkkosivuiltamme [www.mogroup.com/fi/yritys/sijoittajat/osakkeet](http://www.mogroup.com/fi/yritys/sijoittajat/osakkeet).

Vuoden 2020 lopussa Metso Outotecilla oli arvo-osuusrekisterissä noin 79 749 osakkeenomistajaa. Suurin osakkeenomistaja oli Solidium, joka omisti 123 477 168 osaketta eli 14,9 prosenttia osakkepääomasta. Vuoden 2020 aikana Metso Outotecin osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsingissä yhteensä 453 167 736 kappaletta. Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 2 666 695 603 miljoonaa euroa.

Metso Outotecin hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja Pekka Vauramo omistivat 31.12.2020 yhteensä 595 338 Metso Outotecin osaketta. Osakkeiden osuus yhtiön osakkeiden ja äänien kokonaismäärästä oli 0,07 prosenttia. Lisätietoa johdon osakeomistuksesta on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 1.5.

	2020
Osakkeiden lukumäärä	
Outotec Oyj:n ulkona olevien osakkeiden lukumäärä vuoden alussa	181 849 864
Osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä myönnetty osakkeet Outotecin johdolle	278 390
Käänteisen hankinnan uudet osakkeet	645 850 948
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä vuoden lopussa	827 979 202
Emoyhtiön hallussa olevat omat osakkeet	993 238
<b>Osakkeiden lukumäärä vuoden lopussa</b>	<b>828 972 440</b>
Keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden lukumäärä	737 412 693
Keskimääräinen osakemäärä laimennusvaikutus huomioituna	737 661 470
Tulos/osake, laimentamaton, euroa	0,19
Tulos/osake, laimennettu, euroa	0,19
Tulos/osake, laimentamaton, laskettuna ulkona olevalle osakemäärälle 31.12.2020, euroa	0,17
Liiketoiminnan nettorahavirta/osake, euroa	0,59
Osinko/osake <sup>1)</sup> , euroa	0,20
Osingonjako <sup>1)</sup> , euroa	166
Osinko/tulos <sup>1)</sup> , %	120
Efektiiivinen osinkotuotto <sup>1)</sup> , %	2,4
Voittokerroin (P/E) <sup>2)</sup>	48,1
Oma pääoma/osake <sup>2)</sup> , euroa	2,46

<sup>1)</sup> Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

<sup>2)</sup> Laskettu ulkona olevien osakkeiden lukumäärällä

## Osakkeet ja kaupankäynti Nasdaq Helsingissä 1.7.–31.12.2020

	2020
Päätöskurssi 31.12., euroa	8,18
Osakekannan markkina-arvo 31.12, milj. euroa	6 756,13
Osakevaihto Nasdaq OMX Helsinki, kpl	453 167 736
% osakkeiden määrästä <sup>1)</sup>	54,66%
Osakevaihto Nasdaq OMX Helsinki, milj. euroa	2 666 695 603
Keskimääräinen päivävaihto, kpl	3 512 928
Suhteellinen vaihto, %	0,4%
Osakkeen kurssikehitys, %	65%
Ylin kurssi, euroa	8,20
Alin kurssi, euroa	4,47
Keskikurssi, euroa	6,28

<sup>1)</sup> Julkisen kaupankäynnin kohteena olevista osakkeista

## Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2020

	Osakkeita ja ääniä	% osakekannasta ja äänimäärästä
1 Solidium Oy	123 477 168	14,90
2 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	26 255 359	3,17
3 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	22 752 343	2,74
4 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Elo	11 199 318	1,35
5 Valtion Eläkerahasto	9 645 000	1,16
6 OP Ryhmä	7 653 393	1,12
OP-Henkivakuutus Oy	1 645 026	0,20
OP-Suomi	5 918 843	0,71
OP-Suomi Pienyhtiöt	955 729	0,12
OP- Suomi Indeks Sijoitusrahasto	778 821	0,09
7 Aktia -rahastot	6 556 000	0,78
Sijoitusrahasto Aktia Capital	3 500 000	0,42
Sijoitusrahasto Aktia Nordic Small Cap	1 025 000	0,12
Sijoitusrahasto Aktia Secura	801 000	0,10
Sijoitusrahasto Aktia Nordic	780 000	0,09
Sijoitusrahasto Aktia Euro	450 000	0,05
8 Nordea Pankki	6 085 726	0,74
Sijoitusrahasto Nordea Fennia	1 629 963	0,20
Sijoitusrahasto Nordea Finnish Index	1 428 761	0,17
Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	958 588	0,12
Sijoitusrahasto Nordea Pro Suomi	592 859	0,07
Sijoitusrahasto Nordea Premium Varainhoito Tasapaino	459 875	0,06
Sijoitusrahasto Nordea Premium Varainhoito Maltti	425 700	0,05
Nordea Säästö 50	354 528	0,04
Sijoitusrahasto Nordea Säästö 25	235 452	0,03
9 Danske Invest Suomi Osake rahasto	4 780 000	0,58
10 Svenska litteratursällskapet i Finland r.f.	4 709 256	0,57
11 Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	4 647 467	0,56
12 Eläkevakuutusosakeyhtiö Veritas	3 550 000	0,43
13 Sigrid Juséliuksen Säätiö	2 848 598	0,34
14 Evli -rahastot	2 830 000	0,34
Osakerahasto Evli Suomi Pienyhtiöt	1 550 000	0,19
Osakerahasto Evli Finland Select	1 280 000	0,15
15 Säästöpankki Kotimaa	2 472 248	0,30
16 Oy Efra Invest Ab	2 000 000	0,24
17 Suomen Kulttuurirahasto Sijoitusrahasto	1 720 528	0,21
18 Kansaneläkelaitos / Eläkevastuurahasto	1 704 158	0,21
19 Schweizer Nationalbank	1 406 764	0,17
20 Samfundet folkhälsan i Svenska Finland rf	1 380 235	0,17
<b>20 suurinta ryhmää yhteensä</b>	<b>272 443 706</b>	<b>33,06</b>
Hallintarekisteröidyt omistajat	408 025 380	49,22
Muut osakkeenomistajat	148 503 354	17,72
Yhteistilillä	34 314	0,00
<b>Yhteensä</b>	<b>828 972 440</b>	<b>100,00</b>

## Osakeomistuksen jakautuminen 31.12.2020

Osakkeiden määrä	Omistajien määrä	%-osuus omistajista	Osake- ja äänimäärä kappaleelta ja äänimäärästä	%-osuus osakekannasta ja äänimäärästä
1–100	16 717	20,96	852 374	0,10
101–1 000	40 069	50,24	17 249 768	2,08
1 001–10 000	20 800	26,08	59 851 908	7,22
10 001–100 000	1 982	2,49	48 044 950	5,80
100 001–100 000 000	144	0,18	42 872 708	5,17
yli 100 000 000	37	0,05	252 041 038	30,41
<b>Yhteensä</b>	<b>79 749</b>	<b>100,00</b>	<b>420 912 746</b>	<b>50,78</b>
Hallintarekisteröidyt osakkeet	12		<b>408 025 380</b>	<b>49,22</b>
Yhteistilillä	0	0,00	34 314	0,00
<b>Liikkeeseenlaskettu määrä</b>			<b>828 972 440</b>	<b>100,0</b>

## Osakkeenomistajat omistajaryhmittäin 31.12.2020

	Share, %
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaalaiset omistajat	51 %
Solidium Oy	15 %
Yksityissijoittajat	13 %
Suomalaiset instituutiot, yritykset ja yhteisöt	21 %
<b>Yhteensä</b>	<b>100 %</b>

## Liputusilmoitukset

Arvopaperimarkkinalain mukaan osakkeenomistajan on ilmoitettava omistus- ja ääniosuutensa muutoksista kohdeyhtiölle ja Finanssivalvonnalle, kun tietyt omistusosuudet saavutetaan, ylitetään tai alitetaan. Metso Outotecin tiedossa ei ole yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä voimassa olevia sopimuksia. Kaikki liputusilmoitukset on julkaistu pörssitiedotteina, ja on saatavilla osoitteessa [www.mogroup.com/fi/yritys/media/uutiset](http://www.mogroup.com/fi/yritys/media/uutiset).

## Kannustinjärjestelmät

Metso Outotecin osakepohjaiset kannustinjärjestelmät ovat osa johdon palkitsemisohjelmaa. Lisätietoja on esitetty verkkosivuillamme [www.mogroup.com/fi/yritys/sijoittajat/hallinnointi/palkitseminen](http://www.mogroup.com/fi/yritys/sijoittajat/hallinnointi/palkitseminen) sekä konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 1.5 ja 1.6. Palkkioina mahdollisesti jaettavat osakkeet hankitaan osakemarkkinoilta julkisella kaupankäynnillä, joten kannustinjärjestelmillä ei ole osakkeen arvoa laimentavaa vaikutusta.

# Tunnusluvut

Milj. euroa	2020	2019	2018	2017	2016
Liikevaihto	3 319	2 819	2 581	2 177	2 059
Liikevoitto	239	316	268	156	159
% liikevaihdosta	7,2%	11,2%	10,4%	7,2%	7,7%
Tulos ennen veroja	201	282	242	128	129
% liikevaihdosta	6,1%	10,0%	9,4%	5,9%	6,3%
Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot	149	217	169	70	91
% liikevaihdosta	4,5%	7,7%	6,5%	3,2%	4,4%
Tilikauden tulos, lopetetut toiminnot	-11	7	-	-	-
Tilikauden tulos	138	223	169	70	91
% liikevaihdosta	4,2%	7,9%	6,5%	3,2%	4,4%
Emoyhtiön omistajille kuuleva tilikauden tulos	138	224	170	70	91
Aineettomien omaisuuksien poistot	85	16	16	15	15
Aineellisten omaisuuksien poistot	41	31	30	31	33
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	30	22	0	0	0
Poistot yhteensä	157	69	46	46	47
% liikevaihdosta	4,7%	2,4%	1,8%	2,1%	2,3%
EBITA	324	332	283	171	174
% liikevaihdosta	9,8%	11,8%	11,0%	7,8%	8,4%
EBITDA	396	385	314	202	206
% liikevaihdosta	11,9%	13,6%	12,2%	9,3%	10,0%
Rahoituskulut, netto	38	33	26	27	30
% liikevaihdosta	1,2%	1,2%	1,0%	1,3%	1,5%
Korkokulut	30	32	26	24	30
% liikevaihdosta	0,9%	1,1%	1,0%	1,1%	1,4%
Korkokate (EBITDA)	8,8	10,2			
Bruttoinvestoinnit	86	90			
% liikevaihdosta	2,6%	3,2%			
Nettoinvestoinnit	83	82			
% liikevaihdosta	2,5%	2,9%			
Liiketoiminnan nettorahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	587	173	207	240	318
Kassavirtasuhde, %	148%	45%			
Tutkimus- ja tuotekehityskulut	56	39			
% liikevaihdosta	1,7%	1,4%			

Milj. euroa	2020	2019	2018	2017	2016
Taseen loppusumma	5 508	3 457	2 979	3 015	2 994
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	2 037	1 252	1 173	1 059	1 170
Oma pääoma yhteensä	2 040	1 254	1 183	1 066	1 177
Korolliset velat	1 345	1 001	673	990	944
Nettokäyttö pääoma (NWC)	421	853	629	458	486
% liikevaihdosta	12,7%	30,3%	24,4%	21,0%	23,6%
Sitoutunut pääoma	3 387	2 255	1 863	2 063	2 134
Oman pääoman tuotto (ROE), %	8,4%	18,4%	15,1%	6,3%	7,6%
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %	8,5%	16,2%	14,2%	8,3%	8,0%
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) verojen jälkeen, %	6,5%	12,9%	10,5%	5,6%	6,3%
Nettovelka	799	772	239	165	116
Nettovelkaantuneisuusaste, %	39,2%	61,5%	20,2%	15,5%	9,9%
Omavaraisuusaste, %	39,9%	39,1%	44,0%	38,3%	42,4%
Velkaantuneisuusaste, %	37,2%	42,1%	36,3%	48,1%	44,5%
Velan suhde omaan pääomaan	59,1%	72,6%	56,9%	92,8%	80,3%
Saadut tilaukset	4 340	3 009	2 871	2 427	2 220
Tilaukanta vuoden lopussa	2 233	1 408	1 411	1 204	1 105
Henkilöstö vuoden lopussa	15 466	12 894	10 367	9 670	9 166

Vuoden 2020 tunnusluvut perustuvat IFRS:n mukaisiin tietoihin. Kaikki vertailukausien tunnusluvut perustuvat Metso Minerals carve-out tietoihin.

## Tunnuslukujen laskentakaavat

### Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja aineettomien omaisuuserien poistoja, oikaistu (oikaistu EBITA)

Liikevoitto + oikaisuerät + aineettomien omaisuuserien poistot

### Tulos/osake, laimentamaton

Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos

Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana

### Tulos/osake, laimennettu

Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos

Keskimääräinen osakemäärä kauden aikana laimennusvaikutus huomioituna

### Korkokate (EBITDA)

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä

### Kassavirtasuhde, %

Liiketoiminnan nettorahavirta ennen rahoituseriä ja veroja

EBITDA  $\times 100$

### Oman pääoman tuotto (ROE), %

Tilikauden tulos

Oma pääoma yhteensä (keskimäärin kauden aikana)  $\times 100$

### Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %

Tulos ennen veroja + rahoituskulut

Sitoutunut pääoma (keskimäärin kauden aikana)  $\times 100$

### Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) verojen jälkeen, %

Tilikauden tulos + rahoituskulut

Sitoutunut pääoma (keskimäärin kauden aikana)  $\times 100$

### Nettovelkaantuneisuusaste, %

Korollinen nettovelka

Oma pääoma yhteensä  $\times 100$

### Omavaraisuusaste, %

Oma pääoma yhteensä

Taseen loppusumma – saadut ennakot  $\times 100$

### Velkaantuneisuusaste, %

Korolliset velat – vuokrasopimusvelat

Oma pääoma + korolliset velat - vuokrasopimusvelat  $\times 100$

### Velan suhde omaan pääomaan, %

Korolliset velat – vuokrasopimusvelat

Oma pääoma yhteensä  $\times 100$

### Korolliset velat

Korolliset velat, pitkä- ja lyhytaikainen + vuokrasopimusvelat, pitkä- ja lyhytaikainen

### Korolliset nettovelat

Korolliset velat – pitkäaikaiset rahoitusvarat - laina- ja muut korolliset saamiset (pitkä- ja lyhytaikaiset) – likvidit varat

### Nettokäyttöpääoma (NWC)

Vaihto-omaisuus + myyntisaamiset + muut korottomat saamiset + asiakassopimuksiin perustuvat saamiset ja velat, netto – ostovelat – saadut ennakot – muut korottomat velat

### Sitoutunut pääoma

Nettokäyttöpääoma + aineettomat ja aineelliset omaisuuserät + käyttöoikeusomaisuus + pitkäaikaiset sijoitukset + korolliset saamiset + likvidit varat + verosaamiset, netto + korkovelat, netto

### Liiketoiminnan nettorahavirta / osake, EUR

Liiketoiminnan nettorahavirta

Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä vuoden lopussa

### Effektiivinen osinkotuotto, %

Osakekohtainen osinko

Osakkeen päätöskurssi vuoden lopussa  $\times 100$

### Voittokerroin (P/E)

Osakkeen päätöskurssi vuoden lopussa

Osakekohtainen tulos

### Oma pääoma/osake

Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos

Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä vuoden lopussa

## Hallituksen esitys voiton käytöstä

Metso Oyj:n jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2020 oli:

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	434 549 357,76	euroa
Omat osakkeet	-9 493 030,00	euroa
Kertyneet voittovarot	506 017 295,94	euroa
Tilikauden tulos	9 794 814,31	euroa
<b>Jakokelpoinen oma pääoma yhteensä</b>	<b>940 868 438,01</b>	euroa

Hallitus ehdottaa, että 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella jaetaan osinkona 0,20 euroa osakkeelta. Siltä osin kuin maksettavan osingon määrä ylittää 31.12.2020 päättyneen tilikauden tuloksen, maksetaan jäljelle jäävä määrä aikaisempien tilikausien kertyneistä voittovaroista.

Osingonjako	165 595 840,40	euroa
<b>Jakokelpoinen oma pääoma yhteensä osingonjaon jälkeen</b>	<b>775 272 597,61</b>	euroa

Metso Outotec Oyj:n hallitus on kokouksessaan 15.2.2021 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkaistavaksi. Osakeyhtiölain mukaisesti osakkeenomistajilla on oikeus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös tai muuttaa sitä seuraavassa varsinaisessa yhtiökokouksessa.



## Vapaaehtoiset tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot

Metso Outotec esittää tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot 31.12.2020 päättyneeltä kahdentoista kuukauden jaksolta sekä 31.12.2019 päättyneeltä tilikaudelta havainnollistaakseen yhdistymisen vaikutuksia Metso Outotecin liiketoiminnan tulokseen. Pro forma -taloudelliset tiedot on esitetty yksinomaan havainnollistamistarkoituksessa ja ne kuvaavat hypoteettista tilannetta, jossa yhdistyminen olisi tapahtunut 1.1.2019, eivätkä ne sen vuoksi kuvaa Metso Outotecin todellista historiallista liiketoiminnan tulosta eikä niiden tarkoituksena ole ennakoita Metso Outotecin liiketoiminnan tulosta tulevaisuudessa.

Taloudellisessa raportoinnissa yhdistyminen on käsitelty käänteisenä hankintana IFRS-standardien mukaista hankintamenomenetelmää käyttäen, jossa Metso Minerals katsotaan kirjanpidolliseksi hankkijaosapuoleksi ja Outotec hankinnan kohteeksi. Koska yhdistymisen jälkeen Metso Outotecin konsernitilinpäätös laaditaan Metso Mineralsin carve-out tilinpäätöksen jatkumona, pro forma -taloudelliset tiedot on laadittu yhdenmukaisesti Metso Mineralsin carve-out tilinpäätöksessään soveltamien laatimisperiaatteiden kanssa.

Outotecin nettovarot on tunnistettu ja arvostettu käypiin arvoihin hankintahetkellä 30.6.2020 ja pro forma -tuloslaskelmat esitettävillä pro forma -kausilla kuvaavat kyseisten käypien arvojen tuloslaskelmavaikutuksia. Pro forma -taloudellisissa tiedoissa huomioidaan myös Metso Mineralsin carve-out tulokseen sisältyvät jakautumisen vaikutukset, arvioidut jakautumisesta ja yhdistymisestä syntyvät suorat transaktiokulut, tietyt laadintaperiaatteiden yhdenmukaistamiset Metso Mineralsin ja Outotecin välillä sekä tiettyjen uudelleenrahoitusten vaikutukset. Outotecin historiallisiin taloudellisiin tietoihin on tehty joitakin uudelleenluokitteluja Metso Mineralsin taloudellisten tietojen esittämisen yhdenmukaistamiseksi. Pro forma -taloudelliset tiedot eivät kuvaa mitään kustannussäästöjä, synergiaetuja tai tulevaisuudessa syntyviä integraatiokuluja, joita odotetaan muodostuvan tai joita saattaa syntyä yhdistymisen seurauksena.

### Pro forma -oikaisut

Pro forma -taloudelliset tiedot heijastelevat pro forma -oikaisujen soveltamista, jotka perustuvat tiettyihin jäljempänä kuvattuihin oletuksiin, joiden yhtiön johto uskoo olevan kohtuullisia vallitsevissa olosuhteissa.

### Outotecin nettovarojen arvostus käypään arvoon

Yhdistymisen loppuunsaattamisen yhteydessä, Metso Outotec suoritti kaikkien hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen yksityiskohtaisen arvonnäytteen hankinta-ajankohdalta. Arvonnäytteen seurauksena hankitun taseen aineettomiin omaisuuseriin tehtiin yhteensä 810 miljoonan euron käyvän arvon oikaisuun liittyen asiakassuhteisiin, markkinointiin, teknologiaan ja tilauskantaan. Kyseisten aineettomien omaisuuserien poistoaikat vaihtelevat 0,5 ja 20 vuoden välillä. Vastaavasti aineellisiin omaisuuseriin tehtiin 5 miljoonan euron käyvän arvon oikaisu hankittavaan taseeseen. Näiden poistoaika on 5,5 vuotta. Käypien arvojen poistot on esitetty pro forma -kausilla edellä kuvattujen poistoaikojen mukaisesti. Lisäksi tiettyjen yhdistymisen yhteydessä taseesta pois kirjattujen aineettomien omaisuuserien historialliset poistot on eliminoitu pro forma -kausilta.

### Jakautumisen vaikutukset ja laadintaperiaatteiden yhdenmukaistaminen

Ennen yhdistymistä taseessa olleet korolliset sisäiset saamiset ja velat sisältäen konsernitilisaamiset ja -velat sekä saamiset ja velat Metso Mineralsin ja Metso-konsernin välillä on suoritettu yhdistymishetkellä. Kyseisistä eristä aiheutuneet sisäiset tuotot ja kulut on eliminoitu pro forma -tuloslaskelmilta jakautumisen vaikutuksina.

Kuluksi kirjatut transaktiomenot, yhteensä 71 miljoonaa euroa sisältävät pääosin taloudellisten, lainopillisten ja muiden neuvonantajien kuluja (pois lukien rahoitusjärjestelyjen ja luovutettavana vastikkeena käytettävien liikkeelle laskettavien osakkeiden kulut) sekä tiettyjä jakautumisen loppuunsaattamisen yhteydessä johdolle ja henkilöstölle maksettavia palkkioita. Nämä transaktiokulut on esitetty hallinnon kuluina pro forma -tuloslaskelmilla ikään kuin nämä kulut olisivat aiheutuneet 1.1.2019. Pro forma -tarkoitusta varten 31.12.2020 päättyneelle kahdentoista kuukauden jaksolle jo kirjatut 47 miljoonan euron kulut on eliminoitu kyseiseltä kaudelta. Lisäksi Metso Mineralsille jakautumisen myötä aiheutunut miljoonan euron verokulu 31.12.2020 päättyneellä kahdentoista kuukauden jaksolla on eliminoitu ja esitetty verokuluna pro forma -tuloslaskelmalla ikään kuin se olisi syntynyt 1.1.2019.

Laadintaperiaatteiden yhdenmukaistamisen yhteydessä tiettyihin yhdistymisessä Outotecin taseesta pois kirjattuihin lyhytaikaisiin saamisiin liittyvä liikevaihto on eliminoitu pro forma -kausilta.

### Uudelleenrahoitus ja verotus

1.7.2020 Metso Outotec julkaisi lunastavansa Outotecin 150 miljoonan euron hybridilainan. Uudelleenrahoitukseen hybridilainan, yhtiö nosti 150 miljoonan euron määräaikaislainan. Uudelleenrahoituksen vaikutukset on esitetty pro forma -tuloslaskelmilla rahoituskuluina. Pro forma -oikaisu heijastelee efektiivisellä korkokannalla laskettuja korkokuluja olettaen, että 150 miljoonan euron määräaikaislaina olisi nostettu pro forma -tarkoituksessa 1.1.2019, sekä arvioidun transaktiokulujen vaikutusta.

Veroja koskeva pro forma -oikaisu on laskettu perustuen pro forma -oikaisujen vähennyskelpoisuuteen asianomaisen maan verolainsäädännön mukaan, ja näin ollen pro forma -tarkoituksiin käytetyt verokannat vaihtelevat perustana olevan pro forma -oikaisun luonteesta riippuen. Käypää arvoa koskeviin oikaisuihin on käytetty joko Suomen verokantaa 20% tai yhdistettyä 22,9% verokantaa tarpeen mukaan.

## Pro forma 1–12/2020, jatkuvat toiminnot

### Pro forma Tuloslaskelma

Milj. euroa	Metso Outotec, IFRS 1–12/2020	Outotec historiallinen uudelleen- luokiteltu 1–6/2020	Metso Outotec yhdistelty 1–12/2020	Pro forma oikaisut 1–12/2020	Metso Outotec pro forma 1–12/2020
Liikevaihto	3 319	579	3 897	1	3 899
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-2 429	-433	-2 863	35	-2 828
<b>Bruttokate</b>	889	146	1 035	36	1 071
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-283	-52	-336	-7	-343
Hallinnon kustannukset	-303	-30	-334	48	-286
Tutkimus- ja tuotekehityskustannukset	-53	-26	-79	-4	-83
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto	-10	-24	-34	-	-34
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	0	0	1	-	1
<b>Liikevoitto</b>	239	14	253	73	326
Rahoitustuotot	5	2	8	-	8
Rahoitustuotot, Metso konserni	-	-	-	-	-
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot	0	-3	-3	-	-3
Rahoituskulut	-44	-5	-49	0	-49
<b>Tulos ennen veroja</b>	201	8	209	73	282
Tuloverot	-52	2	-50	-14	-64
<b>Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot</b>	149	10	159	59	218
<b>Osakekohtainen tulos</b>					0,26

### Oikaistu EBITA ja liikevoitto

Milj. euroa	Metso Outotec, IFRS 1–12/2020	Outotec historiallinen uudelleenluo- kiteltu 1–6/2020	Metso Outotec yhdistelty 1–12/2020	Pro forma oikaisut 1–12/2020	Metso Outotec pro forma 1–12/2020
<b>Oikaistu EBITA</b>	397	51	448	1	449
% liikevaihdosta	11,9	8,9	11,5		11,5
Aineettomien omaisuuserien poistot	-85	-12	-98	25	-72
Oikaisuerät	-72	-26	-97	47	-51
<b>Liikevoitto</b>	239	14	253	73	326
% liikevaihdosta	7,2	2,4	6,5		8,3
Aineettomien omaisuuserien poistot	-85	-12	-98	25	-72
Aineellisten omaisuuserien poistot	-41	-4	-45	0	-45
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-30	-7	-38	-	-38
<b>Poistot yhteensä</b>	-157	-23	-180	25	-156
Kapasiteetin sopeuttamiskulut	-38	-2	-41	-	-41
Yrityshankintojen kulut	5	0	5	-	6
Liiketoimintojen luovutustappiot	-	-	-	-	-
Metso Outotec integraatiokulut	-14	-2	-16	-	-16
Metso Outotec hankinnan kulut	-25	-21	-46	47	0
<b>Oikaisuerät yhteensä</b>	-72	-26	-97	47	-51

## Pro forma 1-12/2019, jatkuvat toiminnot

### Pro forma Tuloslaskelma

Milj. euroa	Metso Minerals carve-out historiallinen <sup>1)</sup> 1-12/2019	Outotec historiallinen- uudelleen- luokiteltu 1-12/2019	Metso Outotec yhdistetty 1-12/2019	Pro forma oikaisut 1-12/2019	Metso Outotec pro forma 1-12/2019
Liikevaihto	2 819	1 210	4 030	-54	3 976
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-1 998	-850	-2 848	-47	-2 895
<b>Bruttokate</b>	<b>821</b>	<b>360</b>	<b>1 181</b>	<b>-101</b>	<b>1 080</b>
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-249	-117	-366	-14	-381
Hallinnon kustannukset	-204	-77	-280	-45	-326
Tutkimus- ja tuotekehityskustannukset	-28	-55	-84	-7	-91
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto	-25	-4	-29	-	-29
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	1	1	2	-	2
<b>Liikevoitto</b>	<b>316</b>	<b>107</b>	<b>423</b>	<b>-168</b>	<b>255</b>
Rahoitustuotot	4	6	10	-	10
Rahoitustuotot, Metso konserni	3	0	3	-3	0
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot	1	-3	-2	-	-2
Rahoituskulut	-41	-17	-59	-1	-60
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>282</b>	<b>93</b>	<b>376</b>	<b>-173</b>	<b>203</b>
Tuloverot	-66	-21	-86	35	-52
<b>Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot</b>	<b>217</b>	<b>73</b>	<b>289</b>	<b>-138</b>	<b>151</b>
<b>Osakekohtainen tulos, euroa</b>					<b>0,18</b>

<sup>1)</sup> Oikaistu

### Pro forma oikaisut

Milj. euroa	Outotec nettovarallisuus käypään arvoon arvostettuna 1-12/2020	Jakautumisen ja laadinta- periaatteiden vaikutukset 1-12/2020	Uudelleen- rahoitus 1-12/2020	Pro forma oikaisut 1-12/2020
Liikevaihto	-	1	-	1
Hankinnan ja valmistuksen kulut	35	-	-	35
<b>Bruttokate</b>	<b>35</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>36</b>
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-7	-	-	-7
Hallinnon kustannukset	1	47	-	48
Tutkimus- ja tuotekehityskustannukset	-4	-	-	-4
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto	-	-	-	-
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	-	-	-	-
<b>Liikevoitto</b>	<b>25</b>	<b>48</b>	<b>0</b>	<b>73</b>
Rahoitustuotot	-	-	-	-
Rahoitustuotot, Metso-konserni	-	-	-	0
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot	-	-	-	-
Rahoituskulut	-	-	0	0
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>25</b>	<b>48</b>	<b>0</b>	<b>73</b>
Tuloverot	-6	-8	0	-14
<b>Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot</b>	<b>19</b>	<b>40</b>	<b>0</b>	<b>59</b>

## Oikaistu EBITA, liikevoitto

Milj. euroa	Metso Minerals carve-out historiallinen <sup>1)</sup> 1-12/2019	Outotec historiallinen- uudelleen- luokiteltu 1-12/2019	Metso Outotec yhdistetty 1-12/2019	Pro forma oikaisu 1-12/2019	Metso Outotec pro forma 1-12/2019
<b>Oikaistu EBITA</b>	368	142	509	-55	455
% liikevaihdosta	13,0	11,7	12,6		11,4
Aineettomien omaisuuserien poistot	-16	-24	-40	-67	-107
Oikaisuerät	-36	-10	-46	-47	-93
<b>Liikevoitto</b>	316	107	423	-168	255
% liikevaihdosta	11,2	8,9	10,5		6,4
Aineettomien omaisuuserien poistot	-16	-24	-40	-67	-107
Aineellisten omaisuuserien poistot	-31	-9	-40	-1	-41
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-22	-15	-37	-	-37
<b>Poistot yhteensä</b>	-69	-48	-117	-67	-184
Kapasiteetin sopeuttamiskulut	-15	1	-14	-	-14
Yrityshankintojen kulut	-4	1	-3	-	-3
Liiketoimintojen luovutustappiot	-2	-	-2	-	-2
Metso Outotec integraatiokulut	-3	-1	-4	-	-4
Metso Outotec hankinnan kulut	-12	-11	-23	-47	-70
<b>Oikaisuerät yhteensä</b>	-36	-10	-46	-47	-93

<sup>1)</sup> Oikaistu

## Pro Forma oikaisu

Milj. euroa	Outotec nettovarallisuus käypään arvoon arvostettuna 1-12/2019	Jakautumisen ja laadinta- periaatteiden vaikutukset 1-12/2019	Uudelleen- rahoitus 1-12/2019	Pro forma oikaisu 1-12/2019
Liikevaihto	-	-54	-	-54
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-47	-	-	-47
<b>Bruttokate</b>	-47	-54	0	-101
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-14	-	-	-14
Hallinnon kustannukset	1	-47	-	-45
Tutkimus- ja tuotekehityskustannukset	-7	-	-	-7
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto	-	-	-	-
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	-	-	-	-
<b>Liikevoitto</b>	-67	-101	0	-168
Rahoitustuotot	-	-	-	-
Rahoitustuotot, Metso-konserni	-	-3	-	-3
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot	-	-	-	-
Rahoituskulut	-	-	-1	-1
<b>Tulos ennen veroja</b>	-67	-104	-1	-173
Tuloverot	15	20	0	35
<b>Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot</b>	-52	-85	-1	-138

## Havainnollistavat segmenttiedot

Vertailukelpoisuuden parantamiseksi Metso Outotec on laatinut IFRS-tietojen lisäksi havainnollistavia historiallisia segmenttietoja vuodelta 2019 sekä tammi–kesäkuulta 2020. Havainnollistavat historialliset segmenttiedot esitetään yhdistelmänä Metso Mineralsin carve-out-tiedoista sekä Outotecin tiedoista Metso Outotecin uuden segmenttirakenteen mukaisesti. Outotecin tiedot esitetään Outotecin laadinta- ja laskentaperiaatteita noudattaen. Outotecin Minerals Processing -segmentti on yhdistetty Metso Outotecin Mineraalit-segmenttiin ja Outotecin Metals Refining -segmentti on yhdistetty Metso Outotecin Metallit-segmenttiin.

### Saadut tilaukset ja liikevaihto, 2020

Milj. euroa	1–3/2020	4–6/2020	7–9/2020	10–12/2020
<b>Saadut tilaukset</b>				
Kivenmurskaus	290	222	232	363
Mineraalit	710	645	516	730
Metallit	84	87	61	212
<b>Metso Outotec yhteensä</b>	<b>1 084</b>	<b>953</b>	<b>809</b>	<b>1 304</b>

#### Palveluliiketoiminnan saadut tilaukset

Kivenmurskaus	91	70	75	83
% Saaduista tilauksista	31,4	31,6	32,3	22,9
Mineraalit	448	440	375	410
% Saaduista tilauksista	63,1	68,2	72,6	56,2
Metallit	22	21	10	26
% Saaduista tilauksista	26,2	24,2	16,1	12,1
<b>Metso Outotec yhteensä</b>	<b>561</b>	<b>531</b>	<b>460</b>	<b>519</b>
% Saaduista tilauksista	51,7	55,7	56,8	39,8

#### Liikevaihto

Kivenmurskaus	244	253	244	251
Mineraalit	596	653	634	640
Metallit	107	110	79	86
<b>Metso Outotec yhteensä</b>	<b>947</b>	<b>1 016</b>	<b>957</b>	<b>977</b>

#### Palveluliiketoiminnan liikevaihto

Kivenmurskaus	84	80	75	73
% Liikevaihdosta	34,6	31,7	30,6	29,1
Mineraalit	387	410	413	394
% Liikevaihdosta	64,9	62,7	65,1	61,6
Metallit	28	23	34	17
% Liikevaihdosta	26,2	20,5	43,2	19,2
<b>Metso Outotec yhteensä</b>	<b>499</b>	<b>513</b>	<b>522</b>	<b>483</b>
% Liikevaihdosta	52,7	50,5	54,5	49,5

### Oikaistu EBITA ja liikevoitto, 2020

Milj. euroa	1–3/2020	4–6/2020	7–9/2020	10–12/2020
<b>Kivenmurskaus</b>				
Oikaistu EBITA	16	34	26	31
% liikevaihdosta	6,6	13,5	10,7	12,2
Liikevoitto	13	30	21	31
% liikevaihdosta	5,2	12,0	8,7	12,2

#### Mineraalit

Oikaistu EBITA	72	110	97	85
% liikevaihdosta	12,1	16,9	15,4	13,3
Liikevoitto	66	104	72	49
% liikevaihdosta	11,1	15,9	11,3	7,6

#### Metallit

Oikaistu EBITA	7	8	-8	-9
% liikevaihdosta	6,4	7,2	-10,3	-10,1
Liikevoitto	4	4	-18	-14
% liikevaihdosta	3,7	3,6	-22,3	-15,7

#### Konsernihallinto ja muut

Oikaistu EBITA	0	-14	-5	-3
Liikevoitto	-14	-49	-24	-22

#### Metso Outotec yhteensä

Oikaistu EBITA	95	139	111	103
% liikevaihdosta	10,0	13,7	11,6	10,6
Liikevoitto	68	89	51	44
% liikevaihdosta	7,2	8,8	5,4	4,5

### Saadut tilaukset ja liikevaihto, 2019

Milj. euroa	1–3/2019	4–6/2019	7–9/2019	10–12/2019
<b>Saadut tilaukset</b>				
Kivenmurskaus	251	230	211	274
Mineraalit	684	689	781	716
Metallit	182	152	145	55
<b>Metso Outotec yhteensä</b>	<b>1 117</b>	<b>1 071</b>	<b>1 137</b>	<b>1 045</b>
<b>Palveluliiketoiminnan saadut tilaukset</b>				
Kivenmurskaus	86	90	87	91
% Saaduista tilauksista	34,3	39,2	41,4	33,2
Mineraalit	431	434	467	455
% Saaduista tilauksista	63,1	63,0	59,8	63,6
Metallit	54	56	25	25
% Saaduista tilauksista	29,8	37,0	17,3	45,5
<b>Metso Outotec yhteensä</b>	<b>571</b>	<b>581</b>	<b>580</b>	<b>571</b>
% Saaduista tilauksista	51,2	54,2	51,0	54,7
<b>Liikevaihto</b>				
Kivenmurskaus	212	229	217	271
Mineraalit	578	650	704	696
Metallit	102	137	115	121
<b>Metso Outotec yhteensä</b>	<b>892</b>	<b>1 015</b>	<b>1 036</b>	<b>1 087</b>
<b>Palveluliiketoiminnan liikevaihto</b>				
Kivenmurskaus	82	88	85	81
% Liikevaihdosta	39,0	38,5	39,1	29,9
Mineraalit	379	405	444	452
% Liikevaihdosta	65,5	62,4	63,1	65,0
Metallit	30	44	45	42
% Liikevaihdosta	29,8	32,3	39,4	34,7
<b>Metso Outotec yhteensä</b>	<b>492</b>	<b>538</b>	<b>574</b>	<b>575</b>
% Liikevaihdosta	55,1	52,9	55,5	52,9

### Oikaistu EBITA ja liikevoitto, 2019

Milj. euroa	1–3/2019	4–6/2019	7–9/2019	10–12/2019
<b>Kivenmurskaus</b>				
Oikaistu EBITA	25	29	28	30
% liikevaihdosta	11,7	12,5	12,7	11,2
Liikevoitto	24	26	23	25
% liikevaihdosta	11,3	11,5	10,7	9,2
<b>Mineraalit</b>				
Oikaistu EBITA	77	88	100	84
% liikevaihdosta	13,3	13,5	14,3	12,1
Liikevoitto	71	83	90	74
% liikevaihdosta	12,4	12,8	12,8	10,7
<b>Metallit</b>				
Oikaistu EBITA	2	8	27	21
% liikevaihdosta	2,1	5,8	23,1	17,7
Liikevoitto	0	5	24	18
% liikevaihdosta	-0,3	4,0	21,0	15,2
<b>Konsernihallinto ja muut</b>				
Oikaistu EBITA	-5	-3	-4	1
Liikevoitto	-6	-6	-14	-15
<b>Metso Outotec yhteensä</b>				
Oikaistu EBITA	99	122	151	138
% liikevaihdosta	11,1	12,0	14,6	12,7
Liikevoitto	89	109	123	103
% liikevaihdosta	9,9	10,7	11,9	9,4

# Konsernitilinpäätös

## Konsernin tuloslaskelma, IFRS

Milj. euroa	Liitetieto	2020	Oikaistu 2019
Liikevaihto	1.1, 1.2	3 319	2 819
Hankinnan ja valmistuksen kulut	1.5, 3.3	-2 429	-1 998
<b>Bruttokate</b>		889	821
Myynnin ja markkinoinnin kulut	1.3, 1.5, 3.3	-283	-249
Hallinnon kustannukset	1.3, 1.5, 3.3	-303	-204
Tutkimus- ja tuotekehityskustannukset	1.3, 1.5, 3.3	-53	-28
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto	1.4	-10	-25
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	5.3	0	1
<b>Liikevoitto</b>		239	316
Rahoitustuotot	1.7	5	6
Valuuttakurssivoitot ja tappiot	1.7	0	1
Rahoituskulut	1.7	-44	-41
Rahoitustuotot ja kulut, netto		-38	-33
<b>Tulos ennen veroja</b>		201	282
Tuloverot	1.8	-52	-66
<b>Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot</b>		149	217
Lopetettujen toimintojen tulos	5.5	-11	7
<b>Tilikauden tulos</b>		138	223
Tilikauden tuloksen jakautuminen, jatkuvat toiminnot			
Emoyhtiön omistajille		138	224
Määräysvallattomille omistajille		0	-1
Osakekohtainen tulos, euroa <sup>1)</sup>	1.9	0,19	0,35
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot, euroa <sup>1)</sup>	1.9	0,20	0,34

<sup>1)</sup> Lisätietoja kohdassa Tunnusluvut

## Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS

Milj. euroa	Liitetieto	2020	Oikaistu 2019
<b>Jatkuvat ja lopetetut toiminnot</b>			
Tilikauden tulos		138	223
Muut laajan tuloksen erät			
Rahavirran suojaus vero vaikutus huomioituna	1.8, 4.4, 4.8	9	3
Tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten muuntoerot	1.8, 4.4	-58	2
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi		-49	4
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	1.8, 2.7	-6	-3
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi		-6	-3
Muut laajan tuloksen erät		-56	1
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		82	224
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		83	225
Määräysvallattomille omistajille		0	-1

## Konsernin fase – Varat, IFRS

Milj. euroa	Liitetieto	2020	2019
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
<b>Aineettomat omaisuuserät</b>	<b>3.1, 3.3</b>		
Liikearvo		1 052	556
Muut aineettomat omaisuuserät		942	167
<b>Aineettomat omaisuuserät yhteensä</b>		<b>1 994</b>	<b>723</b>
<b>Aineelliset omaisuuserät</b>	<b>3.2, 3.3</b>		
Maa- ja vesialueet		42	43
Rakennukset		116	98
Koneet ja kalusto		157	128
Keskeneräiset omaisuuserät		41	46
<b>Aineelliset omaisuuserät yhteensä</b>		<b>356</b>	<b>315</b>
<b>Käyttöoikeusomaisuus</b>	<b>3.3, 3.4</b>	<b>132</b>	<b>89</b>
<b>Muut pitkäaikaiset varat</b>			
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	5.3	10	8
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	4.2	4	3
Lainasaamiset	4.2	6	31
Johdannaisinstrumentit	4.8	3	2
Laskennalliset verosaamiset	1.8	157	108
Muut pitkäaikaiset saamiset	2.2, 2.3, 4.2	43	130
<b>Muut pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>223</b>	<b>282</b>
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>2 705</b>	<b>1 409</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	2.4	1 038	975
Myyntisaamiset	2.2	556	588
Asiakassopimuksiin perustuvat varat	1.2	298	87
Lainasaamiset	4.2	2	42
Johdannaisinstrumentit	4.8	43	16
Tuloverosaamiset	1.8	36	44
Muut lyhytaikaiset saamiset	2.3	147	139
Likvidit varat	4.3	537	156
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>2 658</b>	<b>2 048</b>
Myytäväinä olevat omaisuuserät	5.5	145	-
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>5 508</b>	<b>3 457</b>

## Konsernin fase – Oma pääoma ja velat, IFRS

Milj. euroa	Liitetieto	2020	2019
<b>Oma pääoma</b>	<b>4.4</b>		
Osakepääoma		107	-
Ylikursisirahasto		20	-
Muuntoerot		-210	-151
Arvonmuutos- ja muut rahastot		1 136	0
Kertyneet voittovarot		983	1 403
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>		<b>2 037</b>	<b>1 252</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus		3	3
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>2 040</b>	<b>1 254</b>
<b>Velat</b>			
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Rahoitusvelat	4.2, 4.5	1 129	801
Vuokrasopimusvelat	4.2, 4.5	106	69
Eläkevelvoitteet	2.7	102	61
Varaukset	2.6	73	33
Johdannaisinstrumentit	4.8	2	2
Laskennalliset verovelat	1.8	223	66
Muut pitkäaikaiset velat	2.5	4	8
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>1 639</b>	<b>1 040</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Rahoitusvelat	4.2, 4.5	78	110
Vuokrasopimusvelat	4.2	32	21
Ostovelat	2.5	539	386
Varaukset	2.6	122	71
Saadut ennakot	1.2	161	189
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	1.2	236	63
Johdannaisinstrumentit	4.8	29	13
Tuloverovelat	1.8	40	47
Muut lyhytaikaiset velat	2.5	445	263
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>1 682</b>	<b>1 163</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>3 320</b>	<b>2 202</b>
Myytäväinä olevat omaisuuserät	5.5	148	-
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>5 508</b>	<b>3 457</b>



## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS

Milj. euroa	Osake- pääoma	Ylikurssirahasto	Muuntoerot	Arvonmuutos- ja muut rahastot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omista- jille kuuluva oma pääoma yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>1.1.2019</b>	-	-	-153	-3	1 325	1 170	10	1 180
Tilikauden tulos	-	-	-	-	224	224	-1	223
Muut laajan tuloksen erät								
Rahavirran suojaus verovaikutus huomioituna	-	-	-	3	-	3	-	3
Tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten muuntoerot	-	-	2	-	-	2	0	2
Etuuspohjaisten järjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot verovaikutus huomioituna	-	-	-	-	-3	-3	-	-3
Tilikauden laaja tulos	-	-	2	3	221	225	-1	224
Osingot	-	-	-	-	-144	-144	0	-144
Osingot lähipiirille	-	-	-	-	-4	-4	-	-4
Osakeperusteiset maksut verovaikutus huomioituna	-	-	-	-	1	1	-	1
Muutokset sijoitetussa omassa pääomassa	-	-	-	-	10	10	-	10
Nettomuutos verokonsernien purkamisesta	-	-	-	-	1	1	-	1
Muut erät	-	-	-	0	-1	-1	0	-1
Muutos määräysvallattomien omistajien osuudessa	-	-	-	-	-7	-7	-7	-13
<b>31.12.2019</b>	-	-	-151	0	1 403	1 252	3	1 254
<b>1.1.2020</b>	-	-	-151	0	1 403	1 252	3	1 254
Tilikauden tulos	-	-	-	-	138	138	0	138
Muut laajan tuloksen erät								
Rahavirran suojaus verovaikutus huomioituna	-	-	-	9	-	9	-	9
Tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten muuntoerot	-	-	-58	-	-	-58	0	-58
Etuuspohjaisten järjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot verovaikutus huomioituna	-	-	-	-	-6	-6	-	-6
Tilikauden laaja tulos	-	-	-58	9	132	83	0	82
Osingot	-	-	-	-	-177	-177	0	-177
Osingot lähipiirille	-	-	-	-	-2	-2	-	-2
Osakeperusteiset maksut verovaikutus huomioituna	-	-	-	2	-4	-2	-	-2
Muutokset sijoitetussa omassa pääomassa	-	-	-	-	-19	-19	-	-19
Nettomuutos verokonsernien purkamisesta	-	-	-	-	-	0	-	-
Jakautumisen vaikutus	90	-	-	265	-355	-	-	-
Käännteinen hankinta	17	20	-	860	-	898	1	898
Muut erät	-	-	-	-	6	6	0	6
Muutos määräysvallattomien omistajien osuudessa	-	-	-	-	-	0	-	-
<b>31.12.2020</b>	107	20	-210	1 136	983	2 037	3	2 040

## Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

Milj. euroa	Liitetieto	2020	2019
<b>Liiketoiminta</b>			
Tilikauden tulos		138	223
Oikaisut			
Poistot	3.3	160	71
Rahoituskulut, netto	1.7	38	34
Tuloverot	1.8	58	69
Muut erät		0	-7
Nettokäyttöpääoman muutos		193	-216
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>		<b>587</b>	<b>173</b>
Maksetut korot		-29	-35
Saadut korot		5	5
Muut rahoituserät, netto		-11	-1
Maksetut rahoitustuotot ja kulut, netto		-35	-31
Maksetut tuloverot	1.8	-62	-100
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>491</b>	<b>43</b>
<b>Investointitoiminta</b>			
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin omaisuuseriin	3.1, 3.2	-88	-87
Aineettomien ja aineellisten omaisuuserien myynnit	3.1, 3.2	3	8
Aineettomien ja aineellisten omaisuuserien myynnit, Metso-konserni		6	-
Muiden rahoitusvarojen lisäykset ja vähennykset, netto		0	31
Hankitut liiketoiminnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	5.4	209	-214
Hankitut liiketoiminnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla, Metso-konserni		-6	-
Liiketoimintojen myynnit vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	5.4	-	9
Liiketoimintojen myynnit vähennettynä myyntihetken rahavaroilla, Metso-konserni		87	50
Osakkuusyhtiöosakkeiden hankinnat	5.3	-	-3
<b>Investointitoiminnan nettorahavirta</b>		<b>211</b>	<b>-207</b>

Milj. euroa	Liitetieto	2020	2019
<b>Rahoitustoiminta</b>			
Maksetut osingot		-177	-144
Maksetut osingot lähipiirille, Metso-konserni		-2	-4
Lainasaamisten lisäys	4.6	-1	-
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa		-	-13
Pitkäaikaisten lainojen nostot	4.6	836	414
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	4.6	-400	-175
Lyhytaikaisten lainojen nostot ja lyhennykset, netto	4.6	-395	-91
Lainojen nostot ja lyhennykset, netto, Metso-konserni	4.6	-139	31
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	4.6	-31	-24
<b>Rahoitustoiminnan nettorahavirta</b>		<b>-309</b>	<b>-5</b>
<b>Likvidien varojen nettomuutos</b>		<b>393</b>	<b>-169</b>
Valuuttakurssimuutosten vaikutus		-6	0
Rahavarat luokiteltu myytävänä oleviksi omaisuuseriksi		-6	-
Likvidit varat kauden alussa	4.3, 4.6	156	325
<b>Likvidit varat kauden lopussa</b>	<b>4.3, 4.6</b>	<b>537</b>	<b>156</b>

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## Yhtiön perustiedot

Metso Outotec Oyj (”Emoyhtiö”) tytäryhtiöineen (”Metso Outotec” tai ”Konserni”) on kestävästi kehitystä edistävien teknologioiden sekä kokonaisvaltaisten ratkaisujen ja palvelujen edelläkävijä mineraalien jalostuksessa, kiviainesten käsittelyssä, ja metallinjalostuksessa kaikkialla maailmassa. Metso Outotecin raportointisegmentit ovat Kivenmurskaus, Mineraalit ja Metallit. Lisätietoja segmenteistä on esitetty liitetiedossa 1.1.

Metso Outotec Oyj on julkisesti noteerattu yhtiö, jonka osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä kaupankäyntitunnuksella MOCORP. Metso Outotec Oyj:n kotipaikka on Suomi ja konsernihallinnon osoite on Töölönlahdenkatu 2, 00100 Helsinki.

Metso Outotec Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 15.2.2021 tämän tilinpäätöksen julkaistavaksi. Osakeyhtiölain mukaisesti osakkeenomistajilla on oikeus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös tai muuttaa sitä seuraavassa varsinaisessa yhtiökokouksessa.

## Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen EU:n hyväksymiä kansainvälisiä tilinpäätössäännöksiä (International Financial Reporting Standards, IFRS) ja näiden tulkintaohjeita (IFRIC). Konsernitilinpäätöksen laatiminen perustuu alkuperäisen hankintamenon käyttämiseen, lukuun ottamatta käypään arvoon tulosaikateisesti kirjattavia rahoitusvaroja tai -velkoja.

Metso Oyj:n osittaisjakautuminen ja Metson Minerals-liiketoiminnan ja Outotecin yhdistyminen toteutettiin 30.6.2020. Järjestelyssä oikeudellinen hankkiva osapuoli Outotec laski liikkeeseen uusia osakkeita Metson osakkeenomistajille ja vastaanotti kaikki varat, oikeudet, velat ja vastuut, jotka kuuluivat Metson Minerals-liiketoiminnalle. IFRS-raportoinnissa tämä järjestely käsitellään käänteisenä hankintana, jossa Metso Minerals on kirjanpidollinen ostaja ja Outotec kirjanpidollinen hankinnan kohde. IFRS:n mukainen konsernitilinpäätös sisältää vain Metso Minerals carve-out-tiedot vuodelta 2019 ja tammi–kesäkuulta 2020. Konsernitilinpäätös tiedot heinä–joulukuulta 2020 sisältävät Metso Outotec konsernin konsolidoidut tiedot.

Konsernin tilinpäätöstiedot tammi–kesäkuulta 2020 esittävät Metso Mineralsin erillisenä taloudellisenä yksikkönä. Laskelmat on laadittu käyttäen asianosaisten yhtiöiden ja liiketoimintojen samoja laatimisperiaatteita ja samaa historiallista taloudellista informaatiota kuin Metso-konsernin osana. Carve-out-tilinpäätöslaskelmat on laadittu yhdistelemällä Outotec-konserniin yhdistettävien Minerals-liiketoimintoihin kuuluvien juridisten yhteisöjen ja liiketoimintayksikköjen tuloslaskelmat ja rahavirtalaskelmat.

Metso Outotec julkaisi 28.10.2020 päätöksensä myydä Kierrätys-liiketoimintansa. Kierrätysliiketoiminta on luokiteltu lopetetuksi toiminnoiksi vuonna 2020. Tämän johdosta tuloslaskelmaan liittyvät luvut on esitetty vuodelta 2020 jatkuvista toiminnoista ja vuoden 2019 vertailutiedot on oikaistu vastaavasti. Taseessa myytävänä olevat omaisuuserät sekä niihin liittyvät velat on siirretty erillisille taseriveille vuonna 2020. Taseeseen liittyviä vuoden 2019 vertailulukuja ei ole oikaistu. Myytävissä olevat liiketoiminnot liitetiedossa 5.5. Lopetetut toiminnot.

Metso Outotecin tilinpäätös esitetään euroina, joka on Metso Outotec Oyj:n toiminnallinen valuutta ja konsernin esittämisvaluutta. Esitetyt luvut on pyöristetty, jolloin yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summaluvusta.

Metso Outotecin konsernitilinpäätöksen tarkemmat laatimisperiaatteet on esitetty aiheittain kyseisen konsernitilinpäätöksen liitetiedon yhteydessä.

## Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

IFRS:n mukaisen tilinpäätöksen laadinta edellyttää johdolta tietyiltä osin arvioiden ja oletusten tekemistä sekä harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa. Nämä vaikuttavat julkaistavien tase-erien arvoon, ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen sekä tilikauden tuottoihin ja kuluihin. Lopullinen tulos saattaa poiketa tehdyistä arvioista. Varat ja velat, joihin liittyy laajempaa harkintaa tai monimutkaisuutta tai joihin liittyvät arviot ja oletukset ovat merkittäviä Metso Outotecin konsernitilinpäätöksen kannalta, on esitetty seuraavissa liitetiedoissa:

Liitetieto 1.2	Liikevaihto	Liitetieto 2.6	Varaukset
Liitetieto 1.6	Osakeperusteiset maksut	Liitetieto 2.7	Eläkeveloitteet
Liitetieto 1.8	Tuloverot	Liitetieto 3.1	Liikearvo ja muut aineettomat omaisuuserät
Liitetieto 2.2	Myyntisaamiset	Liitetieto 3.2	Aineelliset omaisuuserät
Liitetieto 2.3	Muut saamiset	Liitetieto 3.4	Käyttöoikeusomaisuus
Liitetieto 2.4	Vaihto-omaisuus	Liitetieto 5.4	Yrityshankinnat ja yritysmyynnit

Covid-19 -pandemian johdosta Metso Outotec on tarkistanut konsernitilinpäätöksen laatimisessa käytettyjä arvioita ja oletuksia. Covid-19 -pandemian mahdollinen vaikutus arvioiden ja oletusten merkittäviin tekijöihin on huomioitu. Käytetyt arviot ja oletukset perustuvat johdon parhaaseen harkintaan pandemian vaikutuksista.

## Tilinpäätöksessä käytetyt lyhenteet

CGU	Rahavirtaa tuottava yksikkö
EBIT	Liikevoitto/-tappio
EBITA	Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja aineettomien omaisuuserien poistoja
EBITDA	Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja poistoja
EMTN	Euro Medium Term Note -ohjelma
FAS	Suomen kirjanpitolainsäädäntö
HSE	Työterveys, turvallisuus ja ympäristö
IFRIC	Kansainvälisten tilinpäätössäännösten tulkintaohjeet
IFRS/IAS	Kansainväliset tilinpäätössäännökset
KPI	Tulosmittari
LTIF	Tapaturmataajuus
NWC	Nettokäyttöpääoma
OCI	Laajan tuloksen erät
OTC	Ei-pörssinoteerattu
P/E	Hinta/voitto-suhdeluku
PSP	Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä
ROCE	Sitoutuneen pääoman tuotto
ROE	Oman pääoman tuotto
RSP	Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä
T&K	Tutkimus ja tuotekehitys
TSR	Osakkeen kokonaistuotto
WACC	Pääoman painotettu keskimääräinen kustannus

## 1 Konsernin taloudellinen kehitys

1.1. Raportointisegmentit .....	38
1.2. Liikevaihto .....	40
1.3. Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset .....	43
1.4. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut .....	43
1.5. Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä .....	44
1.6. Osakeperusteiset maksut .....	45
1.7. Rahoitustuotot ja -kulut .....	47
1.8. Tuloverot .....	47
1.9. Tulos per osake .....	49

## 1.1. Raportointisegmentit

**LAATIMISPERIAATE** Metso Outotecin raportoitavat segmentit perustuvat loppuasiakasryhmiin ja eroavat toisistaan tarjontansa sekä liiketoimintamallin suhteen. Raportoitavat segmentit ovat Kivenmurskaus, Mineraalit ja Metallit. Segmentit raportoidaan tavalla, joka on yhdenmukainen ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavan sisäisen raportoinnin kanssa. Metso Outotecin ylin operatiivinen päätöksentekijä on yhtiön hallitus, joka vastaa resurssien kohdentamisesta toimintasegmenteille ja niiden tuloksen arvioinnista, päättää strategiasta, avainhenkilöiden valinnasta, merkittävimmistä kehitysprojekteista, yrityshankinnoista, investoinneista, organisaatorakenteesta sekä rahoituksesta. Segmenttiraportoinnissa sovellettavat kirjausperiaatteet ovat yhteneväiset konsernin tilinpäätösperiaatteiden kanssa.

Segmentin taloudellista suorituskykyä mitataan tunnusluvulla liikevoitto/-tappio (EBIT). Lisäksi Metso Outotec käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuten tulos ennen rahoituseriä, veroja ja aineettomien omaisuuserien poistoja (EBITA), oikaistu sekä segmentin nettokäyttöpääoma kuvaamaan liiketoiminnan kehittymistä ja parantamaan vertailukelpoisuutta eri raportointikausien välillä. Oikaisueriä ovat kapasiteetin sopeuttamiskulut, toimintojen luovutusvoitot ja -tappiot sekä Metso Outotecin transaktio- ja integraatio kulut. Segmenttiedoissa esitetään oikaisuerien nettovaikutus luonteensa mukaisesti hankinnan ja valmistuksen kuluihin, myynnin ja hallinnon yleiskustannuksiin sekä liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin jaettuna. Nämä vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät kuitenkaan korvaa IFRS:n mukaan raportoituja tunnuslukuja.

## Konsernirakenne

Metso Outotec on kestävästä kehitystä edistävien teknologioiden sekä kokonaisvaltaisten ratkaisujen ja palvelujen edelläkävijä mineraalien jalostuksessa, kiviainesten käsittelyssä, ja metallinjalostuksessa kaikkialla maailmassa.

Metso Outotecin raportoitavat segmentit perustuvat loppuasiakasryhmiin ja eroavat toisistaan tarjontansa sekä liiketoimintamallin suhteen. Raportoitavat segmentit ovat Kivenmurskaus, Mineraalit ja Metallit.

**Kivenmurskaus**-segmentin laaja tarjoama kattaa laitteet, palvelut sekä vara- ja kulutusosat louhoksille, murskausurakoitsijoille sekä rakennusyhtiöille.

**Mineraalit**-segmentti käsittää kattavan valikoiman prosessiteknologiaa, laitteita, palveluja sekä vara- ja kulutusosia kaivosyhtiöille.

**Metallit**-segmentti tarjoaa kestäviä metallinjalostusratkaisuja käytännössä kaiken tyyppisten malmien, rikasteiden ja raaka-aineiden jalostamiseen puhtaaksi metalliksi.

**Konsernihallinto ja muut** käsittää emoyhtiön, jossa toimivat keskitetyt konsernitoiminnot kuten rahoitus ja verotus sekä palvelukeskukset ja konsernin holding-yhtiöt.

Rahoitustuottoja ja -kuluja sekä tuloveroja ei jaeta segmenteille, vaan ne sisältyvät konsernihallinnon ja muiden tilikauden tulokseen. Metso Outotecin konsernirahoitus koordinoi ja hallinnoi konsernin rahoitustoimintaa hyödyntäen konsernitiilijärjestelyistä, rahoitusriskien hallinnasta, neuvotteluvoimasta, kassavarojen hallinnasta ja muista toimenpiteistä saavutettavia kustannus- ja tehokkuusetuja. Metso Outotecilla on keskitetty konsernin verotoiminto. Konsernin verotoiminnon tavoitteena on varmistaa verotuksen oikeellisuus sekä optimoitu ja ennustettava kokonaisverokustannus Metso Outotecille.

Segmenttien nettokäyttöpääomavaroihin luetaan vaihto-omaisuus sekä korottomat liiketoimintaan liittyvät saatavat. Segmenttien nettokäyttöpääomavelkoihin kuuluvat korottomat liiketoimintaan liittyvät velat.

Ilman rahavirtavaikutusta tehdyt alaskirjaukset sisältävät saamisten ja vaihto-omaisuuden arvoon tehtyjä alaskirjauksia ja arvonalentumisia sekä muita alaskirjauksia, jotka ovat kirjattu aineettomien tai aineellisten omaisuuserien arvon alentumiseksi.

Bruttoinvestoinnit sisältävät investoinnit aineettomiin ja aineellisiin omaisuuseriin, osakuusyhtiöihin sekä yhteisyrityksiin.

Konsernin sisäiset transaktiot hinnoitellaan markkinaehtoisesti.

## Segmenttikohtaiset tiedot vuodelta 2020

2020					
Milj. euroa	Kiven- murskaus	Mineraalit	Metallit	Konserni- hallinto ja muut	Yhteensä
Liikevaihto, ulkoinen	992	2 112	215	0	3 319
Liikevaihto, sisäinen	-	-	-	-	-
<b>Liikevaihto</b>	<b>992</b>	<b>2 112</b>	<b>215</b>	<b>0</b>	<b>3 319</b>
Tulos ennen korkoja, veroja ja aineettomien omaisuuserien poistoja (EBITA)	108	308	-10	-81	325
% liikevaihdosta	10,9	14,6	-4,6		9,8
Oikaistu EBITA	107	318	-10	-18	397
% liikevaihdosta	10,8	15,0	-4,6		11,9
Liikevoitto/-tappio	95	253	-24	-84	239
% liikevaihdosta	9,5	12,0	-11,2		7,2
<b>Oikaisuerät ja aineettomien omaisuuserien poistot yhteensä</b>					
Oikaistu EBITA	107	318	-10	-18	397
Oikaisuerät	1	-10	0	-63	-72
Aineettomien omaisuuserien poistot	-13	-55	-14	-4	-86
<b>Liikevoitto/-tappio</b>	<b>95</b>	<b>253</b>	<b>-24</b>	<b>-84</b>	<b>239</b>
Vaihto-omaisuus	360	575	100	2	1 038
Myyntisaamiset	156	371	21	8	556
Muut korottomat saamiset	34	159	26	18	237
Asiakassopimuksiin perustuvat varat ja velat, netto	0	93	-31	0	62
Ostovelat	-142	-316	-56	-25	-539
Saadut ennakot	-46	-110	-2	-3	-161
Muut korottomat velat	-107	-396	-243	-26	-772
<b>Nettokäyttöpääoma</b>	<b>255</b>	<b>375</b>	<b>-185</b>	<b>-25</b>	<b>421</b>

## Segmenttikohtaiset tiedot vuodelta 2019, oikaistu

2019					
Milj. euroa	Kiven- murskaus	Mineraalit	Metallit	Konserni- hallinto ja muut <sup>1)</sup>	Yhteensä
Liikevaihto, ulkoinen	928	1 828	64	0	2 819
Liikevaihto, sisäinen	-	-	-	-	-
<b>Liikevaihto</b>	<b>928</b>	<b>1 828</b>	<b>64</b>	<b>0</b>	<b>2 819</b>
Tulos ennen korkoja, veroja ja aineettomien omaisuuserien poistoja (EBITA)	103	243	4	-18	332
% liikevaihdosta	11,1	13,3	5,6		11,8
Oikaistu EBITA	112	256	4	-4	368
% liikevaihdosta	12,0	14,0	5,6		13,0
Liikevoitto/-tappio	98	239	4	-25	316
% liikevaihdosta	10,6	13,1	5,6		11,2
<b>Oikaisuerät ja aineettomien omaisuuserien poistot yhteensä</b>					
Oikaistu EBITA	112	256	4	-4	368
Oikaisuerät	-9	-13	0	-14	-36
Aineettomien omaisuuserien poistot	-5	-4	0	-7	-16
<b>Liikevoitto/-tappio</b>	<b>98</b>	<b>239</b>	<b>4</b>	<b>-25</b>	<b>316</b>
Vaihto-omaisuus	448	470	57	0	975
Myyntisaamiset	223	335	19	10	588
Muut korottomat saamiset	39	94	11	142	287
Asiakassopimuksiin perustuvat varat ja velat, netto	2	16	6	0	24
Ostovelat	-142	-218	-14	-12	-386
Saadut ennakot	-45	-119	-25	0	-189
Muut korottomat velat	-116	-236	-27	-68	-446
<b>Nettokäyttöpääoma</b>	<b>410</b>	<b>343</b>	<b>27</b>	<b>73</b>	<b>853</b>

<sup>1)</sup> Sisältää Metso-Group liitännäiset erät

## Maantieteelliset tiedot

**LAATIMISPERIAATE** Metso Outotec esittää liikevaihdon maantieteellisen jaon asiakkaiden sijaintimaan mukaan. Pitkäaikaiset varat ja bruttoinvestoinnit esitetään varojen sijaintimaan mukaisesti.

Metso Outotec tarjoaa palveluja maantieteellisesti laaja-alaisesti ja toimii yli 50 maassa. Päämarkkina-alueita ovat Eurooppa ja Pohjois- ja Väli-Amerikka, jotka muodostavat noin 48 prosenttia liikevaihdosta. Metso Outotecilla on tuotantoa kaikilla päämantereilla.

### Liikevaihto kohdemaittain

Milj. euroa	2020	Oikaistu 2019
Suomi	101	64
Eurooppa	778	668
Pohjois- ja Väli-Amerikka	721	589
Etelä-Amerikka	569	543
Aasia ja Tyynenmeren alue	669	575
Afrikka, Lähi-itä ja Intia	481	379
<b>Liikevaihto</b>	<b>3 319</b>	<b>2 819</b>

### Metso Outotecin vienti Suomesta kohdemaittain, mukaan lukien konsernin sisäinen liikevaihto

Milj. euroa	2020	2019
Eurooppa	401	221
Pohjois- ja Väli-Amerikka	93	88
Etelä-Amerikka	20	21
Aasia ja Tyynenmeren alue	156	99
Afrikka, Lähi-itä ja Intia	80	35
<b>Yhteensä</b>	<b>750</b>	<b>464</b>

### Pitkäaikaiset varat sijaintimaan mukaisesti

Milj. euroa	2020	2019
Suomi	240	79
Eurooppa	149	111
Pohjois- ja Väli-Amerikka	86	79
Etelä-Amerikka	66	69
Aasia ja Tyynenmeren alue	124	80
Afrikka, Lähi-itä ja Intia	129	104
Kohdistamattomat erät	1 745	747
<b>Yhteensä</b>	<b>2 539</b>	<b>1 268</b>

Yllä esitetyn taulukon pitkäaikaiset varat koostuvat aineettomista ja aineellisista omaisuuseristä, käyttöoikeusomaisuuseristä, sijoituksista osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin, pitkäaikaisista rahoitusvaroista sekä muista korottomista pitkäaikaisista varoista. Kohdistamattomat erät sisältävät pääosin liikearvoa ja muita yrityshankintojen yhteydessä käypään arvoon arvostamisessa syntyneitä omaisuuseriä, joita ei ole viety tytäryhtiöiden kirjanpitoon.

### Bruttoinvestoinnit sijaintimaan mukaisesti

Milj. euroa	2020	2019
Suomi	12	10
Eurooppa	15	14
Pohjois- ja Väli-Amerikka	17	27
Etelä-Amerikka	17	16
Aasia ja Tyynenmeren alue	12	12
Afrikka, Lähi-itä ja Intia	14	11
<b>Yhteensä</b>	<b>86</b>	<b>89</b>

Bruttoinvestoinnit sisältävät investoinnit aineettomiin ja aineellisiin omaisuuksiin, osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin. Käyttöoikeusomaisuuseriä ei lueta mukaan bruttoinvestointeihin.

## 1.2. Liikevaihto

**LAATIMISPERIAATE** Metso Outotec soveltaa IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista -standardia. Myyntituotto kirjataan siihen määrään saakka, joka odotetaan saatavan asiakkailta tuotteen tai palvelun luovuttamisen vastikkeena. Myyntituotto kirjataan, kun joko määräysvalta tuotteeseen on siirtynyt tai palvelu on luovutettu asiakkaalle. Tuotoksi kirjaaminen tapahtuu joko kerralla yhtenä ajankohtana tai vähitellen ajan kuluessa.

Metso Outotec toimittaessa asiakkaille standardoituja laitteita ja kulutus- ja varaosia, myyntituotto kirjataan silloin, kun määräysvalta siirtyy asiakkaalle, eli yleensä toimituksen tai käyttöönoton perusteella. Myynti jakelijoille tuloutetaan toimitusten perusteella, kun jakelija ei toimi agenttina. Jos jakelija toimii agenttina, myynti tuloutetaan vasta, kun laite toimitetaan loppuasiakkaalle.

Metso Outotecin toimittaessa laajoja järjestelmä- ja laitetöitä tai laitostöitä, joissa tuotetulla omaisuuserällä ei ole vaihtoehtoista käyttöä ja Metso Outotecilla on oikeus saada maksu siihen asti tuotetusta suoritteesta, myyntituotto kirjataan ajan kuluessa. Tuloutus ajan kuluessa perustuu arvioituun kokonaistuottoon, kustannuksiin ja tuottomarginaaliin. Metso Outotec määrittää valmiusasteen cost-to-cost -menetelmän avulla ja kirjaa myyntituoton ja bruttovoiton suhteuttamalla kertyneet kustannukset toimitussopimuksen ennakoituihin kokonaiskustannuksiin. Tämän menetelmän nähdään kuvaavan parhaiten suoritevelvoitteen täyttymistä. Ennakoitua laskutusta, kuluja ja tuottoja sekä toimitusaikataulua tarkistetaan säännöllisesti toimituksen valmistusaikana. Ennusteiden tulosvaikutteiset muutokset sekä mahdollinen toimituksen ennustettavissa oleva kokonaistappio kirjataan sillä kaudella, kun ne ovat ilmenneet.



Myyntituotto palvelusopimuksista kirjataan, kun palvelu on suoritettu. Kiinteähintaisissa pitkäaikaisissa palvelusopimuksissa myyntituotto kirjataan ajan kuluessa, koska asiakas vastaanottaa suoriteveloitteen samaan aikaan kuin se suoritetaan. Valmiusaste määritetään suhteuttamalla kertyneet kustannukset palvelusopimuksen ennakoituihin kokonaiskustannuksiin. Ennakoituja kokonaiskustannuksia tarkistetaan säännöllisesti sopimuksen voimassaoloaikana. Ennusteiden tulosvaikutteiset muutokset ja mahdollinen sopimuksen ennustettavissa oleva kokonaistappio kirjataan sillä kaudella, kun ne ovat ilmenneet.

Lyhytaikaisissa palvelusopimuksissa, joiden laskutus perustuu voimassaoleviin hintalistoihin, myyntituotto suoritetusta palvelusta kirjataan siihen määrään asti, kun Metso Outotecilla on oikeus laskuttaa asiakasta. Lyhytaikaisissa palvelusopimuksissa, joiden laskutus perustuu sopimuksen mukaiseen kiinteään hintaan, myyntituotto kirjataan suoritettun palvelun ja laskutuksen perusteella.

Asiakassopimukseen saattaa sisältyä lupauksia asiakkaille, kuten toimitusten viivästyssakot, alennukset ja tuotteiden palautusoikeudet. Tällaisten lupauksen vaikutus arvioidaan sopimuskohtaisesti ja myyntituotoksi kirjataan vain määrä, johon Metso Outotecilla on sopimuksen mukaan oikeus. Myös asiakkaan luottokelpoisuutta ja Metso Outotecin kykyä saada sovittu maksusuoritus arvioidaan läpi sopimusten voimassaoloajan. Normaalia käytäntöä laajemmat takuut käsitellään erillisenä suoriteveloitteena ja niihin liittyvä sopimushinnan osuus tuloutetaan silloin, kun suoriteveloitteet täytetään.

Metso Outotec tyypillisesti sopii saavansa ennakkomaksuja asiakkaalta. Soveltaen IFRS 15 mukaista mahdollisuutta, ennakoiden ei katsota sisältävän rahoituskomponenttia, koska niiden maksuaikataulu sovitaan seuraamaan läheisesti suoriteveloitteiden täyttämistä.

**JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT ARVIOT JA OLETUKSET** Myyntituoton kirjaaminen yhtenä ajankohtana saattaa edellyttää johdon arviointia siitä, milloin kontrolli on siirtynyt asiakkaalle, vaikuttaen siten myyntituoton kirjausajankohtaan. Arvioinnin perustana ovat pääasiassa sopimuksen toimitusehdot ja paikallinen lainsäädäntö. Asiakassopimukset, jotka sisältävät ehtoja alennuksista, viivästyssakoista, oikeudesta palauttaa tuotteita tai laajennetuista takauksista, edellyttävät johdon arviointia lupauksen mahdollisesta vaikutuksesta lopulliseen sopimuksen tuottoon. Arviointi perustuu aikaisempaan kokemukseen ja yleisiin markkinaolosuhteisiin ja niiden näkyymiin.

Myyntituoton kirjaaminen ajan kuluessa edellyttää johdon harkintaa kokonaistuottojen, kulujen, marginaalin ja kassavirran arvioimisessa sopimuksen velvoitteiden täyttämiseksi. Valmiusasteen ja kulloinkin tuloutettavan katteen määrittäminen sekä sopimuksen loppuunsaattamiseen vaadittavien kustannusten arviointi edellyttää harkintaa läpi sopimuksen voimassaoloajan. Erityisen huolellista harkintaa vaativat mahdolliset tappiollisten sopimusten loppuunsaattamiseksi vaadittavien kustannusten arviointi. Yleisten markkinaolosuhteiden muutokset ja niiden mahdollinen vaikutus asiakassopimukseen vaativat myös johdon harkintaa. Asiakkaan luottokelpoisuutta ja maksukykyisyyttä arvioidaan ennen sopimusten solmimista. Maksuhäiriöitä saattaa kuitenkin ilmetä sopimuksen aikana, jolloin vaaditaan johdon arviointia niiden vaikutuksesta lopulliseen sopimuksen tuottoon.

### Valuuttamääraisten sitovien sopimusten suojaus

Metso Outotecin suojauskäytännön mukaisesti yksiköiden pitää suojata valuuttariskinsä, kun niillä on sitova sopimus muussa kuin omassa toimintavaluutassaan. Kun sitova sopimus tuloutetaan ajan kuluessa, siihen sovelletaan suojauslaskentaa, ja suojausinstrumentin vaikutus kirjataan laajan tuloksen eriin, kunnes sopimus on tuloutettu. Vaikka Metso Outotec on määritellyt sitovan sopimuksen tunnusmerkit, tulouttamattoman sitoumuksen lopullinen toteutuminen riippuu myös seikoista, joihin Metso Outotecin johto ei voi vaikuttaa, ja joita ei voi ennustaa suojausta tehtäessä. Tällainen tekijä voi olla muutos markkinatilanteessa, jonka vuoksi sopimusosapuoli siirtää sitoumuksen toteutusajankatua tai peruuttaa sopimuksen. Mahdollisuuksien mukaan johto pyrkii sisällyttämään sopimukseen lausekkeita, jotka vähentävät epäsuotuisien tapahtumien vaikutusta tulokseen.

### Liikevaihdon jaottelu

#### Liikevaihto segmenteittäin

Milj. euroa	2020	Oikaistu 2019
Kivenmurskaus	992	928
Mineraalit	2 112	1 828
Metallit	215	64
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>3 319</b>	<b>2 819</b>

#### Ulkoisen liikevaihto luokittain

Milj. euroa	2020	Oikaistu 2019
<b>Palveluiden myynti</b>	<b>1 793</b>	<b>1 628</b>
Kivenmurskaus	312	336
Mineraalit	1 430	1 292
Metallit	51	-
<b>Projektien, laitteiden ja tavaroiden myynti</b>	<b>1 526</b>	<b>1 191</b>
Kivenmurskaus	680	592
Mineraalit	682	535
Metallit	164	64
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>3 319</b>	<b>2 819</b>

#### Ulkoisen liikevaihto tuloutusajankohdan mukaan

Milj. euroa	2020	Oikaistu 2019
Yhtenä ajankohtana	2 613	2 329
Ajan kuluessa	706	491
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>3 319</b>	<b>2 819</b>

## Ulkoinen liikevaihto kohdemaittain

Milj. euroa	2020	Oikaistu 2019
Suomi	101	64
Eurooppa	778	668
Pohjois- ja Väli-Amerikka	721	589
Etelä-Amerikka	569	543
Aasia ja Tyynenmeren alue	669	575
Afrikka, Lähi-itä ja Intia	481	379
<b>Liikevaihto</b>	<b>3 319</b>	<b>2 819</b>

## Asiakassopimuksiin perustuvat varat ja velat

Milj. euroa	2020	2019
Myyntisaamiset	556	588
Asiakassopimuksiin perustuvat varat	298	87
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	236	63
Saadut ennakot	161	189

Asiakassopimuksiin perustuvat velat ja saadut ennakot kirjataan vuosittain liikevaihdoksi pääosin seuraavan vuoden aikana.

Standardoitujen laitteiden sekä kulutus- ja varaosien laskutus tapahtuu toimituksen ja asiakkaan hyväksynnän perusteella. Laajojen järjestelmä- ja laitetöimitysten, laitostoimitusten sekä pitkäaikaisten palvelusopimusten laskutusaikataulusta sovitaan asiakassopimuksissa. Lyhytaikaiset palvelusopimukset laskutetaan, kun palvelu on suoritettu.

Myyntisaamiset perustuvat asiakaslaskutukseen ja niiden keskimääräinen maksuehto on 30–90 päivää. Yrityshankinnat vuonna 2020 aiheuttivat myyntisaamisten lisäystä 116 miljoonaa euroa (15 miljoonaa euroa vuonna 2019), katso liitetieto 5.4. Myyntisaamisista kirjattu luotto-tappiovaraus on esitetty liitetiedossa 2.2.

Laajojen järjestelmä- ja laitetöimitysten, laitossopimusten ja pitkäaikaisten palvelujen sopimukset ovat pääasiassa kiinteähintaisia, ja asiakasta laskutetaan sopimuksen mukaisen aikataulun perusteella. Silloin kun Metso Outotec suoritevelvoitteen täyttäminen ylittää laskutuksen määrän, kirjattu summa esitetään Asiakassopimuksiin perustuvat varat erässä. Silloin kun laskutuksen määrä ylittää Metso Outotecin suoritevelvoitteen täyttämisen määrän, kirjattu summa esitetään Asiakassopimuksiin perustuvat velat erässä.

Saadut ennakot ovat asiakkaiden ennakkoon maksamia suorituksia. Tyypillisesti ennakoita saadaan pitkäkestoissa laajoissa järjestelmä- ja laitetöimityksissä sekä laitostoimituksissa.

Muutos saamisissa ja veloissa asiakkailta sekä saaduissa ennakoissa aiheutuu kuluvan vuoden liiketoiminnan volyymin muutoksista edelliseen vuoteen verrattuna.

## Jäljellä olevat suoritevelvoitteet

Tilaukanta oli 2366 miljoonaa euroa 31.12.2020, ja se vastaa raportointikauden lopussa kokonaan tai osittain täyttämättä oleville suoritevelvoitteille kohdistetun transaktiohinnan

yhteenlaskettua määrää. Nämä suoritevelvoitteet tullaan olennaisilta osin tulouttamaan kahden seuraavan vuoden aikana.

## Suoritevelvoitteet

Metso Outotecin myynti muodostuu laite- ja prosessitekniikan kokonaistoimituksista, laitostoimituksista, laitteista sekä näihin liittyvistä palveluista. Pääasialliset suoritevelvoitteet ovat seuraavat:

### Laite- sekä kulutus- ja varaosatoimitukset

Metso Outotec toimittaessa asiakkaille standardoituja laitteita ja kulutus- ja varaosia, myyntituotto kirjataan silloin, kun määräysvalta siirtyy asiakkaalle, eli yleensä toimituksen tai käyttöön-oton perusteella. Sopimukset saattavat sisältää lupauksia, kuten alennuksia, viivästyssakkoja ja oikeus palauttaa toimitettuja tuotteita. Näiden lupauksen vaikutus myyntituottoon arvioidaan ja myynti tuloutetaan vain siihen määrään saakka, kun Metso Outotec on oikeus vastikkeeseen. Normaalia laajemmat takuut tuloutetaan erillisenä suoritevelvoitteena, silloin kun ne suoritetaan.

Metso Outotec toimii yhteistyössä jakelijaverkon kanssa, erityisesti kivenmurskauslaitteiden toimituksissa. Nykyisten jakelijasopimusten perusteella myynti tuloutetaan silloin, kun Metso Outotec toimittaa laitteet jakelijalle. Mahdolliset vuosialennukset sekä oikeus palauttaa toimitettuja laitteita arvioidaan ja myynniksi kirjataan määrä, johon Metso Outotecilla on oikeus.

### Räätälöidyt järjestelmä- ja laitetöimitukset

Metso Outotecin toimittaessa laajoja järjestelmä- ja laitetöimituksia ja laitostoimituksia, joissa tuotetulla omaisuuserällä ei ole vaihtoehtoista käyttöä ja Metso Outotecilla on oikeus saada maksu siihen asti tuotetusta suoritteesta, myyntituotto kirjataan ajan kuluessa. Jokainen pitkäaikainen ja laaja järjestelmä- ja laitetöimitussopimus arvioidaan erikseen. Näissä sopimuksissa on yleensä määritelty asiakaskohtainen laaja yksi toimituskokonaisuus.

Asiakassopimuksiin saattaa sisältyä lupauksia asiakkaille, kuten toimitusten viivästyssakot, alennukset ja tuotteiden palautusoikeudet. Tällaisten lupauksen vaikutus asiakkaalta saatavaan suorituksen arvioidaan sopimuskohtaisesti alussa ja systemaattisesti koko sopimusajan. Myyntituotoksi kirjataan kulloinkin vain määrä, johon Metso Outotecilla on sopimuksen mukaan oikeus. Metso Outotec tyypillisesti sopii saavansa ennakkomaksuja asiakkaalta, jotka yleisesti eivät sisällä rahoituskomponenttia, koska ennakoiden maksuaikataulu sovitaan seuraamaan läheisesti suoritevelvoitteiden täyttämistä.

### Palvelusopimukset

Myyntituotto palvelusopimuksista kirjataan, kun palvelu on suoritettu. Kiinteähintaisissa pitkäaikaisissa palvelusopimuksissa myyntituotto kirjataan ajan kuluessa. Valmiusaste määritetään suhteuttamalla kertyneet kustannukset palvelusopimuksen ennakoituihin kokonaiskustannuksiin. Lyhytaikaisissa palvelusopimuksissa, joiden laskutus perustuu voimassaoleviin hintalistoihin, myyntituotto suoritettusta palvelusta kirjataan siihen määrään asti, kun Metso Outotecilla on oikeus laskuttaa asiakasta. Lyhytaikaisissa palvelusopimuksissa, joiden laskutus perustuu asiakassopimuksen kiinteisiin tuntihintoihin, myyntituotto suoritettusta palvelusta kirjataan laskutuksen perusteella. Palvelusopimuksiin liittyviä tyypillisiä ehtoja ovat viivästyssakot,

suoritussehtolausekkeet ja oikeus palauttaa varaosia, näiden vaikutus arvioidaan ja myynniksi kirjataan määrä, johon Metso Outotecilla on oikeus.

### Tärkeimmät asiakkaat

Metso Outotecilla ei vuosina 2020 eikä 2019 ollut yksittäistä asiakasta, jonka osuus oli ollut yli 10 prosenttia konsernin liikevaihdosta.

## 1.3. Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset

Milj. euroa	2020	Oikaistu 2019
Myynnin ja markkinoinnin kulut <sup>1)</sup>	-281	-241
Tutkimus- ja tuotekehityskulut, netto	-53	-28
Digitalisaatiokulut <sup>1)</sup>	-3	-10
Hallinnon kulut <sup>1)</sup>	-303	-201
<b>Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset</b>	<b>-640</b>	<b>-481</b>

<sup>1)</sup> Digitalisaatiokulut sisältyvät konsernin tuloslaskelmassa myynnin ja markkinoinnin kuluihin sekä hallinnon kustannuksiin.

**LAATIMISPERIAATE** Tutkimus- ja tuotekehityskulut kirjataan pääsääntöisesti vuosikuluina, ja ne koostuvat palkoista, hallinnon yleiskustannuksista, digitalisaatioinvestoinneista sekä aineellisten ja aineettomien omaisuuserien poistoista. Tuotekehityskulut, jotka täyttävät IAS 38:n aktivointiedellytykset, kirjataan taseeseen ja poistetaan kyseisen teknologian todennäköisen taloudellisen pitoajan mukaisesti.

### Tutkimus- ja tuotekehityskulut

Milj. euroa	2020	Oikaistu 2019
Tutkimus- ja tuotekehityskulut yhteensä	-59	-39
Investoinnit	11	1
Saadut avustukset	1	0
Poistot	-9	0
<b>Tutkimus- ja tuotekehityskulut, netto</b>	<b>-56</b>	<b>-39</b>

## 1.4. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

**LAATIMISPERIAATE** Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut sisältävät tuottoja ja kuluja, joiden ei voida suoraan katsoa liittyvän Metso Outotecin liiketoimintojen operatiiviseen toimintaan tai jotka syntyvät operatiiviseen toimintaan liittyvien ulkomaanrahanmääristen rahoitusinstrumenttien, mukaan lukien termiinisolimukset, realisoitumattomista tai realisoituneista käyvän arvon muutoksista. Tällaisia erä ovat muun muassa merkittäviin uudelleenjärjestelyohjelmiin liittyvät kulut, omaisuuden myyntivoitot ja -tappiot sekä valuuttakurssierot lukuun ottamatta suojauslaskennan piiriin kuuluvia tai rahoitustoimintaan liittyviä kurssieroja. Lisäksi muissa tuotoissa ja kuluissa raportoidaan ulkomaiset verot ja veronluonteiset maksut, jotka eivät perustu verotettavaan tuloon, eivätkä voimassa oleviin verosopimuksiin.

Milj. euroa	2020	Oikaistu 2019
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>		
Aineettomien ja aineellisten omaisuuserien myyntivoitot	1	0
Vuokratuotot	1	0
Kurssivoitot <sup>1)</sup>	90	55
Muut tuotot	9	6
<b>Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä</b>	<b>100</b>	<b>61</b>
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Myyntitappiot yritysmyyneistä	-	-2
Aineettomien ja aineellisten omaisuuserien myyntitappiot	-1	0
Arvonlennukset aineettomista ja aineellisista omaisuuseristä	0	-7
Kurssitappiot <sup>1)</sup>	-99	-75
Muut kulut	-11	-3
<b>Liiketoiminnan muut kulut yhteensä</b>	<b>-111</b>	<b>-86</b>
<b>Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto</b>	<b>-10</b>	<b>-25</b>

<sup>1)</sup> Sisältää myyntisaamisista ja ostovelosta sekä niihin liittyvistä johdannaisista syntyneet valuuttakurssivoitot ja -tappiot.

## 1.5. Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä

### Henkilöstökulut

Milj. euroa	2020	2019
Palkat	-556	-464
Eläkekulut, maksupohjaiset eläkejärjestelyt	-36	-27
Eläkekulut, etuuspohjaiset eläkejärjestelyt <sup>1)</sup>	-2	-3
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet <sup>1)</sup>	-1	-1
Osakeperusteiset maksut <sup>2)</sup>	-10	-5
Muut henkilösivukulut	-81	-84
<b>Yhteensä</b>	<b>-686</b>	<b>-585</b>

<sup>1)</sup> Lisätietoja eläkekuluista on esitetty liitetiedossa 2.7.

<sup>2)</sup> Lisätietoja osakeperusteisista maksuista on esitetty liitetiedossa 1.6.

### Henkilöstö tilikauden lopussa ja henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana

	2020	2019
Henkilöstömäärä tilikauden lopussa	15 466	12 894
Henkilöstömäärä keskimäärin tilikauden aikana	14 821	n/a

### Hallituksen palkkiot ja etuudet

Tuhatta euroa	2020	2019
<b>Hallituksen jäsenet 31.12.2020:</b>		
Mikael Lilius	-136	-140
Matti Alahuhta <sup>1)</sup>	-71	-
Christer Gardell	-72	-81
Antti Mäkinen	-89	-73
Kari Stadigh	-69	-60
Arja Talma	-87	-83
Emanuela Speranza <sup>1)</sup>	-63	-
Ian W. Pearce <sup>1)</sup>	-68	-
Klaus Cawén <sup>1)</sup>	-70	-
Hanne de Mora <sup>1)</sup>	-73	-
Raimo Brand <sup>2)</sup>	-6	-10
<b>Entiset hallituksen jäsenet</b>		
Ozey K. Horton, Jr. <sup>3)</sup>	-	-13
Nina Kopola <sup>4)</sup>	-	-44
Peter Carlsson <sup>5)</sup>	-6	-58
Lars Josefsson <sup>6)</sup>	-6	-68
<b>Yhteensä</b>	<b>-816</b>	<b>-631</b>

<sup>1)</sup> Valittiin Metso Outotecin hallitukseen 1.7.2020

<sup>2)</sup> Osallistunut hallitustyöskentelyyn henkilöstön edustajana, ilman äänioikeutta, 30.6.2020 saakka.

<sup>3)</sup> Metson hallituksen jäsen 25.4.2019 saakka

<sup>4)</sup> Erosi Metson hallituksesta 1.8.2019

<sup>5)</sup> Metson hallituksen jäsen 16.6.2020 saakka

<sup>6)</sup> Metson hallituksen jäsen 30.6.2020 saakka

Vuoden 2020 yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti hallituksen palkkiot ovat seuraavat: puheenjohtajan palkkio on 150 000 euroa, varapuheenjohtajan 80 000 euroa sekä muiden hallituksen jäsenten 65 000 euroa. Lisäksi valittavalle tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan 23 000 euron, tarkastusvaliokunnan jäsenelle 10 000 euron, palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan puheenjohtajalle 12 000 euron ja palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan jäsenelle 5 000 euron lisäpalkkio. Metso Outotecin hallituksen jäsenille maksettavan vuosipalkkion määrä suhteutetaan heidän toimikautensa todelliseen pituuteen.

Lisäksi hallituksen jäsenille, joiden kotipaikka on Pohjoismaissa maksetaan 900 euroa kokoukselta ja jäsenille, joiden kotipaikka on muualla Euroopassa 1800 euroa kokoukselta ja niille jäsenille, joiden kotipaikka on Euroopan ulkopuolella 2700 euroa kokoukselta niistä kokouksista joihin he osallistuvat. Lisäksi hallituksen jäsenille korvataan hallitustyöstä aiheutuvat suorat kustannukset.

### Toimitusjohtajalle ja muille johtoryhmän jäsenille maksetut palkkiot ja etuudet

Euroa	Rahapalkka	Luontoisedut	Maksettu tulospalkkio	Osakepalkkio	Yhteensä
<b>2020</b>					
Toimitusjohtaja Pekka Vauramo	747 451	33 100	404 625	-	1 185 176
Muut johtoryhmän jäsenet	2 334 066	58 123	634 657	869 039	3 895 885
<b>Yhteensä</b>	<b>3 081 517</b>	<b>91 223</b>	<b>1 039 282</b>	<b>869 039</b>	<b>5 081 061</b>

Euroa	Rahapalkka	Luontoisedut	Maksettu tulospalkkio	Osakepalkkio	Yhteensä
<b>2019</b>					
Toimitusjohtaja Pekka Vauramo	539 915	-	24 516	-	564 431
Muut johtoryhmän jäsenet	1 650 835	664 191	20 635	481 085	2 816 746
<b>Yhteensä</b>	<b>2 190 750</b>	<b>664 191</b>	<b>45 151</b>	<b>481 085</b>	<b>3 381 177</b>

Toimitusjohtaja Pekka Vauramolle maksetut palkat, palkkiot ja luontoisedut on esitetty yllä olevassa taulukossa. Vauramo kuuluu Metso Outotecin hallituksen määrittelemiін palkitsemisohjelmiin. Lisätietoja osakeperusteisista maksuista on esitetty liitetiedossa 1.6.

Pekka Vauramon kanssa on sovittu, että hän jatkaa Metso Outotecin toimitusjohtajana vuoden 2023 loppuun. Toimitusjohtaja kuuluu maksuperusteisen lisäeläkevakuutuksen piiriin jonka peruste on 25% vuosipalkasta. Pekka Vauramon lisäeläkevakuutuksen maksut olivat 206 tuhatta euroa vuonna 2020 (188 tuhatta euroa vuonna 2019). Irtisanomisaika on molemmilla osapuolilla kuusi (6) kuukautta. Metso Outotecin päättäessä toimitusuhteen irtisanomiskorvaus on kuukausipalkka kerrottuna kahdellatoista (12).

Metsolla on myös maksuperusteisia lisäeläkevakuutuksia joiden piiriin muut johtoryhmän jäsenet kuuluvat. Vakuutusmaksut olivat 369 tuhatta euroa vuonna 2020 (278 tuhatta euroa vuonna 2019).

### Hallituksen jäsenten osakeomistukset Metso Outotecissa

Mikael Lilius	162 527
Matti Alahuhta	173 456
Christer Gardell	37 861
Antti Mäkinen	11 982
Kari Stadigh	54 523
Arja Talma	22 624
Emanuela Speranza	1 878
Ian W. Pearce	19 855
Klaus Cawén	29 709
Hanne de Mora	10 023
<b>Yhteensä</b>	<b>524 438</b>

### Johtoryhmän jäsenten osakeomistukset Metso Outotecissa

Pekka Vauramo	70 900
Markku Simula	40 474
Stephan Kirsch	4 150
Jari Älgars	44 401
Uffe Hansen	4 209
Markku Teräsvasara	37 774
Sami Takaluoma	8 259
Eeva Sipilä	81 798
Nina Kiviranta	21 825
Piia Karhu	675
Carita Himberg	0
<b>Yhteensä</b>	<b>314 465</b>

## 1.6. Osakeperusteiset maksut

**LAATIMISPERIAATE** Metso Outotec avainhenkilöille on myönnetty osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä.

Omana pääomana maksettavat osakepalkkiot perustuvat Metso Outotec osakkeen markkinahintaan niiden myöntämispäivänä. Ne jaksotetaan henkilöstökuluksi vaadituille palvelusvuosille ja vastaavasti omaan pääomaan arvonmuutosrahastoihin. Osakkeen käypää arvoa laskettaessa on huomioitu Metso Outotecin kurssin historiallinen kehitys ja odotettavissa olevat osingot. Koko osakepalkkion arvo, mukaanlukien rahaosuus, kirjataan omaan pääomaan ja myös rahaosuuden arvo perustuu Metso Outotec osakkeen arvoon myöntämispäivänä. Markkinaperusteiset ehdot, kuten osakkeen kokonaistuotto, johon myöntämisehdot perustuvat, huomioidaan arvioitaessa myönnettävien oman pääomanehtoisten instrumenttien käypää arvoa. Tähän arvoon perustuva kulu kirjataan riippumatta markkinaperusteisten ehtojen täyttymisestä. Palvelus- ja muut kuin markkinaperusteiset ehdot huomioidaan osakepalkkioiden ennustetun kulun käypää arvoa arvioitaessa.

Metso Outotec päivittää tilinpäätöshetkellä ennusteensa tulevien myönnettävien osakepohjaisten kannustimien määrästä. Muutokset edelliseen ennusteeseen jaksotetaan henkilöstökuluihin sekä vastaavasti omaan pääomaan.

**JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT ARVIOT JA OLETUKSET** Myönnettävien osakkeiden määrää arvioidaan aina tilinpäätöksen yhteydessä. Arvioinnissa otetaan huomioon muutokset Metso Outotecin ja sen raportointisegmenttien tulosennusteissa, palkitsemisjärjestelmän piiriin kuuluvan henkilöstön vaihtuvuus ja muut myönnettävien osakkeiden määrään vaikuttavat tekijät.

### Suoriteperusteinen ja ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä 2020

Kesäkuussa 2020 Metso Outotecin hallitus päätti uusista pitkän aikavälin osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä: suoritusperustainen (PSP) ja ehdollinen (RSP) osakepalkkiojärjestelmä. Jokaisen uuden PSP ja RSP:n aloittaminen sekä PSP-järjestelmän ansaintakriteerien määrittely edellyttää hallituksen erillistä päätöstä. PSP koostuu vuosittain alkavista ohjelmista, joissa kaikissa on kolmen vuoden pituinen ansaintajakso. RSP koostuu vuosittain alkavista ohjelmista, joista jokaisessa on kolmen vuoden pituinen sitouttamisjakso. Mahdolliset palkkiot maksetaan osittain Metso Outotecin osakkeina ja osittain rahana.

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmistä ei makseta palkkiota, jos osallistujan työ- tai toimisuuhde päättyy ennen palkkion maksamista osallistujasta johtuvasta syystä.

### Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2020–2022

Ansaintakriteeri PSP 2020–2022 osakepalkkiojärjestelmälle on Metso Outotecin osakkeen kokonaistuoton kehitys sekä liiketoimintojen yhdistymisen yhteydessä asetettujen synergiatavoitteen saavuttaminen. Vuoden 2020 lopussa ohjelman piiriin kuului 10 työntekijää, ja mahdollinen palkkio vastaa korkeintaan 963 600 Metson Outotecin osaketta, joista Metso Outotecin johtoryhmä voi saada palkkiona korkeintaan 963 600 osaketta. Mahdollinen palkkio maksetaan vuonna 2023.

## Viivästetty osakepalkkiojärjestelmä Metso Outotecissa 2020

Kesäkuussa 2020, Metso Outotecin hallitus päätti perustaa uuden pitkän aikavälin palkkiojärjestelmän yhtiön avainhenkilöille. Viivästetty osakepalkkiojärjestelmä (DSP) on pitkän aikavälin osakepohjainen kannustinjärjestelmä, joka yhteensovittaa työntekijöiden onnistumisen ja yrityksen osakkeen arvon kehityksen ansaintajakson aikana. Johtoryhmän jäsenet eivät voi osallistua DSP ohjelmaan.

## Viivästetty osakepalkkiojärjestelmä 2020–2022

Vuoden 2020 lopussa ohjelman piiriin kuului 163 työntekijää ja mahdollinen palkkio vastaa korkeintaan 2 190 300 Metso Outotecin osaketta. Mahdollinen palkkio maksetaan vuonna 2023.

## Suoriteperusteinen ja ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä Metsossa 2015-2019

Joulukuussa 2014 Metson hallitus päätti uusista pitkän aikavälin osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä: suoritusperustainen (PSP) ja ehdollinen (RSP) osakepalkkiojärjestelmä. Jokaisen uuden PSP ja RSP:n aloittaminen sekä PSP-järjestelmän ansaintakriteerien määrittely edellyttää hallituksen erillistä päätöstä. PSP koostuu vuosittain alkavista ohjelmista, joissa kaikissa on kolmen vuoden pituinen ansaintajakso. RSP koostuu vuosittain alkavista ohjelmista, joista jokaisessa on kolmen vuoden pituinen sitouttamisjakso. Mahdolliset palkkiot maksetaan osittain Metso Outotecin osakkeina ja osittain rahana.

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmistä ei makseta palkkiota, jos osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista osallistujasta johtuvasta syystä.

## Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2016–2018

Ansaintakriteeri PSP 2016–2018 osakepalkkiojärjestelmälle on Metson osakkeen kokonaistuoton kehitys (TSR, total shareholder return) ajanjaksolla 2016–2018. Yhteensä 79 040 yhtiön hallussa olevaa Metson osaketta luovutettiin vastikkeetta palkkiona ohjelmaan kuuluneille 80 avainhenkilölle maaliskuussa 2019.

## Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2017–2019

Ansaintakriteeri PSP 2017–2019 osakepalkkiojärjestelmälle on Metson osakkeen kokonaistuoton kehitys (TSR, total shareholder return) ajanjaksolla 2017–2019. Yhteensä 120 551 yhtiön hallussa olevaa Metson osaketta luovutettiin vastikkeetta palkkiona ohjelmaan kuuluneille 80 avainhenkilölle helmikuussa 2020.

## Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä 2017–2019

Yhteensä 1176 yhtiön hallussa olevaa Metson osaketta luovutettiin vastikkeetta palkkiona ohjelmaan kuuluneille kahdelle avainhenkilölle helmikuussa 2020.

## Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2018–2020

Ansaintakriteeri PSP 2018–2020 osakepalkkiojärjestelmälle oli Metson osakkeen kokonaistuoton kehitys (TSR, total shareholder return) ajanjaksolla 2018–2020. PSP 2018-2020 arvioitiin kesäkuussa 2020 ja kokonaistuoton kehitys ei täyttänyt asetettuja tavoitteita joten ohjelmasta ei tulla maksamaan palkkiota vuonna 2021.

## Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä 2018–2020

Vuoden 2020 lopussa ohjelman piiriin kuului yksi työntekijä, ja mahdollinen palkkio vastaa korkeintaan 93 660 Metso Outotecin osaketta, joista Metso Outotecin johtoryhmä voi saada palkkiona korkeintaan 93 660 osaketta. Mahdollinen palkkio maksetaan vuonna 2021.

## Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2019–2021

Ansaintakriteeri PSP 2019–2021 osakepalkkiojärjestelmälle on Metson osakkeen kokonaistuoton kehitykseen (TSR) 2019–2021 välisenä aikana. PSP 2019-2021 arvioitiin kesäkuussa 2020 ja sille asetetut tavoitteet saavutettiin osittain. Vuoden 2020 lopussa ohjelman piiriin kuului kahdeksan työntekijää, ja mahdollinen palkkio vastaa korkeintaan 631 710 Metso Outotecin osaketta. Mahdollinen palkkio maksetaan vuonna 2022.

## Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä 2019–2021

Vuoden 2020 lopussa ohjelman piiriin kuului kaksi työntekijää, ja mahdollinen palkkio vastaa korkeintaan 124 880 Metso Outotecin osaketta, joista Metso Outotecin johtoryhmän jäsenet voivat saada palkkiona korkeintaan 124 880 osaketta. Mahdollinen palkkio maksetaan vuonna 2022.

## Viivästetty osakepalkkiojärjestelmä

Joulukuussa 2017, Metson hallitus päätti perustaa uuden pitkän aikavälin palkkiojärjestelmän yhtiön avainhenkilöille. Viivästetty osakepalkkiojärjestelmä (DSUP) on pitkän aikavälin osakearvopohjainen kannustinjärjestelmä, joka yhteensovittaa työntekijöiden onnistumisen ja Metson osakkeen arvon kehityksen ansaintajakson aikana. Metson johtoryhmän jäsenet eivät voi osallistua DSUP ohjelmaan.

## Viivästetty osakepalkkiojärjestelmä 2018–2020

Vuoden 2020 lopussa ohjelman piiriin kuului 83 työntekijää. Mahdollinen palkkio maksetaan vuonna 2021.

## Viivästetty osakepalkkiojärjestelmä 2019–2021

Vuoden 2020 lopussa ohjelman piiriin kuului 95 työntekijää. Mahdollinen palkkio maksetaan vuonna 2022.

## Outotec suoriteperustainen osakepalkkiojärjestelmä 2019–2021

Joulukuussa 2018 Outotecin teki päätöksen aloittaa osakeperustaisen ohjelman kausi 2019-2021 yrityksen avainhenkilöille.

Ansaintakriteeri Outotecin suoriteperusteisessa 2019-2021 ohjelmassa oli vapaa kassavirta ja operatiivinen tulos (EBIT). Vuoden 2020 lopussa ohjelman piiriin kuului 64 työntekijää, ja mahdollinen palkkio vastaa korkeintaan 321 779 Metso Outotecin osaketta joista Metso Outotecin johtoryhmä voi saada palkkiona korkeintaan 57 335 osaketta. Mahdollinen palkkio maksetaan vuonna 2022.

## Osakeosto-ohjelma 2018–2022

Metso Outotecillä on yksi voimassa oleva osakesijoitukseen perustuva lisäosakeohjelma toimitusjohtaja Pekka Vauramolle. Mahdollinen palkkio vastaa korkeintaan 117 075 Metso Outotecin osaketta ja maksetaan kolmessa erässä, jos kullekin erälle asetetut, oikaistua EBITA:a koskevat tulostavoitteet saavutetaan.

## Osakepohjaisen kannustinjärjestelmän edunsaajat ja myönnetyt osakkeet 31.12.2020

	Edunsaajat yhteensä	Osakkeet yhteensä
2017-2019 ohjelma		
Myönnetyt 2020	69	102 419
2016–2018 ohjelma		
Myönnetyt 2019	76	64 881

## Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulut:

Tuhatta euroa	2020	2019
PSP 2016-2018 ohjelma	-	-354
PSP 2017–2019 ohjelma	-156	-598
PSP ja DSUP 2018–2020 ohjelma	-4 586	-2 455
PSP ja DSUP 2019–2021 ohjelma	-3 372	-1 701
PSP ja DSUP 2020–2022 ohjelma	-1 181	-
Outotec LTIP 2019	-1 114	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-10 409</b>	<b>-5 108</b>

## 1.7. Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. euroa	2020	Oikaistu 2019
<b>Rahoitustuotot</b>		
Saadut osingot	0	-
Pankkisaamisten korkotuotot	4	3
Sijoitusten korkotuotot	0	-
Muut rahoitustuotot	1	3
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>5</b>	<b>6</b>
<b>Valuuttakurssivoitot ja -tappiot</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
<b>Rahoituskulut</b>		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista lainoista	-25	-28
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-4	-4
Muut rahoituskulut	-14	-9
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-44</b>	<b>-41</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut, netto</b>	<b>-38</b>	<b>-33</b>

## 1.8. Tuloverot

**LAATIMISPERIAATE** Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot sisältävät kauden veron, joka perustuu tytäryhtiöiden verotettavaan tuloon, oikaisut koskien edellisten tilikausien veroja sekä tuloslaskelmaan kirjatun laskennallisen veron muutoksen. Konsernin laaja tuloslaskelma sisältää veroja eristä, joita on kirjattu laajaan tulokseen. Laskennallinen verosaaminen tai -velka kirjataan, mikäli kirjanpidon ja verotuksen välille syntyy väliaikainen ero. Laskennallinen vero kirjataan tosiasiallisesti voimassa olevalla verokannalla.

**JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT ARVIOT JA OLETUKSET** Metso Outotec on tuloverovelvollinen eri toimintavaltioissa. Verolaskelmia valmistellessaan Metso Outotecin johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia tosiasiallisen verokulun tai sen lopullisen määrän ollessa vielä epävarma. Metso Outotecin tytäryhtiöt ovat vuosittain useiden verotarkastusten kohteena. Näiden verotarkastusten osalta kirjataan arvioon perustuva verovelka tarkastuksista mahdollisesti aiheutuvista lisäveroista. Jos lopputulos näissä tilanteissa poikkeaa arvioidusta määrästä, kirjataan muutos tuloveroihin kaudella, jolloin päätös saadaan.

### Tuloverot tuloslaskelmassa

Milj. euroa	2020	Oikaistu 2019
Tilikauden verot	-79	-72
Edellisten tilikausien verot	4	15
Laskennallisen verosaamisen ja -velan muutos	23	-8
<b>Tuloverot</b>	<b>-52</b>	<b>-66</b>

### Suomen yhtiöverokannan mukainen tulovero konsernin tuloksesta ennen veroja eroaa konsernitilinpäätöksen tuloveroista seuraavasti

Milj. euroa	2020	Oikaistu 2019
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>201</b>	<b>282</b>
Suomen verokannan mukainen vero 20,0 %	-40	-56
Suomen ja muiden maiden verokantojen eron vaikutus	-10	-10
Vähennyskeltovottomat kulut	-6	-8
Verovapaat tuotot tai verokannustimet	7	7
Ulkomaiset hyvityskeltovottomat lähdeverot	-4	-2
Tilikauden tappioista kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset	-8	0
Jakamattomista voittovaroista kirjattu laskennallinen verovelka	4	-9
Verokantamuutosten vaikutus laskennallisiin veroihin	0	0
Edellisten tilikausien verot	4	15
Muut	0	-2
<b>Tuloverot</b>	<b>-52</b>	<b>-66</b>

## Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut verot

Milj. euroa	2020			2019		
	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaus	11	-2	9	4	-1	3
Eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-)	-9	3	-6	-4	1	-3
Tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten muuntoerot	-58	0	-58	2	-	2
Laaja tuloslaskelma yhteensä	-57	1	-56	1	0	1
Tilikauden vero		0			-1	
Laskennalliset verot		1			1	
<b>Yhteensä</b>		<b>1</b>			<b>0</b>	

**LAATIMISPERIAATE** Laskennallinen verosaaminen tai -velka kirjataan verotuksen ja kirjanpidon väliaikaisesta erosta käyttäen tulevaisuudessa tosiasiallisesti voimassa olevaa verokantaa. Väliaikainen ero voi liittyä varauksiin, poistoeroihin, konsernin sisäiseen varastokatteeseen, eläkejärjestelyihin tai verotuksessa vahvistettuihin tappioihin. Laskennallinen verovelka kirjataan aina täysimääräisesti ja laskennallinen verosaaminen vain niiltä osin, kun voidaan olettaa tulevaisuudessa syntyvän verotettavaa tuloa, jota kohtaan laskennallinen verosaaminen voidaan hyödyntää. Laskennallinen vero voidaan netottaa taseessa, mikäli se kohdistuu samaan veronsaajaan.

**JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT ARVIOT JA OLETUKSET** Päättyessään laskennallisten verojen kirjaamisesta Metso Outotecin johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia tytäryhtiöiden tulevien vuosien operatiivisen toiminnan tuloksesta ja verotettavasta tulosta, mahdollisuuksista hyödyntää verotappiot sekä mahdollisista muutoksista niiden valtioiden verolainsäädännössä, joissa Metso Outotec operoi. Ulkomaisten tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista on kirjattu laskennallinen verovelka vain, jos Metso Outotecin johto on päättänyt jakaa voittovaroja tulevina vuosina ja voitonjako tulee olemaan veronalaista. Koska veroseuraamukset ovat hankalasti arvioitavissa, laskennallisia verosaamisia tai -velkoja voidaan joutua oikaisemaan tulevina vuosina, millä tulee olemaan vaikutusta tilikauteen, jolloin tätä koskeva päätös tehdään.

## Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen täsmäytys

2020 Milj. euroa	Kirjattu tulos- 1.1.laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Yritysosotot ja -myynnit	Kurs sierot ja konsernierät	2020	
					31.12.	31.12.
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>						
Vahvistetut tappiot	8	-10	-	16	0	13
Aineelliset ja aineettomat omaisuuserät	11	0	-	19	0	30
Vaihto-omaisuus	36	2	0	9	0	47
Varaukset	17	-18	0	35	-3	32
Jaksotuserot	9	4	0	1	1	15
Eläkejärjestelyt	10	0	3	-5	1	10
Muut	30	-5	0	20	-12	33
Laskennallinen verosaatava yhteensä	122	-26	3	95	-12	181
Netotettu laskennallisesta verovelasta	-13	-	-	32	-42	-24
<b>Laskennallinen verosaatava, netto</b>	<b>108</b>	<b>-26</b>	<b>3</b>	<b>127</b>	<b>-55</b>	<b>157</b>
<b>Laskennallinen verovelka</b>						
Hankintamenon kohdistaminen	34	-17	-	170	0	188
Aineelliset ja aineettomat omaisuuserät	5	2	0	7	0	14
Muut	40	-34	2	43	-6	45
Laskennallinen verovelka yhteensä	79	-49	2	220	-6	247
Netotettu laskennallisesta verosaatavasta	-13	-	-	32	-42	-24
<b>Laskennallinen verovelka, netto</b>	<b>66</b>	<b>-49</b>	<b>2</b>	<b>252</b>	<b>-48</b>	<b>223</b>
<b>Laskennalliset verot, nettosaatava (+) / -velka (-)</b>	<b>43</b>	<b>23</b>	<b>1</b>	<b>-125</b>	<b>-7</b>	<b>-66</b>



## Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen täsmäytys, vertailukausi

2019					Kurssierot ja konserni- erät	
Milj. euroa	1.1.	Kirjattu tuloslaskel- maan	Kirjattu omaan pääomaan	Yritysosot ja -myynnit		31.12.
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>						
Vahvistetut tappiot	6	1	0	1	-	8
Aineelliset ja aineettomat omaisuuserät	13	-2	0	-1	-	11
Vaihto-omaisuus	21	0	0	-	0	21
Varaukset	17	-2	0	2	0	17
Jaksotuserot	10	0	0	-	-1	9
Eläkejärjestelyt	4	0	0	-	6	10
Muut	22	10	0	1	16	49
Laskennallinen verosaatava yhteensä	93	7	0	3	21	124
Netotettu laskennallisesta verovelasta	-12	0	-	-	-4	-16
<b>Laskennallinen verosaatava, netto</b>	<b>81</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>17</b>	<b>108</b>
<b>Laskennallinen verovelka</b>						
Hankintamenon kohdistaminen	8	-2	0	28	-	34
Aineelliset ja aineettomat omaisuuserät	6	0	-1	-	0	5
Muut	24	19	0	0	0	43
Laskennallinen verovelka yhteensä	38	17	-1	28	0	82
Netotettu laskennallisesta verosaatavasta	-12	-	-	-	-4	-16
<b>Laskennallinen verovelka, netto</b>	<b>26</b>	<b>17</b>	<b>-1</b>	<b>28</b>	<b>-4</b>	<b>66</b>
<b>Laskennalliset verot, nettosaatava (+) / -velka (-)</b>						
	55	-10	1	-25	21	43

Laskennallinen verovelka tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista kirjataan, jos osingonjakoa pidetään todennäköisenä lähitulevaisuudessa, ja siitä aiheutuu veroseuraamus. Vuoden 2020 lopussa ei ole ollut olennaisia jakamattomia voittovaroja, joista laskennallinen verovelka olisi kirjaamatta.

## 1.9. Tulos per osake

### Laimentamaton

Metso Mineralsin ja Outotecin yhdistymisessä liikkeeseen laskettiin 645 851 tuhatta osaketta Metson osakkeenomistajille, jonka jälkeen Metso Outotecin kokonaisosakemäärä on 828 972 tuhatta osaketta.

Laimentamaton tulos/osake on laskettu jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos liikkeeseen laskettuna olleiden osakkeiden määrän painotetulla keskiarvolla, pois lukien emoyhtiön hallussa olevat omat osakkeet. Keskimääräinen osakemäärä muodostuu Metson osakkeen omistajille suunnatuista osakkeista 645 851 tuhatta osaketta tammi-kesäkuussa ja kokonaisosakemäärästä heinä-joulukuun ajalta.

### Tulos per osake

	2020	2019
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. euroa	138	224
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (tuhatta)	737 413	645 851
<b>Tulos/osake, laimentamaton, euroa</b>	<b>0,19</b>	<b>0,35<sup>1)</sup></b>

<sup>1)</sup> Laskettuna jakautumisvastikkeena Metson osakkeenomistajille liikkeellelaskettujen osakkeiden määrälle (645 851 tuhatta osaketta)

### Tulos per osake, jatkuvat toiminnot

	2020	2019
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot, milj. euroa	149	218
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (tuhatta)	737 413	645 851
<b>Tulos/osake, laimentamaton, euroa</b>	<b>0,20</b>	<b>0,34<sup>1)</sup></b>

<sup>1)</sup> Laskettuna jakautumisvastikkeena Metson osakkeenomistajille liikkeellelaskettujen osakkeiden määrälle (645 851 tuhatta osaketta)

### Laimentamaton, laskettuna ulkona olevalle osakemäärälle 31.12.2020

Laimentamaton tulos/osake on laskettu jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos liikkeeseen laskettuna olleiden osakkeiden ulkona olevalle määrälle, pois lukien emoyhtiön hallussa olevat omat osakkeet.

### Tulos per osake

	2020
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot, milj. euroa	138
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa (tuhatta)	827 979
<b>Tulos/osake, laimentamaton, euroa</b>	<b>0,17</b>

## Laimennettu

Laimennettu tulos per osake -tunnusluvun laskennassa käsitellään tulevaisuudessa ehdollisesti liikkeelle laskettavia osakkeita ulkona olevina, mikäli niiden vaikutus on laimentava. Metso Outotec laskee hallussaan olevia omia osakkeitaan uudelleen liikkeelle avainhenkilöiden kannustinjärjestelmän puitteissa, jos kannustinjärjestelmään liittyvät tavoitteet saavutetaan. Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos per osake lasketaan lisäämällä liikkeeseen laskettuna olleiden osakkeiden määrän painotettua keskiarvoa niiden osakkeiden määrällä, jotka jaettaisiin edunsaajille saavutetun tulostason perusteella, jos ehdollinen ajanjakso päättyisi tilikauden lopussa. Metso Outotecilla oli 31.12.2020 hallussaan 993 238 omaa osaketta osakepalkkiojärjestelmien palkkioiden maksua varten.

### Tulos per osake

	2020	2019
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. euroa	138	224
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (tuhatta)	737 413	645 851
Oikaisu ehdollisesti liikkeelle lasketuista osakkeista (tuhatta)	249	-
Laimennettujen osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (tuhatta)	737 661	645 851
Tulos/osake, laimennettu, euroa	0,19	0,35

## 2 Operatiiviset varat ja velat

2.1. Nettokäyttöpääoma ja sitoutunut pääoma . . . . .	52
2.2. Myyntisaamiset . . . . .	52
2.3. Muut saamiset . . . . .	53
2.4. Vaihto-omaisuus . . . . .	53
2.5. Ostovelat ja muut velat . . . . .	54
2.6. Varaukset . . . . .	54
2.7. Eläkevelvoitteet . . . . .	55

## 2.1. Nettokäyttöpääoma ja sitoutunut pääoma

### Nettokäyttöpääoma, tasearvo

Milj. euroa	2020	2019
Vaihto-omaisuus	1 038	975
Myyntisaamiset	556	588
Muut korottomat saamiset	237	287
Asiakassopimuksiin perustuvat varat ja velat, netto	62	24
Ostovelat	-539	-386
Saadut ennakot	-161	-189
Muut korottomat velat	-772	-446
<b>Nettokäyttöpääoma</b>	<b>421</b>	<b>853</b>

### Sifoutunut pääoma

Milj. euroa	2020	2019
Nettokäyttöpääoma	421	853
Aineettomat omaisuuserät	1 994	723
Aineelliset omaisuuserät	356	315
Käyttöoikeusomaisuus	132	89
Pitkäaikaiset sijoitukset	14	10
Korolliset saamiset	8	73
Likvidit varat	537	156
Verovelat ja -saamiset, netto	-71	39
Korkovelat, netto	-4	-4
<b>Sifoutunut pääoma</b>	<b>3 387</b>	<b>2 255</b>

## 2.2. Myyntisaamiset

**LAATIMISPERIAATE** Myyntisaamiset ovat Metso Outotecin tavallisen liiketoiminnan perusteella syntyneitä laskutettuja saamia asiakkailta. Niiden tavanomainen maksuehto on 30–90 päivää ja ne ovat lyhytaikaisia korottomia saamia. Myyntisaamiset kirjataan alun perin arvoon, joka siitä uskotaan perittävän ja myöhemmin ne arvostetaan jakotettuun hankintamenuon. Jos asiakkaalle on poikkeuksellisesti myönnetty yli 360 päivän maksuehtoja, niihin liittyvät saamiset arvostetaan käypään arvoon diskonttaamalla ne nykyarvoonsa.

Metso Outotec saattaa myydä myyntisaamia. Tällöin myyntisaaminen kirjataan pois taseesta, kun siitä on saatu suoritus ja voidaan olla varmoja siitä, että saamiseen liittyvä luottotappio- ja muut riskit ovat siirtyneet kolmannelle osapuolelle.

Metso Outotec soveltaa odotettavissa olevien luottotappioiden kirjaamiseen IFRS 9:n mukaista yksinkertaistettua menettelyä, jonka mukaan kaikista myyntisaamisista kirjataan koko voimassaoloajalta odotettavissa olevat luottotappiot. Luottotappioriski asiakassopimuksiin perustuvista varoista katetaan pääosin asiakkailta saaduilla ennakkomaksuilla.

Edellisen vuoden toteutuneiden luottotappioiden ikäjakauman ja luonteen sekä lähiajan taloudellisiin näkymiin perustuneen analyysin perusteella Metso Outotec kirjaa luottotappiovarausta myyntisaamisista välillä: 0,2% ei erääntyneet – 5% erääntyneet enintään 180 päivää. Yli 180 päivää erääntyneiden kohdalla luottotappiovaraus arvioidaan tapauskohtaisesti, kuitenkin se on vähintään 25% (yli 180 pv) ja 100% (yli 360 pv), jos saamisella ei ole vakuutta tai muuta turvaavaa järjestelyä. Myyntisaaminen kirjataan pois taseesta lopullisena luottotappiona, kun siitä ei kohtuudella arvioida saatavan suoritusta. Tällainen tilanne on asiakkaan konkurssi, velkasaneeraus tai muu maksukyvyttömyydestä indikoiva asiantila.

**JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT ARVIOT JA OLETUKSET** Odotettavissa olevan luottotappion määrän ja ennakoidun arvonalentumisvarauksen kirjaaminen perustuu johdon parhaaseen arvioon tulevista luottotappioista. Ne perustuvat aikaisempaan kokemukseen luottotappioista sekä käytettävissä oleviin taloudellisiin tulevaisuuden ennusteisiin, asiakkaiden sijaintiin ja segmenttiin liittyvään tietoon. Asiakassaaamia ja niihin liittyvää luottotappioriskiä seurataan aktiivisesti liiketoimintoittain ja maittain ja tarvittaessa tehdään päätöksiä saamia turvaavista toimenpiteistä. Kun luottotappiovarauksen määrää arvioidaan tapauskohtaisesti, otetaan huomioon mahdolliset vakuudet tai vakuutukset, asiakkaan taloudellinen tilanne ja aikaisempi maksukäyttäytyminen.

Milj. euroa	2020	2019
Myyntisaamiset	552	583
Myyntisaamiset, myynnissä olevat	3	5
<b>Myyntisaamiset yhteensä</b>	<b>556</b>	<b>588</b>
Myyntisaamiset luokiteltu myytävänä oleviksi	16	-
<b>Yhteensä</b>	<b>571</b>	<b>588</b>

### Myyntisaamisten alaskirjaukset ikäluokittain

Milj. euroa	2020		2019	
	Myyntisaamiset	joista alaskirjattu	Myyntisaamiset	joista alaskirjattu
Erääntymätön	388	1	405	1
1–30 päivää	97	0	93	1
31–180 päivää	68	2	81	3
181–360 päivää	21	4	17	4
yli 360 päivää	82	78	18	17
<b>Yhteensä, brutto</b>	<b>656</b>	<b>85</b>	<b>613</b>	<b>26</b>
<b>Yhteensä, netto</b>	<b>571</b>		<b>588</b>	

Realisoituneet luottotappiot olivat 3 miljoonaa euroa vuonna 2020 (4 miljoonaa euroa vuonna 2019).

## Arvon alentumisvarauksen muutokset

Milj. euroa	2020	2019
Kertynyt arvonalentuminen 1.1.	26	27
Valuuttakurssien vaikutus	-2	2
Yritysjärjestelyt	64	-
Arvon alentuminen tuloslaskelmassa	-4	-4
Muu muutos	1	1
<b>Kertynyt arvonalentuminen 31.12.</b>	<b>85</b>	<b>26</b>

## 2.3. Muut saamiset

**LAATIMISPERIAATE** Muut korottomat saamiset kirjataan taseeseen alkuperäiseen käypään arvoonsa, jota voidaan myöhemmin oikaista mahdollisella arvonalentumisvarauksella. Tuloslaskelmassa varaus kirjataan myynnin ja hallinnon yleiskustannuksiin.

**JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT ARVIOT JA OLETUKSET** Metso Outotec kirjaa tilinpäätöshetkellä parhaan arvionsa mukaisen arvonalentumisvarauksen saamisista, joista ei todennäköisesti tulla saamaan suoritusta. Konsernin johto seuraa aktiivisesti eräänntyneiden saamisten määrää kansainvälisesti sekä päättää tarvittavista toimenpiteistä.

Milj. euroa	2020			2019		
	Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset	Yhteensä	Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset	Yhteensä
Lainasaamiset	-	-	-	-	1	1
Siirtosaamiset	-	35	35	-	44	44
Arvonlisävero- ja ennakopidätysaamiset	-	87	87	-	76	76
Eläkevarat	13	-	13	16	-	16
Muut saamiset	30	25	55	114	18	132
<b>Korottomat saamiset yhteensä</b>	<b>43</b>	<b>147</b>	<b>190</b>	<b>130</b>	<b>139</b>	<b>269</b>

Muihin korottomiin saamisiin sisältyy 11 miljoonaa euroa vuonna 2020 (15 miljoonaa euroa vuonna 2019) brasilialaisten tytäryhtiöiden verohyvityksiä, jotka syntyivät hyödykkeiden ja palveluiden toimituksista (ICMS). Vuonna 2020 näistä 2 miljoonaa euroa oli kirjattu pitkäaikaisiin saamisiin (vuonna 2019 kolme miljoonaa euroa).

## 2.4. Vaihto-omaisuus

**LAATIMISPERIAATE** Vaihto-omaisuus esitetään keskihintamenetelmällä lasketun hankintameno tai sitä alemman todennäköisen luovutushinnan määräisenä. Hankintamenoon sisällytetään ostohinta sekä kuljetus- ja valmistuskustannukset. Itse valmistettujen valmiiden tuotteiden kustannukset koostuvat välittömistä materiaaleista, palkoista ja sosiaalikulusta, alihankinnoista sekä muista välittömistä kuluista. Lisäksi tuotantokustannuksiin on kohdistettu tuotannon ja projektihallinnon yleiskustannuksia. Todennäköinen luovutushinta perustuu hyödykkeen markkina-arvoon vähennettynä luovutuksesta syntyvillä kuluilla.

Vaihto-omaisuuden arvosta on vähennetty arvonalentumisvaraus, joka kirjataan kuluksi sillä kaudella, jolloin teknisen vanhentumisen ja muiden tekijöiden perusteella arvioitu varauksen tarpeellisuus on todettu. Arvon alentumisvaraus perustuu systemaattiseen ja jatkuvaan vaihto-omaisuuden seurantaan.

Vaihdossa vastaanotetut käytetyt koneet kirjataan vaihto-omaisuuteen arvioituun vaihto-arvoonsa tai sitä alempan käypään arvoon.

**JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT ARVIOT JA OLETUKSET** Vaihto-omaisuuden arvostus edellyttää johdon arviointia arvonalentumisvarauksen osalta sekä ennustettavan mahdollisen myyntihinnan ja myynnin kustannusten määrittelyn osalta erilaisissa markkinatilanteissa sekä arviointia kansainvälisten markkinoiden kehityksestä.

Milj. euroa	2020	2019
Aineet ja tarvikkeet	132	157
Keskeneräiset tuotteet	357	195
Valmiit tuotteet	549	624
<b>Vaihto-omaisuus</b>	<b>1 038</b>	<b>975</b>

Jatkuvien toimintojen kuluksi kirjattun vaihto-omaisuuden määrä oli 2331 miljoonaa euroa vuonna 2020 ja 1958 miljoonaa euroa vuonna 2019.

### Vaihto-omaisuuden arvonalentumisvarauksen muutokset

Milj. euroa	2020	2019
Tasearvo 1.1.	46	53
Valuuttakurssien vaikutus	-3	0
Tilikauden kulu	14	5
Yrityshankinnat	8	3
Käytetty varaus	-10	-6
Vähennykset/muut lisäykset	-12	-9
Luokiteltu myytävänä olevaksi	-2	-
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>41</b>	<b>46</b>

## 2.5. Ostovelat ja muut velat

**LAATIMISPERIAATE** Ostovelat ja muut korottomat velat ovat pääsääntöisesti lyhytaikaisia velkoja, ja niiden käypien arvojen ja kirjanpitoarvojen katsotaan olevan samat. Korottomien lyhyt-aikaisten velkojen erääntyminen ylittää harvoin kuusi kuukautta. Ostovelkojen erääntyminen määräytyy Metso Outotecin ja sen tavarantoimittajien välisten yksilöllisten sopimusten pohjalta. Henkilöstökulut, sisältäen vuosilomakorvaukset, maksetaan paikallisten lakien ja määräysten mukaisesti.

Milj. euroa	2020			2019		
	Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset	Yhteensä	Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset	Yhteensä
<b>Ostovelat</b>	-	539	539	-	386	386
<b>Johdannaiset</b>	2	29	31	2	13	15
<b>Muut velat</b>						
Korkovelat	-	4	4	-	4	4
Henkilöstökuluvelat	-	145	145	-	90	90
Projektitkuluvelat	-	180	180	-	55	55
Arvonlisävero- ja ennakonpidätysvelat	-	58	58	-	39	39
Muut velat	4	58	62	8	75	83
<b>Muut velat</b>	4	445	449	8	263	271

## 2.6. Varaukset

**LAATIMISPERIAATE** Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on jonkin aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta, ja sen määrä on luotettavasti arvioitavissa.

Varaukset, joihin liittyvien kassatapahtumien odotetaan toteutuvan yli vuoden kuluttua kirjausajankohdastaan, diskontataan nykyarvoonsa. Nykyarvo päivitetään tulevissa tilinpäätöksissä.

### Takuuvaraukset

Metso Outotec myöntää erilaisia tuotetakuuta, joissa yleensä taataan toimitetun tuotteen tietty suoritusaso takuuajana sekä tietyllä ajanjaksolla suoritettavat huoltopalvelut. Jaksotettavien takuukustannusten määrä arvioidaan aikaisemmin toimitettujen standardituotteiden ja -palveluiden toteutuneiden takuukustannusten perusteella. Takuuaika on yleensä 12 kuukautta hyväksytystä toimituksesta. Takuuvarauksen riittävyttä arvioidaan säännöllisin väliajoin projektiokohtaisesti.

### Uudelleenjärjestely- ja toiminnan sopeuttamiskustannukset

Uudelleenjärjestely- ja toiminnan sopeuttamiskustannuksista tehdään varaus vasta johdon hyväksytyä virallisen sitovan suunnitelman ja aloitettua suunnitelman toimeenpanon. Irri-sanomiskulut kirjataan, kun henkilöstölle tai henkilöstön edustajille on riittävän yksityiskoh- taisesti ilmoitettu aiotuista toimenpiteistä, ja asiaan liittyvät korvaukset ovat luotettavasti arvioitavissa. Varaukseen sisällytetään kustannukset, jotka syntyvät joko tehdyn suunnitelman välittömänä seurauksena tai jotka liittyvät sitoumukseen, josta ei ole enää odotettavissa taloudellista hyötyä tai tällaisen sopimuksen peruuttamiseen. Uudelleenjärjestely- ja toiminnan sopeuttamiskustannukset kirjataan hankinnan ja valmistuksen tai myynnin ja hallinnon kuluihin riippuen kustannusten luonteesta. Uudelleenjärjestely- ja toiminnan sopeuttamiskustannuksiin voi sisältyä myös muita johdon hyväksymän suunnitelman toteuttamisesta aiheutuneita kustan- nuksia, kuten arvonalentumisia, jotka raportoidaan liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa.

### Ympäristövelvoitteet

Ympäristöön liittyvät varaukset kirjataan silloin, kun aikaisemman tapahtuman seurauksena on syntynyt olemassa oleva velvoite ja kun kustannusten toteutuminen on todennäköistä ja niiden määrä voidaan arvioida luotettavasti. Varauksen määrää voidaan myöhemmin korjata tietojen tarkentuessa tai olosuhteiden muuttuessa. Muilta osapuolilta saatavat korvaukset merkitään taseeseen erillisenä saatavana silloin, kun niiden saamista voidaan pitää varmana.

### Varaus tappiollisista projekteista

Tappiollisista projekteista tehdään varaus, kun hankkeen arvioidut kokonaiskustannukset ylittävät sovitut kokonaistuotot. Todennäköinen tappio kirjataan kuluksi välittömästi, kun se todetaan, ja tappiovarauksen riittävyttä arvioidaan hankkeen valmiusasteen mukaisesti.

**JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT ARVIOT JA OLETUKSET** Varausten määrittäminen edellyttää johdon arviointia olemassa olevan veloitteen täyttämiseen vaadittavista kustannuksista tai mahdollisten oikeudenkäyntien lopputulosten ennakkointia. Lopulliset kustannukset ja niiden ajoittuminen voivat poiketa alkuperäisen varauksen arviosta.

Laajempiin ja uutta teknologiaa sisältäviin toimituksiin sekä pitkäaikaisiin toimitussopi- muksiin voidaan tehdä tapauskohtaisesti lisävarauksia ottaen huomioon toimitukseen mahdolli- sesti liittyvät muut riskit.

## Varaukset

Milj. euroa	2020			2019		
	Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset	Yhteensä	Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset	Yhteensä
Takuuvaraukset	0	62	62	0	43	43
Projektitappiovaraukset	41	24	65	0	1	1
Uudelleenjärjestelykulut	1	23	23	1	11	11
Ympäristö- ja tuotevastuut	0	0	1	1	0	1
Muut varaukset <sup>1)</sup>	31	13	44	31	17	48
<b>Yhteensä</b>	<b>73</b>	<b>122</b>	<b>195</b>	<b>33</b>	<b>71</b>	<b>104</b>

<sup>1)</sup> Sisältää oikeudenkäynteihin ja henkilöstöön liittyviä varauksia.

## Varausten muutokset

Milj. euroa	2020				
	Takuu- varaukset	Projekti- tappiovara- uudet	Uudelleen- järjestelyva- raukset	Ympäristö- ja tuotevas- tuut	Yhteensä
Tasearvo 1.1.	43	1	11	1	56
Valuuttakurssien vaikutus	-2	-0	-1	-0	-3
Yrityshankinnat	19	100	1	-	120
Tilikauden kulu	39	14	22	0	75
Käytetty varaus	-23	-39	-6	-0	-68
Varausten purku / muut muutokset	-10	-15	-2	-0	-28
Luokittelu myytävänä olevaksi	-4	5	-2	-0	-1
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>62</b>	<b>65</b>	<b>23</b>	<b>1</b>	<b>151</b>

## 2.7. Eläkevelvoitteet

**LAATIMISPERIAATE** Metso Outotecilla on eri toimintamaissaan paikallisten säännösten ja käytäntöjen mukaisia eläkejärjestelyjä. Eläkejärjestelmät voivat olla etuusperusteisia sisältäen vanhuus- ja työkyvyttömyyseläkkeet, henkivakuutuksiin liittyvät etuudet sekä muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet, kuten terveydenhuollon ja irtisanomiskorvaukset. Eläke perustuu useimmiten palvelusvuosien määrään sekä viimeisten palvelusvuosien palkkatasoon. Metso Outotecilla on sekä maksupohjaisia että etuusperusteisia järjestelyjä. Järjestelyt rahoitetaan yleensä vakuutusyhtiöille tai säätiöille suoritettavilla maksuilla, jotka määräytyvät vakuutusmatemaattisten laskelmien mukaan. Muut järjestelyt ovat rahastoimattomia, jolloin Metso Outotec maksaa etuudet suoraan niiden erääntyessä. Kaikkia järjestelyjä säätelevät paikalliset verolait ja muu lainsäädäntö.

Kun kyseessä on etuusperusteinen järjestelmä, velaksi kirjattava vastuu on eläkevelvoitteiden tilinpäätöshetken nykyarvon ja varojen käyvän arvon nettomäärä. Riippumattomat vakuutusmatemaattiset laskevat ennakoitua etuusyksikkömenetelmään perustuvan eläkevelvoitteen määrän. Eläkevelvoitteen nykyarvo määritetään diskonttaamalla tulevaisuuden rahavirrat yritysten liikkeellelaskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoon perustuvalla korkokannalla. Lainat, joiden korkoa käytetään, on laskettu liikkeeseen samassa valuutassa kuin maksettavat etuudet ja erääntyvät suunnilleen samaan aikaan kuin vastaava eläkevelvoite. Eläkemenot ja muut henkilöstön eläkkeelle siirtymiseen liittyvät menot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi henkilöstön palvelusvuosien mukaan jaksotettuina. Nettokorko sisällytetään tuloslaskelmassa rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Historialliseen kehitykseen, vakuutusmatemaattisten laskelmien perusteiden muutoksiin perustuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta omaan pääomaan sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Aiempaan työsuoritukseen liittyvät menot kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

Suoritukset maksuperusteisiin ja usean työnantajan järjestelyihin sekä vakuutettuihin eläkejärjestelyihin kirjataan kuluksi maksuvelvoitteen syntymishetkellä.

**JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT ARVIOT JA OLETUKSET** Eläkevelvoitteen tilinpäätöshetken nykyarvon määrittäminen perustuu vakuutusmatemaattisiin laskelmiin, joissa käytetään useita oletuksia, kuten diskonttokorko, sijoitettujen varojen odotettu tuotto, palkka- ja eläkeindeksien kehitys ja muut vakuutusmatemaattiset tekijät. Tästä johtuen tilinpäätökseen kirjattu eläkevelvoitteen määrä sekä arvioidut tulevat suoritukset eläkerahastoihin ovat herkkiä muutoksille. Vakuutusmatemaattisten oletusten poikkeamat ja oletuksissa tapahtuvat muutokset aiheuttavat voittoja tai tappioita, jotka kirjataan laajan tuloksen eriin. Herkkyysanalyysi etuusperusteisen velvoitteen osalta on esitetty taulukoissa. Metso Outotecin rahastoihin eläkejärjestelyihin kuuluvia varoja hallitaan ulkopuolisten rahastojen kautta. Varojen allokaatiota tarkastellaan säännöllisin väliajoin Metso Outotecin eläkejärjestelyistä vastaavien tahojen toimesta paikallisen lainsäädännön, asiantuntijoiden neuvojen ja konsultoinnin perusteella sekä hyväksyttävissä olevan riskin määrän mukaisesti.

## Metso Outotecin eläkevelvoitteet ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset velvoitteet

Metso Outotecin etuusperusteiset eläkejärjestelyt Saksassa, Yhdysvalloissa, Isossa-Britanniassa ja Kanadassa edustavat 87 prosenttia Metso Outotecin etuusperusteisista eläkevelvoitteista ja 81 prosenttia järjestelyihin kuuluvista varoista. Nämä järjestelyt antavat eläketuloa, jonka määrä perustuu olennaisilta osin palkkaan ja palveluihin henkilön eläköitymishetkellä tai lähellä sitä.

Saksan järjestelyt ovat rahastoimattomat, ja yhtiö maksaa etuudet suoraan kun ne erääntyvät. Yhdysvaltojen ja Kanadan osalta arvioidaan vuosittain, onko järjestelyyn suoritettava lisämaksuja paikallisen lainsäädännön mukaisesti. Isossa-Britanniassa Metso Outotecin etuusperusteinen eläkejärjestely on suljettu. Järjestelyyn kuuluvat varat on sijoitettu erilliseen eläkerahastoon, jota hallinnoi edunvalvojista koostuva hallitus. Rahavastikkeen suorittamisvelvollisuus määritellään kolmesti vuodessa paikallisen rahastolainsäädännön mukaisesti niin, että maksuna suoritettava määrä sovitetaan edunvalvojista koostuvan eläkerahaston hallituksen ja Metso Outotecin välillä.

Rahastoitujen eläkejärjestelyjen varoja hoitavat ulkoiset salkunhoitajat. Sijoitusten asianmukaista kohdentamista ja riskiprofiilia arvioidaan säännöllisesti perustuen paikalliseen sääntelyyn, asiantuntijoiden neuvoihin sekä Metson johdon konsultaatioon.

Vuonna 2021 suoritettavien maksujen odotettu määrä on 4 miljoonaa euroa. Vuonna 2020 Metso Outotec maksoi 7 miljoonaa euroa etuusperusteisten eläkejärjestelyiden maksuja.

## Taseeseen 31.12. kirjatut erät

Milj. euroa	Etuusperusteiset eläkejärjestelyt		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		Yhteensä	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	145	151	-	-	145	151
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-159	-165	-	-	-159	-165
	-13	-15	-	-	-13	-15
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	96	33	29	27	126	61
Kirjaamattomat varat	-	-	-	-	-	-
	96	33	29	27	126	61
Erät taseessa						
velat	72	33	29	27	102	61
varat	-13	-15	-	-	-13	-15
velat luokiteltu myytävänä oleviksi	24	-	0	-	24	-
<b>Velvoitteiden tasearvo, netto</b>	<b>83</b>	<b>18</b>	<b>29</b>	<b>27</b>	<b>112</b>	<b>45</b>

## Taseessa oleva velvoite yhteensä

Milj. euroa	Yhteensä	
	2020	2019
Velvoitteiden tasearvo 1.1.	45	42
Oikaisut johtuen yritysjärjestelystä	64	-
Tuloslaskelmaan kirjattu nettokustannus	3	3
Työnantajan maksusuoritukset	-7	-6
Laajan tuloksen eriin kirjatut voitot (-) ja tappiot (+)	9	6
Kurssierot	-2	0
<b>Velvoitteiden tasearvo 31.12., netto</b>	<b>112</b>	<b>45</b>



## Tuloslaskelmaan kirjatut erät

Milj. euroa	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		Yhteensä	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Kauden työsuoritukseen perustuvat menot	1	1	0	0	2	1
Nettokorko	0	0	1	1	1	1
Velvoitteiden täyttäminen	0	-1	-1	-	-1	-1
Tuloslaskelmaan kirjattu voitto (-) / tappio (+)	0	-	0	-	0	-
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno (+) / tulo (-)	0	1	0	-	0	1
Eläkejärjestelyiden hallintokulut	0	1	-	-	0	1
<b>Tuloslaskelmaan kirjattu kulu (+) / tuotto (-)</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

## Laajan tuloksen eriin kirjatut erät

Milj. euroa	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		Yhteensä	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Varojen vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+); ilman nettokorkoon sisällytettyjä määriä	-10	-10	-	-	-10	-10
Velvoitteiden vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+); taloudellisten oletusten muutoksista aiheutuvat	19	12	1	5	20	17
Velvoitteiden vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+); demografisten oletusten muutoksista aiheutuvat	0	0	-	-	0	0
Velvoitteiden vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+); kokemuseräiset muutokset	-2	0	0	-	-2	0
Voitto (-) / tappio (+) omaisuuserän ylijäämästä, joka ei ole käytettävissä	-	-1	-	-	-	-1
<b>Laajan tuloksen eriin kirjatut voitot (-) ja tappiot (+)</b>	<b>8</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>9</b>	<b>6</b>

## Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen velvoitteiden muutokset

Milj. euroa	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		Yhteensä	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Etuuspohjaiset velvoitteet 1.1.	184	196	26	25	210	221
Muut velvoitteiden tasearvoon kohdistuvat oikaisut	0	-	0	0	0	0
Kauden työsuoritukseen perustuvat menot	1	1	0	0	2	1
Korkomenot	3	4	1	1	4	5
Yritysjärjestelyt	60	-	6	-	65	-
Työntekijöiden maksusuoritukset	0	0	0	-	0	0
Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot	0	-1	0	-	0	-1
Velvoitteiden vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+); taloudellisten oletusten muutoksista aiheutuvat	19	14	1	3	20	17
Velvoitteiden vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+); demografisten oletusten muutoksista aiheutuvat	0	0	0	-	0	0
Velvoitteiden vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+); kokemuseräiset muutokset	-1	3	0	-1	-1	2
Velvoitteen täyttämisestä johtuvat voitot (-) ja tappiot (+)	-4	-29	-1	-	-4	-29
Järjestelystä maksetut etuudet	-9	-7	0	-	-9	-7
Työnantajan suoraan maksamat etuudet	-5	-3	-2	-2	-7	-5
Kurssierot	-8	6	-2	1	-10	7
<b>Etuuspohjaiset velvoitteet 31.12.</b>	<b>242</b>	<b>184</b>	<b>29</b>	<b>27</b>	<b>271</b>	<b>211</b>

## Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen varojen käyvän arvon kehitys vuoden aikana

Milj. euroa	Eläke- ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet yhteensä	
	2020	2019
Käypä arvo 1.1.	165	180
Korkotulo	3	4
Varojen tuotto ilman nettokorkoon sisällytettyjä määriä	10	10
Velvoitteen täyttäminen	-3	-28
Yritysjärjestelyt	1	-
Työnantajan maksusuoritukset	7	6
Työntekijöiden maksusuoritukset	0	0
Maksetut etuudet	-9	-7
Työnantajan suoraan maksamat etuudet	-7	-5
Eläkejärjestelyiden hallinnollinen kulu	0	-1
Kurssierot	-9	7
<b>Käypä arvo 31.12.</b>	<b>159</b>	<b>165</b>

## Varojen prosentuaalinen jakautuminen 31.12. omaisuusryhmittäin

	Noteerattu		Noteeraamaton		Yhteensä	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	7%	9%	0%	0%	7%	9%
Joukkovelkakirjat	17%	40%	0%	2%	17%	42%
Kiinteistöt	1%	1%	0%	0%	1%	1%
Käteisvarat	4%	1%	0%	0%	4%	1%
Vakuutus sopimukset	0%	2%	19%	10%	19%	12%
Muut	22%	22%	31%	13%	53%	35%
<b>Yhteensä</b>	<b>50%</b>	<b>75%</b>	<b>50%</b>	<b>25%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2020 varoja ei ole sijoitettu tytäryhtiöihin tai kiinteistöihin, joissa konsernin yhtiöt toimivat.

## Keskeisimmät vakuutusmatemaattiset oletukset 31.12. painotettuina keskiarvoina

%	2020	2019
<b>Eläkevelvoite:</b>		
diskonttokorko	1,16%	3,48%
palkankorotusolettama	2,63%	2,48%
eläkkeiden korotusolettama	2,01%	1,57%
<b>Tuloslaskelma:</b>		
diskonttokorko	2,04%	2,27%
palkankorotusolettama	2,64%	2,32%
eläkkeiden korotusolettama	2,18%	1,08%

Etuspohjaisten järjestelyiden piiriin kuuluvien henkilöiden laskettu elinikä perustuu säännöllisesti päivitettäviin paikallisiin kuolevuustaulukoihin. Nämä on esitetty seuraavassa taulukossa.

## Painotetut keskimääräiset elinajanodotteet suurimpien järjestelyiden osalta

Vuosina	Elinajanodote 65 vuoden iässä tällä hetkellä 65-vuotiaalle miehelle		Elinajanodote 65 vuoden iässä tällä hetkellä 45-vuotiaalle miehelle	
	2020	2019	2020	2019
Saksa	20,4	20,1	23,2	23,0
Yhdysvallat	20,5	20,6	22,0	22,2
Iso-Britannia	22,1	22,0	22,7	22,6
Kanada	21,9	21,8	22,9	22,9

Elinajanodotteen käyttö etuspohjaisen eläkevelvoitteen määrittelyssä on hyväksyttävää käyttäen laskennassa yleiseen kokemukseen perustuvia järjestelyn sijaintimaan paikallisia kuolevuustaulukoita, joissa on (useissa tapauksissa) huomioitu elinajanodotteen tuleva kasvu.

Seuraavassa taulukossa esitetty etuspohjaisen velvoitteen herkkyyshanalyysi kuvaa etuspohjaisen velvoitteen arvoa yhden muuttujan muuttuessa ja muiden pysyessä vakiona.

## Herkkyyshanalyysit

%	2020			2019		
	Eläke	Muut	Yhteensä	Eläke	Muut	Yhteensä
<b>Diskonttokorko</b>						
Nousu 0,25%	-8,6	-0,7	-9,3	-8,1	-0,6	-8,7
Lasku 0,25%	8,9	0,8	9,7	8,8	0,7	9,5
<b>Palkankorotusolettamus</b>						
Nousu 0,25%	0,2	0,1	0,3	0,2	0,1	0,3
Lasku 0,25%	-0,2	-0,1	-0,3	-0,2	-0,1	-0,3
<b>Eläkkeiden korotusolettamus</b>						
Nousu 0,25%	2,9	-	2,9	3,1	-	3,1
Lasku 0,25%	-2,7	-	-2,7	-2,8	-	-2,8
<b>Sairauskulujen kasvu</b>						
Nousu 0,25%	-	0,7	0,7	-	1,3	1,3
Lasku 0,25%	-	-0,6	-0,6	-	-1,2	-1,2
<b>Elinajanodote</b>						
Nousu yhdellä vuodella	11,8	0,9	12,7	13,1	0,9	14,0
Lasku yhdellä vuodella	-11,3	-0,9	-12,2	-12,5	-0,9	-13,4

## Etuspohjaisen eläkevelvoitteen duraation painotettu keskiarvo vuosina

Vuosina	2020			2019		
	Eläke	Muut	Yhteensä	Eläke	Muut	Yhteensä
31.12.	14,7	10,5	14,2	12,5	9,9	12,2

### 3 Aineelliset ja aineettomat omaisuuserät

3.1. Liikearvo ja muut aineettomat omaisuuserät .....	60
3.2. Aineelliset omaisuuserät .....	63
3.3. Poistot .....	64
3.4. Käyttöoikeusomaisuus .....	64

### 3.1. Liikearvo ja muut aineettomat omaisuuserät

#### LAATIMISPERIAATE

#### Liikearvo ja muut taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat omaisuuserät

Liikearvo edustaa määrää, jolla yrityshankintojen hankintahinta ylittää hankintojen yhteydessä yksilöityjen ja allokoimattomien varojen ja tunnistettujen velkojen nettomäärän sekä mahdollisen aikaisemmin omistetun määräysvallattoman omistajan osuuden. Liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille (CGU), joita ovat raportoidut segmentit, Kivenmurskaus, Mineraalit ja Metallit. Jos Metso Outotecin raportointirakennetta organisoidaan uudelleen, liikearvo kohdistetaan järjestelyn kohteena oleville yksiköille niiden käypien arvojen suhteessa. Liikearvon tasearvoa testataan laskemalla rahavirtaa tuottaville yksiköille sen käyttöarvo tai, mikäli aiheellista, sen käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla kuluilla. Aiemmin kirjattuja liikearvon arvonalentumisia ei palauteta.

Muista taloudelliselta ajaltaan rajoittamattomista omaisuuseristä, kuten brändien arvosta, ei kirjata poistoja. Niiden arvoa testataan vuosittain osana rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalennustestausta, ja mahdollinen arvonalennus kirjataan. Aikaisemmin kirjattuja arvonalennuksia palautetaan vain tasearvoon, joka omaisuuserällä olisi ollut, jos arvonalennusta ei olisi kirjattu.

#### Muut aineettomat omaisuuserät

Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajalliset aineettomat omaisuuserät, kuten tavaramerkit, patentit, lisenssit, tietojärjestelmät tai yrityshankinnassa allokoitu tilauskanta arvostetaan taseessa alkuperäiseen hankintahintaan vähennettynä kertyneillä poistoilla tai arvonalennuksilla.

#### Aineettomien omaisuuserien poistoajat

Aineettomat omaisuuserät poistetaan tasapoistoin todennäköisinä taloudellisina vaikutusajoinaan seuraavasti:

Patentit ja lisenssit	5–10 vuotta
Tietojärjestelmät	3–5 vuotta
Teknologia	3–20 vuotta
Asiakassuhteet	3–20 vuotta
Muut aineettomat omaisuuserät	< 1–20 vuotta

Todennäköisiä taloudellisia vaikutusajoja tarkistetaan vuosittain, ja jos ne poikkeavat merkittävästi aikaisemmista ennusteista, poistosuunnitelmaa tarkistetaan vastaavasti. Tasearvoja tarkistetaan myös silloin, kun ulkoiset tapahtumat tai olosuhteet viittaavat siihen, että omaisuuserien arvo olisi alentunut. Aikaisemmin kirjattu arvonalennus saatetaan palauttaa, jos olosuhteissa on tapahtunut merkittävä parannus. Palautus kirjataan vain tasearvoon, joka olisi ollut, jos arvonalennusta ei olisi kirjattu.

Tutkimus- ja tuotekehityskulut kirjataan pääsääntöisesti kuluksi ja ne muodostuvat palkoista, hallinnon yleiskustannuksista, aineettomien ja aineellisten omaisuuserien poistoista. Tuotekehityskulut, jotka täyttävät IAS 38:n aktivointiedellytykset, kirjataan taseeseen ja poistetaan kyseisen teknologian todennäköisen taloudellisen pitoajan mukaisesti.

#### Liikearvo ja muut aineettomat omaisuuserät

Milj. euroa	Liikearvo	Patentit ja lisenssit	Tietojärjestelmät	Muut aineettomat omaisuuserät	Aineettomat omaisuuserät yhteensä
<b>2020</b>					
Hankintameno 1.1.	556	28	77	215	876
Kurssierot	-8	0	-2	-3	-12
Yrityshankinnat	521	105	27	843	1 496
Yritysmyyntit	-	-	-	-	-
Investoinnit	-	3	2	13	19
Siirrot erien välillä	-	-	0	0	0
Muut muutokset	-	-17	-2	-29	-48
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>1 069</b>	<b>120</b>	<b>102</b>	<b>1 039</b>	<b>2 330</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-	-22	-71	-56	-149
Kurssierot	-	0	2	2	3
Yrityshankinnat	-	-79	-9	-28	-116
Yritysmyyntit	-	-	-	-	-
Muut muutokset	-	15	1	23	38
Arvonalennukset	-	0	-	0	0
Tilikauden poisto, jatkuvat toiminnot	-	-4	-5	-76	-85
Tilikauden poisto, lopetetut toiminnot	-	-	0	0	0
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>-91</b>	<b>-83</b>	<b>-136</b>	<b>-310</b>
Luokiteltu myytävänä olevaksi	-18	-	0	-9	-26
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>1 052</b>	<b>29</b>	<b>19</b>	<b>894</b>	<b>1 994</b>

Milj. euroa	Liikearvo	Patentit ja lisenssit	Tietojärjestelmät	Muut aineettomat omaisuus-erät	Aineettomat omaisuus-erät yhteensä
<b>2019</b>					
Hankintameno 1.1.	462	27	75	108	672
Kurssierot	-2	0	0	0	-2
Yrityshankinnat	99	-	1	109	209
Yritysmyyntit	-3	-	-0	-12	-15
Investoinnit	-	1	1	6	9
Siirrot erien välillä	-	-	1	0	0
Muut muutokset	-0	0	-1	3	2
Hankintameno 31.12.	556	28	77	215	876
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-	-19	-66	-60	-145
Kurssierot	-	0	0	0	-1
Yrityshankinnat	-	-	0	-	0
Yritysmyyntit	-	-	-	10	10
Muut muutokset	-	0	1	0	1
Arvonalennukset	-	0	-	0	0
Tilikauden poisto	-	-2	-6	-8	-16
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-	-22	-71	-59	-152
Tasearvo 31.12.	556	6	5	156	723

## Arvonalentumistestaus

**LAATIMISPERIAATE** Liikearvo ja muut taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat omaisuus-erät testataan arvonalentumisen osalta vuosittain. Arvonalentumistestaus tehdään rahavirtaa tuottavan yksikön (CGU) tasolla. Jos tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän, kirjataan arvonalentumistappio tuloslaskelman erään Poistot ja arvonalentumiset. Liikearvon arvonalentumista ei palauteta. Metso Outotecin johto on määrittänyt kolme rahavirtaa kerryttävää yksikköä, Kivenmurskaus-, Mineraalit- ja Metallit-segmentit, joille liikearvoa on kohdistettu.

Rahavirtaa kerryttävien yksiköiden (CGU) kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvolaskelmiin, joissa tulevaisuuden arvioidut rahavirrat diskontataan nykyarvoon. Rahavirrat perustuvat kuluvan vuoden viimeisen kvartaalin ennusteeseen, seuraavan vuoden budjettiin ja sitä seuraavien neljän vuoden strategiaan. Tämän jälkeisten pitkän aikavälin rahavirtojen määrittäminen perustuu terminaaliarvoon. Terminaalijakson kasvuprosentin katsotaan johdon arvion mukaan heijastavan testattavien liiketoimintojen pitkän aikavälin kasvua. Arvioidut rahavirrat ottavat huomioon normaalitasoiset ylläpitoinvestoinnit, mutta eivät investointeja tai yrityshankintoja, jotka laajentaisivat merkittävästi CGU:n liiketoimintaa.

**JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT ARVIOT JA OLETUKSET** Käyttöarvolaskelmat sisältävät useita johdon arvioita sekä oletuksia ja ovat siksi alttiita muutoksille. Laskelmien tekeminen edellyttää johdon arvioita testattavien yksiköiden liiketoiminnan tulevasta markkinakäynnistä, hinta- ja voittomarginaalikehityksestä sekä tehostamistoimien mahdollisista vaikutuksista. Tehostamistoimien tuomien hyötyjen ja säästöjen arviointi vaatii lähtökohtaisesti huolellista harkintaa. Metso Outotecin johto on tehnyt arvioita myynnin kasvusta ja EBITDA:n kehittymisestä ennustekaudelle kuin myös määrittänyt käytetyn diskonttokoron. Rahavirtojen nykyarvot on laskettu käyttäen testatuille CGU:ille laskettuja pääoman keskimääräisen kustannuksen (WACC) arvoja. WACC-laskelmat sisältävät arvioita mm. beta-kertoimen, verrokkiyhtiöiden ja Metso Outotecin keskimääräisen pääomarakenteen määrittämisessä.

Metso Outotec tekee arvonalentumistestaukset vuosittain, tai kun on viitteitä tapahtumista tai olosuhteista, jotka saattaisivat aiheuttaa arvonalentumista. Tyypillisiä tällaisia tapahtumia ovat merkittävät ja pysyvät muutokset kansainvälisten markkinoiden kehityksessä tai poliittisissa ympäristöissä, merkittävästi ennustettua heikompi kannattavuuden kehittyminen tai merkittävät muutokset Metso Outotecin strategisissa painopistealueissa.

Aineettomien omaisuus-erien todennäköisiä taloudellisia vaikutusaikoja tarkistetaan vuosittain. Yrityskaupat ja toiminnan uudelleenjärjestelyt tyypillisesti aiheuttavat tarpeen uudelleenarvioida aineettomien omaisuus-erien tasearvoja ja jäljellä olevia poistoaikoja. Kun aineeton omaisuus-erä arvostetaan käypään arvoon myynnin kuluilla vähennettynä, myyntihinta ja omaisuus-erien myyntikuntoon saattamisen kustannukset perustuvat johdon arvioon.

Yrityshankinnan yhteydessä Metso Outotec käyttää ensisijaisesti saatavilla olevia markkina-arvoja allokoidessaan hankittuja nettovaroja. Kun markkina-arvoja ei ole saatavilla, arvostus perustuu omaisuus-erien arvioituun käyttöarvoon. Arvonmäärittäminen perustuu tällöin omaisuus-erien arvioituun suorituskykyyn ja ennustettuun tulontuottamiskykyyn. Muutokset Metso Outotecin liiketoiminnan painopistealueissa vaikuttavat näihin arvioihin.

## Liikearvon kohdistaminen rahavirtaa tuottaville yksiköille

Milj. euroa	2020	2019
Tasearvo 1.1.	556	462
Kurssierot	-6	-2
Kohdistaminen lopetetuille toiminnoille	-18	-
Yrityshankinnat ja -myynnit	520	96
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>1 052</b>	<b>556</b>

Milj. euroa	Mineraalit	Kivenmurskaus	Metallit	Yhteensä
Tasearvo 31.12.	772	200	79	1 052

Vuoden 2020 liikearvon nettolisäys, yhteensä 520 milj. euroa, aiheutui Outotec-konsernin käänteisestä hankinnasta sekä Brian Investments Pty Ltd. hankinnasta, katso liitetieto 5.4. Lisäksi Kierrätys-liiketoiminta luokiteltiin lopetetuksi toiminnoksi ja sille kohdistui liikearvoa 18 milj. euroa, katso liitetieto 5.5.

Outotec-konsernin käänteisestä hankinnasta johtuva liikearvo kohdistettiin Mineraalit- ja Metallit-segmenteille. Näiden liiketoimintayksiköiden käyttöarvolaskelmien perusteella Mineraalit-segmentille kohdistui 437 milj. euroa ja Metallit-segmentille 79 milj. euroa.

Muiden vaikutusajaltaan rajoittamattomien aineettomien omaisuuserien määrä oli 8 milj. euroa vuonna 2020 (16 milj. euroa vuonna 2019), ja se muodostuu Mineraalit-segmentin brändiarvoista. Lopetetuille toiminnoille kohdistui 8 milj. euroa brändiarvoista.

### Arvonalentumistestaus vuonna 2020

Vuoden 2020 lopussa liikearvon määrä oli yhteensä 1052 miljoonaa euroa. Metso Outotecin raportointirakennetta noudattaen liikearvo kohdistettiin rahavirtaa tuottaviin yksiköihin, Kivenmurskaus, Mineraalit ja Metallit. Outotec konsernin käänteisestä hankinnasta johtuva liikearvo kohdistettiin Mineraalit ja Metallit -segmenteille. Testauksessa konsernihallinnon kulut kohdistettiin volyymin suhteessa segmenteille. Vertailukauden Metso Minerals carve-out tilinpäätöksessä 2019 liikearvo kohdistui kokonaisuudessaan Metso Minerals -segmenttiin.

Arvonalentumistestaus vuonna 2020 osoitti, että kaikkien testattujen rahaa virtaa tuottavien yksiköiden kerryttävissä oleva rahamäärä ylitti merkittävästi niille kohdistetun liikearvon ja muiden testattujen omaisuuserien tasearvot, joten viitteitä arvonalentumisesta ei havaittu. Käyttöarvolaskelmat perustuivat sekä Metso Outotecin johdon että hallituksen ennalta hyväksymiin ennusteisiin, budjettiin ja strategialukuihin.

Keskeiset käytetyt oletukset laskettaessa kerryttävissä olevaa rahamäärää olivat liikevaihdon kasvu ennustejaksolla, pitkän aikavälin kasvu terminaalijaksolla ja käytetty diskonttokorko.

Keskeiset käytetyt arviot olivat seuraavat:

%	Mineraalit	Kivenmurskaus	Metallit
Liikevaihdon kasvu neljän vuoden ennustejaksolla	8,6 %	8,0 %	9,5 %
EBITDA % neljän vuoden ennustejaksolla	15,0 % - 19,3 %	11,6 % - 14,0 %	4,3 % - 8,9 %
Terminaalijakson kasvu	1,7 %	1,7 %	1,7 %
WACC verojen jälkeen	9,8 %	9,8 %	9,8 %
WACC ennen veroja	12,4 %	12,5 %	12,8 %

Keskeisten oletusten arvot heijastavat aiempia kokemuksia ja johdon odotuksia myynnin ja tuotannon volyymin kasvusta, joka perustuu testattujen rahavirtaa kerryttävien yksiköiden (CGU) nykyiseen rakenteeseen ja kapasiteettiin. Jokaisen CGU:n kausivaihtelu ja nykyinen markkinatilanne on otettu erikseen huomioon. Myös ulkopuolisten tutkimuslaitosten tietoja kasvu- ja kysyntäennusteista ja hintojen kehityksestä on hyödynnetty. Terminaalijakson 1,7 prosentin kasvu kuvaa Metso Outotecin johdon pitkäaikaista liiketoiminnan kasvuodotusta, ottaen huomioon nykyisen alhaisen korkotason sekä yleisen markkinatilanteen.

Laskelmissa on käytetty diskonttoteijänä WACC:a ennen veroja. WACC ottaa huomioon sekä vieraan että oman pääoman tuotto-odotuksen, joka on laskettu hyödyntäen verrokki-yhtiöiden beta-lukuja, pääomarakennetta ja veroasteita. Testauksessa käytettävät CGU-kohtaiset WACC:t arvioidaan vuosittain, ja niissä huomioidaan CGU-kohtainen toimialariski hyödyntämällä saman toimialan markkinatietoa.

### Herkkyysanalyysi

Tehtyjen laskelmien arvonalentumisherkkyyttä testattiin kummankin CGU:n osalta seuraavissa skenaarioissa:

- Skenaario 1: WACC:n nosto 2,0 prosenttiyksiköllä
- Skenaario 2: Terminaalijakson kasvu 1,7 prosentista 1,2 prosenttiin

### Herkkyysanalyysin vaikutus CGU:den käyttöarvoihin

%	WACC:n nosto 2,0 prosenttiyksiköllä	Terminaalijakson kasvu 1,7 prosentista 1,2 prosenttiin
Mineraalit	-21 %	-4 %
Kivenmurskaus	-22 %	-5 %
Metallit	-34 %	-8 %

Herkkyyttä analysoitiin lisäksi EBITDA:n ja WACC:n osalta arvonalentumiseen johtavilla raja-arvoilla sekä kohtuullisesti todennäköisillä muutoksilla CGU:iden tuloksissa. Vaikutus laskettuun käypään arvoon on kuitenkin rajallinen niin kauan kuin terminaaliarvoon vaikuttavaan olennaista huonontumista ei ole ennustettavissa. Herkkyysanalyysien perusteella Metso Outotecin johto uskoo, että kohtuullisesti todennäköisillä muutoksilla keskeisiin oletuksiin ei ole sellaista vaikutusta, että liikearvon ja testattujen omaisuuserien tasearvo ylittäisi käyvän arvon. Terminaalivuoden kasvuprosentin pudottaminen ei aiheuttanut arvonalentumistarvetta, sen sijaan WACC-prosentin nosto kahdella prosenttiyksiköllä johti noin 23 miljoonan euron arvonalentumisriskiin Metallit-segmentissä.

## 3.2. Aineelliset omaisuuserät

**LAATIMISPERIAATE** Aineelliset omaisuuserät on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla vähennettynä. Hankittujen tytäryhtiöiden aineelliset omaisuuserät arvostetaan hankinta-ajankohdan käypään arvoon.

Aineelliset omaisuuserät poistetaan tasapoistoin todennäköisenä taloudellisen vaikutusajan aikana seuraavasti:

Rakennukset	15–40 vuotta
Koneet ja kalusto	3–20 vuotta
Maa- ja vesialueita	ei poisteta.

Todennäköisiä taloudellisia vaikutusajoja tarkistetaan jokaisen tilinpäätöksen yhteydessä, ja jos ne poikkeavat merkittävästi aikaisemmista ennusteista, poistosuunnitelmaa muutetaan vastaavasti.

Merkittävät perusparannusmenot sisällytetään joko omaisuuserän tasearvoon tai erotetaan omaksi eräkseen silloin, kun on todennäköistä, että niistä saadaan tulevaisuudessa taloudellista hyötyä ja niistä aiheutuneet kustannukset voidaan erottaa tavanomaisista korjaus- ja kunnossapitokustannuksista.

Metso Outotec tarkistaa aineellisten omaisuuserien tasearvoja silloin, kun ulkoiset tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, että kyseisten omaisuuserien arvo on pysyvästi alentunut. Aineellisten omaisuuserien myyntivoitot ja -tappiot sekä mahdolliset arvonalennukset sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Aineellisten omaisuuserien arvonalennus voidaan peruuttaa, jos sen kerrytettävissä olevan rahamäärän perusteena olleet arviot ovat muuttuneet merkittävästi. Peruutus ei kuitenkaan saa johtaa korkeampaan tasearvoon, kuin mikä taseessa olisi ollut, jos arvonalentumista ei olisi kirjattu.

### Rakennusaikaisten korkojen aktivointi

Konsernin rakennuttamien aineellisten omaisuuserien rakennusaikaiset korot aktivoidaan ja kirjataan poistoiksi samassa ajassa kuin lainalla rahoitettu investointikohde.

### Julkiset avustukset

Aineellisten omaisuuserien hankintaan liittyvät julkiset avustukset vähennetään omaisuuserän hankintamenoista, jolloin ne pienentävät omaisuuserästä tehtäviä poistoja. Muut julkiset avustukset jaksotetaan tuloksi niille kausille, joilla avustuksia vastaavat kulut syntyvät.

**JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT ARVIOT JA OLETUKSET** Yrityshankinnat ja -myynnit sekä toiminnan tehostamisohjelmat tyypillisesti aiheuttavat tarpeen uudelleenarvioida omaisuuden hyödynnettävissä olevia arvoja ja jäljellä olevia taloudellisia vaikutusajoja. Kun aineellinen omaisuuserä arvostetaan käypään arvoon vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla, arvioidaan myynnistä aiheutuvat lisä- ja myyntikustannukset.

## Aineelliset omaisuuserät

Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Kesken-eräiset hankinnat	Aineelliset omaisuuserät yhteensä
<b>2020</b>					
Hankintameno 1.1.	43	206	460	46	755
Kurssierot	-2	-11	-38	-4	-54
Yritysosot	2	32	116	2	152
Investoinnit	-	4	28	37	70
Siirrot erien välillä	-	15	25	-40	-
Muut muutokset	-1	-10	-16	0	-27
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>43</b>	<b>236</b>	<b>576</b>	<b>41</b>	<b>895</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-	-107	-332	-	-439
Kurssierot	-	4	27	-	32
Yritysosot	-	-14	-94	-	-108
Muut muutokset	-	7	15	-	22
Arvonalentumistappio	-	0	0	-	0
Tilikauden poisto, jatkuvat toiminnot	-	-8	-33	-	-41
Tilikauden poisto, lopetetut toiminnot	-	0	0	-	-1
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>-118</b>	<b>-417</b>	<b>-</b>	<b>-535</b>
Luokiteltu myytävänä olevaksi	-1	-1	-1	-	-4
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>42</b>	<b>116</b>	<b>157</b>	<b>41</b>	<b>356</b>

Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Raken- nukset	Koneet ja kalusto	Kesken- eräiset hankinnat	Aineelliset omai- suuserät yhteensä
<b>2019</b>					
Hankintameno 1.1.	35	181	438	31	684
Kurssierot	0	0	0	0	0
Yritysosot	9	18	17	0	45
Yritysmyyntit	-0	-1	-14	-0	-16
Investoinnit	-	3	23	52	78
Siirrot erien välillä	-	12	21	-32	0
Muut muuokset	0	-7	-25	-4	-36
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>43</b>	<b>206</b>	<b>460</b>	<b>46</b>	<b>755</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-	-105	-333	-	-438
Kurssierot	-	0	0	-	0
Yritysosot	-	-1	-3	-	-4
Yritysmyyntit	-	0	12	-	12
Muut muuokset	-	2	20	-	23
Arvonalentumistappio	-	3	-2	-	1
Tilikauden poisto, jatkuvat toiminnot	-	-6	-25	-	-32
Tilikauden poisto, lopetetut toiminnot	-	0	-1	-	-1
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>-107</b>	<b>-332</b>	<b>-</b>	<b>-439</b>
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>43</b>	<b>98</b>	<b>128</b>	<b>46</b>	<b>315</b>

### 3.3. Poistot

#### Poistot fase-erittäin

Milj. euroa	2020	2019
Aineettomat omaisuuserät yrityshankinnoista	-71	-5
Muut aineettomat omaisuuserät	-15	-11
Aineelliset omaisuuserät		
Rakennukset	-8	-6
Koneet ja kalusto	-33	-25
Käyttöoikeusomaisuuserät		
Maa-alueet	0	0
Rakennukset	-22	-14
Koneet ja kalusto	-8	-8
<b>Yhteensä</b>	<b>-157</b>	<b>-69</b>

#### Poistot toiminnoittain

Milj. euroa	2020	2019
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-98	-40
Myyntin ja hallinnon yleiskustannukset	-59	-29
<b>Yhteensä</b>	<b>-157</b>	<b>-69</b>

Lopetettujen toimintojen poistot vuonna 2020 olivat yhteensä -2 miljoonaa euroa.

### 3.4. Käyttöoikeusomaisuus

**LAATIMISPERIAATE** Metso Outotec kirjaa vuokrasopimuksista taseelle käyttöoikeusomaisuuserän, joka antaa oikeuden käyttää kohdeomaisuuserää vuokra-aikana ja vastaavasti vuokrasopimusvelan perustuen vuokranmaksuvelvollisuuteen. Käyttöoikeusomaisuuserä ja vuokrasopimusvelka arvostetaan nykyarvoon. Vuokrasopimusvelka koostuu seuraavista maksuista:

- kiinteät maksut vähennettynä vuokrasopimukseen perustuvilla kannustimilla;
- muuttuvat vuokrat, jotka riippuvat indeksistä tai vertailuarvosta;
- jäännösarvotakuiden perusteella suoritettavat maksut;
- osto-option toteutushinta, jos on kohtuullisen varmaa, että optio tullaan käyttämään; ja
- maksut vuokrasopimuksen päättämisestä aiheutuvista sanktioista, jos vuokra-ajassa on huomioitu, että kyseinen optio tullaan käyttämään.

Vuokrat diskontataan käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkokantaa, jos kyseinen korko on helposti määritettävissä. Jos sisäinen korkokanta ei ole helposti määritettävissä, käytetään valuuttakohtaista lisäluoton korkoa. Vuokrasopimusveloista aiheutuvat korkokulut kirjataan tuloslaskelmalle rahoituskuluihin.

Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintamenoon. Hankintameno koostuu seuraavista eristä:

- vuokrasopimusvelka;
- sopimukseen alkamiseen mennessä maksetut vuokrat vähennettynä saaduilla vuokrasopimukseen liittyvillä kannustimilla;
- alkuvaiheen välittömät menot; ja
- arvio menoista, jotka syntyvät kohdeomaisuuserän purkamisesta ja poistamisesta tai palauttamisesta sopimuksessa vaadittuun kuntoon tai sen sijaintipaikan palauttamisesta alkuperäiseen tilaan.

Sopimuksen alkamisajankohdan jälkeen käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintamenoon ja poistetaan joko taloudellisena pitoaikanaan tai vuokrasopimuksen aikana, jos tämä on lyhyempi. Metso Outotecin käyttöoikeusomaisuus sisältää pääosin toimitiloja ja toimistoja luokassa Rakennukset ja leasing-autoja sekä tuotannon käytössä olevia koneita ja kalustoa luokassa Koneet ja kalusto. Käyttöoikeusomaisuuden poistot kirjataan Hankinnan ja valmistuksen kuluihin sekä Myyntin ja hallinnon yleiskuluihin.

Vuokrasopimusten käsittelyssä hyödynnetään standardin mahdollistamia käytännön helpotuksia. Lyhytaikaisiin (sopimuksen kesto alle 12 kuukautta) ja vähäarvoisten omaisuuserien



vuokrasopimuksiin liittyvät maksut kirjataan ajan kulumisen perusteella tuloslaskelmaan kuluksi. Vähäarvoiset omaisuuserät sisältävät IT-laitteita sekä muita toimistotarvikkeita.

Vuokrasopimusten maksut esitetään rahoituksen rahavirrassa ja vuokrasopimuksiin liittyvät korot liiketoiminnan rahavirroissa. Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin ja vähäarvoisiin omaisuuseriin liittyvät vuokran maksut esitetään liiketoiminnan rahavirrassa.

Vuokrasopimuksissa tapahtuvat muutokset voivat johtaa käyttöoikeusomaisuuserien ja vuokrasopimusvelkojen muutoksiin. Vuokrasopimuksen muutoksesta tai irtisanomisesta johtuva voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

Useisiin vuokrasopimuksiin sisältyy sopimuksen jatko- ja päättämisoptioita. Jos vuokrasopimukseen sisältyy tällaisia optioita, ne huomioidaan vuokra-aikaa määritettäessä. Vuokra-aikaan sisällytetään jatko-option kattama kausi, jos arvioidaan, että optio tullaan kohtuullisen varmasti käyttämään. Vastaavasti vuokra-aikaan sisällytetään päättämisoption kattamat ajanjaksot, jos on kohtuullisen varmaa, että päättämisoptiota ei tulla käyttämään.

**JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT ARVIOT JA OLETUKSET** Olennaisin johdon harkinta liittyy vuokrasopimuksiin, joiden perusteella Metso Outotecilla on optio jatkaa vuokratuottoa tai päättää se ennenaikaisesti. Näiden sopimusten osalta johdon täytyy arvioida tällaisen option toteuttamisen todennäköisyyttä, millä voi olla olennainen vaikutus vuokratuottoon keston ja sitä kautta kirjattavien käyttöoikeusomaisuuden ja vuokrasopimusvelan sekä näihin liittyvien poistojen ja korkokulujen määrään. Johdon harkinnalla on lisäksi merkitystä vuokranmaksujen nykyarvon laskemisessa käytettävän lisäluoton koron määrittelyssä.

### Taseeseen kirjatut määrät

2020	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Käyttöoikeusomaisuus yhteensä
<b>Milj. euroa</b>				
Hankintameno 1.1.	1	87	23	110
Kurssierot	0	-3	-1	-5
Yrityshankinnat	0	56	3	60
Investoinnit	0	30	6	36
Vähennykset	0	-15	-5	-20
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>155</b>	<b>26</b>	<b>181</b>
Kertyneet poistot 1.1.	0	-14	-7	-22
Kurssierot	0	0	0	1
Vähennysten kertyneet poistot	0	4	4	8
Tilikauden poisto, jatkuvat toiminnot	0	-22	-8	-31
Tilikauden poisto, lopetetut toiminnot	-	-1	-1	-1
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>-33</b>	<b>-12</b>	<b>-45</b>
Luokiteltu myytävänä olevaksi	-	-3	-1	-4
<b>Tasearvo 31.12</b>	<b>0</b>	<b>119</b>	<b>13</b>	<b>132</b>

2019	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Käyttöoikeusomaisuus yhteensä
<b>Milj. euroa</b>				
Hankintameno 1.1.	-	58	16	74
Kurssierot	-	0	0	0
Yrityshankinnat	-	3	3	6
Investoinnit	1	29	6	35
Vähennykset	-	-3	-1	-4
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>1</b>	<b>87</b>	<b>23</b>	<b>110</b>
Kertyneet poistot 1.1.	-	-	-	-
Kurssierot	0	0	0	0
Vähennysten kertyneet poistot	-	1	1	1
Tilikauden poisto, jatkuvat toiminnot	0	-14	-8	-22
Tilikauden poisto, lopetetut toiminnot	-	-1	0	-1
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>-14</b>	<b>-7</b>	<b>-22</b>
<b>Tasearvo 31.12</b>	<b>1</b>	<b>73</b>	<b>16</b>	<b>89</b>

### Tuloslaskelmaan kirjatut määrät

Milj. euroa	2020	2019
<b>Liikevoitto</b>		
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-31	-22
Arvoltaan vähäisten omaisuuserien vuokratulot	-3	-2
Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät vuokratulot	-5	-2
<b>Rahoituskulut</b>		
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-4	-4
<b>Tuloslaskelmaan kirjattu yhteensä</b>	<b>-43</b>	<b>-31</b>

Kassavirtavaikutus, sisältäen arvoltaan vähäisten omaisuuserien ja lyhytaikaisten vuokrasopimusten vuokrien maksut, oli 42 miljoonaa euroa vuonna 2020 ja 30 miljoonaa euroa vuonna 2019.

Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakauma on esitetty liitetiedossa 4.5.

## 4 Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit

4.1. Rahoitusriskien hallinta .....	67
4.2. Rahoitusvarat ja -velat arvostusluokittain.....	70
4.3. Likvidit varat.....	72
4.4. Oma pääoma .....	73
4.5. Rahoitus- ja vuokrasopimusvelat .....	74
4.6. Korollisten nettovelkojen täsmäytys .....	76
4.7. Ehdolliset velat ja vastuut .....	76
4.8. Johdannaiset .....	76

## 4.1. Rahoitusriskien hallinta

Metso Outotecin maailmanlaajuiseen toimintaan liittyy erilaisia liiketoiminta- ja rahoitusriskejä. Rahoitusriskejä hallitaan keskitetysti konsernirahoituksessa Metso Outotecin hallituksen vuosittain hyväksymän kirjallisen rahoituspolitiikan mukaisesti. Konsernirahoituksen toimintaa valvoo rahoituksen ohjausryhmä puheenjohtajanaan konsernin talous- ja rahoitusjohtaja. Konsernirahoitus tunnistaa, arvioi ja suojautuu rahoitusriskeiltä tiiviissä yhteistyössä liiketoimintayksiköiden kanssa. Konsernirahoitus toimii liiketoimintayksiköiden vastapuolena, hoitaa keskitetysti ulkoista varainhankintaa ja vastaa rahavarojen hoidosta ja tarvittavista suojaustoimista. Tavoitteena on minimoida rahoitusriskien epäsuotuisia vaikutuksia Metso Outotecin taloudelliseen tulokseen.

### Herkkyysanalyysi

Rahoitusriskien yhteydessä esitetyt herkkyysanalyysiluvut perustuvat tilinpäätösajankohdan riskipositioihin. Herkkyysanalyysiä tehtäessä oletetaan vain yhden rahoitusinstrumentin arvoon vaikuttavan tekijän, kuten koron tai valuuttakurssin, muuttuneen. On epätodennäköistä, että riskitekijän volatiliteetti olisi testioletusten mukainen, ja että muut tekijät säilyisivät muuttumattomina.

Metso Outotec käyttää herkkyysanalyysissä yleisesti sovellettua tapaa olettaa yhden prosenttiyksikön (100 korkopisteen) muutosta koroissa ja 10 prosentin muutosta valuuttojen vaihtosuhteessa, koska tämä parantaa tietojen vertailukelpoisuutta tilikaudesta toiseen ja antaa selkeämmän käsityksen muutosvaikutuksista tilinpäätöksen lukijalle. Näin tehdessään Metso Outotec on tietoinen, etteivät oletukset ole yhtä realistisia kuin toteutuneeseen volatiliteettiin perustuvat, mutta niiden tarkoitus ei ole heijastaa tulevaa kehitystä. Menneeseen perustuvaa volatiliteettia ei ole myöskään haluttu käyttää, koska se voisi antaa ulkopuoliselle virheellisen kuvan yhtiön johdon käsityksestä rahoitusinstrumenttien volatiliteetista.

### Likviditeetti- ja jälleenerahoitusriski sekä pääomarakenteen hallinta

Likviditeetti- tai jälleenerahoitusriski syntyy, kun yhtiö ei pysty rahoittamaan toimintaansa luottokelpoisuuttaan vastaavin ehdoin. Välittömän maksuvalmiuden turvaamiseksi kassavarojen, lyhytaikaisten sijoitusten ja nostettavissa olevien luottositoumusten määrä pidetään riittävällä tasolla. Rahoituksen saatavuutta kaikissa olosuhteissa turvataan hajauttamalla varainhankinta eri markkinoille ja rahoituslaitoksiin. Konsernirahoitus valvoo pankkitilirakenteita, liiketoimintayksiköiden kassasaldoja ja ennusteita sekä ohjaa konsernin kokonaiskassavarojen hyödyntämistä mahdollisimman tehokkaasti.

Metso Outotecin maksuvalmius pysyi vakaana, ja sitä tukivat tasainen operatiivinen rahavirta, rahoituksen erääntymisrakenne ja käytettävissä olevat luottositoumukset. Likvidit varat koostuvat rahasta ja pankkisaamisista, 537 miljoonaa euroa (156 miljoonaa euroa vuonna 2019). Talletuksia ja arvopapereita, joiden maturiteetti on yli kolme kuukautta, ei ollut vuoden 2020 lopussa (0 miljoonaa euroa vuonna 2019).

Lisäksi yhtiöllä on yhteensä 790 miljoonaa euroa pankkeja sitovia luottolimiittejä, jotka olivat vuoden lopussa kokonaan nostamatta. Syndikoidun 600 miljoonan euron valmiusluottolimiitti erääntyy vuonna 2025, ja siinä on jäljellä yhden vuoden jatko-optio. Varautukseen

koronaviruspandemiaan mahdollisesti liittyviin likviditeettitarpeisiin Metso Outotec on järjestänyt lisää likviditeettipuskureita. Yhteensä 100 miljoonan euron valmiusluottolimiitit erääntyvät vuonna 2021 ja 90 miljoonan euron limiitit vuonna 2022. Metso Outotecilla on myös 600 miljoonan euron kotimainen yritystodistushjelma, jonka perusteella kauden lopussa oli liikkeeseen laskettuja yritystodistuksia 60 miljoonan euron arvosta.

Vuoden aikana nostettiin 100 miljoonan euron pankkilaina yleisiin rahoitustarpeisiin ja 40 miljoonan euron Euroopan Investointipankin laina tutkimus- ja kehityskustannuksiin. Metso Outotec laski liikkeelle 300 miljoonan euron ja 7,5 vuoden joukkovelkakirjalainan Euro Medium Term Note -ohjelman (EMTN-ohjelma) alla marraskuussa 2020. Joukkovelkakirjalainasta saadut varat käytettiin 300 miljoonan euron pankkilainan takaisinmaksuun.

Metso Outotec maksoi Outotecin 150 miljoonan euron hybridilainan takaisin heinäkuussa 2020. Hybridilaina jälleenerahoitettiin 150 miljoonan euron pankkilainalla, jonka laina-aika on vuoteen 2022 saakka yhden vuoden pidennysmahdollisuudella.

Metso Outotec maksoi takaisin Outotecin 150 miljoonan euron joukkovelkakirjalainan syyskuussa 2020 pankkilainalla, jonka laina-aika on vuoteen 2022 asti.

Metso Outotec hallinnoi jälleenerahoitusriskiään tasapainottamalla lyhyt- ja pitkäaikaisen velan suhteellista keskinäistä osuutta sekä pitkäaikaisten lainojen jäljellä olevaa keskimääräistä maksuaikaa. Alla olevissa taulukoissa on esitetty Metso Outotecin velkojen lyhennykset ja rahoituskulut eriteltynä niiden tilinpäätöspäivänä jäljellä olevien sopimuspohjaisten eräpäivien mukaisesti. Pitkäaikaisia lainoja suojaavien koronvaihotosopimusten nettokorot sisältyvät pitkäaikaisten velkojen rahoituskuluihin.

### Erääntymisaajat

Milj. euroa	31.12.2020			31.12.2019		
	<1 vuotta	1–5 vuotta	>5 vuotta	<1 vuotta	1–5 vuotta	>5 vuotta
<b>Pitkäaikaiset velat</b>						
Lyhennykset	0	841	300	–	814	–
Rahoituskulut	11	25	8	11	24	–
Muut velat	–	4	–	–	2	–
<b>Lyhytaikaiset velat</b>						
Lyhennykset	77	–	–	24	–	–
Rahoituskulut	0	–	–	–	–	–
Ostovelat	539	–	–	385	–	–
Muut velat	18	–	–	23	–	–
<b>Yhteensä</b>	<b>645</b>	<b>869</b>	<b>308</b>	<b>443</b>	<b>840</b>	<b>–</b>

Yksityiskohtaiset erittelyt eri tase-eristä on esitetty tilinpäätöksen muissa liitetiedoissa. Metso Outotecin hallitus on arvioinut pääomarakennetta säännöllisesti, ja sen operatiivisesta hallinnoinnista vastaa konsernirahoitus.

Pääomarakenteen hallinta kattaa sekä oman pääoman että korollisen vieraan pääoman. Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma 31.12.2020 oli yhteensä 2 037 miljoonaa euroa (1 252 miljoonaa euroa vuonna 2019) ja korolliset velat yhteensä 1 206 miljoonaa euroa (1 001 miljoonaa

euroa vuonna 2019). Metso Outotecin tavoitteena on säilyttää sijoituskelpoinen luottoluokitus (investment grade).

Moody's Investor Services on myöntänyt Metso Outotecille 'Baa2' pitkäaikaisen luottoluokituksen vakaalla näkymällä ja S&P Global Ratings on myöntänyt 'BBB-' pitkäaikaisen luottoluokituksen negatiivisin näkymin.

Metso Outotecin lainasopimuksissa ei ole luottoluokitukseen perustuvia ennenaikaisen takaisinmaksun käynnistäviä sopimusehtoja (prepayment covenants). Joihinkin rahoitussopimukseen sisältyy luottoluokituksen ja pääomarakenteen yhdistäviä sopimusehtoja. Metso Outotec täyttää rahoitussopimuksiinsa liittyvät sopimusehdot ja muut ehdot.

## Korkoriski

Markkinakorkojen ja korkomarginaalien muutokset vaikuttavat rahoituskustannuksiin ja -tuotoihin sekä korollisten tase-erien markkina-arvostukseen. Korkoriskiä hoidetaan tasapainottamalla vaihtuva- ja kiinteäkorkoisten lainojen keskinäistä suhdetta sekä hallinnoimalla velkojen ja sijoitusten duraatiota. Korollisiin saataviin ja velkoihin liittyvältä riskiltä voidaan lisäksi suojautua johdannaisinstrumenteilla, kuten korkotermiineillä, koronvaihtosopimuksilla, optioilla ja futuureilla. Konsernirahoitus hallinnoi ja valvoo korkoriskiä herkkyyksanalyysin ja duraation avulla. Pitkäaikaisen velan duraatio (Macaulayn duraatio) oli 2,1 vuotta 31.12.2020 (1,8 vuotta vuonna 2019).

Vuoden 2020 lopussa taseessa korkoriskiä sisältäviä eriä olivat korolliset varat 544 miljoonaa euroa (229 miljoonaa euroa vuonna 2019) ja korolliset velat 1206 miljoonaa euroa (1001 miljoonaa euroa vuonna 2019).

Korkoriskin herkkyyksanalyysin perusteena on yhteenlaskettu yhtiötason korkoriski, joka muodostuu korollisista saamisista, korollisista veloista ja johdannaisista, kuten korkoswapeista, jotka suojaavat alla olevaa korkoriskiä. Korkojen nousu tai lasku yhdellä prosenttiyksiköllä muiden tekijöiden pysyessä vakiona vaikuttaisi Metso Outotecin seuraavan 12 kuukauden aikana uudelleenhinnoitteluun tulevien korollisten velkojen ja saatavien nettokorkokustannuksiin verovaikutus huomioituna +/- 1,0 miljoonaa euroa (-/+ 2,0 miljoonaa euroa vuonna 2019).

Korkojen nousu tai lasku yhdellä prosenttiyksiköllä muiden tekijöiden pysyessä muuttamattomina aiheuttaisi Metso Outotecin tuloslaskelmaan ja taseeseen seuraavat verovaikutuksella oikaistut vaikutukset:

Milj. euroa	2020	2019
<b>Vaikutus</b>		
Tuloslaskelmaan	+/- 1,4	+/- 1,7
Omaan pääomaan	+/- 0,0	+/- 0,0

Vaikutus tuloslaskelmaan muodostuu tulosvaikuttaisesti käypään arvoon kirjattavista rahoitusinstrumenteista. Vaikutus omaan pääomaan muodostuu käyvän arvon muutoksista, jotka syntyvät rahoitusinstrumenteista (kuten suojauslaskennassa olevat johdannaiset), jotka kirjataan käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta.

## Valuuttariski

Metso Outotecin liiketoiminta on maailmanlaajuista ja konsernille aiheutuu valuuttariskiä useissa valuutoissa, tosin toiminnan maantieteellinen laajuus vähentää yksittäisten valuuttojen merkitystä. Noin 80 prosenttia Metso Outotecin liikevaihdosta tulee euroalueen ulkopuolelta; merkittävimmät valuutat ovat euro, Yhdysvaltain dollari, Australian dollari, Chilen peso, Kanadan dollari ja Ruotsin kruunu.

## Transaktioriski

Transaktioriskiä syntyy liiketoimintayksikön kaupallisista ja rahoitukseen liittyvistä tapahtumista ja maksuista, jotka ovat muussa kuin yksikön omassa valuutassa, sekä silloin, kun toisiinsa liittyvät tulevat ja menevät valuuttamääräiset rahavirrat ovat määrittään tai ajoitukseltaan erilaisia.

Metso Outotec-konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti liiketoimintayksiköt suojaavat taseessa olevat ja sitoviin toimitus- ja hankintasopimukseen perustuvat valuuttapositionsa täysimääräisesti. Liiketoimintayksiköt suojaavat tulevat valuuttamääräiset rahavirtansa sisäisillä valuuttakaupoilla konsernirahoituksen kanssa; suojausperiodit eivät yleensä ylitä kahta vuotta. Liiketoimintayksiköt tekevät valuuttasuojauksia myös suoraan pankkien kanssa sellaisissa maissa, joissa valuuttasäännöstely estää konsernin sisäiset suojaussopimukset.

Konsernirahoitus valvoo yhtiön valuuttakohtaista nettopositiota ja päättää, missä määrin avoin riski suljetaan. Mikäli liiketoimintayksikkö soveltaa sitovan sopimuksen suojaukseen suojauslaskentaa, konsernirahoitus suojaa aina kyseisen riskin solmimalla sisäistä termiinisopimusta vastaavan ulkoisen termiinisopimuksen. Konsernirahoituksen avoimille valuuttapositioneille on asetettu niiden mahdollisesta tulosvaikutuksesta johdetut enimmäismäärät. Valuuttariskin hallinnassa konsernirahoitus voi käyttää termiinisopimuksia ja valuuttaoptioita.

## Metso Outotecin yhteenlaskettu valuuttariski 31.12.

Milj. euroa	2020	2019
Operatiiviset erät	287	232
Rahoituserät	569	499
Suojaukset	-830	-712
<b>Kokonaispositio</b>	<b>26</b>	<b>16</b>

Valuuttariskin herkkyyksanalyysin perustana on Metso Outotecin yhteenlaskettu kokonaispositio, joka koostuu kaikista valuuttamääräisistä saatavista ja veloista, sitoviin sopimukseen liittyvistä arvioiduista rahavirroista, lyhyt- ja pitkäaikaisista myynti- ja ostosopimuksista sekä ennakoiduista hyvin todennäköisiksi arvioiduista operatiivisista suojatuista rahavirroista.

Herkkyyksanalyysissä ei ole mukana ulkomaisten tytäryhtiöiden, joiden toiminnallinen valuutta on muu kuin euro, omista pääomista aiheutuvaa muuntoeroa eikä sen suojausta.

Jos euro vahvistuu tai heikkenee 10 prosenttia muita valuuttoja vastaan, sen vaikutus vuodenvaihteen positiosta laskettuna, verovaikutus huomioituna on +/- 2,3 miljoonaa euroa (-/+ 1,3 miljoonaa euroa vuonna 2019). Valuuttariski jakautuu noin 50 valuuttaan, ja 31.12.2020 suurin avoin riski kohdistuu Yhdysvaltain dollarin (30 prosenttia) positioon.

IFRS 7 -standardin mukainen herkkyysanalyysi tehdään vain rahoitusinstrumenteista, jolloin kokonaisvaluuttariskistä jätetään huomioimatta seuraavat erät: sitoviin sopimuksiin liittyvät arvioidut rahavirrat, ennakkomaksut, myynti- ja ostosopimukset ja ennakoituiden operatiiviset rahavirrat. +/- 10 prosentin kurssimuutos valuuttakursseissa euroa vastaan aiheuttaisi verovai- kutus huomioiden seuraavat vaikutukset:

Milj. euroa	2020				2019
	USD	SEK	Muut	Yhteensä	Yhteensä
Vaikutus					
Tuloslaskelmaan	-/+4,4	-/+0,8	+/-2,7	-/+2,4	-/+ 1,5
Omaan pääomaan	-/+8,6	-/+1,4	-/+0,3	-/+10,3	-/+ 0,2

Vaikutus omaan pääomaan lasketaan niistä johdannaisista, jotka täyttävät rahavirtasuojauksen kriteerit ulkomaanvaluuttamääräisten sitovien sopimusten riskin suojaamiseksi. Vaikutus tuloslas- kelmaan lasketaan kaikista muista valuuttariskin sisältävistä rahoitusinstrumenteista, mukaan lukien rahavirtaa suojaaneista johdannaisista samassa suhteessa kuin niiden alla oleva sitoumus on osatuloutettu konsernin osatuloutusperiaatteiden mukaisesti.

### Translaatoriski

Translaatoriski syntyy, kun tytäryhtiön oma pääoma on muussa kuin emoyhtiön toiminnallisessa valuutassa. Merkittävimmät translaatoriskit ovat Yhdysvaltain dollarissa, Ruotsin kruunussa, Kiinan juanissa, Australian dollarissa ja Englannin punnassa, jotka yhdessä muodostavat noin 69 prosenttia kokonaistranslaatoriskistä. Metso Outotec ei suojaa tällä hetkellä translaatoriskillä.

### Luottoriski ja muu vastapuoliriski

Luotto- tai vastapuoliriski realisoituu, jos asiakas tai rahoitusvastapuoli ei pysty täyttämään sitoumuksiaan Metso Outotecille. Kaupalliseen toimintaan liittyvät luottoriskit ovat ensisijaisesti liiketoimintayksiköiden vastuulla. Liiketoimintayksiköt arvioivat asiakkaidensa luottokelpoisuutta näiden taloudellisen tilanteen, aiempien kokemusten ja muiden asiaan vaikuttavien seikkojen perusteella. Näitä kaupalliseen toimintaan liittyviä luottoriskejä voidaan tarvittaessa pienentää ennakkomaksuilla, remburseilla ja kolmannen osapuolen takauksilla tai luottovakuutuksilla. Konsernirahoitus tarjoaa keskitetysti asiakasrahoitukseen liittyviä palveluja ja valvoo, että maksuehdoissa ja vaadittavissa vakuuksissa noudatetaan rahoituspolitiikan periaatteita. Metso Outotecilla ei ole merkittäviä luottoriskikeskittymiä.

Luottoriskin enimmäismäärä on myynti- ja lainasaamisten kirjanpitoarvo. Luottoriskin laatua arvioidaan sekä myyntisaamisten ikäjakauma- että asiakaskohtaisilla analyyseillä. Myyntisaa- misten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 2.2.

Pankit, muut rahalaitokset ja yritykset, joiden kanssa solmitaan sopimuksia rahoitusinstru- menteista, muodostavat myös vastapuoliriskin, jota hallinnoidaan vastapuolten huolellisella valin- nalla, vastapuoliliimiteillä ja netotussopimuksilla kuten ISDA (Master agreement of International Swaps and Derivatives Association). Vastapuoliliimittien noudattamista seurataan säännöllisesti.

Luottoriski liittyy jaksotettuun hankintamenuun arvostettujen rahoitusvarojen, kuten myynti- saamisten, korollisten saamisten, muiden saamisten, talletusten ja arvopaperien, rahojen ja pankkisaamisten sekä asiakassopimuksiin perustuvien varojen, fasearvoon.

Rahan ja pankkisaamisten, talletusten ja korkosijoitusten arvonalentumista arvioidaan säännöllisesti, mutta sitä pidetään vähäisenä sijoituskohteiden korkeiden luottoluokitusten ja sijoitusten lyhyen maturiteetin vuoksi. Konsernirahoitus tekee säännöllisesti taloudellisen analyysin sijoitusten yritysastapuolista ja lisäksi arvioi sijoituskohteita jatkuvasti. Sijoituksista ei odoteta luottotappioita Metso Outotecille.

Myyntisaamisten ja asiakassopimuksiin perustuvien varojen osalta Metso Outotec noudattaa odotettujen luottotappioiden arvioimiseen IFRS 9:n yksinkertaistettua mallia, jossa säännöllisesti arvioidaan ja tunnistetaan saamisten odotettua luottotappiota. Lisätietoa liitetiedossa 2.2.

### Käyvän arvon arvioiminen

Taseessa käypään arvoon kirjatut rahoitusinstrumentit on luokiteltu käyvän arvon määrittämi- seen perustuvien hierarkiatasojen mukaan seuraavasti:

Taso 1 Toimivilta markkinoilta saatavissa olevat markkinahintanoteeraukset. Markkinahinnat ovat helposti ja säännöllisesti saatavissa pörssistä, välittäjältä, markkinainformaation välityspalvelusta, markkinahinnoittelun palveluntuottajalta tai valvontaviranomaiselta. Rahoitusvarojen noteerattuna markkinahintana käytetään senhetkistä ostonoteerausta. Tason 1 rahoitusinstrumentit ovat rahastosijoituksia, jotka on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi.

Taso 2 Tason 2 rahoitusinstrumenttien käypä arvo määritellään arvostusmenetelmien avulla. Näissä menetelmissä käytetään syöttötietona markkinahintanoteerauksia, jotka ovat helposti ja säännöllisesti saatavissa pörssistä, välittäjältä, markkinainformaation välitys- palvelusta, markkinahinnoittelun palveluntuottajalta tai valvontaviranomaiselta. Tason 2 rahoitusinstrumentit ovat:

- Ei-pörssinoteerattuja (OTC) johdannaisia, jotka on luokiteltu joko käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi tai suojauslaskettaviksi
- Korkeavarpapereita, jotka on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi
- Käyvän arvon suojauslaskennassa olevat velat

Taso 3 Rahoitusinstrumentti on luokiteltu tasolle 3, jos käyvän arvon laskenta ei voi perustua todettavissa oleviin markkinahintanoteerauksiin. Metso Outotecilla ei ollut tällaisia rahoitusinstrumentteja vuonna 2020 eikä vuonna 2019.

## Metso Outotecin käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat ja -velat

Milj. euroa	31.12.2020		
	Taso 1	Taso 2	Taso 3
<b>Varat</b>			
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatut rahoitusvarat			
Johdannaiset, ei suojauslaskennassa	-	20	-
Käypään arvoon laajan tuloksen kautta kirjattavat rahoitusvarat			
Johdannaiset, suojauslaskennassa	-	27	-
<b>Yhteensä</b>	-	47	-
<b>Velat</b>			
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat			
Johdannaiset, ei suojauslaskennassa	-	21	-
Käypään arvoon laajan tuloksen kautta kirjattavat rahoitusvelat			
Johdannaiset, suojauslaskennassa	-	10	-
<b>Yhteensä</b>	-	31	-

## Metson Outotecin käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat ja -velat, vertailukausi

Milj. euroa	31.12.2020		
	Taso 1	Taso 2	Taso 3
<b>Varat</b>			
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatut rahoitusvarat			
Johdannaiset, ei suojauslaskennassa	-	10	-
Käypään arvoon laajan tuloksen kautta kirjattavat rahoitusvarat			
Johdannaiset, suojauslaskennassa	-	8	-
<b>Yhteensä</b>	-	18	-
<b>Velat</b>			
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat			
Johdannaiset, ei suojauslaskennassa	-	11	-
Käypään arvoon laajan tuloksen kautta kirjattavat rahoitusvelat			
Johdannaiset, suojauslaskennassa	-	5	-
<b>Yhteensä</b>	-	16	-

## 4.2. Rahoitusvarat ja -velat arvostusluokittain

**LAATIMISPERIAATE** Metso Outotec luokittelee rahoitusvarat ja -velat IFRS 9:n mukaan niihin liittyvien sopimusten rahavirtaominaisuuksien ja hankintatekohehdellä vallinneen liiketoimintamallin mukaisen alkuperäisen käyttötarkoituksen mukaan. Luokittelua muutetaan vain, jos sijoitustoiminnan liiketoimintamalliin tulee muutos. Rahoitusvarat tai -velat esitetään pitkäaikaisena eränä, jos jäljellä oleva maturiteetti on yli 12 kuukautta ja lyhytaikaisena eränä, jos jäljellä oleva maturiteetti on alle 12 kuukautta. Rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu seuraavasti:

### Jaksotettuun hankintameno

#### Rahoitusvarat

Jaksotettuun hankintameno arvostettavat rahoitusvarat ovat vieraan pääoman ehtoisia sijoituksia tai saamisita, joiden rahavirrat muodostuvat yksinomaan pääoman ja/tai koron maksuista ja pidetään sopimuksen voimassaoloajan. Nämä merkitään taseeseen käypään arvoonsa transaktiokuluineen, minkä jälkeen ne arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintameno. Korkotuotto kirjataan rahoitustuottoihin. Jaksotettuun hankintameno arvostettavat rahoitusvarat sisältävät määräaikaistalletukset, yritys- ja sijoitustodistukset, korolliset laina- ja muut saamisit, myyntisaamisit sekä korottomat saamisit. Perintäkelpoisuutta arvioidaan säännöllisesti, ja mahdollinen arvonalentuminen kirjataan siltä osin kuin tasearvo ylittää odotettavissa olevien rahavirtojen nykyarvon.

Myyntisaamisten arvostamiseen Metso Outotec soveltaa IFRS 9:n mukaista yksinkertaistettua mallia, jonka mukaan luottotappiovarausta kirjataan myyntisaamisen koko voimassaoloajalta odotettavissa olevien luottotappioiden perusteella. Tarkemmin Liite 2.2 Myyntisaamisit ja muut saamisit.

#### Rahoitusvelat

Liikkellelasketut joukkovelkakirjalainat ja nostetut rahalaitoslainat sekä osto- ja muut velat kirjataan hankintatehdellä käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettynä. Myöhemmin velat arvostetaan jaksotettuun hankintameno käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Osto- ja muut velat ovat korottomia lyhytaikaisia maksamattomia velkoja. Joukkovelkakirja- tai rahalaitoslainojen nostetun velan, transaktiokuluilla vähennettynä kirjattun määrän ja myöhemmin takaisin maksettavan velan määrän erotus jaksotetaan tuloslaskelmaan korkokuluksi laina-ajalle. Lainalmiiteistä maksetut palkkiot jaksotetaan rahoituskuluksi limiitin voimassaoloajalle tai, jos lainan nosto on todennäköinen, osana lainan transaktiokuluja.

#### Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti laajan tuloksen kautta arvostetut rahoitusvarat ovat vieraan pääoman ehtoisia sijoituksia tai saamisita, joita on liiketoimintamallin mukaan tarkoitus sekä pitää kerryttämässä korko- ja pääomakassavirtoja että tarvittaessa myydä. Korkotuotto määritetään efektiivisen koron menetelmällä, ja ne sisältyvät rahoitustuottoihin. Käyvän arvon muutos kirjataan laajan tuloksen eriin. Kun rahoitusvara kirjataan pois taseesta, aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjatut voitot tai tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti. Metso

Outotecilla tähän arvostusluokkaan sisältyvät suojauslaskennan alaiset johdannaissaamiset tai -velat, myytävissä olevat myyntisaamiset ja velkakirjasijoitukset. Perintäkelpoisuutta arvioidaan säännöllisesti, ja mahdollinen arvonalentuminen kirjataan tulosvaikutteisesti siltä osin kuin tasearvo ylittää odotettavissa olevien rahavirtojen nykyarvon.

### Käypään arvoon tulosvaikutteisesti

#### Rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostetut rahoitusvarat ovat oman pääoman ehtoisia sijoituksia, rahastosijoituksia ja ei-suojauslaskennan piiriin kuuluvia johdannaisia. Käyvän arvon muutos sekä voitto ja tappio poiskirjaamisen yhteydessä kirjataan tuloslaskelmaan. Arvonalentumisriski sisältyy käyvän arvon muutokseen. Rahastojen ja listattujen osakkeiden arvo perustuu tilinpäätöspäivän noteerattuun päätöskurssiin. Listaamattomat osakkeet, joiden käypä arvo ei ole luotettavasti määriteltävissä, arvostetaan hankintahintaan mahdollisilla arvonalennuksilla vähennettynä.

#### Rahoitusvelat

Johdannaisilla suojatut kiinteäkorkoiset rahalaitosvelat, joihin sovelletaan käyvän arvon suojauslaskentaa, sekä ei-suojauslaskennan piiriin kuuluvat johdannaissopimukset sisältyvät tähän arvostusluokkaan. Käyvän arvon muutokset ja toteutuneet voitot ja tappiot kirjataan niiden toteutumishetkellä tuloslaskelmaan.

### Rahoitusvarat ja -velat arvostusluokittain 31.12.2020

2020	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat	Jaksoitettuun hankintamenuon kirjattavat	Tasearvo	Käypä arvo
<b>Pitkäaikaiset varat</b>					
Osakesijoitukset	4	-	-	4	4
Lainasaamiset	-	-	6	6	6
Johdannaiset	3	-	-	3	3
Muut saamiset	-	-	13	13	13
<b>Yhteensä</b>	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>19</b>	<b>27</b>	<b>27</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>					
Myyntisaamiset	-	-	552	552	552
Myyntisaamiset, myytävissä olevat	-	3	-	3	3
Lainasaamiset	-	-	2	2	2
Johdannaiset	20	24	-	43	43
Talletukset ja arvopaperit, maturiteetti kolme kk tai alle	-	-	43	43	43
Käteinen raha ja pankkitilit	-	-	494	494	494
<b>Yhteensä</b>	<b>20</b>	<b>27</b>	<b>1 092</b>	<b>1 139</b>	<b>1 139</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>					
Joukkovelkakirjalainat <sup>1)</sup>	-	-	689	689	713
Vuokrasopimusvelat	-	-	106	106	106
Muut pitkäaikaiset lainat	-	-	440	440	440
Johdannaiset	2	-	-	2	2
Muut velat	-	-	4	4	4
<b>Yhteensä</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>1 238</b>	<b>1 241</b>	<b>1 265</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>					
Pitkäaikaisten lainojen lyhennyserät	-	-	0	0	0
Vuokrasopimusvelat	-	-	32	32	32
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	18	18	18
Yritystodistuslainat	-	-	60	60	60
Ostovelat	-	-	539	539	539
Johdannaiset	19	10	-	29	29
<b>Yhteensä</b>	<b>19</b>	<b>10</b>	<b>649</b>	<b>678</b>	<b>678</b>

<sup>1)</sup> Joukkovelkakirjalainat on arvostettu jaksotettuun hankintamenuon, jota on oikaistu suojatun riskin osalta käyvän arvon muutoksella.

## Rahoitusvarat ja -velat arvostusluokittain 31.12.2019

2019	Käypään arvoon tulosvai- kutteisesti kirjattavat	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat	Tasearvo	Käypä arvo
<b>Milj. euroa</b>					
<b>Pitkäaikaiset varat</b>					
Osakesijoitukset	3	-	-	3	3
Lainasaamiset	-	-	31	31	31
Johdannaisinstrumentit	2	0	-	2	2
Muut saamiset	-	-	10	10	10
<b>Yhteensä</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>41</b>	<b>46</b>	<b>46</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>					
Myyntisaamiset	-	-	583	583	583
Myyntisaamiset, myytävissä olevat	-	5	-	5	5
Lainasaamiset	-	-	42	42	42
Johdannaisinstrumentit	10	6	-	16	16
Talletukset ja arvopaperit, maturiteetti alle kolme kk	-	-	15	15	15
Käteinen raha ja pankkitilit	-	-	141	141	141
<b>Yhteensä</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>781</b>	<b>802</b>	<b>802</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>					
Joukkovelkakirjalainat	-	-	388	388	406
Vuokrasopimusvelat	-	-	69	69	69
Muut pitkäaikaiset velat	-	-	413	413	414
Johdannaiset	2	-	-	2	2
Muut velat	-	-	8	8	8
<b>Yhteensä</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>878</b>	<b>880</b>	<b>899</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>					
Pitkäaikaisten lainojen lyhennyserät	-	-	-	-	-
Vuokrasopimusvelat	-	-	21	21	21
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	14	14	14
Yritystodistusvelka	-	-	10	10	10
Muut lyhytaikaiset lainat	-	-	86	86	86
Ostovelat	-	-	386	386	386
Johdannaisinstrumentit	8	5	-	13	13
<b>Yhteensä</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>517</b>	<b>530</b>	<b>530</b>

Lisätietoja johdannaisista on esitetty liitetiedossa 4.8.

## 4.3. Likvidit varat

**LAATIMISPERIAATE** Talletukset ja arvopaperit, joiden maturiteetti on yli 3 kuukautta, ovat erittäin likvidejä sijoituksia, joita käytetään osana Metso Outotecin kassanhallintaa. Näiden yritystodistusten, talletusten tai velkakirjasijoitusten maturiteetti on aina alle 12 kuukautta ja ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon.

Rahat ja pankkisaamiset ovat käytettävissä olevaa käteistä ja pankkitilien rahavaroja, määrää-  
aikaista talletuksia tai sijoituksia, jotka voidaan helposti konvertoida käteisvaroiksi tiedossa  
olevaan määrään ja alle kolmen kuukauden ajanjaksolla niiden hankinnasta tai rahamarkkina-  
rahastosijoituksia, joilla on vastaava riskiprofiili.

Käteisvarat ja pankkitilien rahavarat sekä talletukset ja korkosijoitukset arvostetaan jakso-  
tetuun hankintamenoon. Rahastosijoitukset arvostetaan käypään arvoon tuloksen kautta.

Käteisvarojen, pankkisaamisten, talletusten ja korkosijoitusten arvonalentumista testataan  
säännöllisesti, mutta riski on vähäinen, niiden korkean luottokelpoisuuden ja lyhyen juoksuaian  
vuoksi. Rahastosijoitusten arvonalentumisriski sisältyy niiden käyvän arvon muutokseen.

Milj. euroa	2020	2019
<b>Talletukset ja arvopaperit, maturiteetti yli 3 kuukautta</b>	-	-
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>		
Talletukset ja arvopaperit, maturiteetti 3 kuukautta tai alle	43	15
Käteinen raha ja pankkitilit	494	141
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>537</b>	<b>156</b>
<b>Likvidit varat</b>	<b>537</b>	<b>156</b>
<b>Keskimääräinen tuotto talletuksille ja arvopapereille</b>		
%	<b>2020</b>	<b>2019</b>
maturiteetti yli 3 kuukautta	-	-
maturiteetti 3 kuukautta tai alle	1,87 %	4,24 %



## 4.4. Oma pääoma

### LAATIMISPERIAATE

#### Osakeanti ja omat osakkeet

Osakeannista tai optioiden merkitsemisestä syntyneet transaktiokustannukset esitetään omassa pääomassa niistä saadun vastikkeen vähennyksenä, verot huomioituna.

Emoyhtiön omistamat omat osakkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintahintaan ja vähennetty omasta pääomasta. Jos omia osakkeita myydään tai lasketaan uudelleen liikkeelle, niistä saatu vastike kirjataan omaan pääomaan välittömällä transaktiokustannuksilla sekä tuloveroilla oikaistuna.

#### Muuntoerot

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryhtiöiden omista pääomista sekä ulkomaisiin nettosijoituksiin rinnastettavista lainoista aiheutuvat kurssierot on kirjattu konsernin muiden laajan tuloksen erien kautta muuntoeroihin. Kun ulkomaisen tytäryhtiön omia pääomia suojataan valuuttamääräisin lainoin tai johdannaisilla, niistä syntyneet kurssierot, verovaikutus huomioituna, kirjataan laajan tuloksen erien kautta näitä muuntoeroja vastaan. Kun ulkomainen tytäryhtiö myydään, kertyneet muuntoerot, mukaan lukien suojausinstrumenttien vaikutus, peruutetaan muiden laajan tuloksen erien kautta ja kirjataan konsernin tuloslaskelmaan oikaisemaan luovutusvoittoa tai tappiota. Jos ulkomaisen tytäryhtiön omaa pääomaa pienennetään palauttamalla osa siihen sijoitetuista varoista, palautusta vastaava osuus muuntoeroista peruutetaan konsernin laajan tuloksen erien kautta ja kirjataan konsernin tuloslaskelmaan.

#### Osingot

Hallituksen ehdotusta osingonjako ei kirjata tilinpäätökseen ennen kuin osakkeenomistajat ovat hyväksyneet sen yhtiökokouksessa.

### Osakepääoma ja osakkeiden lukumäärä

Metso Minerals-liiketoiminnan eriyttäminen Metso Oyj:stä ja sen yhdistäminen Outotec-konserniin saatiin päätökseen 30.6.2020. Metson osakkeenomistajat saivat 4,3 Outotecin uutta osaketta jokaista täsmäytyspäivänä omistamaansa Metson osaketta kohden. Täten liikkeeseen laskettiin yhteensä 645 850 948 uutta Outotecin osaketta Metson osakkeenomistajille 30. kesäkuuta 2020. Tämän jälkeen Metso Outotecin kokonaisosakemäärä on 828 972 440 ja sen osakepääoma on 107 186 442,52 euroa.

Metso Outotec Oyj:n täysin maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli vuoden 2020 lopussa 107 186 442,52 euroa ja Outotec Oyj:n osakepääoma vuoden 2019 lopussa oli 17 186 442,52 euroa.

	2020	2019
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 1.1.	181 849 864	181 710 115
Outotec Oyj:n PSP ohjelmaan liittyvät osakkeet, jotka sulkufileillä	-	139 749
Emoyhtiön omien osakkeiden osto	-	-
Osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä myönnetty osakkeet	278 390	0
Käänteisen hankinnan uudet osakkeet	645 850 948	0
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.	827 979 202	181 849 864
Emoyhtiön hallussa olevat osakkeet	993 238	1 271 628
<b>Osakkeiden lukumäärä yhteensä 31.12.</b>	<b>828 972 440</b>	<b>183 121 492</b>

Vuoden 2020 lopussa Metso Outotec Oyj:n hallussa olevien yhteensä 993 238 oman osakkeen hankintameno, 9 493 030,00 euroa, on kirjattu omien osakkeiden rahastoon.

### Osingonjakoehdotus

Hallitus ehdottaa, että 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella jaetaan osinkona 0,20 euroa osakkeelta. Siltä osin kuin maksettavan osingon määrä ylittää 31.12.2020 päättyneen tilikauden tuloksen, maksetaan jäljelle jäävä määrä aikaisempien tilikausien kertyneistä voittovaroista. Tästä aiheutuvaa yhteensä 166 miljoonan euron osingonjakovelkaa ei ole kirjattu tähän tilinpäätökseen.

### Arvonmuutos- ja muut rahastot

Suojausrahasto sisältää rahavirran suojauksessa käytettyjen instrumenttien käyvän arvon muutokset.

Arvonmuutosrahasto sisältää myytävissä olevien myyntisaamisten käyvän arvon muutoksen.

Osakepalkkiot ovat esitetty arvonmuutosrahastossa.

Vararahasto koostuu jakovelvottomista varoista, jotka on siirretty sinne jakokelpoisista varoista yhtiöjärjestyksen tai paikallisen lainsäädännön vaatimuksesta tai osakkeenomistajien päätöksellä.

Muut rahastot muodostuvat emoyhtiön voitonjakokelpoisesta rahastosta ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.

## Muutokset arvomuutos- ja muissa rahastoissa

Milj. euroa	Omien osakkeiden rahasto	Suojausrahasto	Arvomuutosrahasto	Vararahasto	Muut rahastot	Yhteensä
<b>1.1.2019</b>	-	-3	-	-	-	-3
Rahavirran suojaus						
Voitot (+) / tappiot (-) käypään arvoon arvostamisesta verovaikutus huomioituna	-	8	-	-	-	8
Siirretty tuloslaskelmaan verovaikutus huomioituna						
Liikevaihto	-	-4	-	-	-	-4
Hankinnan ja valmistuksen kulut / hallinnon kulut	-	-	-	-	-	-
Korkotuotot / -kulut	-	-2	-	-	-	-2
Osakeperusteiset maksut verovaikutus huomioituna	-	-	-	-	-	-
Muut	-	-	-	-	-	-
<b>31.12.2019</b>	-	0	-	-	-	0

Rahavirran suojaus						
Voitot (+) / tappiot (-) käypään arvoon arvostamisesta verovaikutus huomioituna	-	13	-	-	-	13
Siirretty tuloslaskelmaan verovaikutus huomioituna						
Liikevaihto	-	-3	-	-	-	-3
Hankinnan ja valmistuksen kulut / hallinnon kulut	-	-	-	-	-	-
Korkotuotot / -kulut	-	-1	-	-	-	-1
Osakeperusteiset maksut verovaikutus huomioituna	-	-	2	-	-	2
Jakautumisen vaikutus	-	-	-	0	265	265
Käänteinen hankinta	-9	-	-	-	870	860
Muut	-	0	-	-	-	0
<b>31.12.2020</b>	-9	9	2	0	1 134	1 136

Muutokset arvomuutos- ja muissa rahastoissa esitetään vuoden 2019 osalta perustuen Metso Minerals carve-out tietoihin, kun taas vuoden 2020 tiedot perustuvat Metso Outotecin tietoihin.

## Omaan pääomaan sisältyvät muuntoerot

Milj. euroa	2020	2019
Muuntoerot 1.1.	-151	-153
Muuntoerojen muutos	-58	2
<b>Muuntoerot 31.12.</b>	<b>-210</b>	<b>-151</b>

## 4.5. Rahoitus- ja vuokrasopimusvelat

**LAATIMISPERIAATE** Pitkäaikaiset lainat kirjataan hankintahetkellä käypään arvoon transaktio-menoilla vähennettynä. Myöhemmin lainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Nostetun velan, transaktiokuluilla vähennettynä kirjatun määrän ja myöhemmin takaisin maksettavan velan määrän erotus jaksotetaan tuloslaskelmaan korkokuluksi laina-ajalle. Lainat, jotka on suojattu käyvän arvon suojauksella, luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin. Käyvän arvon muutos kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Pitkäaikainen laina tai sen osa luokitellaan lyhytaikaiseksi, kun velvollisuus takaisinmaksuun on 12 kuukauden sisällä tilinpäätöspäivästä. Rahoitusvelka kirjataan pois vain, kun lainasopimuksen velvoite on täytetty, kumottu tai voimassaolo on päättynyt.

Lainalimiiteistä maksetuista palkkiot jaksotetaan rahoituskulukuksi limiitin voimassaoloajalle tai, jos lainan nosto on todennäköinen, osana lainan transaktiokuluja. Velkainstrumenttien muutokseen liittyvät transaktiomenot sisällytetään velan tasearvoon ja kirjataan kuluksi efektiivisen koron menetelmällä ehdoiltaan muuttuneen velan jäljellä olevana juoksuajana silloin, kun uudet ehdot eivät olennaisesti eroa alkuperäisistä. Kun ehdot eivät ole muuttuneet olennaisesti, laskennallien voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan muutoksen toteuttamishetkellä.

Milj. euroa	2020		2019	
	Tasearvot	Käyvät arvot	Tasearvot	Käyvät arvot
Joukkovelkakirjalainat	689	713	388	406
Lainat rahoituslaitoksilta	440	440	413	414
Muut pitkäaikaiset velat	-	-	-	-
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>1 129</b>	<b>1 153</b>	<b>801</b>	<b>820</b>
Vuokrasopimusvelat	106	106	69	69
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>1 235</b>	<b>1 259</b>	<b>870</b>	<b>889</b>
Lainat rahoituslaitoksilta	18	18	14	14
Yritystodistuslainat	60	60	10	10
Konsernitilivelat, Metso-konserni	0	0	86	86
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>78</b>	<b>78</b>	<b>110</b>	<b>110</b>
Vuokrasopimusvelat	32	32	21	21
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>110</b>	<b>110</b>	<b>131</b>	<b>131</b>
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>1 345</b>	<b>1 369</b>	<b>1 001</b>	<b>1 020</b>

## Joukkovelkakirjalainat

2020	Nimellinen korkokanta	Efektiivinen korkokanta	Ulkona oleva alkuperäinen lainan määrä	Tasearvo
Milj. euroa				
Julkinen velkakirja 2017–2024	1,125 %	2,33 %	300	292
Julkinen velkakirja 2020–2028	0,875 %	1,04 %	300	297
Suunnatut velkakirjat 2022	3,80 %	3,80 %	100	100
<b>Joukkovelkakirjat yhteensä</b>			700	689

## Joukkovelkakirjalainat, vertailukausi

2019	Nimellinen korkokanta	Efektiivinen korkokanta	Ulkona oleva alkuperäinen lainan määrä	Tasearvo
Milj. euroa				
Julkinen velkakirja 2017–2024	1,125 %	2,33 %	300	288
Suunnatut velkakirjat 2022		3,80 %	100	100
<b>Joukkovelkakirjat yhteensä</b>			400	388

Metso Outotecin 2 miljardin euron Euro Medium Term Note -ohjelman (EMTN) puitteissa liikkeeseen laskettujen lainojen ulkona olevan määrän tasearvo vuoden 2020 lopussa oli 689 miljoonaa euroa (vuoden 2019 lopussa 388 milj. euroa). Tästä määrästä 589 miljoonaa euroa (288 milj. euroa) oli julkisia joukkovelkakirjalainoja ja 100 miljoonaa euroa (100 milj. euroa) suunnattuja lainoja.

Vuoden aikana nostettiin 100 miljoonan euron pankkilaina yleisiin rahoitustarpeisiin ja 40 miljoonan euron Euroopan Investointipankin laina tutkimus- ja kehityskustannuksiin.

Metso Outotec maksoi Outotecin 150 miljoonan euron hybridilainan takaisin heinäkuussa 2020. Hybridilaina jälleenrahoitettiin 150 miljoonan euron pankkilainalla, jonka laina-aika on vuoteen 2022 saakka yhden vuoden pidennysmahdollisuudella.

Metso Outotec maksoi takaisin Outotecin 150 miljoonan euron joukkovelkakirjalainan syyskuussa 2020 pankkilainalla, jonka laina-aika on vuoteen 2022 asti.

Metso Outotec laski liikkeelle 300 miljoonan euron ja 7,5 vuoden joukkovelkakirjalainan EMTN-ohjelman alla marraskuussa 2020. Joukkovelkakirjalainasta saadut varat käytettiin 300 miljoonan euron pankkilainan takaisinmaksuun.

31.12.2020 lainojen ja korkojohdannaisten keskimääräinen korko oli 1,21% (1,37%), pitkäaikaisten korollisten lainojen duraatio 2,1 vuotta (1,8 vuotta) ja keskimääräinen maturiteetti 3,7 vuotta (2,9 vuotta).

Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta koostuvat lainoista, joita Metson tytäryhtiöt ovat nostaneet rahoittaakseen paikallisia toimintojaan. Tytäryhtiölainat ovat Intian rupian määräisiä. Lisäksi liikkeellelaskettujen yritystodistusten nimellisarvo oli vuoden 2020 lopussa 60 miljoonaa euroa. Lyhytaikaisten lainojen painotettu keskimääräinen korko oli 0,80 % vuoden 2020 lopussa ja 4,8 % vuoden 2019 lopussa. Vuonna 2021 maksetaan yllämainittujen lyhytaikaisten lainojen korkoja 0,3 miljoonaa euroa yhdessä pääoman lyhennysten kanssa.

Metso Outotecilla on yhteensä 790 miljoonaa euroa pankkeja sitovia luottolimiittejä, jotka olivat vuoden lopussa kokonaan nostamatta. Syndikoidun 600 miljoonan euron

valmiusluottolimiitti erääntyy vuonna 2025, ja siinä on yhden vuoden jatko-optio. Valmistautukseen koronaviruspandemiaan liittyviin likviditeettitarpeisiin Metso Outotec on järjestänyt lisää likviditeettipuskureita. Yhteensä 100 miljoonan euron valmiusluottolimiitit erääntyvät vuonna 2021 ja 90 miljoonan euron limiitit vuonna 2022. Metso Outotecilla on myös 600 miljoonan euron kotimainen yritystodistushjelma, jonka perusteella kauden lopussa oli liikkeeseen laskettuja yritystodistuksia 60 miljoonan euron arvosta.

## Korollisten lainojen lyhennysten ja rahoituskulujen kassavirrat

2020	Rahoitusvelat	Lyhennykset	Rahoituskulut	Vuokrasopimusvelkojen maksut <sup>1)</sup>
Milj. euroa				
2021	89	78	11	36
2022	511	500	11	26
2023	5	-	5	21
2024	305	300	5	17
2025	43	40	3	13
Myöhemmin	308	300	8	43
<b>Yhteensä</b>	1 262	1 218	44	156

<sup>1)</sup> Tulevat vuokrien maksut nimellisarvoon.

## Korollisten lainojen lyhennysten ja rahoituskulujen kassavirrat, vertailuvuosi

2019	Rahoitusvelat	Lyhennykset	Rahoituskulut	Vuokrasopimusvelkojen maksut <sup>1)</sup>
Milj. euroa				
2020	35	24	11	26
2021	310	300	10	19
2022	221	214	8	14
2023	3	-	3	10
2024	303	300	4	8
Myöhemmin	-	-	-	30
<b>Yhteensä</b>	872	838	36	108

<sup>1)</sup> Tulevat vuokrien maksut nimellisarvoon.

Johdannaisinstrumenttien erääntyminen esitetään liitetiedossa 4.8.

## 4.6. Korollisten nettovelkojen täsmäytys

### Korolliset nettovelat

Milj. euroa	2020	2019
Rahoitusvelat, pitkäaikaiset	1 129	801
Vuokrasopimusvelat	138	90
Rahoitusvelat, lyhytaikaiset <sup>1)</sup>	78	110
Lainasaamiset <sup>2)</sup>	-8	-73
Likvidit varat	-537	-156
<b>Korolliset nettovelat</b>	<b>799</b>	<b>772</b>

<sup>1)</sup> Vuoden 2019 luku sisältää Metso-konsernin konsernitilivelkoja 86 miljoonaa euroa.

<sup>2)</sup> Vuoden 2019 luku sisältää Metso-konsernin konsernitilisaamia 17 miljoonaa euroa ja lainasaamia 50 miljoonaa euroa.

### Korollisten nettovelkojen muutokset

2020	Tasearvo		Yritys-	Muunto-	Muut	Luokiteltu	Tasearvo
Milj. euroa	1. 1.	Rahavirrat	hankinnat	erot	muutok- set ilman rahavirta- vaikutusta	myytävänä olevaksi	31. 12.
Rahoitusvelat, pitkäaikaiset	801	322	1	-	5	-	1 129
Vuokrasopimusvelat	90	-31	61	-4	25	-3	138
Rahoitusvelat, lyhytaikaiset	110	-481	450	-2	-	-	77
Lainasaamiset	-73	66	-1	0	-1	-	-8
Likvidit varat	-156	-175	-218	6	-	6	-537
<b>Korolliset nettovelat</b>	<b>772</b>	<b>-300</b>	<b>294</b>	<b>0</b>	<b>29</b>	<b>3</b>	<b>799</b>

2019	Tasearvo		Yritys-	Muunto-	Muut	Luokiteltu	Tasearvo
Milj. euroa	1. 1.	Rahavirrat	hankinnat	erot	muutok- set ilman rahavirta- vaikutusta	myytävänä olevaksi	31. 12.
Rahoitusvelat, pitkäaikaiset	557	239	-	-	0	5	801
Vuokrasopimusvelat	74	-24	6	-	0	35	90
Rahoitusvelat, lyhytaikaiset	116	-87	87	-	1	-7	110
Lainasaamiset	-109	68	-	-31	-2	1	-73
Likvidit varat	-325	177	-8	-	0	-	-156
<b>Korolliset nettovelat</b>	<b>313</b>	<b>373</b>	<b>85</b>	<b>-31</b>	<b>-1</b>	<b>34</b>	<b>772</b>

## 4.7. Ehdolliset velat ja vastuut

**LAATIMISPERIAATE** Takaukset ovat annettu Metso Outotec -konsernin yhtiöiden normaaliin liiketoimintaan liittyvien sitoumusten vakuudeksi. Takaukset on antanut joko rahoituslaitos tai Metso Outotec Oyj konserniyhtiöiden puolesta. Takaus on tyypillisesti annettu asiakkaan ennakkomaksun tai sopimusehtojen vakuudeksi tai vastatakaus pankille, joka on antanut kaupallisen takauksen konserniyhtiölle.

Takaisinostosopimuksilla tarkoitetaan sitoumuksia, joilla Metso Outotec sitoutuu ostamaan takaisin asiakkaalle myymänsä laitteen. Takaisinostovelvollisuuteen johtavat ehdot määritellään sopimuskohtaisesti.

Milj. euroa	2020	2019
Takaukset		
Emoyhtiön ja tytäryhtiöiden antamat ulkoiset takaukset	1 260	268
Muut sitoumukset		
Takaisinostosopimukset	0	1
Muut vastuusitoumukset	1	1
<b>Yhteensä</b>	<b>1 262</b>	<b>270</b>

## 4.8. Johdannaiset

**LAATIMISPERIAATE** Johdannaiset kirjataan taseeseen käypään arvoon niiden tekohehkellä ja arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöshetkellä. Johdannaiset luokitellaan tekohehkellään joko sitovien sopimusten ja tulevien kassavirtojen suojaukseksi (rahavirtasuojaus), kiinteäkorkoisen velan suojaukseksi (käyvän arvon suojaus), ulkomaisten tytäryhtiöiden omien pääomien suojaukseksi (oman pääoman suojaus) tai tulosvaikutteisesti kirjattaviksi, jolloin niihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Suojauslaskennassa Metso Outotec dokumentoi transaktion tekohehkellä suojausinstrumentin ja suojauksen kohteen välisen suojaussuhteen riskienhallintastrategiansa ja -tavoitteidensa mukaisesti. Suojauksen tehokkuutta testataan neljännesvuosittain sekä tulevien kassavirtojen osalta että taannehtivasti.

Johdannaiset luokitellaan taseen pitkäaikaisiksi varoiksi ja veloiksi, kun niiden jäljellä oleva maturiteetti on yli 12 kuukautta ja taseen lyhytaikaisiksi varoiksi ja veloiksi, kun maturiteetti on alle 12 kuukautta.

### Rahavirtasuojaus

Metso Outotec soveltaa rahavirtasuojauslaskentaa tiettyihin koronvaihto-, valuuttatermiini- ja sähkötermiiniosopimuksiin.

Metso Outotec kohdistaa vain valuuttatermiinisopimusten valuuttatekijän suojauslaskentaan, korkotekijä kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin nettona. Termiinisopimuksen tehokkaan osuuden voitto tai tappio kirjataan tulokseen samanaikaisesti ja samalle riville kuin

suojattava tapahtuma. Myyntien ja ostojen suojauslaskennassa käytettävien valuuttatermiinien tehokas osa kirjataan liikevaihtoon ja hankinnan ja valmistuksen kuluihin. Muuttuvakorkoisen lainan suojaamiseen käytetyn korkoswapin tehokkaan suojauksen osuus puretaan laajan tuloksen erien kautta oman pääoman suojausrahastosta tuloslaskelman rahoituseriin kohde-etuuden toteutuessa. Sekä suojauksen alkaessa että tilinpäätöshetkellä testataan johdannaisten suojauskomponentin tehokkuus suojata kohteena olevien kassavirtojen käypien arvojen muutoksia.

Metso Outotec testaa säännöllisesti sähkötermiinien tehokkuutta varmistaakseen, että sähkötermiiniosopimusten käyvän arvon muutos suojaa tehokkaasti kohteena olevaa ennustettua sähkönsä ostoa eri maissa. Sopimuksen tehokkaan osan vaikutus kirjataan hankinnan ja valmistuksen kuluihin.

Johdannaisten tehokas osa kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta oman pääoman suojausrahastoon, josta sitä puretaan muiden laajan tuloksen erien kautta tuloslaskelmaan kirjattavaksi samanaikaisesti suojauksen kohteen kanssa.

Johdannaisten tehotoman osuuden voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tai rahoituseriin, jos johdannainen on hankittu muuttuvakorkoisen lainan suojaukseen. Jos suojatun liiketapahtuman ei enää odoteta toteutuvan, omaan pääomaan kirjatut tuotot ja kulut puretaan tuloslaskelmaan laajan tuloksen erien kautta

#### Käyvän arvon suojaus

Metso Outotec soveltaa käyvän arvon suojauslaskentaa tiettyihin kiinteäkorkoisiin lainoihin. Lainan suojaamiseen käytetyn korkoswapin käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmaan samanaikaisesti kohde-etuuden arvostuksen kanssa. Sekä suojauksen alkaessa että tilinpäätöshetkellä johdannaisten tehokkuus testataan vertaamalla niiden käyvän arvon muutoksia suojatun kohteen arvonmuutoksiin.

#### Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat johdannaiset

Osa johdannaisista ei ole mukana suojauslaskennassa. Nämä instrumentit, joita on solmittu tasaamaan liike- ja rahoitustoiminnan riskejä, koostuvat valuuttatermiini-, valuutta- ja korko-optio- ja koronvaihtosopimuksista.

Koronvaihtosopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan korkokuluihin. Termiiniosopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan pääosin muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin. Silloin kun termiiniosopimukset on hankittu konsernin valuuttamääräisten rahavarojen ja kassahallinnan sijoitusten kurssiriskien tasaamiseen, niiden käyvän arvon muutokset kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin, netto. Hyödykesopimusten käyvän arvon muutos kirjataan muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin, netto.

#### Johdannaisten käyvän arvon määrittäminen

Termiinien käypä arvo määrittyy niiden tilinpäätöshetken markkinahinnan mukaan. Koronvaihtosopimusten käypä arvo lasketaan arvioitujen tulevien rahavirtojen nykyarvona. Hyödykejohdannaisten käypä arvo perustuu niiden noteerattuun markkinahintaan tilinpäätöshetkellä. Optioiden käyvän arvon määrittämisessä käytetään Black-Scholes-hinnoittelumallia.

#### Johdannaisten nimellisarvot ja käyvät arvot vuoden lopussa

Milj. euroa	Nimellisarvo	Käypä arvo, saamiset	Käypä arvo, velat	Käypä arvo, netto
<b>2020</b>				
Valuuttatermiinisopimukset <sup>1)</sup>	1 638	44	29	15
Koronvaihtosopimukset	295	3	2	1
<b>Yhteensä</b>	<b>1 933</b>	<b>47</b>	<b>31</b>	<b>16</b>
<b>2019</b>				
Valuuttatermiinisopimukset <sup>1)</sup>	1 488	16	13	3
Koronvaihtosopimukset	145	2	2	0
<b>Yhteensä</b>	<b>1 633</b>	<b>18</b>	<b>16</b>	<b>3</b>

<sup>1)</sup> Vuoden 2020 lopussa noin 32 prosenttia ja vuoden 2019 lopussa noin 23 prosenttia nimellisarvosta kuului rahavirran suojauslaskennan piiriin.

Nimellisarvot kuvaavat johdannaisten käyttöä, ne eivät mittaa ao. riskien suuruutta.

## Johdannaisten fasearvot vuoden lopussa

Milj. euroa	2020		2019	
	Saamiset	Velat	Saamiset	Velat
Koronvaihtosopimukset - rahavirran suojaus	-	-	-	-
Koronvaihtosopimukset - käyvän arvon suojaus	3	0	2	-
Koronvaihtosopimukset - suojauslaskennan ulkopuoliset	-	2	-	2
	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
Valuuttatermiinisopimukset - rahavirran suojaus	24	10	6	5
Valuuttatermiinisopimukset - suojauslaskennan ulkopuoliset	20	19	10	8
	<b>44</b>	<b>29</b>	<b>16</b>	<b>13</b>
<b>Johdannaiset yhteensä</b>	<b>47</b>	<b>31</b>	<b>18</b>	<b>16</b>

Vuosien 2020 ja 2019 aikana rahavirtasuojauksesta ei syntynyt tulokseen tehottomuutta. Koronvaihtosopimusten kiinteä korko 31.12.2020 vaihteli -0,51 prosentista 2,6 prosenttiin.

## Johdannaisten erääntymisajat 31.12.2020 (määrät nimellisarvoina)

Milj. euroa	2021	2022	2023	2024	2025 ja myöhemmin
Valuuttatermiinisopimukset	1 583	55	-	-	-
Koronvaihtosopimukset	20	-	-	100	175

## Suojauslaskentaa sovellettavien johdannaisten nimellisarvot ja käyvät arvot

Milj. euroa	Nimellisarvo	Käypä arvo, saamiset	Käypä arvo, velat	Käypä arvo, netto
<b>2020</b>				
Valuuttatermiinisopimukset	523	24	10	14
Koronvaihtosopimukset	250	3	0	3
<b>Yhteensä</b>	<b>773</b>	<b>27</b>	<b>10</b>	<b>17</b>
<b>2019</b>				
Valuuttatermiinisopimukset	346	6	5	1
Koronvaihtosopimukset	100	2	-	2
<b>Yhteensä</b>	<b>446</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>3</b>

Valuuttatermiinit suojaavat suhteessa 1:1 suojauslaskettavien projektien kaupallisia kassavirtoja. Kassavirroista 89% erääntyy vuonna 2021 ja 11% vuonna 2022.

## Valuuttatermiinien suojauslaskennan vaikutus vuonna 2020

Milj. euroa	Nimellisarvo	Tuotto/kulu muussa laajassa tuloksessa, verovaikutus huomioituna	Siirretty muusta laajasta tuloksesta tuloslaskelmaan	Tuloslaskelmaan kirjattu suojauslaskennan kulu
	523	3	5	-1

Metso Outotec soveltaa käyvän arvon suojausta kahteen joukkovelkakirjalainaan, jotka erääntyvät vuosina 2024 ja 2028. Suojauslaskettu osuus lainojen nimellisarvosta on 250 miljoonaa euroa (100 miljoonaa euroa vuonna 2019). Koronvaihtosopimusten ja joukkovelkakirjojen eräpäivät ja kiinteiden korkokassavirtojen korontarkistus- ja maksupäivät vastaavat toisiaan. Suojauslaskennan tehokkuuden osoittamisessa verrataan koronvaihtosopimuksen ja joukkovelkakirjalainan kassavirtojen nykyarvoja siten, että joukkovelkakirjan kassavirtojen diskonttokäyrässä on huomioitu luottomarginaali.

## Joukkovelkakirjalainat, joihin sovelletaan käyvän arvon suojausta 31.12.2020

Lainan nimellisarvo, milj. euroa	Suojausaste	Lainan eräpäivä	Lainan markkina-arvo, milj. euroa	Koronvaihtosopimuksen nimellisarvo, milj. euroa	Koronvaihtosopimuksen eräpäivä	Koronvaihtosopimuksen markkina-arvo, milj. euroa
300	33%	13.6.2024	-3	100	13.6.2024	3
300	50%	26.5.2028	0	150	26.5.2028	0

## 5 Konsolidointi

5.1. Yhdistelyperiaatteet .....	80
5.2. Tytäryhtiöt .....	81
5.3. Osakkuusyhtiöt, yhteisyritykset ja lähipiiritapahtumat .....	82
5.4. Yrityshankinnat ja yritysmyyntit .....	84
5.5. Lopetetut toiminnot .....	87
5.6. Uudet laskentastandardit .....	88
5.7. Käytetyt valuuttakurssit .....	89

## 5.1. Yhdistelyperiaatteet

### Tytäryhtiöt

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön lisäksi kaikki ne yhtiöt, joissa Metso Outotecilla on määräysvalta. Määräysvalta katsotaan olevan, kun Metso Outotec altistuu riskille tai sillä on oikeus muuttuvaan tuottoon sijoituskohteesta, ja kun Metso Outotec pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä sijoituskohdetta koskevaa valtaansa. Tilikauden aikana hankitut yhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen niiden hankintahetkestä lähtien ja myydyt tai omistajille jaetut yhtiöt niiden luopumisajankohtaan asti.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saatavat ja velat, sekä voitot ja tappiot liiketoimista tytäryhtiöiden välillä, eliminoidaan osana yhdistelyprosessia. Määräysvallattomien omistajien osuus tytäryhtiöistä esitetään konsernin taseessa osana omaa pääomaa, erillään osakkeenomistajille kuuluvasta pääomasta. Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden tuloksesta ilmoitetaan konsernin tuloslaskelmassa erikseen.

Konsernin sisäiset osakeomistukset eliminoidaan hankintamenomenetelmällä. Hankintameno sisältyy luovutettujen varojen lisäksi liikkeelle laskettujen osakkeiden käypä arvo ja hankintahetkellä mahdollisesti vastattavaksi otetut velat. Jokaisen hankinnan osalta määräysvallattomien omistajien osuus voidaan kirjata joko käypään arvoon tai suhteellisenä osuutena hankitun kohteen nettovarallisuudesta. Hankitun kohteen nettovarallisuuden käyvän arvon ylittävä hankintameno kirjataan liikearvoksi. Jos hankintameno alittaa konsernin hankinnan nettovarallisuuden käyvän arvon, näiden erotus kirjataan suoraan konsernin tulokseen.

Kun Metso Outotecin määräysvalta lakkaa, jäljelle jäävä omistusosuus arvostetaan määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja kirjanpitoarvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti. Tämä käypä arvo toimii alkuperäisenä kirjanpitoarvona, kun jäljelle jäävää osuutta myöhemmin käsitellään osakkuusyhtiönä, yhteisyrityksenä tai rahoitusvaroina. Lisäksi asianomaisesta yrityksestä aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjattuja määriä käsitellään ikään kuin konserni olisi suoraan luovuttanut niihin liittyvät varat ja velat.

### Määräysvallattomien omistajien osuus

Tapahtumat määräysvallattomien omistajien kanssa käsitellään kuten omistajien kanssa tehdyt. Määräysvallattomilta omistajilta hankitun omistusosuuden kauppahinnan ja saadun nettovarallisuuden käyvän arvon välinen ero kirjataan suoraan konsernin omaan pääomaan. Määräysvallattomille omistajille myydyin osuuden luovutusvoitto tai -tappio kirjataan samoin suoraan omaan pääomaan.

### Myytävänä olevat varat

Pitkäaikaiset varat tai myytävät liiketoiminnot luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden tasearvo on tarkoitus kerryttää myynnin kautta eikä jatkuvan toiminnan kautta. Tällöin ne arvostetaan joko tasearvoon tai sitä alempaan käypään arvoon, myynnin kuluilla vähennettynä ja poistojen kirjaaminen lopetetaan. Myytävänä oleviksi luokitellut varat ja velat tai luovutettavien varojen ja velkojen ryhmä esitetään erillään muista varoista ja veloista siitä lähtien, kun myytävänä olevaksi luokittelun edellytykset täyttyvät, kun taas tällöin vertailuvuotia ei luokitella uudelleen.

### Ulkomaanrahanmääräiset erät

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toiminnallinen valuutta ja Metso Outotecin esittämisenvaluutta.

Ulkomaanrahanmääräiset tapahtumat kirjataan kirjauspäivän kurssiin. Tilinpäätöksessä valuuttamääräiset tase-erät arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Liiketoiminnasta aiheutuvat kurssierot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin, paitsi suojauslaskennan piiriin kuuluvat kurssierot, jotka tuloutetaan samalla rivillä kuin suojauksen kohde. Rahoitustoiminnasta johtuvat kurssierot kirjataan nettomääräisinä rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Kun tytäryhtiöiden toiminnallinen valuutta poikkeaa konsernin esittämisenvaluutasta, sen tuloslaskelma muunnetaan euroiksi tilikauden keskikurssiin ja tase tilinpäätöspäivän kurssiin. Näistä kurseista syntyvä ero kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta konsernin oman pääoman muuntoeroihin.

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryhtiöiden omista pääomista sekä ulkomaisiin nettosijoituksiin rinnastettavista lainoista aiheutuvat kurssierot on kirjattu konsernin muiden laajan tuloksen erien kautta muuntoeroihin. Kun ulkomaisen tytäryhtiön omia pääomia suojataan valuuttamääräisin lainoin tai johdannaisilla, niistä syntyneet kurssierot, verovaikutus huomioituna, kirjataan laajan tuloksen erien kautta näitä muuntoeroja vastaan. Kun ulkomainen tytäryhtiö myydään, kertyneet muuntoerot, mukaan lukien suojausinstrumenttien vaikutus, peruutetaan muiden laajan tuloksen erien kautta ja kirjataan konsernin tuloslaskelmaan oikaisemaan luovutusvoittoa tai -tappiota. Jos ulkomaisen tytäryhtiön omaa pääomaa pienennetään palauttamalla osa siihen sijoitetuista varoista, palautusta vastaava osuus muuntoeroista peruutetaan konsernin laajan tuloksen erien kautta ja kirjataan konsernin tuloslaskelmaan.

### Oman pääoman suojaus

Tietyissä valuutoissa raportoivien tytäryhtiöiden omia pääomia voidaan suojata pääasiassa ulkomaanrahanmääräisin lainoin ja termiiniosimuksin. Toteutuneet ja toteutumattomat kurssierot, verovaikutus huomioituna, kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta konsolidoinnissa syntyvää muuntoeroa vastaan, sillä osin kuin suojaukset ovat tehokkaita. Suojauslaskennassa käytettävien johdannaisten korkotekijä kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.



## 5.2. Tytäryhtiöt

Yhtiön nimi	Omistussuus 31. 12. 2020	Yhtiön nimi	Omistussuus 31. 12. 2020	Yhtiön nimi	Omistussuus 31. 12. 2020	Yhtiön nimi	Omistussuus 31. 12. 2020
<b>Alankomaat</b>		<b>Ghana</b>		<b>Liettua</b>		<b>Romania</b>	
Metsofec NL BV	100,0%	Metso Ghana Ltd	100,0%	Metso Outotec Global Business Services UAB	100,0%	Metso Minerals Romania S.R.L.	100,0%
Outotec (Netherlands) BV	100,0%	Outotec (Ghana) Limited	100,0%	Metso Outotec Lithuania UAB	100,0%	<b>Ruotsi</b>	
Outotec BV	100,0%	<b>Indonesia</b>		<b>Makedonia</b>		AB P. J. Jonsson och Söner	100,0%
<b>Algeria</b>		PT Metso Minerals Indonesia <sup>1)</sup>	99,9%	Metso Minerals Doel Skopje	100,0%	Larox AB	100,0%
Metso Algerie EURL	100,0%	PT Outotec Technology Solutions	100,0%	<b>Malesia</b>		Metso Sweden AB	100,0%
<b>Argentiina</b>		<b>Intia</b>		Metso Outotectec Malaysia Sdn Bhd	100,0%	Outotec (Sweden) AB	100,0%
Metso Outotec Argentina SA	100,0%	Larox India Private Ltd	100,0%	<b>Marokko</b>		<b>Saksa</b>	
<b>Australia</b>		Metso India Private Ltd	100,0%	Outotec Morocco LLC	100,0%	Metso Germany GmbH	100,0%
Brian Investments Pty Ltd	100,0%	Outotec India Private Ltd	100,0%	<b>Meksiko</b>		Outotec Deutschland GmbH	100,0%
Metso Australia Ltd	100,0%	<b>Iran</b>		Metso Outotec Mexico SA de CV	100,0%	Outotec GmbH & Co KG	100,0%
Outotec Ausmelt Pty Ltd	100,0%	Outotec Iranian Minerals and Metals Processing	100,0%	Metso Outotec SA de CV	100,0%	Outotec Holding GmbH	100,0%
Outotec Pty Ltd	100,0%	<b>Italia</b>		Outotec Mexico SA de CV	100,0%	<b>Sambia</b>	
Scanalyse Holding Pty Ltd	100,0%	Metsofec Italy Srl	100,0%	Outotec Servicios Corporativos SA de CV	100,0%	Metso Zambia Ltd	100,0%
<b>Brasilia</b>		<b>Itävalta</b>		<b>Mongolia</b>		Outotec (Zambia) Limited	100,0%
Metso Brazil Indústria e Comércio Ltda	100,0%	Metso Austria GmbH	100,0%	Outotec Mongolia LLC	100,0%	<b>Saudi Arabia</b>	
Outotec Tecnologia Brasil Ltda	100,0%	<b>Japani</b>		<b>Namibia</b>		Outotec Saudi Arabia LLC	100,0%
<b>Bulgaria</b>		Metso Japan Co. Ltd	100,0%	Outotec Namibia (Pty) Ltd	100,0%	Outotec Technology Saudi LLC	100,0%
Metso Bulgaria EOOD	100,0%	<b>Kanada</b>		<b>Norja</b>		<b>Serbia</b>	
Petrobau Ingenieur EOOD Bulgaria	100,0%	Metso Shared Services Ltd	100,0%	Metso Norway A/S	100,0%	Metso d.o.o. Beograd	100,0%
<b>Chile</b>		Outotec (Canada) Ltd	100,0%	Outotec (Norway) A/S	100,0%	<b>Singapore</b>	
Industrial Support Company SpA	100,0%	Metso Canada Holdings Inc	100,0%	<b>Panama</b>		Metso Asia Pacific Pte Ltd	100,0%
Metso Chile SpA	100,0%	McCloskey International Limited	100,0%	Metso Central America SA	100,0%	<b>Suomi</b>	
Outotec (Chile) S.A.	100,0%	Metso Minerals Canada Inc.	100,0%	Outotec (Panama) SA	100,0%	Metso Minerals Oy	100,0%
Outotec Servicios Industriales Ltda.	100,0%	<b>Kazakstan</b>		<b>Papua-Uusi-Guinea</b>		International Project Services Ltd. Oy	100,0%
<b>Ecuador</b>		Metso (Kazakhstan) LLP	100,0%	Metso PNG Limited	100,0%	Outotec (Ceramics) Oy	100,0%
Outotec-Technology (Ecuador) S.A.	100,0%	Outotec (Kazakhstan) LLP	100,0%	<b>Peru</b>		Outotec (Filters) Oy	100,0%
<b>Egypti</b>		<b>Kiina</b>		Metso Perú SA	100,0%	Outotec (Finland) Oy	100,0%
Outotec Egypt Company LLC	100,0%	Outotec Shanghai Co. Ltd	100,0%	Outotec (Peru) S.A.C.	100,0%	Outotec International Holdings Oy	100,0%
<b>Espanja</b>		Metso Minerals (Quzhou) Co. Ltd	100,0%	<b>Portugali</b>		Outotec Turula Oy	100,0%
Metso Espana SA	100,0%	Metso Minerals (Tianjin) Co. Ltd	100,0%	Metso Portugal, Lda	100,0%	Rauma Oy	100,0%
Outotec (Spain) S.L.	100,0%	Metso Minerals (Tianjin) International Trade Co. Ltd	100,0%	<b>Puola</b>		<b>Tanska</b>	
<b>Etelä-Afrikka</b>		Outotec Suzhou Co.Ltd	100,0%	Outotec (Polska) Sp. z o.o.	100,0%	Metso Denmark A/S	100,0%
Metso South Africa Pty Ltd	86,7%	Shaoguan City Shaorui Heavy Industries Co. Ltd	100,0%	<b>Qatar</b>		Metso Denmark Properties Aps	100,0%
Metso South Africa Sales Pty Ltd	86,7%	SISUPER Machinery Heavy Industry (Suzhou) Co. Ltd	100,0%	Outotec Trading & Contracting WLL <sup>2)</sup>	49,0%	<b>Thaimaa</b>	
Outotec (RSA) (Pty) Ltd	100,0%	<b>Liittomaat</b>		<b>Ranska</b>		Metso Outotec (Thailand) Limited	100,0%
Outotec Africa Holdings (Pty) Ltd	100,0%	<b>Alankomaat</b>		Metso France SAS	100,0%	<b>Tšekin tasavalta</b>	
Outotec Biomim (Pty) Ltd	52,9%	<b>Alankomaat</b>		<b>Liittomaat</b>		Metso Czech Republic s.r.o.	100,0%
Outotec Services (RSA) Proprietary Limited	100,0%	<b>Alankomaat</b>		<b>Liittomaat</b>			

### 5.3. Osakkuusyhtiöt, yhteisyritykset ja lähipiiritapahtumat

**LAATIMISPERIAATE** Osakkuusyhtiöt yhdistellään konsernitiilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Osakkuusyhtiöiksi lasketaan yhtiöt, joissa Metso Outotecilla on huomattava vaikutusvalta yhtiön liiketoiminnalliseen ja taloudelliseen päätöksentekoon. Huomattava vaikutusvalta yleensä perustuu suoraan tai epäsuoraan osakeomistukseen, joka tuottaa 20–50 prosenttia äänivallasta, tai jos Metso Outotec voi käyttää huomattavaa vaikutusvaltaa. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin merkitään taseeseen hankintahetkellä hankintamenoonsa. Metso Outotecin osuus tämän jälkeen syntyneistä voittovaroista lisätään konsernin taseen osakkuusyhtiösijoituksiin.

Konsernin omistuosuutta vastaava osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksesta esitetään omana eräänään konsernin tuloslaskelmassa.

Yhteisjärjestely on järjestely, jossa kahdella tai useammalla osapuolella on yhteinen määräysvalta. Metso Outotecin kaikki yhteisjärjestelyt ovat yhteisyrityksiä. Jos Metso Outotec käyttää yhteistä määräysvaltaa yhtiön liiketoiminnalliseen ja taloudelliseen päätöksentekoon, yhdistellään se konsernitiilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Jos Metso Outotecilla on määräysvalta yhtiön liiketoiminnalliseen ja taloudelliseen päätöksentekoon yhdistellään se konsernitiilinpäätökseen kuten tytäryhtiö ja määräysvallattomien omistajien osuus kirjataan.

#### Osakkuusyhtiöt ja yhteisyritykset

Yhtiö	2020		2019	
	Omistus- osuus	Tasearvo	Omistus- osuus	Tasearvo
Liugong Metso Construction Equipment (Shanghai) Co. Ltd	50,0 %	7	50,0 %	7
Sefate Capital (Pty) Limited	49,0 %	1	49,0 %	1
Enefit Outotec Technology Oü	40,0 %	2	-	-
GreenExergy AB	49,0 %	0	-	-
Sidvin Outotec Engineering Private Ltd	25,1 %	0	-	-
<b>Yhteensä</b>		10		8

Yhtiön nimi	Omistuosuus 31.12.2020
<b>Turkki</b>	
Metso Minerals Anonim Sirketi	100,0 %
Outotec Turkey Metal Enerji ve su Teknolojileri Anonim Sirketi	100,0 %
<b>Uusi-Kaledonia</b>	
Outotec (New Caledonia) SAS	100,0 %
<b>Venäjä</b>	
AO Outotec St. Petersburg	100,0 %
OOO Metso	100,0 %
<b>Vietnam</b>	
Metso Vietnam Co. Ltd	100,0 %
<b>Yhdistyneet Arabiemiirikunnat</b>	
Metsotec FZE	100,0 %
Outotec Engineering DMCC	100,0 %
Outotec Engineering RAK LLC <sup>1)</sup>	48,0 %
Outotec Middle East Industrial Projects Consultancy LLC <sup>3)</sup>	49,0 %
<b>Yhdistyneet kuningaskunnat</b>	
Kiln Flame Systems Enterprises Limited	100,0 %
Kiln Flame Systems Ltd	100,0 %
McCloskey International Ltd	100,0 %
Metso Outotec Captive Insurance Limited	100,0 %
Metso UK Ltd	100,0 %
Outotec (UK) Limited	100,0 %
<b>Yhdysvallat</b>	
Metso McCloskey USA LLC	100,0 %
Metso Minerals Industries Inc.	100,0 %
Metso Outotec USA Inc.	100,0 %
Outotec (USA) Inc.	100,0 %

<sup>1)</sup> Yhdistellään konsernitiilinpäätökseen 100 %:sti

<sup>2)</sup> Yhdistellään konsernitiilinpäätökseen 70 %:sti

<sup>3)</sup> Yhdistellään konsernitiilinpäätökseen 90 %:sti

## Osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tasearvon muutokset

Milj. euroa	2020	2019
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin		
Hankintameno 1.1.	8	6
Uudet tytäryhtiöt	2	-
Investoinnit	-	3
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>11</b>	<b>8</b>
Osakkuusyhtiö- ja yhteisyrityssijoitusten oman pääoman oikaisu		
Osuus omasta pääomasta 1.1.	-1	-2
Uudet tytäryhtiöt	0	-
Osuus tuloksista	0	1
Kurssierot	0	0
<b>Osuus omasta pääomasta 31.12.</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>10</b>	<b>8</b>

## Metso Outotecin omistussuulta vastaavat osuudet osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten varoista ja veloista sekä liikevaihdosta ja tuloksesta, jotka on laskettu pääomaosuusmenetelmää käyttäen

Milj. euroa	2020	2019
Varat	18	22
Velat	9	15
Liikevaihto	7	15
Tilikauden tulos	0	1

## Liiketoimet lähipiirin kanssa

### Metso Outotecin ja sen osakkuusyhtiöiden sekä yhteisyritysten väliset liiketapahtumat ja tase-erät

Milj. euroa	2020	2019
Liikevaihto	6	26
Ostot	-2	0
Saamiset	1	15
Velat	0	0

## Lähipiiri-informaatio vertailukaudella 2019

Vertailukaudella Metso Mineralsin lähipiiriin kuuluivat Metso Oyj (nykyisin Neles Oyj) ja Metso konserniin kuuluvat yhtiöt lukuun ottamatta Metso Mineralsiin kuuluvia yhtiöitä.

Metso Mineralsin ja Metson välinen lähipiirisuhde päättyi jakautumisen täytäntöönpano-päivänä. Metso Mineralsin ja muiden Metsoon kuuluvien yhtiöiden väliset keskinäiset tase-erät vertailukaudella on esitetty lähipiirille kuuluvina informatiosoa lisäävänä tietona. Jakautumisen yhteydessä Metso Mineralsin ja Metson keskinäiset saamiset ja velat selvitettiin.

Metso Mineralsin ja muiden Metso konsernin liiketoimintojen väliset myynnit ja ostot ovat olleet vähäisiä vertailukaudella.

Lisäksi Metso-konsernilla on ollut oman pääoman ja vieraan pääoman transaktioita Metso Mineralsin kanssa, mikä on johtanut saatavien ja velkojen kirjaamiseen Metso-konsernin kanssa. Lyhytaikaiset saatavat sisältävät myyntisaamia liittyen konsernipalveluiden veloituksiin, lainasaamia ja keskitettyjen konsernitilijärjestelyiden positiiviset konsernitiliasaldot.

Lyhyt- ja pitkäaikaisen korollisen vieraan pääoman määrä Metso Mineralsilta Metso-konsernille esittää lainamäärää, joka on järjestetty Metso Mineralsin rahoitusta varten. Ostovelat liittyvät pääasiassa konsernipalveluiden veloituksiin. Konsernitilivelat esittävät rahavaroja Metso-konsernille keskitettyihin konsernitilijärjestelyihin liittyen.

Milj. euroa	2019
<b>Saamiset</b>	
Pitkäaikaiset	
Lainasaamiset	25
Muut pitkäaikaiset saamiset	88
Lyhytaikaiset	
Lainasaamiset	25
Myyntisaamiset	10
Konsernitilisaamiset	17
<b>Velat</b>	
Pitkäaikaiset	
Muut pitkäaikaiset velat	-6
Lyhytaikaiset	
Konsernitilivelat	-86
Ostovelat	-1
Muut lyhytaikaiset velat	-11

## 5.4. Yrityshankinnat ja yritysmyynnit

### Yrityshankinnat 2020

4. heinäkuuta 2019 julkistettiin, että Outotec ja Metso Minerals yhdistyvät, mikä toteutetaan Metson osittaisjakautumisella. Metson ja Outotecin ylimääräiset yhtiökokoukset hyväksyivät Outotecin ja Metso Minerals liiketoimintojen yhdistämisen Metson osittaisjakautumisella 29. lokakuuta 2019. Yhdistymiselle saatiin kaikki lakisääteiset hyväksynnät 18. kesäkuuta 2020 mennessä. Metson osittaisjakautumisen täytäntöönpano rekisteröitiin 30. kesäkuuta 2020 kaupparekisteriin. Metso Minerals -liiketoiminnan yhdistymisen jälkeen Outotecista tuli Metso Outotec Oyj. Metson osakkeenomistajat saivat 4,3 Outotecin uutta osaketta jokaista täsmäytyspäivänä omistamaansa Metson osaketta kohden. Täten liikkeeseen laskettiin yhteensä 645 850 948 uutta Outotecin osaketta Metson osakkeenomistajille 30. kesäkuuta 2020. Tämän jälkeen Metso Outotecin kokonaisosakemäärä on 828 972 440 ja sen osakepääoma on 107 186 442,52 euroa.

Yhdistymisen tarkoituksena on luoda johtava prosessiteknologiaa, laitteita ja palveluja mineraali-, metalli- ja kivenmurskausteollisuuden aloille tarjoava yhtiö. Metso Outotecilla on myös osaamista erikoisaloilla kuten kierrätyksessä ja energiaratkaisuissa. Yhdistymisen odotetaan tuottavan strategisia, kaupallisia, toiminnallisia ja taloudellisia hyötyjä.

Toisiaan hyvin täydentävien Metso Mineralsin ja Outotecin yhdistyminen loi toimialalle ainutlaatuisen yhtiön. Metso Outotec hyödyntää molempien yhtiöiden vahvuuksia, mukaan lukien teknologia ja tutkimus- ja kehitystyö, laadukkaat tuotteet, prosessiosaaminen, koko ja maailmanlaajuisesti ulottuva palvelutarjonta.

Metso Outotec odottaa saavuttavansa huomattavat kustannus- ja liikevaihtosynergiat. Kustannussynergioiden odotetaan toteutuvan toiminnoista perustuen toimitusketjun tehostamiseen ja hankintasäästöihin. Toisiaan hyvin täydentävien tuote- ja palveluvalikoimien sekä maantieteellisen kattavuuden odotetaan luovan monia ristiinmyyntimahdollisuuksia johtaen liikevaihtosynergioihin.

Metson osittaisjakautuminen ja Metso Minerals ja Outotec -liiketoimintojen yhdistäminen saatiin päätökseen 30.6.2020. IFRS-raportoinnissa kyseessä on käänteinen hankinta, jossa Metso Minerals on hankkiva osapuoli ja Outotec hankinnan kohde. Outotecin hankinta on käsitelty konsernitilinpäätöksessä liiketoimintojen yhdistämisenä hankintamenomenetelmää käyttäen. Outotec on yhdistelty hankintapäivästä 30.6.2020 lähtien. Lisätietoja käänteisen hankinnan yhdistetyistä varoista ja veloista löytyy 1.7.2019 julkaistusta jakautumisuunnitelmasta Metso Outotec -konsernin nettisivuilta.

### Jakautumisvastike

Jakautumisvastikkeen käypä arvo 30.6.2020 oli 899 miljoonaa euroa. Käypä arvo laskettiin Outotecin 30.6.2020 osakekurssilla (4,91 euroa) ja Outotecin ulkona olevalla osakemäärällä (183,1 miljoonaa kappaletta).

### Hankituista varoista ja vastattavaksi otetuista veloista kirjatut määrät

Outotecin nettovarallisuus on kirjattu käypiin arvioihin hankinta-ajankohtana 30.6.2020. Yhdistymisen kirjanpitolähtely on muokattu 30.6.2020 jälkeen perustuen uuteen informaatioon

hankinta-ajankohtana valinneista tosiseikoista ja olosuhteista. Tehdyt muutokset koskivat laskennallisia verosaatavia, joita alaskirjattiin 7 milj. euroa. Lisäksi lopetettaviin toimintoihin koskevia varauksia kasvatettiin 11 milj. euroa. Seuraavassa taulukossa on yhteenvedo hankituista varoista ja vastattavaksi otetuista veloista.

Yhdistymisen kirjanpitolähtely on alustava, kunnes hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvostus on saatu päätökseen. Alustavia arvoja saatetaan oikaista 12 kuukauden kuluessa hankinta-ajankohdasta sellaisen uuden informaation huomioon ottamiseksi, joka koskee hankinta-ajankohtana valinneita tosiseikkoja ja olosuhteita.

### Hankitut varat ja vastattavaksi otetut velat, alustava

Milj. euroa	Outotec käypä arvo
Aineettomat omaisuuserät	858
Aineelliset omaisuuserät	43
Käyttöoikeusomaisuus	61
Laskennalliset verosaamiset	79
Muut pitkäaikaiset saamiset	8
Vaihto-omaisuus	219
Myyntisaamiset	115
Asiakassopimuksiin perustuvat varat	181
Tuloverosaamiset	15
Muut saamiset	67
Likvidit varat	215
<b>Varat</b>	<b>1 862</b>
Pitkäaikaiset korolliset velat	-43
Laskennallisen verovelka	-188
Muut pitkäaikaiset velat	-124
Lyhytaikaiset korolliset velat	-468
Ostovelat	-126
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	-145
Tuloverovelat	-12
Muut velat	-322
<b>Velat</b>	<b>-1 428</b>
Nettovelka, myytävänä olevat omaisuuserät	-50
<b>Hankittu yksilöitävissä oleva nettovarallisuus käypään arvoon arvostettuna</b>	<b>383</b>
Liikearvo	517
<b>Hankintahinta</b>	<b>899</b>

Hankittu Outotec -liiketoiminta yhdisteltiin Mineraalit ja Metallit segmentteihin ja sen liikevaihto Metso Outotec konsernissa ajalta 1.7.2020–31.12.2020 oli 534 miljoonaa euroa. Outotec

konsernin 12 kuukauden liikevaihto viimeisimmältä tilinpäätöskaudelta, joka päättyi 31.12.2019, oli 1210 miljoonaa euroa. Outotec konserni työllistää 3 877 henkilöä.

Tunnistetut aineettomat hyödykkeet liittyvät teknologiaan, asiakassuhteisiin, Outotecin tavaramerkkiin sekä tilauskantaan. Aineettomat hyödykkeet on arvostettu käypään arvoon soveltuvia arvostusmenetelmiä käyttäen. Asiakassuhteet sekä tilauskanta arvostettiin käyttäen moniperiodista ylituottomallia, kun taas teknologia ja Outotec tavaramerkki arvostettiin käyttäen Relief from royalty -menetelmää. Näiden aineettomien hyödykkeiden poistoajat vaihtelevat 0,5 ja 20 vuoden välillä. Hankinnasta syntynyt liikearvo johtuu hankitusta markkinaosuudesta, tulevista tuotteista ja teknologioista, maantieteellisen kattavuuden synergioista ja henkilöstöstä. Kirjattu liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen. Outotecin hankittujen varojen käyvän arvon oikaisu sekä liikearvo on kohdistettu Mineraalit ja Metallit segmenteille.

### Hankittujen omaisuuserien käyvän arvon oikaisu

Milj. euroa	Poistoajat	Käyvän arvon oikaisu	Poistot	
			7–12/2020	2021
Asiakassuhteisiin liittyvät aineettomat omaisuuserät	20 vuotta	269	7	13
Markkinointiin liittyvät aineettomat omaisuuserät	20 vuotta	53	1	3
Teknologiaan liittyvät aineettomat omaisuuserät	20 vuotta	449	11	22
Tilaukanta	0,5 vuotta	39	39	-
<b>Aineettomat omaisuuserät yhteensä</b>		<b>810</b>	<b>58</b>	<b>38</b>
Aineelliset omaisuuserät	5,5 vuotta	5	0	1
<b>Käyvän arvon oikaisu yhteensä</b>		<b>815</b>	<b>58</b>	<b>38</b>

Määräysvallattomien omistajien osuus Outotecin taseessa oli hankintahetkellä 1 milj. euroa.

Määräysvallattomien omistajien osuus arvostettiin nettovarallisuuden käypään arvoon.

IFRS:n mukaiset hankintaan liittyvät menot vuonna 2020 olivat 26 milj. euroa (12 milj. euroa koko vuonna 2019). Hankintaan liittyvät menot on kirjattu kuluksi ja esitetään hallinnon kustannuksissa konsernin tuloslaskelmalla ja liikevoiminnan nettorahavirrassa konsernin rahavirtalaskelmalla. Outotec oli kirjannut hankintaan liittyviä menoja kuluksi 33 milj. euroa ennen hankintapäivää 30.6.2020. Lisätietoa transaktioon liittyvistä kuluista löytyy kohdasta "Vapaaehtoiset tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot".

Pro forma laskelmien mukaisesti konsernin liikevaihto olisi ollut 3 896 milj. euroa ja liikevoitto olisi ollut 253 milj. euroa, jos yhdistyminen olisi tapahtunut vuoden 2020 alussa. Lisätietoa pro forma perusteisista taloudellisista tiedoista löytyy tämän puolivuositarkastuksen kohdasta "Vapaaehtoiset tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot".

### Muut hankinnat 2020

Metso Outotec hankki 3.8.2020 100 % omistuksen australialaisesta yhtiöstä Brian Investments Pty Ltd, joka on erikoistunut kiinnitysjärjestelmiin ja kulumisen seurantateknologiaan. Yritysosto

laajensi Metso Outotecin kulutusosiin liittyvien tuotteiden valikoimaa ja ominaisuuksia. Hankittu liikevoiminta yhdisteltiin Mineraalit segmenttiin ja sen liikevaihto Metso Outotec konsernissa ajalla 3.8.–31.12.2020 oli 5 miljoonaa euroa. Yhtiön liikevaihto 12 kuukauden tilikaudelta oli noin 10 miljoonaa euroa. Yhtiö työllistää noin 30 henkilöä.

### Hankinnoista kirjatut varat ja velat

Milj. euroa	Brian Investments Pty Ltd
Aineettomat ja aineelliset omaisuuserät	4
Vaihto-omaisuus	1
Saamiset	4
Likvidit varat	1
Velat	-3
<b>Hankittu yksilöitävissä oleva nettovarallisuus käypään arvoon arvostettuna</b>	<b>6</b>
Liikearvot yhteensä	3
<b>Hankintahinta</b>	<b>9</b>

Liikearvo aiheutuu pääosin henkilöstön tietotaidosta ja synergioista. Liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen. Alustavat laskelmat liikearvosta perustuvat yhtiöiden tuloksiin, joita on oikaistu laskentaperiaatteiden välisillä eroilla sekä nettovarallisuuden käypään arvoon arvostamisen vaikutuksilla ja näihin liittyvillä vero-oikaisuilla.

### Hankintojen nettomääräinen rahavirtavaikutus

Milj. euroa	Brian Investments Pty Ltd	McCloskey International Ltd	Yhteensä 2020
Maksetut käteisvastikkeet	-9	1	-8
Hankittujen yhtiöiden käteisvarat	1	-	1
Nettorahavirta tilikaudella	-8	1	-7
Ehdollinen vastike	-	4	4
<b>Käteisvastike yhteensä</b>	<b>-8</b>	<b>5</b>	<b>-3</b>

Brian Investments Pty Ltd:n hankintaan liittyvät menot olivat 0,2 miljoonaa euroa, ja ne sisältyvät tuloslaskelmassa hallinnon yleiskuluihin ja rahavirtalaskelmassa liikevoiminnan rahavirtaan.

McCloskeyn hankinnan ehdollisen vastikkeen uudelleenarvioinnin yhteydessä kauppahintavelkaa tulotettiin 4 miljoonaa euroa ja se sisältyy tuloslaskelmassa muihin tuottoihin.

### Yrityshankinnat 2019

Metso Minerals hankki 3.5.2019 täyden omistuksen chileäisestä yhtiöstä Industrial Support Company SpA, joka muodosti aiemmin HighService Corp:n kivenmurskaus- ja teknologiapalvelujen divisioonan. Hankittu liikevoiminta yhdisteltiin Metso Mineralsiin, ja se sen liikevaihto ajalla 3.5.2019–31.12.2019 oli 35 miljoonaa euroa. Yhtiön liikevaihto 12 kuukauden tilikaudelta, joka päättyi 31.12.2018, oli 57 miljoonaa euroa. Yhtiö työllistää 869 henkilöä.

Metso Minerals hankki 1.10.2019 täyden omistuksen kanadalaisesta yhtiöstä McCloskey International Limited. Yhtiö valmistaa liikuteltavia murskaus- ja seulontalaitteita, ja sillä on toimintoja Kanadassa, Yhdysvalloissa sekä Yhdistyneessä kuningaskunnassa. Kaupan avulla Metso Minerals laajensi tarjomaansa kivenmurskausteollisuudessa maailmanlaajuisesti ja vahvisti maanrakennusalan urakoitsijoiden asiakaskuntaansa. McCloskey-hankinnan avulla Metso Minerals pääsee paremmin osalliseksi pitkän tähtäimen kasvumahdollisuuksiin liikuteltavien kivenmurskauslaitteiden markkinoilla. Hankittu liiketoiminta on yhdistelty Metso Mineralsiin, ja sen liikevaihto ajalla 1.10.–31.12.2019 oli 55 miljoonaa euroa. Yhtiön 12 kuukauden liikevaihto viimeisimmältä tilinpäätöskaudelta, joka päättyi 30.9.2019, oli 322 miljoonaa euroa. Yhtiö työllistää noin 900 henkilöä.

### Hankinnoista kirjatut varat ja velat

2019 Milj. euroa	McCloskey International Ltd	Industrial Support Company	Yhteensä
Aineettomat omaisuuserät	101	8	109
Aineelliset omaisuuserät	38		38
Käyttöoikeusomaisuus	2	3	6
Laskennalliset verosaamiset	15	2	17
Vaihto-omaisuus	113		113
Myyntisaamiset	49	7	56
Muut saamiset	5	1	6
Likvidit varat	8	0	8
Korolliset velat	-84	-3	-87
Ostovelat	-43	-4	-47
Muut velat	-27	-6	-33
Tuloverovelat	-24	-	-24
Laskennalliset verovelat	-25	-2	-27
<b>Hankittu yksilöitävissä oleva nettovarallisuus käypään arvoon arvostettuna</b>	<b>126</b>	<b>7</b>	<b>133</b>
Liikearvot yhteensä	77	24	100
<b>Hankintahinta</b>	<b>203</b>	<b>30</b>	<b>233</b>

Liikearvo aiheutuu pääosin henkilöstön tietotaidosta ja synergioista. McCloskeyn hankinnan liikearvo on osin verotuksessa vähennyskelpoinen.

Alustavat laskelmat liikearvosta perustuvat yhtiöiden tuloksiin, joita on oikaistu laskentaperiaatteiden välisillä eroilla sekä nettovarallisuuden käypään arvoon arvostamisen vaikutuksilla ja näihin liittyvillä vero-oikaisuilla.

### Hankintojen nettomääräinen rahavirtavaikutus

2019 Milj. euroa	McCloskey International Ltd	Industrial Support Company	Yhteensä
Maksetut käteisvastikkeet	-192	-30	-222
Hankittujen yhtiöiden käteisvarat	8	0	8
Nettorahavirta tilikaudella	-184	-30	-214
Ehdollinen vastike	-11	-	-11
<b>Käteisvastike yhteensä</b>	<b>-195</b>	<b>-30</b>	<b>-225</b>

McCloskey-hankinnan ehdollinen vastike maksetaan, jos kannattavuusvaatimukset täyttyvät kahden vuoden jaksolla.

Hankintoihin liittyvät menot olivat viisi miljoonaa euroa, ja ne sisältyivät tuloslaskelmassa hallinnon yleiskuluihin ja rahavirtalaskelmassa liiketoiminnan rahavirtaan.

### Yritysmyyntit 2019

Metso Minerals sai 4.1.2019 päätökseen jauhinliiketoimintansa myynnin amerikkalaisomistajalle Moly-Copille. Myynti liiketoiminta kattoi Metso Spain Holding, S.L.U. -yhtiön, ja toiminnot kahdessa Espanjassa sijaitsevassa toimipaikassa (Bilbao ja Sevilla). Kaupan myötä noin 80 Metso Outotecin työntekijää siirtyi Moly-Copille. Myydyn liiketoiminnan liikevaihto vuonna 2018 oli noin 60 miljoonaa euroa. Jauhinliiketoiminta oli osa Mineraalit-segmenttiä.

Kauppahinta oli 11 miljoonaa euroa. Luovutetut nettovarot olivat 13 miljoonaa euroa, ja Metso Minerals kirjasi kaupasta pienen tappion.

Milj. euroa	2019
Aineettomat omaisuuserät	6
Aineelliset omaisuuserät	4
Vaihto-omaisuus	21
Myyntisaamiset	15
Muut saamiset	2
Likvidit varat	3
Korolliset velat	-31
Ostovelat	-9
Muut velat	-1
Laskennalliset verovelat	3
<b>Luovutetut nettovarot</b>	<b>13</b>
Rahana saatu kauppahinta	11
Luovutetut nettovarot	-13
<b>Myyntitappio</b>	<b>-2</b>
Rahana saatu kauppahinta	11
Luovutetut rahat ja pankkisaamiset	-3
Lainoista saadut suoritukset	31
<b>Luovutuksen nettorahavirta</b>	<b>39</b>

## 5.5. Lopetetut toiminnot

**LAATIMISPERIAATE** Lopetetulla toiminnolla tarkoitetaan sellaista yhteisön osaa, joka on luovutettu tai luokiteltu myytävänä olevaksi. Lisäksi se joko edustaa erillistä keskeistä liiketoiminta-alueita tai maantieteellistä toiminta-alueita, on osa yhtä koordinoitua suunnitelmaa, joka koskee luopumista erillisestä keskeisestä liiketoiminta-alueesta tai maantieteellisestä toiminta-alueesta, tai on tytäryritys, joka on hankittu yksinomaan edelleenmyyntitarkoituksessa. Lopetettujen toimintojen tulos esitetään omalla rivillään konsernin tuloslaskelmassa ja vertailukauden luvut on oikaistu asianmukaisesti.

Pitkäaikaiset omaisuuserät sekä lopetettuihin toimintoihin liittyvät varat ja velat luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden kirjanpitoarvoja vastaavan määrän odotetaan kertyvän ensisijaisesti myynnistä sen sijaan, että ne kertyisivät jatkuvan käytön seurauksena. Luokittelu myytävänä olevaksi edellyttää seuraavien ehtojen täyttymistä: myynnin on oltava erittäin todennäköinen, omaisuuserän on oltava nykyisessä kunnossaan välittömästi myytävissä tavanomaisin ehdoin, johdon on oltava sitoutunut omaisuuserän myyntiin ja myynnin voidaan odottaa toteutuvan vuoden sisällä luokittelusta.

Ennen kuin omaisuuserä tai luovutettavien erien ryhmään kuuluvat varat ja velat luokitellaan myytävänä olevaksi, niiden kirjanpitoarvot määritetään niihin sovellettavien IFRS-standardien mukaisesti. Luokittelupäivästä alkaen myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät on arvotettava kirjanpitoarvoon tai käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuneilla menoilla sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Samalla poistot ja hankintamenon jaksotukset on lopetettava. Myytävänä olevat omaisuuserät esitetään omalla rivillään konsernin taseessa vertailukauden lukuja oikaisematta.

### Lopetetut toiminnot: Kierrätys-liiketoiminta

28.10.2020 Metso Outotec ilmoitti päätöksestään myydä Kierrätys-liiketoimintansa. Liiketoiminta myy tuotteita ja palveluja sekä metallin että jätteen kierrätykseen. Kierrätyksen palveluksessa on 300 henkilöä ja sen päätoimipaikat ovat Tanskan Horsens, Saksan Düsseldorf sekä San Antonio Teksasissa Yhdysvalloissa.

Myytävä liiketoiminta on luokiteltu lopetetuiksi toiminnoiksi, mukaan lukien myytävänä olevien omaisuuserien sekä niihin liittyvien velkojen siirtäminen erillisille taseriveille. Tuloslaskelma on oikaistu siirtämällä lopetetut toiminnot esitettäväksi erillään jatkuvista toiminnoista. Oikaisu tehtiin takautuvasti vertailukaudelle 2019.

Kierrätys-liiketoiminnalla on vain vähän synergioita uuden Metso Outotecin kanssa, minkä vuoksi valmistelut liiketoiminnan myymiseksi on aloitettu. Myynnin odotetaan toteutuvan vuoden 2021 aikana.

#### Lopetettujen toimintojen tulos

Milj. euroa	2020	2019
Liikevaihto	125	156
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-98	-119
Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset	-27	-28
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto	0	0
<b>Liiketulos</b>	<b>0</b>	<b>9</b>
Rahoitustuotot ja kulut, netto	0	0
Tuloverot	-3	-3
<b>Kauden tulos</b>	<b>-3</b>	<b>7</b>

#### Lopetettujen toimintojen fase

Milj. euroa	2020
Pitkäaikaiset varat	42
Vaihto-omaisuus	34
Myynti- ja muut saamiset	26
Rahavarat	6
<b>Varat yhteensä</b>	<b>109</b>
Pitkäaikaiset velat	26
Lyhytaikaiset velat	50
<b>Velat yhteensä</b>	<b>76</b>

## Lopetetut toiminnot: Alumiiniliiketoiminta ja Jätevoimalaratkaisut

Outotecin hankintahetkellä 30.6.2020 Alumiiniliiketoiminta ja Jätevoimalaratkaisut olivat luokiteltu lopetettaviksi toiminnoiksi, kuten ne ovat myös Metso Outotecin taseessa 31.12.2020. Tuloslaskelma on oikaistu siirtämällä lopetetut toiminnot esitettäväksi erillään jatkuvista toiminnoista.

Divestoitavaan Alumiiniliiketoimintaan kuuluvat raaka-anodilaitokset, anodiin viimeistelyyn liittyvä teknologia ja tietyt anodivalimot sekä niihin liittyvät palveluliiketoiminnot. Metso Outotec ilmoitti 28.12.2020 myyvänsä tämän liiketoiminnan ranskalaiselle REEL Internationalille. Kaupan vahvistuksen odotetaan tapahtuvan vuoden 2021 ensimmäisen neljänneksen aikana. Kaupalla ei ole olennaista vaikutusta Metso Outotecin taloudelliseen tulokseen.

Divestoitava Jätevoimalaratkaisutoiminta koostuu biomassaa sekä hakkuujätettä sekä lukuisia erilaisia polttoaineita käyttävistä jätevoimalaratkaisuista ja niihin liittyvästä palveluliiketoiminnasta. Myyntiin odotetaan toteutuvan vuoden 2021 aikana.

### Lopettajien toimintojen tulos 7–12 2020

Milj. euroa	2020
Liikevaihto	22
Liiketulos	-5
Kauden tulos	-8

### Lopettajien toimintojen tase

Milj. euroa	2020
Pitkäaikaiset varat	17
Vaihto-omaisuus	9
Myynti- ja muut saamiset	10
<b>Varat yhteensä</b>	<b>36</b>
Pitkäaikaiset velat	0
Lyhytaikaiset velat	71
<b>Velat yhteensä</b>	<b>72</b>

## 5.6. Uudet laskentastandardit

### Käyttöön otetut uudet standardit ja standardien muutokset 2020

Tässä konsernitilinpäätöksessä on otettu käyttöön seuraavat uudet tai uudistetut IFRS-standardit 1.1.2020 alkaen. Niiden käyttöönotolla ei ole ollut olennaista vaikutusta tässä tilinpäätöksessä esitettyihin liitetietoihin tai raportoituihin summiin.

### Viitekorkouudistuksen myötä IFRS 9:ään ja IFRS 7:ään tehdyt muutokset

IASB julkaisi viitekorkouudistuksen (muutokset standardeihin IFRS 9, IAS 39 ja IFRS 7) syyskuussa 2019. Standardimuutoksilla muutetaan tiettyjä suojauslaskennan vaatimuksia, jotta suojauslaskentaa voidaan jatkaa epävarmuuden aikana ennen kuin suojattavia tase-eriä tai suojausinstrumentteja, joihin nykyiset viitekorot vaikuttavat, muutetaan meneillään olevien viitekorkouudistusten seurauksena.

### Muutokset IFRS-standardeihin sisältyviin käsitteellistä viitekehystä koskeviin viittauksiin

IFRS-standardeihin sisältyviin käsitteellistä viitekehystä koskeviin viittauksiin liittyvät muutokset sisältävät seurannaismuutoksia standardeihin, jotka sisältävät näitä viittauksia, siten että ne viittaavat uuteen viitekehykseen. Joitakin standardeja on päivitetty vain ilmaisemaan, mihin viitekehyksen versioon ne viittaavat tai ilmaistaan tai että standardin määritelmää ei ole päivitetty uusilla, päivitetyn käsitteellisen viitekehyksen sisältämällä määritelmällä.

Standardit, joita muutokset koskevat ovat IFRS 2, IFRS 3, IFRS 6, IFRS 14, IAS 1, IAS 8, IAS 34, IAS 37, IAS 38, IFRIC 12, IFRIC 19, IFRIC 20, IFRIC 22, and SIC-32.

### IFRS 3:n muutokset: Liiketoiminnan määritelmä

Muutokset selventävät, että vaikka yleensä liiketoiminnoilla on tuotoksia, tuotokset eivät ole välttämättömiä, jotta toisiinsa liittyvien toimintojen ja varojen muodostamaa kokonaisuutta voitaisiin määrittellä liiketoiminnaksi. Tullakseen käsitellyksi liiketoimintana, hankittujen toimintojen ja varojen kokonaisuuden tulee sisältää vähintään panos ja tosiasiallinen prosessi, jotka yhdessä merkittävästi myötävaikuttavat kykyyn saada aikaan tuotoksia.

Muutokset tulevat voimaan ei-takautuvasti ja ne koskevat kaikkia liiketoimintojen yhdistämisistä ja varojen hankintoja, joissa hankintahetki on 1. tammikuuta 2020 tai myöhemmin.

### IAS 1 ja IAS 8:n muutokset: Olennaisen määritelmä

Muutokset tekevät IAS 1:n sisältämästä olennaisuuden määritelmästä helpommin ymmärrettävän eikä näiden tarkoituksena ole muuttaa IFRS -standardien taustalla olevaa olennaisuuden käsitettä. Kielto olennaisen informaation häivyttämisestä epäolennaisen informaation joukkoon on sisällytetty osaksi uutta määritelmää. IAS 8:n olennaisuuden määritelmä on korvattu viittauksella IAS 1:n olennaisuuden määritelmään.



### Julkaistut uudet ja uudistetut IFRS-standardit, jotka eivät vielä ole voimassa

Metso Outotec ei ole ottanut käyttöön seuraavia uusia ja uudistettuja IFRS-standardeja, jotka on julkaistu, mutta jotka eivät vielä ole tulleet voimaan [ja joita ei (joiltain osin) ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa (merkitty \*)]:

- IFRS 17 Vakuutus sopimukset \*
- IFRS 4:n muutos: IFRS 9:n soveltamisen lykkäys
- IFRS 10:n ja IAS 28:n muutokset: Omaisuuserien myynti tai siirto sijoittajayrityksen ja sen osakkuus- tai yhteisyrityksen välillä
- IAS 1:n muutos: Velkojen luokittelu lyhyt- tai pitkäaikaisiksi \*
- IFRS 3:n muutos: Viittaus käsitteelliseen viitekehukseen \*
- IAS 16:n muutos: Tuotot ennen tarkoitetun käytön aloitusta \*
- IAS 37:n muutos: Tappiolliset sopimukset – Sopimuksen mukaisen velvoitteen täyttämiseksi tarvittavat menot \*
- Vuosittaiset parannukset IFRS-standardeihin 2018–2020: muutokset IFRS 1, IFRS 9, IFRS 16 ja IAS 41 standardeihin \*
- Viitekorkouudistuksen vaiheen 2 myötä IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 ja IFRS 16 -standardeihin tehdyt muutokset

Yllä listattujen standardien käyttöönotolla ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta Metso Outotecin tilinpäätöksiin tulevina kausina.

### 5.7. Käytetyt valuuttakurssit

		Keskikurssit		Vuoden lopun kurssit	
		2020	2019	2020	2019
USD	(Yhdysvaltain dollari)	1,1452	1,1214	1,2271	1,1234
SEK	(Ruotsin kruunu)	10,4789	10,5572	10,0343	10,4468
GBP	(Englannin punta)	0,8864	0,8773	0,8990	0,8508
CAD	(Kanadan dollari)	1,5320	1,4882	1,5633	1,4598
BRL	(Brasilian real)	5,8847	4,4195	6,3735	4,5157
CNY	(Kiinan yuan)	7,8916	7,7353	8,0225	7,8205
AUD	(Australian dollari)	1,6523	1,6090	1,5896	1,5995

## 6 Muut liitetiedot

### 6.1. Tilintarkastuspalkkiot

Milj. euroa	2020	2019
Tilintarkastuspalvelut	-2,5	-1,9
Veroneuvontapalvelut	-0,3	-0,1
Muut palvelut	-0,4	-0,7
<b>Yhteensä</b>	<b>-3,2</b>	<b>-2,7</b>

Yllä olevassa taulukossa on esitetty palkkiot Metso Outotecin tilintarkastusyhteisö EY:lle. Esitettyihin palkkioihin sisältyvät myös Metso Minerals -tilintarkastusten palkkiot ajanjaksolta ennen EY:n nimittämistä Metso Outotecin tilintarkastajaksi. Lisäksi on maksettu Outotecin tilintarkastusyhteisö PwC:lle palkkioita ajalla 1.1.–30.6.2020 yhteensä 1,0 miljoonaa euroa seuraavasti: tilintarkastuspalvelut 0,4 miljoonaa euroa, veroneuvontapalvelut 0,3 miljoonaa euroa sekä muut palvelut 0,3 miljoonaa euroa.

### 6.2. Oikeudenkäynnit ja vaateet

Metso Outotecia vastaan on vireillä eri puolella maailmaa lukuisia eri perusteilla nostettuja oikeudenkäyntejä, oikeudellisia vaatimuksia ja erimielisyyksiä liittyen muun muassa Metson Outotecin tuotteisiin, projekteihin, muihin toimintoihin ja asiakasmaksuihin. Metso Outotecin johto arvioi kuitenkin tämänhetkisen parhaan ymmärryksensä mukaan, että näiden oikeudenkäyntien, oikeudellisten vaatimusten ja erimielisyyksien lopputuloksella ei tulisi olemaan olennaista haitallista vaikutusta Metso Outotecin asemaan, kun otetaan huomioon niiden tueksi esitetyt perusteet, tehdyt varaukset, voimassaolevat vakuutukset ja Metso Outotecin koko liiketoiminnan laajuus. On kuitenkin huomioitava, että oikeudenkäyntien, oikeudellisten vaatimusten ja erimielisyyksien lopputulos on Metso Outotecin johdon suoranaisen vaikutusvallan ulkopuolella ja lopputulos voi siten poiketa merkittävästikin johdon tämän hetkisestä arvioista.

# Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

## Emoyhtiön tuloslaskelma

Euroa	Liitetieto	2020	2019
<b>Liikevaihto</b>		37 925 836,64	36 901 852,25
Liiketoiminnan muut tuotot	2	63 234,29	225 808,56
Henkilöstökulut	3	-18 715 230,45	-13 170 739,31
Suunnitelman mukaiset poistot	4	-9 363 186,25	-13 181 914,73
Liiketoiminnan muut kulut	5	-88 287 869,09	-34 146 155,41
<b>Liikevoitto / -tappio</b>		-78 377 214,86	-23 371 148,64
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	7	26 901 419,30	-43 700 393,81
<b>Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		-51 475 795,56	-67 071 542,45
Tilinpäätössiirrot	8	62 900 000,00	67 600 000,00
<b>Tulos ennen veroja</b>		11 424 204,44	528 457,55
Tuloverot	9		
Tilikauden verot		-1 629 390,13	-383 997,70
<b>Tilikauden tulos</b>		9 794 814,31	144 459,85

## Emoyhtiön tase

### Vastaavaa

Euroa	Liitetieto	2020	2019
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	10	18 038 467,46	39 529 781,42
Aineelliset hyödykkeet	10	1 155 930,82	637 063,71
Sijoitukset	11		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		1 374 871 138,35	498 009 586,80
Muut sijoitukset		415 488 027,67	218 798,33
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		1 809 553 564,30	538 395 230,26
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Vaihto-omaisuus		-	208 212,62
Pitkäaikaiset saamiset	13	3 119 562,00	610 892,61
Lyhytaikaiset saamiset	13	674 618 540,14	347 692 223,05
Rahat ja pankkisaamiset		239 733 826,31	63 121 414,68
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		917 471 928,45	411 632 742,96
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		2 727 025 492,75	950 027 973,22

### Vastattavaa

Euroa	Liitetieto	2020	2019
<b>Oma pääoma</b>	14		
Osakepääoma		107 186 442,52	17 186 442,52
Ylikurssirahasto		20 180 000,00	20 180 000,00
Omat osakkeet		-9 493 030,00	-11 975 818,25
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		434 549 357,76	102 436 211,65
Kassavirran suojausrahasto		2 052 540,03	800 479,93
Edellisten tilikausien voitto/tappio		506 017 295,94	153 220 538,24
Tilikauden voitto/tappio		9 794 814,31	144 459,85
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		1 070 287 420,56	281 992 313,94
<b>Vieras pääoma</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma	15	1 140 920 246,00	150 000 000,00
Lyhytaikainen vieras pääoma	16	515 817 826,19	518 035 659,28
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		1 656 738 072,19	668 035 659,28
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		2 727 025 492,75	950 027 973,22

## Emoyhtiön rahoituslaskelma

Tuhatta euroa	2020	2019
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tilikauden voitto	9 795	144
Oikaisut liikevoittoon / tappioon		
Poistot	9 363	13 182
Arvon alentumiset	15 094	39 843
Realisoitumattomat kurssivoitot / -tappiot	4 889	-
Rahoitustuotot ja kulut	-26 901	13 594
Konserniavustus	-62 900	-67 600
Verot	1 629	-
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	2 942	-12 894
Oikaisut liikevoittoon yhteensä	-55 884	-13 875
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys / -vähennys	-40 705	10 896
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys / -vähennys	98 434	2 822
Käyttöpääoman muutos	57 729	13 718
Maksetut korot	-13 428	-18 376
Maksetut muut rahoituskulut	-8 311	-
Saadut osingot	23 173	15 240
Saadut korot	1 373	4 542
Maksetut verot	-3 575	-
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>10 872</b>	<b>1 395</b>

Tuhatta euroa	2020	2019
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 411	-5 408
Lisäykset tytäryhtiöosakkeisiin	-	-554
Myönnetyt pitkäaikaiset lainat	-216 553	-
Pitkäaikaisten lainasaamisten takaisinmaksut	142 345	-
Myönnetyt lyhytaikaiset lainat	-114 289	-71 108
Lyhytaikaisten lainasaamisten takaisinmaksut	213 988	79 930
Saadut korot investoinneista	13 010	-
Yrityshankinnat – yhdistymisestä siirtyneet varat ja velat Metso Minerals carve-outista	90 000	-
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>126 091</b>	<b>2 861</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Omien osakkeiden laskutus tyttärltä	2 483	591
Lyhytaikaisten lainojen muutos (+nostot, -lyhennykset)	23 888	-
Pitkäaikaisten lainojen nostot	696 301	-
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut (nettona tak. maksua)	-700 000	-4 091
Maksetut osingot	-18 213	-
Konserni pankkitalien muutos	-77 411	-
Konserniavustus	112 601	9 700
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>39 650</b>	<b>6 200</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>176 613</b>	<b>10 455</b>
Rahavarat 1.1.	63 121	52 666
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>239 734</b>	<b>63 121</b>

# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## 1 Laatumisperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädäntöä noudattaen tilikaudelta 1.1.–31.12.2020. Tilinpäätös esitetään euroina.

### Yrityshankinnat

Metson osittaisjakautuminen ja Metso Minerals liiketoiminnon yhdistäminen Outotec-konserniin saatiin päätökseen 30.6.2020. Outotec Oyj jatkaa konsernin emoyhtiönä vaihtaen nimensä Metso Outotec Oyj:ksi. Yhdistymisessä Metso Outotec Oyj sai varoja ja velkoja entiseltä Metso Mineralsilta 30.6.2020. Siirretyt varat ja velat on kirjattu kirjanpitoarvoilla. Julkaistu jakaantumissuunnitelma on solmittu 4.7.2019 ja siinä on tarkemmin kerrottu, mitä varoja ja velkoja on siirretty.

### Ulkomaan rahan määräisten erien muuntaminen

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät on muutettu toimintavaluutan määräisiksi raportointikauden päättymispäivän kurssia käyttäen.

### Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on arvostettu taseessa alkuperäiseen hankintamenoonsa suunnitelman mukaisilla poistoilla oikaistuna. Maa- ja vesialueita ei poisteta.

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet poistetaan tasapoistoin todennäköisenä taloudellisena vaikutusaikanaan seuraavasti:

Tietojärjestelmät	3–5 vuotta
Muut aineettomat oikeudet	10 vuotta
Rakennukset	20–25 vuotta
Koneet ja kalusto	3–5 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	20 vuotta

### Rahoitusinstrumentit

Metso Outotecin rahoitusriskien hallinnasta vastaa emoyhtiön keskittetty rahoitustoiminto (konsernirahoitus) Metso Outotecin hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti. Konsernirahoitus toimii yhteistyössä liiketoimintayksiköiden kanssa rahoitusriskien minimoimiseksi emoyhtiössä ja koko konsernissa. Pitkäaikaiset lainat kirjataan hankintahetkellä käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettynä. Myöhemmin lainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoön käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Lainat, joiden korkoa on suojattu käyvän arvon suojauksella, luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin, realisoitumaton arvostusmuutos esitetään käyvän arvon rahastossa. Joukkovelkakirjalainojen liikkeellelaskukulut jaksotetaan laina-ajalle efektiivisen koron menetelmällä. Tilinpäätöshetkellä kuluksi kirjaamaton osuus esitetään taseessa velkapääoman vähennyksenä. Suojauslaskennan ulkopuolella olevien koronvaihtosopimusten käyvän arvon muutokset on kirjattu tulosvaikutteisesti KPL 5:2 a § mukaan. Valuuttajohdannaiset on arvostettu käypään arvoon. Käyvän arvon muutos on kirjattu tuotoksi tai kuluksi tuloslaskelmaan. Valuuttajohdannaisten käypä arvo määräytyy niiden tilinpäätöshetken markkinahinnan mukaan. Rahat ja pankkisaamiset sekä rahoitusarvopaperit muodostuvat rahoista pankkitileillä sekä likvidien varojen sijoituksista korkoinstrumentteihin. Rahoitusvarat on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoonsa mahdollisilla arvonalennuksilla oikaistuna.

### Pakolliset varaukset

Pakolliset varaukset ovat realisoitumattomia vastaisia menoja, joihin yhtiö on sitoutunut ja joista ei todennäköisesti kerry vastaista tuloa ja joiden toteutumista pidetään ilmeisenä. Varausten muutos kirjataan tuloslaskelmaan.

### Vuokrasopimukset

Käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joissa olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista jää vuokranantajalle, luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi. Muun vuokrasopimuksen mukaan määräytyvät vuokrat merkitään laajaan tuloslaskelmaan kuluksi tasasuuruusina erinä vuokra-ajan kuluessa. Aineellisen käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joissa vuokralle ottajalle siirtyy olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasing-sopimuksiksi.

### Tuloverot

Verokulu sisältää tilikauden tulokseen perustuvat verot, edellisten tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten muutoksen. Tilinpäätökseen ei ole kirjattu laskennallisia verovelkoja ja -saamisia.

## 2 Liiketoiminnan muut tuotot

Tuhatta euroa	2020	2019
Valuuttakurssivoitot	-	222
Muut	63	3
<b>Yhteensä</b>	<b>63</b>	<b>226</b>

## 3 Henkilöstökulut

Tuhatta euroa	2020	2019
Palkat ja palkkiot	-15 315	-11 148
Eläkekulut	-1 859	-1 578
Muut henkilösivukulut	-1 542	-444
<b>Yhteensä</b>	<b>-18 715</b>	<b>-13 171</b>

### Johdolle maksetut palkat ja palkkiot

Tuhatta euroa	2020		2019	
	Yhteensä	Metso Outotec Oyj	Outotec Oyj	
Toimitusjohtaja	-853	-414	-439	-1 262
Hallituksen jäsenet <sup>1)</sup>	-935	-766	-169	-478
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 788</b>	<b>-1 179</b>	<b>-609</b>	<b>-1 741</b>

<sup>1)</sup> Hallituksen palkkiot on eritelty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 1.5.

Ensimmäisen vuosipuoliskon johdon palkitseminen perustuu kesäkuuhun asti maksettuihin palkkioihin Outotec Oyj:n johdolle, kun taas toisen vuosipuoliskon luvut ovat Metso Outotec Oyj:n johdolle maksettuja palkkioita heinäkuusta eteenpäin.

### Henkilöstön määrä

	2020	2019
Henkilöstö tilikauden lopussa	186	126
Henkilöstö keskimäärin tilikaudella	157	133

## 4 Suunnitelman mukaiset poistot

Tuhatta euroa	2020	2019
Patentit ja lisenssit	-1 105	-1 125
Tietojärjestelmät	-7 648	-11 504
Muut aineettomat hyödykkeet	-24	-
Koneet ja kalusto	-586	-553
<b>Yhteensä</b>	<b>-9 363</b>	<b>-13 182</b>

## 5 Liiketoiminnan muut kulut

Tuhatta euroa	2020	2019
Arvon alentumiset aineettomista omaisuuseristä	-15 094	-
Valuuttakurssitappiot	-9 830	-
Muut	-63 364	-34 146
<b>Yhteensä</b>	<b>-88 288</b>	<b>-34 146</b>

## 6 Tilintarkastuspalkkiot

Tuhatta euroa	2020	2020	2020	2019
	Yhteensä	EY	PwC	PwC
Tilintarkastuspalkkiot	-657	-618	-39	-328
Veroneuvonta	-3	-3	-	-
Muut palkkiot	-1 280	-1 103	-177	-1 278
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 940</b>	<b>-1 724</b>	<b>-216</b>	<b>-1 606</b>

Ensimmäisellä vuosipuoliskolla 2020 Outotecin yhtiön tilintarkastajana toimi PwC, kun taas toisella vuosipuoliskolla 2020 Metso Outotecin tilintarkastajana on ollut EY. Yllä olevassa taulukossa on esitetty palkkiot Metso Outotec Oyj:n tilintarkastusyhteisö EY:lle koko vuodelta 2020 sekä Outotec Oyj:n tilintarkastusyhteisö PwC:lle ajalta 1.1.–30.6.2020.

## 7 Rahoitustuotot ja -kulut

Tuhatta euroa	2020	2019
Saadut osingot		
Saman konsernin yrityksiltä	23 173	15 240
<b>Yhteensä</b>	<b>23 173</b>	<b>15 240</b>
Korkotuotot sijoituksista		
Saman konsernin yrityksiltä	11 998	-
Muilta	38	-
<b>Yhteensä</b>	<b>12 036</b>	<b>-</b>
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksille	6 162	2 989
Muilta	1 184	1 826
Johdannaisten käyvän arvon muutokset	1 028	1 622
Kurssierot	14 159	0
<b>Korko- ja rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>57 741</b>	<b>21 677</b>
Korkokulut		
Saman konsernin yrityksille	-612	-809
Muille	-22 067	-17 603
Muut rahoituskulut		
Kurssierot	0	-3 907
Arvonalentumiset pysyvistä vastaavista	-	-39 843
Muilta	-8 160	-3 215
<b>Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-30 840</b>	<b>-65 377</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>26 901</b>	<b>-43 700</b>

## 8 Tilinpäätössiirrot

Tuhatta euroa	2020	2019
Saadut konserniavustukset	62 900	67 600

## 9 Tuloverot

Tuhatta euroa	2020	2019
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-1 864	-384
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	234	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 629</b>	<b>-384</b>

## 10 Käyttöomaisuus

Tuhatta euroa	Patentit ja lisenssit	Tietojärjestelmät	Muut aineettomat oikeudet	Aineettomat hyödykkeet yhteensä	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Aineelliset hyödykkeet yhteensä	Yhteensä
<b>2020</b>									
Hankintameno 1.1.	10 132	94 573	-	104 705	-	-	3 592	3 592	108 297
Lisäykset	105	2 373	-	2 478	-	-	103	103	2 581
Lisäyksien vaikutus yhdistymisestä	1 478	-	995	2 473	156	733	1 835	2 724	5 197
Vähennykset	-1 441	-70 356	-	-71 797	-	-	-1 801	-1 801	-73 598
Hankintameno 31.12.	10 274	26 591	995	37 860	156	733	3 729	4 618	42 478
Kertyneet poistot 1.1.	-6 879	-58 296	-	-65 175	-	-	-2 955	-2 955	-68 130
Vähennysten kertyneet poistot	1 441	55 008	-	56 449	-	-	1 801	1 801	58 249
Kertyneiden poistojen vaikutus yhdistymisestä	-1 478	-	- 840	-2 318	-	- 733	-989	-1 722	-4 040
Tilikauden poisto	-1 105	-7 648	- 24	-8 777	-	-	-586	-586	-9 363
Kertyneet poistot 31.12.	-8 021	-10 937	-864	-19 822	-	-733	-2 729	-3 462	-23 283
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>2 253</b>	<b>15 654</b>	<b>132</b>	<b>18 038</b>	<b>156</b>	<b>-</b>	<b>1 000</b>	<b>1 156</b>	<b>19 194</b>

Tuhatta euroa	Patentit ja lisenssit	Tietojärjestelmät	Muut aineettomat oikeudet	Aineettomat hyödykkeet yhteensä	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Aineelliset hyödykkeet yhteensä	Yhteensä
<b>2019</b>									
Hankintameno 1.1.	9 936	89 367	-	99 303	-	-	4 126	4 126	103 429
Lisäykset	196	5 214	-	5 410	-	-	6	6	5 416
Vähennykset	-	-8	-	-8	-	-	-541	-541	-549
Hankintameno 31.12.	10 132	94 573	-	104 705	-	-	3 592	3 592	108 297
Kertyneet poistot 1.1.	-5 754	-46 792	-	-52 546	-	-	-2 942	-2 942	-55 489
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	-	0	-	-	541	541	541
Tilikauden poisto	-1 125	-11 504	-	-12 629	-	-	-553	-553	-13 182
Kertyneet poistot 31.12.	-6 879	-58 296	-	-65 175	-	-	-2 955	-2 955	-68 130
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>3 253</b>	<b>36 277</b>	<b>-</b>	<b>39 530</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>637</b>	<b>637</b>	<b>40 167</b>



## 11 Sijoitukset

Tuhatta euroa	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Muut osakkeet	Saamiset konserni-yrityksiltä	Saamiset muilta yrityksiltä	Muut sijoitukset yhteensä
<b>2020</b>					
Hankintameno 1.1.	498 010	219	-	-	219
Lisäykset	-	-	865 186	-	865 186
Lisäykset yhdistymisen myötä	876 862	2 442	361 161	1 000	364 603
Vähennykset	-	-4	-814 266	- 250	-814 520
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>1 374 871</b>	<b>2 657</b>	<b>412 081</b>	<b>750</b>	<b>415 488</b>
<b>2019</b>					
Hankintameno 1.1.	537 299	219	-	-	219
Lisäykset	554	-	-	-	-
Vähennykset	-39 843	-	-	-	-
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>498 010</b>	<b>219</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>219</b>

## 12 Osakkeet ja osuudet

### Tytäryhtiöt 31.12.2020

Tytäryhtiöt	Kotipaikka	Omistusosuus, %	Tytäryhtiöt	Kotipaikka	Omistusosuus, %
International Project Services Ltd. Oy	Suomi	44,50	Outotec (RSA) Pty Ltd	Etelä-Afrikka	59,50
Metso Canada Holdings Inc	Kanada	100,00	Outotec (Shanghai) Co. Ltd	Kiina	100,00
Metso Minerals Canada Inc.	Kanada	100,00	Outotec (Spain) S.L.	Espanja	100,00
Metso Minerals Oy	Suomi	100,00	Outotec (Sweden) AB	Ruotsi	100,00
Metso Outotec Captive Insurance Limited	Iso-Britannia	100,00	Outotec (USA) Inc.	Yhdysvallat	100,00
Metso Outotec France SAS	Ranska	100,00	Outotec Africa Holdings	Etelä-Afrikka	100,00
Metso USA Inc.	Yhdysvallat	100,00	Outotec Holding GmbH	Saksa	100,00
Outotec (Brazil) Ltda	Brasilia	57,28	Outotec International Holding Oy	Suomi	99,90
Outotec (Canada) Ltd.	Kanada	100,00	Outotec Morocco LLC	Marokko	100,00
Outotec (Chile) SA	Chile	76,87	Outotec Pty Ltd	Australia	100,00
Outotec (Filters) Oy	Suomi	100,00	Outotec Servicios Corporativos SA DE CV	Meksiko	99,90
Outotec (Finland) Oy	Suomi	100,00	Outotec Turkey Metal Enerji ve su Teknolojileri Anonim Sirketi	Turkki	100,00
Outotec (Mexico), S.A. de C.V.	Meksiko	91,55	Outotec Turula	Suomi	100,00
Outotec (Peru) S.A.C	Peru	99,90	Outotec-Technology (Ecuador) S.A.	Ecuador	99,90
Outotec (Polska) Sp.z o.o.	Puola	46,30	Rauma Oy	Suomi	100,00

## 13 Saamisten erittely

### Pitkäaikaiset saamiset

Tuhatta euroa	2020	2019
Laskennallinen verosaaminen	-	-
Johdannaiset	3 120	611
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>3 120</b>	<b>611</b>

Metso Minerals liiketoiminnalta 30.6.2020 siirtyneiden varojen arvo 50 tuhatta euroa laskennallisessa verosaamisessa (ei kirjattu tilinpäätöksessä) ja 3 054 tuhatta euroa johdannaisissa.

### Lyhytaikaiset saamiset

Tuhatta euroa	2020	2019
<b>Myyntisaamiset <sup>1)</sup></b>		
Samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä	53 028	23 599
Muilta	58	43
<b>Yhteensä</b>	<b>53 086</b>	<b>23 642</b>
<b>Lainasaamiset <sup>2)</sup></b>		
Samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä	504 020	194 135
Muilta	250	-
<b>Yhteensä</b>	<b>504 270</b>	<b>194 135</b>
<b>Siirtosaamiset <sup>3)</sup></b>		
Samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä	68 836	113 389
Muilta	20 645	5 590
<b>Yhteensä</b>	<b>89 481</b>	<b>118 979</b>
<b>Muut saamiset <sup>4)</sup></b>	<b>27 781</b>	<b>10 936</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>674 619</b>	<b>347 692</b>

Metso Minerals liiketoiminnalta 30.6.2020 siirtyneiden varojen arvo:

<sup>1)</sup> Samaan konserniin kuuluvien yritysten myyntisaamisissa 6 559 tuhatta euroa ja myyntisaamisissa muilta -61 tuhatta euroa

<sup>2)</sup> Samaan konserniin kuuluvien yritysten lainasaamisissa 354 544 tuhatta euroa.

<sup>3)</sup> Samaan konserniin kuuluvien yritysten siirtosaamisista 6 173 tuhatta euroa ja muilta 15 508 tuhatta euroa

<sup>4)</sup> Muihin saamisiin 27 088 tuhatta euroa

### Erityy siirtosaamisista

Tuhatta euroa	2020	2019
<b>Siirtosaamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä <sup>1)</sup></b>		
Konserniavustussaamiset	62 900	112 601
Siirtyvät korkosaamiset	5 925	788
Muut	11	-
<b>Yhteensä</b>	<b>68 836</b>	<b>113 389</b>
<b>Siirtosaamiset muilta <sup>2)</sup></b>		
Siirtyvät korkosaamiset	1	502
Muut	20 644	5 088
<b>Yhteensä</b>	<b>20 645</b>	<b>5 590</b>

Metso Minerals liiketoiminnalta 30.6.2020 siirtyneiden varojen arvo:

<sup>1)</sup> Siirtyviin korkosaamisiin samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä 6 111 tuhatta euroa ja siirtyviin korkosaamisiin 62 tuhatta euroa

<sup>2)</sup> Muihin siirtosaamisiin muilta 15 508 tuhatta euroa

## 14 Oman pääoman erittely

Tuhatta euroa	2020	2019
Osakepääoma 1.1.	17 186	17 186
Muutos yhdistymisestä	90 000	-
<b>Osakepääoma 31.12.</b>	<b>107 186</b>	<b>17 186</b>
Ylikurssirahasto 1.1.	20 180	20 180
<b>Ylikurssirahasto 31.12.</b>	<b>20 180</b>	<b>20 180</b>
Omat osakkeet 1.1.	-11 976	-12 550
Muutos	2 483	574
<b>Omat osakkeet 31.12.</b>	<b>-9 493</b>	<b>-11 976</b>
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	102 436	101 819
Muutos	2 382	617
Muutos yhdistymisestä	329 731	-
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.</b>	<b>434 549</b>	<b>102 436</b>
Kassavirran suojausrahasto 1.1.	800	-377
Muutos	1 252	1 178
<b>Kassavirran suojausrahasto 31.12.</b>	<b>2 053</b>	<b>800</b>
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	153 365	153 856
Osingonjako	-18 213	-
Muu muutos	-2 483	-635
Muutos yhdistymisestä	373 348	-
<b>Edellisten tilikausien voitto 31.12.</b>	<b>506 017</b>	<b>153 221</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>9 795</b>	<b>144</b>
<b>Oma pääoma yhteensä 31.12.</b>	<b>1 070 287</b>	<b>281 992</b>

### Laskelma jakokelpoisista varoista 31.12.

Euroa	2020	2019
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	434 549	102 436
Omat osakkeet	-9 493	-11 976
Voitto edellisiltä tilikausilta	506 017	153 221
Tilikauden tulos	9 795	144
<b>Jakokelpoiset varat yhteensä</b>	<b>940 868</b>	<b>243 825</b>

Tilikauden 2020 päättyessä Metso Outotec Oyj:n hallussa oli 993 238 kpl omia osakkeita, kun taas tilikauden 2019 lopussa Outotec Oyj:n omistamien omien osakkeiden lukumäärä oli 1 271 628.

## 15 Pitkäaikainen vieras pääoma

Tuhatta euroa	2020	2019
Joukkovelkakirjalainat <sup>1) 2)</sup>		
Muilta	699 349	-
Hybridilaina	-	150 000
Lainat rahoituslaitoksilta	439 336	-
Johdannaiset	2 235	-
<b>Yhteensä</b>	<b>1 140 920</b>	<b>150 000</b>

<sup>1)</sup> Erittely joukkovelkakirjalainoista ja käyvistä arvoista konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4.5.

<sup>2)</sup> Metso Minerals liiketoiminnalta siirtyneiden velkojen arvo joukkovelkakirjalainoissa 402 308 tuhatta euroa, rahoituslaitoslainoissa 439 393 tuhatta euroa ja laskennallisessa verovelassa 2 525 tuhatta euroa.

### Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua

Tuhatta euroa	2020	2019
Joukkovelkakirjalainat	300 000	-

Esitettynä nimellisarvoissa.

## 16 Lyhytaikainen vieras pääoma

Tuhatta euroa	2020	2019
Pitkäaikaisen vieraan pääoman lyhytaikainen osuus		
Joukkovelkakirjalainat	-	150 839
<b>Yhteensä</b>	-	150 839
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma <sup>1)</sup>		
Lainat rahoituslaitoksilta	59 931	74 169
Konsernipankkitilien velka	256 100	260 175
<b>Yhteensä</b>	316 030	334 344
Ostovelat <sup>2)</sup>		
Samaan konserniin kuuluville yrityksille	34 179	186
Muille	4 911	3 352
<b>Yhteensä</b>	39 090	3 539
Siirtovelat <sup>3)</sup>		
Samaan konserniin kuuluville yrityksille	-5	-
Muille	10 999	15 901
<b>Yhteensä</b>	10 994	15 901
Pakolliset varaukset <sup>4)</sup>		
Uudelleen järjestelyt	223	-
<b>Yhteensä</b>	223	-
Muu lyhytaikainen koroton laina <sup>5)</sup>		
Samaan konserniin kuuluville yrityksille	119 832	-
Muille	29 649	13 413
<b>Yhteensä</b>	149 481	13 413
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>515 818</b>	<b>367 196</b>
Samaan konserniin kuuluville yrityksille yhteensä	410 106	260 361

Metso Minerals liiketoiminnalta 30.6.2020 siirtyneiden velkojen arvo:

<sup>1)</sup> Konsernipankkitilien velkaan 39 859 tuhatta euroa

<sup>2)</sup> Ostovelkoihin muille 1 956 tuhatta euroa

<sup>3)</sup> Samaan konserniin kuuluvien yritysten siirtovelkoihin 42 tuhatta euroa ja muiden 12 852 tuhatta euroa

<sup>4)</sup> Uudelleen järjestelyihin liittyviin varauksiin 200 tuhatta euroa

<sup>5)</sup> Samaan konserniin kuuluvien yritysten muuhun lyhytaikaiseen korottomaan lainaan 50 916 tuhatta euroa ja muille 269 tuhatta euroa

## Erittely siirtovelosta

Tuhatta euroa	2020	2019
Samaan konserniin kuuluville yrityksille <sup>1)</sup>		
Siirtyvät korkovelat	13	-
Muut	-18	-
<b>Yhteensä</b>	-5	-
Muulle <sup>2)</sup>		
Siirtyvät korkovelat	4 369	1 789
Johdannaisten jaksotus	-10	-
Palkkoihin liittyvät jaksotukset	5 872	3 441
Muut	768	10 670
<b>Yhteensä</b>	10 999	15 901

Metso Minerals liiketoiminnalta 30.6.2020 siirtyneiden velkojen arvo:

<sup>1)</sup> Siirtyviin korkovelkoihin samaan konserniin kuuluville yritykselle 42 tuhatta euroa

<sup>2)</sup> Siirtyviin korkovelkoihin muille 953 tuhatta euroa, palkkoihin liittyviin jaksotuksiin 2 270 tuhatta euroa ja muihin jaksotuksiin 9 630 tuhatta euroa

## 17 Muut vastuusitoumukset

### Takaukset ja kiinnitykset

Tuhatta euroa	2020	2019
Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhtiöiden puolesta	1 097 040	853 821
Omien kaupallisten sitoumusten puolesta	-	6 196
<b>Yhteensä</b>	<b>1 097 040</b>	<b>860 017</b>

Osuus Metso Minerals liiketoiminnalta 30.6.2020 197 299 tuhatta euroa

### Leasing-vastuut

Tuhatta euroa	2020	2019
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	5 677	5 651
Myöhemmin maksettavat	31 998	37 502
<b>Yhteensä</b>	<b>37 675</b>	<b>43 153</b>

## 18 Johdannaisinstrumentit

Tuhatta euroa	2020	2019
<b>Käyvät arvot</b>		
Rahoituslaitosten kanssa tehdyt sopimukset		
Valuuttajohdannaiset	15 099	-1 502
Korkojohdannaiset	884	1 014
Tytäryhtiöiden kanssa tehdyt sopimukset		
Valuuttajohdannaiset	-16 165	1 300
<b>Yhteensä</b>	<b>-182</b>	<b>812</b>
<b>Nimellismäärät</b>		
Rahoituslaitosten kanssa tehdyt sopimukset		
Valuuttajohdannaiset	1 594 356	686 198
Korkojohdannaiset	295 000	75 000
Tytäryhtiöiden kanssa tehdyt sopimukset		
Valuuttajohdannaiset	1 512 162	434 408
<b>Yhteensä</b>	<b>3 401 518</b>	<b>1 195 607</b>

Johdannaisopimukseen liittyvä osuus Metso Minerals liiketoiminnalta 30.6.2020 9743 tuhatta euroa yhteensä käyvissä arvoissa ja 2 503 875 tuhatta nimellismäärissä.

# Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen 2020 allekirjoitukset

Helsingissä helmikuun 15. päivänä 2021

Mikael Lilius  
*Hallituksen puheenjohtaja*

Matti Alahuhta  
*Hallituksen varapuheenjohtaja*

Christer Gardell  
*Hallituksen jäsen*

Antti Mäkinen  
*Hallituksen jäsen*

Kari Stadigh  
*Hallituksen jäsen*

Arja Talma  
*Hallituksen jäsen*

Emanuela Speranza  
*Hallituksen jäsen*

Ian W. Pearce  
*Hallituksen jäsen*

Klaus Cawén  
*Hallituksen jäsen*

Hanne de Mora  
*Hallituksen jäsen*

Pekka Vauramo  
*Toimitusjohtaja*

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä helmikuun 15. päivänä 2021

Ernst & Young Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Mikko Järventausta

Mikko Järventausta  
KHT

# Tilintarkastuskertomus

## Metso Outotec Oyj:n yhtiökokoukselle

### Tilinpäätöksen tilintarkastus

#### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Metso Outotec Oyj:n (y-tunnus 0828105-4) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2020. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenvedot merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

#### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 6.1.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastusessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnonllemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisällynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

## Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

### Liikevaihdon tulouttaminen ajan kuluessa, sisältäen projektisaamisten ja projektitappiovarausten arvostamisen

*Liikevaihtoa, projektisaamisia ja projektitappiovarauksia koskevat laadintaperiaatteet ja liitetiedot esitetään liitetiedoissa 1.2, 2.2 ja 2.6.*

Metso Outotec toimittaa asiakkailleen laajoja prosessi- ja laitekokonaisuuksia sekä valmiita laitoksia, joissa toimitussopimuksen allekirjoitus ja asiakkaan lopullinen toimituksen hyväksyntä voivat ajoittua eri tilikausille. Metso Outotecin tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden mukaisesti tällaisten projektien liikevaihto kirjataan ajan kuluessa.

Liikevaihdon kirjaaminen ja projektin lopputuloksen arvioiminen edellyttää näissä tilanteissa merkittävää johdon harkintaa, erityisesti valmistusasteen ja loppuun saattamiseen kertyvien kustannusten arvioimisessa. Merkittävää harkintaa edellytetään myös projektisaamisten kerryttävyyden arvioinnissa ja erityisesti tappiovarauksen määrittämisessä silloin, kun kokonaiskustannusten odotetaan ylittävän toimitussopimuksen kokonaistuotot. Edellä mainitusta johtuen liikevaihdon tulouttaminen ajan kuluessa, sisältäen projektisaamisten ja projektitappiovarausten arvostamisen, oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Tämä seikka oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

### Liikearvon arvostaminen

*Liikearvoa koskevat laadintaperiaatteet ja liitetiedot esitetään liitetiedossa 3.1.*

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2020 jatkuvien liiketoimintojen liikearvon määrä oli 1052 miljoonaa euroa, joka on 19 % kokonaisvaroista ja 52 % omasta pääomasta. Tilikauden aikana liikearvon määrä kasvoi 496 miljoonaa euroa (netto), mistä 517 miljoonaa euroa kirjattiin Outotecin hankinnasta.

Liikearvon vuosittainen arvonalentumistestaus perustui johdon arvioihin konsernin rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvoista. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvojen määritykseen vaikuttavia oletuksia ovat mm. liikevaihdon kasvu, katteet sekä nettorahavirtojen diskonttauksessa käytetty diskonttokorko. Arvioidut käyttöarvot voivat vaihdella merkittävästi niihin sisältyvien oletusten muuttuessa ja muutokset edellä mainituissa yksittäisissä oletuksissa voivat johtaa liikearvon arvon alentumiseen.

Liikearvon arvostaminen oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska vuosittaiseen arvonalentumistestaukseen liittyi johdon harkintaa koskien keskeisiä käytettyjä oletuksia ja koska liikearvon määrä oli olennainen tilinpäätöksen kannalta.

## Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Liikevaihdon tulouttamiseen ajan kuluessa, sisältäen projektisaamisten ja projektitappiovarausten arvostamisen, liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioimiseksi suorittamiimme tarkastustoimenpiteisiin kuuluivat mm. seuraavat toimenpiteet:

- Konsernin soveltamien laskentaperiaatteiden arvioiminen liittyen liikevaihdon tulouttamiseen ajan kuluessa sekä projektisaamisten ja projektitappiovarausten arvostamiseen.
- Projektien aineistoon, kuten sopimuksiin, lainopillisiin kannanottoihin ja muuhun kirjalliseen aineistoon perehtyminen.
- Projektien taloudellisen kehityksen ja tilanteen arvioiminen
  - analysoimalla muutoksia oletuksissa koskien ennakoituja tuottoja ja kustannuksia, maksuerien suorituksia sekä tappiovarauksia; sekä
  - keskustelemalla organisaation eri tasoilla olevien henkilöiden kanssa, mukaan lukien projekti- sekä konsernijohto.
- Konsernin tilinpäätöksessä esitettyjen liitetietojen asianmukaisuuden arvioiminen liittyen liikevaihdon tulouttamiseen ajan kuluessa sekä projektisaamisten ja projektitappiovarausten arvostamiseen.

Liikearvon arvostamiseen liittyviin tarkastustoimenpiteisiimme kuuluivat mm. seuraavat toimenpiteet:

- Rahavirtaa tuottavien yksiköiden määrittämisen ja niille kohdistetun liikearvon arvioiminen.
- Arvonmääritysasiantuntijoidemme hyödyntäminen. He avustivat meitä johdon tekemien keskeisten oletusten asianmukaisuuden arvioinnissa. Toimenpiteet käsittivät johdon tekemien oletusten vertaamisen ulkoisista tietolähteistä saataviin tietoihin ja itse laskemiimme toimialan keskiarvoihin liittyen erityisesti
  - ennusteettuun liikevaihdon kasvuun,
  - ennusteettuun kateprosenttiin, ja
  - rahavirtojen diskonttaamisessa käytettyyn pääoman keskimääräiseen kustannukseen.
- Johdon laatimien arvonalentumislaskelmien täsmällisyyden testaaminen sekä diskontattujen kassavirtojen summan vertaaminen Metso Outotecin markkina-arvoon.
- Arvonalentumistestauksesta esitettyjen liitetietojen riittävyyden arvioiminen.



## Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

### Outotecin liiketoimintojen yhdistäminen

*Liiketoimintojen yhdistämistä koskevat laadintaperiaatteet ja liitetiedot esitetään liitetiedossa 5.4.*

Outotecin liiketoimintojen yhdistäminen tapahtui 30. kesäkuuta 2020.

IFRS-standardien mukaisesti tapahtuma käsiteltiin käänteisenä hankintana, missä Metso Minerals oli hankkijaosapuoli ja Outotec hankinnan kohde. Liiketoimintojen yhdistämisessä luovutettu vastike, hankitut varat ja vastattavaksi otetut velat arvostettiin hankintapäivän käypiin arvoihin. Johdon harkinta liittyi erityisesti hankittujen aineettomien hyödykkeiden yksilöintiin ja niiden käyvän arvon määrittämiseen.

Outotecin liiketoimintojen yhdistäminen oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska käypien arvojen määrittäminen sisälsi johdon harkintaa ja koska hankinta oli olennainen tilinpäätöksen kannalta.

### Metso Oyj:stä siirtyneiden varojen ja velkojen käsittely vastaanottavassa emoyhtiössä

*Metso Oyj:stä siirtyneitä varoja ja velkoja koskevat laadintaperiaatteet ja liitetiedot esitetään emoyhtiön liitetiedossa.*

Metso Oyj:n osittaisjakautumisessa 30. kesäkuuta 2020 Metso Minerals -liiketoiminnan varat ja velat siirtyivät vastaanottavaan Metso Outotec Oyj:öön kirjanpitoarvoihin.

Siirtyneen nettovarallisuuden kirjanpitoarvo oli 793 miljoonaa euroa. Siirron käsittely vastaanottavassa emoyhtiössä oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska siirtyneillä varoilla ja veloilla oli olennainen vaikutus Metso Outotec Oyj:n omaan pääomaan ja taseeseen.

### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätös-standardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

## Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Outotecin liiketoimintojen yhdistämiseen liittyviin tarkastustoimenpiteemme kuuluivat mm. seuraavat toimenpiteet:

- Liiketoimintojen yhdistämisessä sovelletun käänteisen hankinnan menetelmän edellytysten arvioiminen.
- Arvonmääritysasiantuntijoidemme hyödyntäminen arvioidessamme
  - arvonmääritysprosesseja ja käytettyjä menetelmiä
  - luovutetun vastikkeen käyvän arvon määrittämistä
  - hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen yksilöintiä ja käyvän arvon määrittämistä.
- Liiketoimintojen yhdistämisestä esitettyjen liitetietojen riittävyyden arvioiminen.

Siirtyneisiin varoihin ja velkoihin liittyviin tarkastustoimenpiteisiimme kuuluivat mm. seuraavat toimenpiteet:

- Osittaisjakautumisen lainmukaisuuden arvioiminen suhteessa osakeyhtiölakiin ja jakautumissuunnitelmaan.
- Siirtyneiden varojen ja velkojen asianmukaisuuden arvioiminen vertaamalla niitä jakautumissuunnitelmaan.
- Siirtyneiden varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen testaaminen vertaamalla saldoja luovuttavassa ja vastaanottavassa yhtiössä.
- Siirtyneistä varoista ja veloista esitettyjen liitetietojen riittävyyden arvioiminen.

### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen

soveltuva tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvisissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestiä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

## Muut raportointivelvoitteet

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 30.6.2020 alkaen.

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 15. helmikuuta 2021

Ernst & Young Oy  
tilintarkastusyhteisö

Mikko Järventausta  
KHT

# Sijoittajatietoa

## Sijoittajasuhteet ja menettelytavat

Metso Outotecin sijoittajasuhteiden tärkein tehtävä on tukea Metso Outotecin osakkeen oikeaa arvonmuodostusta välittämällä ajantasaista tietoa yhtiön toiminnasta, toimintaympäristöstä, strategiasta, tavoitteista, taloudellisesta tuloksesta ja markkinanäkymistä. Tavoitteenamme on antaa oikeaa, riittävää ja ajankohtaista tietoa säännöllisesti ja puolueettomasti kaikille markkinaosapuolille. Työssämme pyrimme täsmällisyyteen, avoimuuteen, nopeuteen ja erinomaiseen palveluun.

Sijoittajasuhteet vastaa sijoittajaviestinnän toteutuksesta ja yhteydenpidosta pääomamarkkinoiden edustajiin sekä käsittelee kaikki sijoittajatapaamispyynnöt. Sijoittajasuhteet vastaa tapaamisten lisäksi talousraportoinnista, ajantasaisista verkkopalveluista ja seminaareista, joihin ylin johto osallistuu tapaamisten lisäksi aktiivisesti. Vastaamme myös pääomamarkkinapäivän (Capital Markets Day) järjestämisestä. Lisäksi keräämme ja analysoimme säännöllisesti markkina-tietoa sekä sijoittajien palautetta ylimmän johdon ja hallituksen käytettäväksi.

Metso Outotec noudattaa 21 vuorokauden pituista hiljaista jaksoa ennen tulosjulkistuksia, mukaan lukien tilinpäätöstiedote, puolivuositarkastus ja osavuositarkastukset. Tänä aikana emme tapaa pääomamarkkinoiden edustajia. Muina aikoina vastaamme analyytikoiden ja sijoittajien kysymyksiin puhelimitse, sähköpostitse tai järjestetyissä sijoittajatapaamisissa. Sijoittajasuhteiden yhteystiedot löytyvät seuraavalta sivulta.

## Markkina-arviot ja analyytikkojen raportit

Seuraamme markkinaodotuksia aktiivisesti ja tarkastamme analyytikkojen pyynnöstä heidän laatimiensa mallien oikeellisuuden julkisesti saatavilla olevia tietoja vastaan. Emme ota vastuuta pääomamarkkinoiden edustajien julkaisemista arvioista tai ennusteista tai kommentoi niitä muuten. Emme myöskään kommentoi yrityksen arvonmuodostusta tai osakkeen hinnan kehitystä, suosi tiettyjä analyytikkoja tai jakele analyytikkojen raportteja sijoittajayhteisölle. Ylläpidämme listaa Metso Outotecia seuraavista analyytikoista verkkosivuillamme osoitteessa [www.mogroup.com/fi/sijoittajat/osakkeet/konsensusennusteet/](http://www.mogroup.com/fi/sijoittajat/osakkeet/konsensusennusteet/).

## Markkinanäkymät

Metso Outotecin markkinanäkymissä kuvataan oletettua markkina-aktiiviteetin kehitystä seuraavan kuuden kuukauden ajanjaksolla edelliseen kuuteen kuukauteen verrattuna käyttäen termejä: kasvaa, jatkuu nykyisellä tasolla tai hidastuu.

### 16.2.2021 julkistetut markkinanäkymät

Metso Outotec odottaa markkina-aktiiviteetin paranevan, mihin kuitenkin vaikuttaa koronaviruspandemian kehittyminen.

## Taloudellisen viestinnän ohjeistus

Sijoittajaviestinnän tasa-arvoisuusperiaatteen mukaisesti annamme kaikille markkinaosapuolille yhtä- ja oikea-aikaisesti ne tiedot, joita tarvitaan Metso Outotecin osakkeen ajantasaisen arvon määrittämiseen. Noudatamme seuraavien tahojen sääntöjä ja suosituksia:

- Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi 2020
- Osakeyhtiölaki
- Kirjanpitolaki
- Arvopaperimarkkinalaki
- Markkinoiden väärinkäyttöasetus (asetus [EU] N:o 596/2014; "MAR")
- Nasdaq Helsingin ja Finanssivalvonnan säännöt, määräykset ja ohjeet

Hallitus on hyväksynyt tiedonantopolitiikkamme, joissa kuvataan pörssiviestintään ja muihin tärkeisiin tiedonantoihin soveltamamme tärkeimmät periaatteet ja käytännöt. Tiedonantopolitiikkamme tarkoituksena on varmistaa viestinnän luotettavuus ja johdonmukaisuus sekä kuvata tärkeimmät taloudelliseen viestintään ja raportointiin liittyvät päätöksentekomenettelyt. Tiedonantopolitiikka ja lisätietoja tiedonantoperiaatteistamme on saatavilla verkkosivuillamme [www.mogroup.com/fi/sijoittajat/taloudellista-tietoa/](http://www.mogroup.com/fi/sijoittajat/taloudellista-tietoa/).

Metso Outotecin tiedotteet jaetaan kolmeen luokkaan: pörssitiedotteet, lehdistötiedotteet ja ammattilehtitiedotteet. Tiedoteluokka valitaan sen mukaan mitä MAR vaatii, tiedon olennaisuuden ja merkittävyyden perusteella sekä sisäisten ohjeiden mukaisesti.

Pörssitiedotteilla julkistetaan MAR:n mukaista sisäpiiritietoa sekä muita pörssin sääntöjen mukaan julkistettavia tietoja. Lehdistötiedotteilla kerrotaan Metso Outotecin liiketoimintaan liittyvistä tapahtumista, jotka eivät sisällä sisäpiiritietoa, mutta joilla arvioidaan olevan uutisarvoa tai joiden arvioidaan yleisesti kiinnostavan sidosryhmiä. Ammattilehdistötiedotteita julkaistaan Metso Outotecin uusista tuotteista ja teknologioista sekä muista Metso Outotecin asiakastoimialoista ja kyseisen ammattialan mediaa kiinnostavista asioista.

Taloudelliset raportit ja tiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi verkkosivuillamme osoitteessa [www.mogroup.com/fi/yritys/media/uutiset/](http://www.mogroup.com/fi/yritys/media/uutiset/) ja ne ovat tilattavissa myös sähköpostiin. Julkistamme tietoja taloudellisesta tuloksestamme, mukaan lukien tunnusluvut, ennalla ilmoitetun aikataulun mukaisesti konserni- ja segmenttitasolla.

### Taloudellinen raportointiaikataulu 2021

Vuosikertomus vuodelta 2020	15.3.2021 alkavalla viikolla
Tammi–maaliskuun 2021 osavuositarkastus	23.4.2021
Puolivuositarkastus 2021	4.8.2021
Tammi–syyskuun 2021	2.11.2021

## Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset pyydetään ilmoittamaan siihen pankkiin, pankkiiri-liikkeeseen tai muuhun tilinhoitajayhteisöön, joka hoitaa osakkeenomistajan arvo-osuustilää.

## Varsinainen yhtiökokous 2021

Metso Outotec Oyj:n ("Metso Outotec" tai "Yhtiö") osakkeenomistajat kutsutaan varsinaiseen yhtiökokoukseen ("Yhtiökokous"), joka pidetään 23.4.2021 klo 14.00 Sanomatalossa osoitteessa Töölönlahdenkatu 2, 00100 Helsinki. Osakkeenomistajien, työntekijöiden ja Yhtiön muiden sidosryhmien terveyden ja turvallisuuden varmistamiseksi Yhtiökokous järjestetään ilman osakkeenomistajien ja heidän asiamiestensä läsnäoloa kokouspaikalla.

Kokouskutsu, joka sisältää ehdotukset yhtiökokoukselle, on julkaistu pörsstitiedotteena 16.2.2021. Se on luettavissa myös osoitteessa [www.mogroup.com/fi/sijoittajat/hallinnointi/yhtiokokous/2021](http://www.mogroup.com/fi/sijoittajat/hallinnointi/yhtiokokous/2021).

### Tärkeitä vuoden 2021 yhtiökokoukseen liittyviä päivämääriä

Määräaika osakkeenomistajien kysymyksille	9.4.2021 klo 16.00
Yhtiökokouksen täsmäytyspäivä	13.4.2021
Ilmoittautuminen päättyy	16.4.2021 klo 16.00
Varsinainen yhtiökokous	23.4.2021
Osingon irtoamispäivä	26.4.2021
Osingonmaksun 1. erän täsmäytyspäivä	27.4.2021
Osingon 1. erän maksupäivä	4.5.2021
Kokouspöytäkirja saatavilla	Viimeistään 7.5.2021
Osingon 2. erän maksupäivä	Hallitus päättää maksupäivästä 1.11.2021

## Ilmoittautuminen ja valtakirjat

Osakkeenomistaja, jonka osakkeet on rekisteröity hänen suomalaiselle arvo-osuustililleen, voi ilmoittautua ja äänestää ennakoon tiettyjen Yhtiökokouksen asialistalla olevien asiakohtien osalta 24.2.2021 klo 16.00 – 16.4.2021 klo 16.00 välisenä aikana seuraavilla tavoilla:

- Metso Outotecin internetsivujen kautta osoitteessa [www.mogroup.com/fi/yritys/sijoittajat/hallinnointi/yhtiokokous/2021](http://www.mogroup.com/fi/yritys/sijoittajat/hallinnointi/yhtiokokous/2021). Sähköiseen ilmoittautumiseen ja äänestämiseen ennakoon tarvitaan suomalainen henkilötunnus tai y-tunnus sekä vahva henkilöllisyyden tunnistaminen suomalaisilla verkkopankkitunnuksilla tai mobiilivarmenteella;
- lähettämällä Yhtiön internetsivuilla olevan ennakoäänestyslomakkeen tai vastaavat tiedot Innovatics Oy:lle postitse osoitteeseen Innovatics Oy, Yhtiökokous/Metso Outotec Oyj, Ratamestarinkatu 13 A, 00520 Helsinki tai sähköpostitse osoitteeseen [agm@innovatics.fi](mailto:agm@innovatics.fi).

Malli valtakirjaksi ja äänestysohjeiksi on saatavilla Yhtiön internetsivuilla osoitteessa [www.mogroup.com/fi/yritys/sijoittajat/hallinnointi/yhtiokokous/2021](http://www.mogroup.com/fi/yritys/sijoittajat/hallinnointi/yhtiokokous/2021) viimeistään 24.2.2021 alkaen. Mahdolliset valtakirjat tulee toimittaa ensisijaisesti liitetiedostona sähköisen ilmoittautumisen ja ennakoon äänestämisen yhteydessä tai vaihtoehtoisesti sähköpostitse osoitteeseen [agm@innovatics.fi](mailto:agm@innovatics.fi) tai alkuperäisinä postitse osoitteeseen Innovatics Oy, Yhtiökokous/Metso Outotec Oyj, Ratamestarinkatu 13 A, 00520 Helsinki ennen ilmoittautumis- ja ennakoäänestysajan päättymistä 16.4.2021 klo 16.00, mihin mennessä valtakirjojen on oltava perillä.

## Hallintarekisteröidyt osakkeet

Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajalla on oikeus osallistua Yhtiökokoukseen niiden osakkeiden nojalla, joiden perusteella hänellä olisi oikeus olla rekisteröitynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään Yhtiön osakasluetteloon Yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 13.4.2021. Tarkemmat ohjeet löytyvät [www.mogroup.com/fi/yritys/sijoittajat/hallinnointi/yhtiokokous/2021](http://www.mogroup.com/fi/yritys/sijoittajat/hallinnointi/yhtiokokous/2021).

## Yhtiökokouksen päätökset

Yhtiökokouksen päätökset julkistetaan pörsstitiedotteella viipymättä yhtiökokouksen päättymisen jälkeen.

Yhtiökokoukseen liittyvää lisätietoa ja ehdotukset yhtiökokoukselle ovat luettavissa osoitteessa [www.mogroup.com/fi/sijoittajat/hallinnointi/yhtiokokous/2021](http://www.mogroup.com/fi/sijoittajat/hallinnointi/yhtiokokous/2021).

## Sijoittajasuhteiden yhteystiedot

Juha Rouhiainen  
Sijoittajasuhdejohtaja  
Puh. 020 484 3253  
[juha.rouhiainen@mogroup.com](mailto:juha.rouhiainen@mogroup.com)



**Metso Outotec Oyj**

Postiosoite

Metso Outotec Oyj, PL 1220, 00101 Helsinki.

Vierailuosoite

Metso Outotec Oyj, Töölönlahdenkatu 2, 00100 Helsinki.

Puhelin

020 484 100